

Beleg: 40,00 Bfr., Dänemark 10,00 Dkr., Frankreich 7,50 F., Griechenland 90 Dr., Großbritannien 10 P., Italien 1000 L., Jugoslawien 60,00 Din., Luxemburg 35,00 Lit.

Niederlande 2,50 Ml., Norwegen 8,50 Nkr., Österreich 16 S., Portugal 105 Esc., Schweden 6,00 Skr., Schweiz 1,30 Sfr., Spanien 135 Ptas., Kanarische Inseln 175 Ptas.

POLITIK

Schweiz schließt sowjetisches Büro in Bern

Die Schweizer Regierung hat das Berner Büro der sowjetischen Presseagentur "Novosti" wegen fortgesetzter und gravierender Einmischung in schweizerische Angelegenheiten geschlossen...

WIRTSCHAFT

Rückgang der Zahl der Arbeitslosen

Die Zahl der Arbeitslosen in der Bundesrepublik ist im April dieses Jahres erneut deutlich zurückgegangen. Nachdem bereits im März eine kräftige Besserung eingetreten war...

Kohl nennt Absage des Besuchs von Honecker „unverständlich“

Ausschlaggebend war nach Bonner Vermutungen, Verhältnis zu Moskau

Die Absage des Honecker-Besuchs in der Bundesrepublik durch die DDR hat gestern in Bonn zu Spekulationen über die tatsächlichen Hintergründe dieser Entscheidung geführt...

Die SED-Zeitung "Neues Deutschland" und andere Ostberliner Blätter berichteten gestern auf den Titelseiten unter der harmonisierenden Überschrift "Gespräch Honecker-Bräutigam" über die neue Entwicklung...

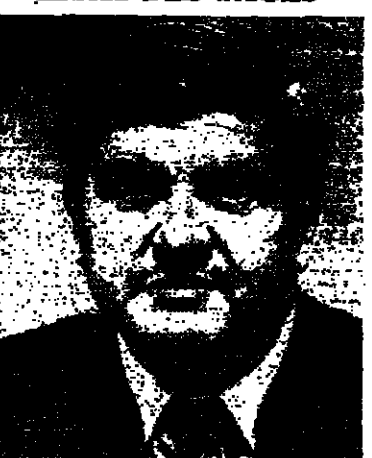
dies wissen, es müssen also andere Gründe gewesen sein, die Herrn Honecker veranlaßt haben, seine Entscheidung zu treffen...

SEITE 2: Drei Tote und eine Absage

Die DDR-Verlautbarung wurde die entscheidende Nachricht mitgeteilt, daß Honecker nicht an der "Lage" teilnehmen wird...

Auf die Frage, ob es möglicherweise andere Hintergründe für den Reiseverzicht gebe, antwortete Lorenz: "Ich habe den Eindruck, daß vielleicht der SED insgesamt - insbesondere dem Politbüro - ein derartiger Besuch zum gegenwärtigen Zeitpunkt nicht angemessen gewesen ist..."

ZITAT DES TAGES



99 So wichtig sozialpolitische Leistungen zur Verminderung der Folgen der Arbeitslosigkeit auch sind, eine nachhaltige Verbesserung der Beschäftigungslage ist nur zu erreichen, wenn mehr investiert, die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit gesteigert und so die Voraussetzungen für wirtschaftliches Wachstum neu geschaffen werden.

Aussichten günstig

Die Weltwirtschaft bessert sich nach Einschätzung des Internationalen Währungsfonds (IWF) schneller als erwartet. Das geht aus einer Bewertung der Konjunkturlage hervor, die den westlichen Finanzministern und Notenbankchefs auf ihrer Tagung in Washington vorgelegt wurde...

Loderer tritt für „Solidarnosc“ ein

Er warnt vor Kontakten mit den neuen Gewerkschaften in Polen

Der Vorsitzende der IG Metall, Eugen Loderer, hat die wirtschaftliche Arbeitnehmersituation in der DDR vorwarnend mit den neu gegründeten Gewerkschaften in Polen Beziehungen aufnehmen...

polnischen Öffentlichkeit in Erinnerung zu rufen. Loderer verband sein Eintreten für die verbotene Gewerkschaft mit dem Hinweis: "Wir machen allerdings auch kein Hehl daraus, daß weder von der Bundesrepublik noch von einem anderen westlichen Land die politischen Strukturen in Polen geändert werden können..."

Arbeitsnehmern beziehen. Deshalb sind die Gewerkschaften Osteuropas alle als Arbeitnehmervertretung nicht legitimiert, sagte der IG-Metall-Vorsitzende...

Renditen erhöht

Die Renditen der Daueremissionen des Bundes, Obligationen und Finanzierungsschätze, werden leicht angehoben. Wie das Finanzministerium gestern mitteilte, wird der Kurs der Prozentigen Bundesobligationen (Serie 38/1983) mit Wirkung vom 2. Mai von 99,60 auf 99,20 Prozent ermäßigt...

Drei Mitarbeiter Walesas abgeführt

Drei Mitarbeiter des polnischen Arbeiterführers Walesa wurden gestern morgen von der Polizei festgenommen. Wie ein Sprecher des "Solidarnosc"-Vorstandes mitteilte, wurden Walesas Chauffeur Mirosław Wachowski, die Sekretärin Bożena Rybicka und deren Ehemann Maciej Grzywcowski zum Verhör abgeführt...

Wasserbomben gegen U-Boot

Das norwegische Verteidigungsministerium hat mit der Versenkung des unbekannten U-Boots im Hardanger-Fjord gedroht, falls es nicht freiwillig aufhört, das Boot in der Mitte des Fjords von zwei Sporttauchern zwischen Stavanger und Bergen gesichtet worden. Ihre Aussagen lassen darauf schließen, daß es sich um ein sowjetisches U-Boot der "Whiskey"- oder "Foxtrot"-Klasse handeln könnte...

Krupp fördert Lehrstuhl

Mit einem Förderungsbetrag von drei Millionen Mark hat die gemeinnützige Alfred Krupp von Bohlen und Halbach-Stiftung (Eschen) den Ausbau zur Einrichtung einer neuen Professur "Energieerzeugung und -verteilung" an der Gesamthochschule Essen gegeben. Das Land Nordrhein-Westfalen hat sich verpflichtet, diesen Lehrstuhl einzurichten...

15-Jahres-Plan

Sowjetische Wirtschaftsexperten arbeiten an einem langfristigen Wirtschaftsplan, der für die Zeit von 1986 bis zum Jahr 2000 gültig sein soll. In einem gestern veröffentlichten Artikel des Wirtschaftsmagazins "Woprosi Ekonomiki" schrieb der Leiter des Wirtschaftsinstituts der Akademie der Wissenschaften, Wladimir Iwanowitsch, die herkömmlichen Fünf-Jahres-Pläne würden jedoch nicht abgeschafft, sondern sollen sich nach dem langfristigen Modell ausrichten...

Aktien uneinheitlich

Bei zeitweise lebhaftem Geschäft kam es zu einer uneinheitlichen Kursbildung am Aktienmarkt. Der Rentenmarkt war weiter lustlos. WELT-Aktienindex 140,9 (141,2). Dollarmittelkurs 2,4581 (2,4627). Mark Goldpreis pro Feinunze 428,50 (429,50) Dollar.

Aufsichtsrat soll auf Senatskurs

Umbesetzungen bei HEW, um den Ausstieg aus Brokdorf durchzusetzen

UWE BAHNSEN, Hamburg Zwischen dem Hamburger Senat unter Bürgermeister Klaus von Dohnanyi (SPD) und den Hamburgischen Electricitätswerken (HEW), bahnt sich eine neue Kraftprobe an. Durch eine geplante personelle Umbesetzung im 20 Mitglieder zählenden HEW-Aufsichtsrat auf der Seite der Anteilseigner will die Landesregierung ihrem Ziel näherkommen...

linken Flügel der Hamburger SPD angehört, möchten vor der nächsten HEW-Hauptversammlung am 23. Juni diejenigen HEW-Aufsichtsratsmitglieder zum Ausscheiden veranlassen, die die energiepolitischen Senatsentscheidungen ablehnen. Den Rat dieser AR-Mitglieder möchte der Senat den HEW jedoch durch das Angebot sichern, in einen neu zu gründenden HEW-Beirat einzutreten...

liche Senatskonzeption, die öffentlichen Unternehmen in der Hansestadt den jeweiligen Fachsenatoren zuzuordnen und von ihnen auch den Aufsichtsratsvorsitz führen zu lassen. Es sei, wie er formuliert, ein "stufenweiser Vorgang", wenn der Mehrheitsaktionär Hansestadt Hamburg (72,8 Prozent des HEW-Aktienkapitals) sich zur Vorbereitung einer Hauptversammlung über die Umbesetzung des Aufsichtsrates auf der Anteilseignersseite Gedanken macht...

DER KOMMENTAR

Solidarität GÜNTHER BADING

Gewerkschaften im kommunistischen Machtbereich sind nach ihrem Selbstverständnis Transmissionsriemen der Staatspartei. Diese von Lenin erdachte Aufgabenzuweisung galt nach der bolschewistischen Machtergreifung, sie gilt heute in der Sowjetunion, in der DDR und den übrigen Satelliten Moskaus. Sie gilt wieder in Polen, wo die aus freien Arbeitervereinen hervorgegangene "Solidarität" verboten ist und an ihrer Stelle neue "Gewerkschaften" auf Geheiß der Staatspartei gegründet wurden...

Loderer aber geht über die aus Anlaß des Mai-Feiertags jetzt überall zu hörenden Solidaritätsbekundungen mit "Solidarität" weit hinaus. Mit seiner Warnung vor der Aufnahme von Beziehungen zu den neugegründeten Transmissionsriemen durch westliche Gewerkschaften dient er der Sache Lech Walesas. Mit seinem Wort, daß alle Gewerkschaften des Ostblocks nicht legitimiert seien, sich Arbeitnehmervertretungen zu nennen, vor allem aber mit dem Hinweis, daß die Kontakte westlicher Gewerkschafter zu den Staatsfunktionären im Ostblock keinesfalls die notwendige Legitimation durch den freien Willen der Arbeiter ersetzen, damit dient Loderer letztlich dem DGB.

Der Vorsitzende der größten Einzelgewerkschaft der westlichen Welt, IG-Metall-Chef Eugen Loderer, hat diesen Ablegern des politischen Unterdrückungsapparats jegliche Legitimation abgesprochen, sich Arbeitnehmervertretung zu nennen. Dieses erfreulich deutliche Wort liegt auf der schon bisher vom Deutschen Gewerkschaftsbund eingenommenen Linie des Protestes gegen die Unterdrückung der "Solidarität" und der aktiven - wenn auch nicht immer öffentlichen - Hilfe für die verfolgten Gewerkschaftskollegen im sowjetisch-polnischen Machtbereich.

Die Begegnungen - ob mit dem FDGB in Ost-Berlin oder mit den Sowjetgewerkschaften in Moskau - nicht mehr sind, als ein Beitrag zur Entspannungspolitik, mag gegenüber sowjetischen Funktionären in den DGB-Reihen (etwa in der IG Druck) nötig sein. Sie zeigt aber zuvorderst, daß sich unsere freien Gewerkschaften vom Osten nicht vereinnahmen lassen.

ÖTV fordert ultimativ ein neues Arbeitgeber-Angebot

„Letzte Frist“ gilt bis 9. Mai / Welle von Warnstreiks?

GÜNTHER BADING, Stuttgart Die Gewerkschaft Öffentliche Dienste, Transport und Verkehr (ÖTV) hat die öffentlichen Arbeitgeber ultimativ zu einem neuen, verbesserten Angebot aufgefordert. Die ÖTV-Vorsitzende Monika Wulf-Mathies erklärte gestern in Stuttgart nach einer Sitzung ihrer Verhandlungskommission, den Arbeitgebern in Bund, Ländern und Gemeinden werde bis zum nächsten Verhandlungstag über den Einkommensantrag für Arbeiter und Angestellte am 9. Mai „eine letzte Frist“ eingeräumt.

ben, nun doch auf einem Angebot beharren, das exakt der als solche Leitlinie betrachteten gesetzlich geregelten Anhebung der Beamteneinkünfte entspricht. Das Verhandlungsklima war in der Nachtstimmung am Donnerstag deutlich fröstlicher als in den vorausgegangenen beiden Gesprächsrunden, in denen sich die ÖTV-Vorsitzende und Verhandlungsführer Innenminister Zimmermann um einen konzilianten Ton bemüht hatten. Zur Verzögerung aller Gewerkschaftsdelegationen trug bei, daß Zimmermann in der „kleinen Kommission“, zu der nur jeweils sechs Personen auf jeder Seite gehören (die große Verhandlungskommission hat 48 Teilnehmer) sinngemäß erklärt hat, nach seiner Auffassung könne sich die ÖTV einen Streikaufruf nicht leisten.

Verhandlungsführer Innenminister Zimmermann müsse dann „ein in allen Punkten einigungsfähiges Angebot“ vorlegen. Wenn die Arbeitgeber bei ihrem bisher in drei Verhandlungsrunden nicht angebotenen Angebot von zwei Prozent nach vier „Nullmonaten“ blieben, werde es keinen Tarifabschluß geben.

Gegenüber den Vertretern der Tarifgemeinschaft für die Angestellten des öffentlichen Dienstes machte der Innenminister deutlich, daß er die Opferbereitschaft der öffentlichen Bediensteten für größer halte als ihre Kampfbereitschaft. Die kommunalen Arbeitgeber schienen in Stuttgart auch in diesem Jahr wie schon 1982 und 1981 eher geneigt, den Forderungen der Gewerkschaften nachzugeben. Dieser Eindruck jedenfalls entstand bei ÖTV-Teilnehmern an der Verhandlung, die am Donnerstag nach knapp zehn Stunden auf den 9. Mai vertagt worden war.

Daß die Mitglieder der ÖTV „entschieden und geschlossen“ hinter den Forderungen stünden, würden in den nächsten Wochen der „Unmut und der Protest“ der Beschäftigten im öffentlichen Dienst zeigen, sagte die Gewerkschaftsvorsitzende. In Stuttgart rechnet man von jetzt an mit Warnstreiks im öffentlichen Dienst, die sich zum Termin der Regierungserklärung von Bundeskanzler Helmut Kohl am 4. Mai verdichten dürften. Allein in Berlin hätten ÖTV-Mitglieder in dieser Woche 20 000 Unterschriften unter eine Protest-Resolution gegen das „Lohnradikal“ der Arbeitgeber gesammelt.

Über die eigentliche Lohnzahl ist in der dritten Verhandlungsrunde noch nicht konkret verhandelt worden. Zimmermann erklärte lediglich, daß er zu einem höheren Angebot nicht in der Lage sei. Die ÖTV-Vorsitzende dankte vor der Presse: „Die Zunahme der Tarifgemeinschaft für Angestellte unter Führung der DAG - kritisieren vor allem, daß die öffentlichen Arbeitgeber trotz ihrer Ankündigung, sie wollten keinerlei „Lohnleitlinie“ für die Tarifverhandlungen vorge-

Das Geheimnis des Erfolges

liegt ganz woanders, als allgemein geglaubt wird. Der Begriff des "starken Willens" hat sich als flackerndes Licht erwiesen, ungeeignet. Klarheit in das Geheimnis des Lebensglücks und des dauerhaften Erfolges zu bringen. Nicht nur auf das WIE kommt es an, sondern weit mehr noch auf das WARUM. Nur wer einige ganz bestimmte Lebensgesetze kennt, denen ausnahmslos jeder untersteht, vermag bewusst das zu verursachen, was zum dauerhaften Erfolg führt. Gestattet auf diese These hat Josef Hirt eine persönliche Arbeits- und Planungsmethode entwickelt, durch deren Konsequente Anwendung Ihre Erfolgsfähigkeit erheblich gesteigert werden kann.

Die HM hält, was sie verspricht: „Das Wichtigste ist, dass alles sofort in der täglichen Praxis anwendbar und sofort Nutzen bringt. Dabei werden verblühende Erfolge erzielt. Das Honorar ist für mich die beste Investition seit vielen Jahren.“ (B. A. M. 1975) Die Hirt-Methode macht Sie auf die Dauer erfolgreich. Lesen Sie den Gutschein heute noch ein.

Mit der Hirt-Methode können Sie: 10-30% Zeit gewinnen Ihre Ziele klar erkennen und planmäßig verwirklichen Ihre Probleme und Aufgaben leichter und schneller, besser und erfolgreicher lösen Ihre Leistungs-, Entscheidungs- und Entscheidungsfähigkeit steigern und zur optimalen Selbstverwirklichung gelangen Krisensituationen erfolgreich meistern Stress wirksam abbauen

An Institut Josef Hirt AG, Winterthurerstrasse 338, CH-8062 Zürich, Tel. 00411/401020. Gratis-Information: Senden Sie mir kostenlos und unverbindlich die Informationschrift "Die Hirt-Methode". Name: Beruf: Strasse: PLZ/Ort:

Heute in der WELT

Table with 2 columns: Topic and Page/Detail. Topics include: Meinung: Zweiter Arbeitsmarkt würde dem ersten nicht nützen S. 2; Im Weltstreit formiert sich eine Internationale gegen den Terror S. 3; Öl und Fisch - zwei kritische Welten S. 3; Landesbericht Hessen: Börsens listing Umwelt-Offensive S. 4; Jugoslawien: Bosniens KP fürchtet die Moslems S. 4; Die Opposition in Frankreich hält sich nicht zurück S. 4; Forum: Personalien und die Meinung von WELT-Lesern S. 7; Wirtschaft: Verkehrspolitik - Bund erfüllt seine Aufgaben nicht S. 9; Kultur: Schock eines nackten Modells - Manet's 100. Geburtstag S. 15



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Was die Ärztin nicht sah

Von Enno v. Loewenstern

Es herrschte wieder einmal eine gewisse deutsch-deutsche Einigkeit. Aufgrund der Lage, „wie sie auch in verschiedenen Pressekommentaren zum Ausdruck kommt“, könne Honecker nicht kommen, wie seine Agentur ADN mitteilte. Egon Bahr pflichtete ihm im WDR bei: „Sehen Sie, unsere Reaktion – besonders bei der Presse... – war unverhältnismäßig.“

Das ist ziemlich ungerecht, denn viele hiesige Presseorgane folgten dem Hamburger Wochenblatt, das die „westdeutschen Scharfmacher“ geißelt und nach den östlichen Erklärungen zum Tode Burkerts, insbesondere dem Auftritt des „exzellenten, unabhängigen Fachmanns“ Professor Otto Prokop (Ost-Berlin), verkündet hatte: „Findet auch Mediziner Janssen in seinem zweiten Gutachten die DDR-Version plausibel, könnten Kohl und Honecker da weitermachen, wo sie am Montag aufgehört hatten.“

Und als der Verdener Oberstaatsanwalt Popcken die Ermittlungen einstellen wollte, weil der Hamburger Professor Janssen in der Tat keine ausreichenden Beweise für einen Übergriff gefunden hat, schien alles in Ordnung, und das DKP-Blatt „UZ“ verlangte gar eine Entschuldigung an Ost-Berlin.

Nur eben: Janssen hat keine Beweise für Gewalt gefunden, er hat aber auch keine Beweise für das Gegenteil gefunden. Er hält auch einen Faustschlag für möglich. Noch bedeutsamer aber ist die ausdrückliche Erklärung der „DDR“-Ärztin, die Burkert nach dem Tode untersucht, sie habe keine Verletzungen bemerkt. Von Janssen zur Rede gestellt, konnte sie keine Erklärung dafür geben. Dabei ist wenigstens eine Kopfverletzung „deutlich ausgeprägt“, wie Janssen hervorhebt.

Nun kann es gewiss vorkommen, daß Ärzte etwas übersehen. Aber: Ist es denkbar, daß die Ärztin eine auffällige Kopfverletzung ausgerechnet im Fall eines westdeutschen Reisenden übersieht, der bei einer „DDR“-Vernehmung zu Tode gekommen ist?

Vermutlich hat Honecker etwas gemerkt, nachdem der exzellente Prokop ihn über die Einvernahme der Ärztin durch Janssen informiert. Und deshalb hat er wohl vorsorglich beschlossen, nicht erst den Versuch eines „Weitermachens“ zu unternehmen.

## Unter der Oberfläche

Von Herbert Kremp

Wenn die Norweger oder die Schweden eines der herumschleichenden U-Boote versenken, antwortet die Weltmacht nicht mit einem Atomschlag. Im Gegenteil: Moskau wird vorsichtiger.

Für Abschreckung gibt es keinen Ersatz, solange die Sowjets die Bergpredigt nicht beherzigen.

U-Boote sind Aufklärungs- und Angriffswaffen. Sie machen keine Spazierfahrten und wohl kaum Navigationsfehler. Die Russen wollen zeigen, daß sie die Ostsee beherrschen. Sie wollen auch ihre Präsenz in der Nordsee sichtbar machen, denn es liegt in der Natur der Weltmacht, an jedem Ort der Erde militärisch anwesend zu sein.

Vom Recht her muß ihr das verwehrt werden. Die Sowjets haben in den Territorialgewässern eines neutralen Staates wie Schweden oder eines NATO-Verbündeten wie Norwegen nichts zu suchen. Sie operieren in feindlicher Absicht. Sie veranstalten keine „Flottenbesuche“. Unterwasserschiffe symbolisieren und repräsentieren Macht. Dagegen darf etwas unternommen werden.

Dabei ist Vorsicht geboten. Denn es ist immer besser, ein U-Boot zum Auftauchen zu zwingen, als nur einen Ölfleck zu registrieren. Es interessiert die Flagg, die das havarierte Boot zeigen muß. Nach dem letzten NATO-Streitkräftevergleich (1982) besitzen die Russen 258 U-Boote, davon 52 hochmoderne mit ballistischen Raketen und 149 Angriffs-Boote zur Störung der westlichen Schifffahrtslinien. Ihr erstes Operationsfeld ist der Nordatlantik.

Wenn es nicht der Kopf eines Elchs war, den zwei Sporttaucher vor dem norwegischen Marinehauptquartier von Bergen sichteten, sondern tatsächlich ein Tauchboot, dann riskieren die Sowjets, daß die Zünder der Wasserbomben nicht so kurzzeitig eingestellt werden wie im schwedischen Fall, wo man nur das Wasser bewegte. Die Selbsterhaltung gebietet mehr, als nur Wellen zu schlagen.

## Ja, Samantha

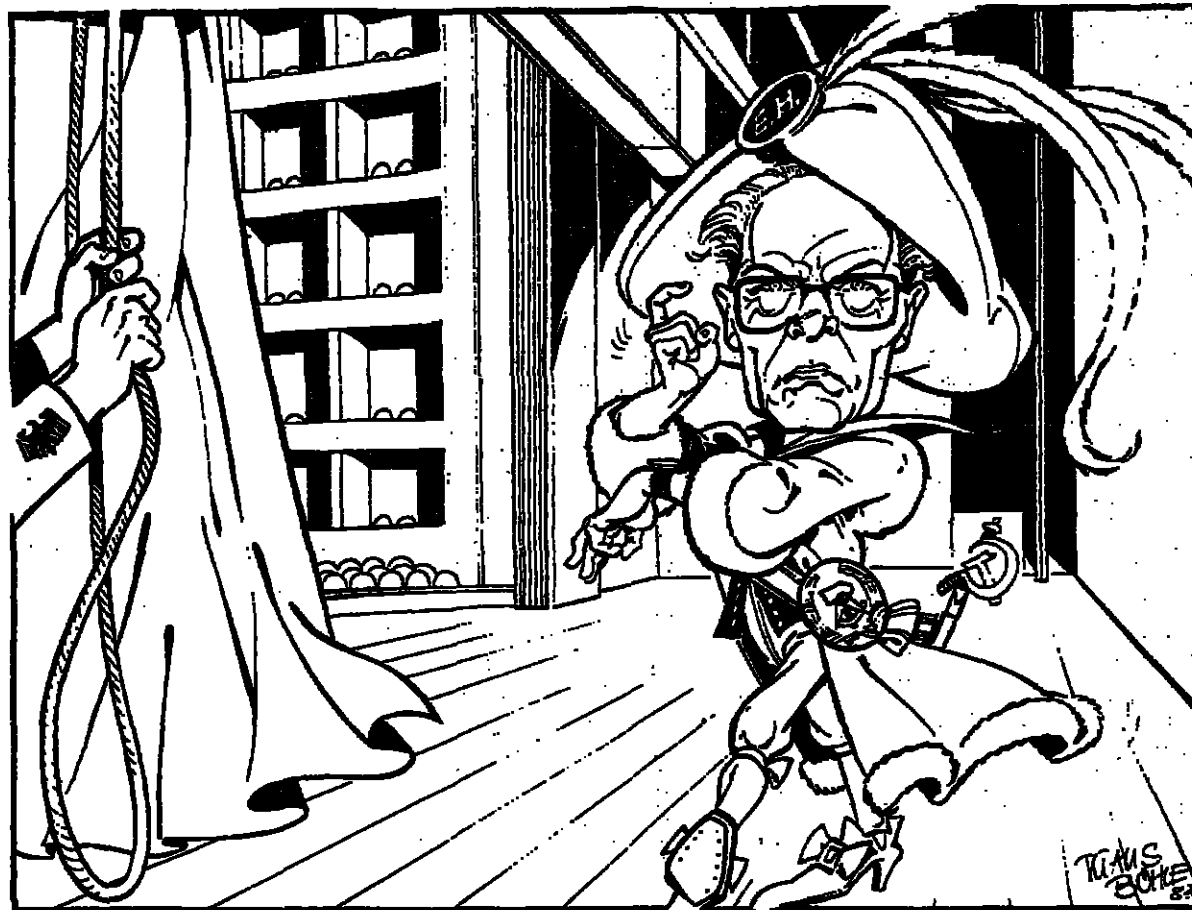
Von Jürgen Liminski

Der frühere KGB-Chef Jurij Andropow hat ein Herz für Kinder. In einem Brief an die zehnjährige Schülerin Samantha Smith aus Manchester (USA/Maine) wünscht er ihr „alles Gute für Dein Leben, das Du gerade erst begonnen hast“. In geheimnisvoll gültigen Worten hat er ihr zuvor eine Versicherung mit auf den Lebensweg gegeben: „Ja, Samantha, wir in der Sowjetunion tun alles, um einen Krieg zwischen unseren beiden Ländern und in der ganzen Welt zu verhindern. Das hat uns Wladimir Lenin gelehrt, der große Gründer unseres Staates.“

Von Lenin stammt auch die Anleitung, Wissen und Kunst sowie deren Verbreitung in den Dienst von Partei und Politik zu stellen. Und so lief der Brief an Samantha folgerichtig auch über das weltweite Netz der Nachrichtenagentur Tass. Der Intellektuelle im Kreml hat aber offenbar nicht nur Lenin gelesen. In seiner Zuwendung an Samantha vergleicht er das Mädchen mit „Becky“, der Freundin Tom Sawyers aus dem bekannten Buch Deines Landmannes Mark Twain.

Aus der amerikanischen Literatur ist in diesem Zusammenhang auch ein anderes Opus erwähnenswert. 1897 schrieb der Redakteur der New Yorker Zeitung „Sun“, Francis Church, in einem Brief an die kleine Virginia O'Hanlon: „Ja, Virginia, es gibt den Weihnachtsmann. Sonst könntest Du auch den Märchen nicht glauben.“

Auch dieser Brief ging um die Welt; die „Sun“ war so stolz auf ihn, daß sie ihn jedes Jahr zu Weihnachten nachdruckte, bis zu ihrem Ende 1950. Francis Church wollte einem Kind seinen Kinderglauben erhalten. Andere Menschen haben andere Gründe, auf den Kinderglauben an Märchen zu setzen. Ja, Samantha, es gibt einen Weihnachtsmann ganz besonderer Art, und wenn Du an ihn glaubst, dann bringt er Dir Gaben, wie Du sie nie für möglich gehalten hättest.



„Was, schlechte Kritiken? – Dann trete ich erst gar nicht auf!“

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

## Drei Tote und eine Absage

Von Matthias Walden

Honecker kommt nicht. Na und? Bonn bleibt ein großer Bahnhof für den peinlichsten Art erspart. Die Schmalenkapelle

saarländischer Kommunisten wird nicht ihrem Idol aufspielen können, und der Heinst des Mannes, der dorthin auch reisen dürfte, wenn er nicht im Rentenalter wäre, entgeht die Präsenz ihres zwangsherrschaftlichen Sohnes, der auf klassenfeindlichem Boden ohnehin jeder Rührseligkeit hätte entsagen müssen.

Dennoch ist die Bestürzung über Honeckers Absage bei denen groß, die Lächeln und Händedruck noch immer für die erfolgversprechende Fortsetzung jener Politik mit anderen Mitteln halten, die im Sachlichen und Faktischen feststehen: In wie ein Auto mit Achsbuch im Wüstensand.

Hans Dietrich Genscher gehört zweifelsfrei zu den Enttäuschten.

Als nach dem Herzog des Fernfahrers Burkert von München her massive Kritik an der geplanten Visite des Hauptverantwortlichen für alle Schikanen und Einschüchterungen erklang, hatte der FDP-Vorsitzende gesagt, je stärker das innerdeutsche Verhältnis belastet sei, um so wichtiger werde diese Begegnung, damit man miteinander rede. Hinter diese Aussage setzte Genscher einen Punkt, obwohl ein Komma und die Fortsetzung seiner Argumentation geboten wären: miteinander zu reden, um... ja, was denn? Um im Gespräch zwischen dem Bundeskanzler Kohl und dem Staatsratsvorsitzenden Honecker die Gründe und die Tatbestände aus der Welt zu schaffen, die innerhalb kürzester Zeit drei Menschen nicht überlebten?

Es gibt eine ständige Vertretung der Bundesrepublik Deutschland in Ost-Berlin. Es gibt das Telefon, zu dem Helmut Kohl gegriffen hatte, nachdem Burkert gestorben war. Reden können beide Seiten immer miteinander, auch ohne Staatsempfang und Tschinglerassas.

Da geistert immer noch die alte Formel durch viele Köpfe, daß, wo geredet werde, nicht geschossen werde. Fortgesponnen wurde das mit der Erwartung, das Spitzen-Meeting könnte auch die böse Methodik von Einschüchterung, Behelligung und Drohung

auf den Verbindungswegen wegzubereit. Solche Romantik wurde bereits auf einer jahrzehntelangen Teststrecke gründlich widerlegt.

Die Sache ist nüchterner: Der SED-Staat will von uns Geld und Aufwertung, will unseren Verzicht auf die eine, ungeteilte deutsche Staatsbürgerschaft, will Störpotenzial aktivieren gegen den Nachrüstungsbescheid der NATO. Wir wollen eine meßbare und fühlbare Verbesserung der erbarmungswürdigen Lage unserer Landsleute drüben und Verzicht auf Übergriffe im sogenannten Transit-Verkehr. Wäre das Regime Honecker bereit, in diesem Sinne Zug um Zug Leistung und Gegenleistung in ein wenigstens zumutbares Verhältnis zueinander zu bringen, dann wäre er nach Bonn gekommen. Da er absagte, will er genau das eben nicht. Jedenfalls nicht zur Zeit.

Im übrigen ist viel geredet und viel geschossen worden – national und international. Die innerdeutsche Grenze hat ihre Todes-schatten zu keiner Stunde verloren, soviel auch geredet wurde. Helmut Schmidts Reise in die Demütigung hat nicht mehr gebracht als jenes Bonbon, das ihm Honecker aus seiner Mantelta-sche grinsend ins Fenster des Zugabteils reichte. Man sage also nicht, die schroffe Absage der West-Reise des Ost-Vorsitzenden sei die Bestätigung für die Furcht vor einem Kälteeinbruch nach dem Bonner Regierungswechsel. Es stand schon zuvor miserabel um das Verhältnis, das

mit „deutsch-deutsch“ sehr ungenau bezeichnet wird. Auch im Weltmaßstab war in der Entspannungstrance viel mit dem politischen Osten geredet worden: über Abrüstung und Verständigung und Gewaltverzicht und Frieden – ex oriente lux, ex oriente pax, ex oriente pacta. Geschossen wurde freilich mehr denn je. Afghanistan hatte nicht weggelassen werden können, und zur Zeit sind die Sowjets dabei, Syrien bis an die Nasenwurzel mit Waffen vollzupumpen, so daß es nur eine Frage der Zeit zu sein scheint, wann in Nahost wieder geschossen und wieder geblutet und gestorben wird. Der Spruch „Wo geredet wird, wird nicht geschossen“, ist Lug und Trug.

Berlins Regierender Bürgermeister hat zu den dramatischen Belastungen im Verhältnis beider Seiten des geteilten Deutschland klug entschieden und treffend Stellung genommen. Nur daß er von den „tragischen“ Umständen sprach, die zu jenen drei alarmierenden Todesfällen in den Grenzkontrollstellen führten, regt zu einem Einwand an: Nach den Gesetzen der griechischen Tragödie ist Tragik die schicksalhafte Zwangsläufigkeit eines schlimmen Geschehens mit schlimmstem Ausgang. Hier aber handelt es sich um Willens-akte einer Staatsgewalt, um Bedrohlichkeiten, die vermeidbar wären, wenn ein Wille mit anderem Vorzeichen waltete.

Honecker weiß natürlich, daß die Stimmung, die er im freien Deutschland angetroffen hätte, auf dem Gefrierpunkt ist. Er hätte eine schlechte Presse erwarten müssen, und das Dunkel der drei Griffe würde die künstliche Sonne der Entspannung auf seinen eskortierten Wegen verfinstern haben. Einerseits „kneift“ er also. Andererseits setzt er auf die erprobte Wirkung demon-strativer Schroffheit. Wird man dem Schmolldosen nun nicht wieder nachwachsen und nachwachsen, um nach dem Schlimmsten Schlimmeres zu verhüten? Gemacht. Der SED-Staat braucht unsere Wirtschaftskraft dringender denn je. Wenn hier überhaupt jemand jemanden umwerben muß, dann ist es die bedürftige, die östliche Seite, die sich nicht noch mehr verderben darf. Denn nicht wir sind in der Schuld.



Miteinander reden – worüber? Honecker FOTO: JUPP DÄRCHINGER

## Ein zweiter Arbeitsmarkt würde dem ersten nichts nützen

Der Tag der Arbeit und die Sorge um die Arbeitslosen / Von Heinz Pentzlin

In Jahren des Überflusses stand am 1. Mai die Frage im Mittelpunkt, wie man mehr für die Arbeitnehmer herausholen kann. Heute steht die Arbeitslosigkeit im Mittelpunkt, die leider gerade durch zu hohe Kostenbelastungen verursacht worden ist. Angesichts der Tatsache, daß die Arbeitslosigkeit schon lange vorhält, und den immer wieder vorgebrachten Erklärungen, daß sie nur langsam zu vermindern sei, können viele es nicht glauben und hinnehmen, daß nicht mit energischem Eingreifen des Staates eine schnelle Besserung zu erreichen sei. Gerade unter Gewerkschaften findet sich daher viel Sympathie für Vorschläge, wie sie der neue Oppositionsführer Hans-Jochen Vogel vertritt, gestützt auf Empfehlungen des Wirtschaftsprofessors Hans-Jürgen Krupp.

Etwas für den Vorschlag, einen „zweiten Arbeitsmarkt“ zu schaffen. Wir haben doch auf der einen Seite Millionen von Menschen, deren Arbeitskraft ungenutzt ist, während auf der anderen Seite ein großer Bedarf an der Ausführung von Arbeiten be-

steht, die für die Allgemeinheit wichtig und wertvoll sind. Krupp nennt hier Dienstleistungen und Arbeiten, z. B. in den personalen und sozialen Diensten, zur Aufrechterhaltung des Angebots öffentlicher Einrichtungen, im Umweltschutz und in der Land-, Forst- und Küstenwirtschaft, zum Erhalt und der Nutzung der kommunalen Infrastruktur.

Wenn man jetzt hierfür Arbeitslose einsetzt, dann würde dies – so meinen die Befürworter dieses Vorschlags – sich nicht viel teurer stellen, als jetzt an Arbeitslosengeld gezahlt wird. Doch leider ist der Unterschied der Kosten solcher Arbeiten und dem Arbeitslosengeld gar nicht so unbedeutend; denn zu der Differenz zwischen dem Arbeitslosengeld und den Löhnen mit den Lohnnebenkosten kommen recht erhebliche Sachkosten hinzu. Wer glaubt, daß – wie Krupp es in einem Pressegespräch erklärt hat – „hier ein gesellschaftlicher Bedarf ohne wesentliche Mehrkosten gedeckt“ werden kann, befindet sich in einem bedauerlichen Irrtum. Wenn auf

dem „zweiten Arbeitsmarkt“, wie es vorgeschlagen wird, mehrere hunderttausend Arbeitslose beschäftigt werden sollen, dann bringt das mehrere Milliarden Mark Mehrkosten.

Außerdem ist es keineswegs so einfach, unter den Arbeitslosen die Geeigneten für die Ausführung der vorgesehenen Arbeiten zu finden. Nicht jeder ist für Arbeiten bei der Gewässerreinigung oder dem Küstenschutz einsetzbar – oder ist bereit, solche oder andere Arbeiten zu übernehmen, für die ein „gesellschaftlicher Bedarf“ besteht, die ihm aber nicht genehm sind. Es galt ja gerade als ein entscheidender Fortschritt des Arbeitsförderungsprogramms von 1969, daß Arbeitslose nur noch „zumutbare“ Arbeiten zu übernehmen brauchten, damit auch alles vermieden wurde, was an den früheren Einsatz von „Notstandsarbeiten“ erinnern könnte.

Ein anderes Kernstück des sozialdemokratischen Beschäftigungsprogramms – mit dem die SPD schon in den Wahlkampf gezogen ist – ist die Bereitstellung von vierzig Milliarden Mark an Krediten für zusätzliche Arbeiten. Die Zinsen für die vierzig Milliarden sollen um drei Prozent unter den jeweiligen Kapitalkursen liegen, um so einen besonderen Anreiz für die Verwendung der Kredite zu geben. Mit dem Hinweis darauf, daß durch zusätzliche Beschäftigung Arbeitslosengeld gespart und statt dessen Steuereinnahmen erzielt werden, hat Krupp sogar die Behauptung gewagt, daß dieser Beschäftigungsplan finanziell zu Über-schüssen führen würde.

Nur scheint er nicht in Rechnung gestellt zu haben, daß die vierzig Milliarden, vom Kapitalmarkt genommen, die Kapitalbeschaffung für die private Wirtschaft einengen und verteuern müßten, sodaß dadurch neue Arbeitslosigkeit geschaffen würde. Zinsverbilligung und damit der Anreiz zum Bauen und Investieren wird am besten und sichersten erreicht, wenn die öffentliche Hand ihre Ausgaben nicht mehr steigert. Das hat die jüngste Entwicklung bereits deutlich

## IM GESPRÄCH Richard Stone

### Sondieren im Hinterhof

Von Heinz Barth

Präsident Reagan verliert keine Zeit damit, die neue Hemisphären-Politik zu verwirklichen, die er am Mittwoch in seiner Rede vor beiden Häusern des Kongresses ankündigte. Prompt hat er den Wunsch der Parlamentarier erfüllt, einen Sonderbeauftragten zu ernennen, der – wie Philip Habib im Nahen Osten – als „Feuerwehrmann“ die Krisensituation in Mittelamerika überwachen und, wenn überhaupt möglich, entfließen soll. Seine Wahl fiel auf den 54-jährigen früheren Senator Richard Stone, der 1979 im auswärtigen Ausschuss des Senates als aggressiver Kritiker Jimmy Carters und seines unglücklichen Außenministers Cyrus Vance beträchtliches Aufsehen erregt hat, der Anwalt war zuletzt Reagans Vertreter für Mittelamerika-Fragen im Außenministerium.

Seine Bestätigung durch den Kongreß dürfte keine großen Schwierigkeiten bereiten. Obwohl Stone als Kritiker des Sandinisten-Regimes in Nicaragua hervorgetreten ist, Stone gehört als Demokrat der Opposition an, unterstützte aber, wie mancher seiner Parteifreunde aus den Südstaaten, zu denen Florida nicht im engeren Sinne zählt, von vornherein die härtere Linie, die Ronald Reagan auf dem politischen Parkett. Obwohl Stone ein Produkt der Harvard-Universität ist und seiner Herkunft nach dem Ostküsten-Liberalismus nahesteht, hat er seine politische Karriere in Florida gemacht, wo er als junger Deputierter in den lokalen Gremien bis zum Staatssekretär, dem zweit-höchsten Verwaltungssamt des Staates, aufstieg.

1971 wurde er zum ersten Mal in den Senat nach Washington entsandt. Auf dem Capitol machte er sich bald einen Namen als Spezialist für die Probleme Lateinamerikas, die ihm als Vertreter der spanisch sprechenden Minderheit seines Staates und der in Florida lebenden Exil-Kubaner nahegebracht wurden. Für den Präsidenten war er eine verlockende Wahl, um gegenüber den Kritikern, die



Reagans Botschafter für Mittelamerika: Stone FOTO: AP

ihm eben noch die Hilfe für El Salvador radikal gekürzt hatten, eine entgegenkommende Geste zu machen. Im vorigen Jahr hatte er wegen der Spannungen, zu denen es unter seinen Mitarbeitern gekommen war, Prof. Eugene Rostow, seinen Abrüstungsberater, einen anderen ihm außenpolitisch nahestehenden Demokraten, entlassen müssen.

Die Ernennung Stones bringt daher auch parteitaktisch die Dinge wieder mehr ins Gleichgewicht, ohne daß der Präsident damit von der neuen „Reagan-Doktrin“ für Lateinamerika – streng im außenpolitischen Ausschuss Cyrus Vance durch seine Fragen so unerlässlich in die Enge getrieben, daß dieser zugeben mußte, von der Existenz der Sowjet-Brigade, die seit Anfang der sechziger Jahre auf Kuba stationiert ist, nichts gewußt zu haben. Von dieser Bloßstellung hat sich das Ansehen der Carter-Administration nie mehr erholt. Stone hatte maßgebend zu der Ernennung beigetragen, die bewirkte, daß heute das SALT-II-Abkommen auf den Regeln des Capitols verstaubt.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### NEUE OSNABRÜCKER ZEITUNG

Der Inhalt ist über den abgemagerten Reaktor-Spion.

Mit einem Paukenschlag hat Ost-Berlin die dissonante Diskussion um den Honecker-Besuch in der Bundesrepublik beendet. Die Absage der Bonn-Reise durch den SED-Chef bedeutet, daß der Streit um die Grenzwissenschaften eine völlig neue politische Dimension erhält. Aus einem scheinbar zeitlich begrenzten Konflikt wird ein schwerer Rückschlag für die Beziehungen. Honecker stellt damit sein Prestige und das seiner Republik über politische und wirtschaftliche Interessen. Er nimmt ungeachtet aller ökonomischen Schwierigkeiten die Abkühlung des Klimas zwischen beiden deutschen Staaten in Kauf. Diese harte Reaktion überrascht trotz der Zuspitzung der Auseinandersetzung um die tragischen Vorgänge bei den Grenzkontrollstellen. Denn erstens hatte die Bundesregierung bis zuletzt das deutsch-deutsche Gipfeltreffen nicht in Frage gestellt und zweitens deutete auch das ungewöhnliche Entgegenkommen der DDR bei der Aufklärung der Todesfälle auf unverändertes Interesse an der Begrenzung mit dem Kanzler hin. Daß Honeckers Sinneswandel allein durch die angebliche „Hetzkampagne“ in der Bundesrepublik bewirkt worden ist, von der gestrigen SED-Medien sprachen, muß deshalb bezweifelt werden. Gewiß hatte sich die Atmosphäre für einen Besuch in der Bundesrepublik wesentlich verschlechtert. Aber es bleibt auch der Verdacht, daß der SED-Chef nicht die politischen Preise zahlen wollte, die das Kabinett Kohl/Genscher von ihm bei seinem Bonn-Aufenthalt erwartete. Mehr denn je muß dem ersten Mann der DDR in den letzten Wo-

chen bewußt geworden sein, daß es eine Reprise der propagandistischen Wirkungen, aber in der Sache nutzlosen Schau am Werbelinsee nicht geben würde.

### Zücker Nachrichten

Die Zeit schreibt über die schwebende Agrarpolitik der Bundesregierung.

Der neue Bundeslandwirtschaftsminister Ignaz Kiechle hat einen schlechten Start auf dem europäischen Parkett. Zum zweiten Mal mußte er als fragehafter Minister die Verhandlungsrunde über die neuen EG-Landwirtschaftspreise ergebnislos verlassen. Der jüngste Mißerfolg war freilich vorauseisend. Bei der Neufestsetzung der EG-Währungskurse am 21. März in Brüssel wollte Paris aus Prestige Gründen möglichst wenig den Franc abwerten und setzte statt dessen eine 5,5-prozentige Aufwertung der D-Mark durch. Schon damals wies Bundesfinanzminister Gerhard Stoltenberg seinen französischen Kollegen Jacques Delors darauf hin, daß damit der deutsche Agrarpreisanstieg auf 13 Prozent hochgetrieben werde.

Die Londoner Zeitung merkt an: „Reagan hat seine Mittelschicht-Faith auf der Seite der Amerikaner.“

Präsident Reagans Dilemma in Mittelamerika ist – wenn auch aus anderen Gründen – auch ein europäisches Dilemma. Daher ist es wichtig, daß die europäischen Regierungen Verständnis für die Intensität der Gefühle zeigen, die die ganze Angelegenheit in der amerikanischen Regierung erregt, selbst wenn sie eine andere Auffassung davon haben, wie Präsident Reagan sein Dilemma lösen sollte.

### THE TIMES

Die Londoner Zeitung merkt an: „Reagan hat seine Mittelschicht-Faith auf der Seite der Amerikaner.“

Präsident Reagans Dilemma in Mittelamerika ist – wenn auch aus anderen Gründen – auch ein europäisches Dilemma. Daher ist es wichtig, daß die europäischen Regierungen Verständnis für die Intensität der Gefühle zeigen, die die ganze Angelegenheit in der amerikanischen Regierung erregt, selbst wenn sie eine andere Auffassung davon haben, wie Präsident Reagan sein Dilemma lösen sollte.

Präsident Reagans Dilemma in Mittelamerika ist – wenn auch aus anderen Gründen – auch ein europäisches Dilemma. Daher ist es wichtig, daß die europäischen Regierungen Verständnis für die Intensität der Gefühle zeigen, die die ganze Angelegenheit in der amerikanischen Regierung erregt, selbst wenn sie eine andere Auffassung davon haben, wie Präsident Reagan sein Dilemma lösen sollte.



Richard Stone  
Interhof

Trotz aller Schwierigkeiten bei der Förderung, trotz aller Preisprobleme auf dem Markt: Die Briten wollen in der Nordsee neue Öl- und Gasfelder erschließen. Große Gesellschaften wollen bis zum Ende des Jahrzehnts jährlich drei Milliarden Mark investieren. Auf der Woge des Booms schwimmt die schottische Stadt Aberdeen, die zum „Houston Europas“ wurde. Doch nicht alle schwören auf Öl: Die Nachbarstadt Peterhead setzt weiter auf Fisch.



Golf am Hafen: In Aberdeen werden Gegenwart und Zukunft des britischen Nordsee-Öls verknüpft. FOTO: HENNING CHRISTOPH

## Öl und Fisch – zwei britische Welten

Von FRITZ WIRTH

Als erstes schickten sie uns eine Busladung mit Prostituierten herauf. Sie schauten sich um und wurden seither nie wieder gesehen. So hat John Buchan jene Tage in Erinnerung, als vor zehn Jahren der große Ölboom in Schottland ausbrach. Buchan ist Chef der Hafenbehörde von Peterhead.

Öl ist das schönste, was dieser Stadt in diesem Jahrhundert widerfahren ist, sagt Ronald Sampson, „und es ist kein flüchtiger Stoff, der uns da durch die Finger gleitet. Öl wird für lange Zeit in Aberdeen bleiben. Mein Sohn und meine Enkelkinder werden noch davon leben, wenn sie es so wünschen sollten.“ Ronald Sampson ist Direktor der schottischen Entwicklungsbüro in Aberdeen.

Der Weg von Aberdeen nach Peterhead ist 40 Kilometer lang. Es ist die Entfernung zwischen einem Traum und einem Kater, zwischen bruststarkem Optimismus und granitfestem Realismus, zwischen zwei schottischen Glaubensbekenntnissen. In Aberdeen schaut man sich die Welt aus einer Ombra heraus an, von der Platzregen aus den Rezesionsjahren einer krisengeschüttelten Umwelt unbehelligt abprallt. In Peterhead ist man von der Vergänglichkeit dieses Stoffes überzeugt und beugt sich wieder auf das raue Handwerk der Väter, den Fischfang.

Gemeinsam ist beiden Städten nur eines: ein unerschütterliches Selbstbewusstsein und die Gewissheit, auf dem richtigen Weg zu sein. Und so empfindet sich Aberdeen ganz unbekümmert als die „europäische Hauptstadt des Öls“ und Peterhead als „Europas Metropole des Fisches“.

Ronald Sampson sieht die ganze Sache in anspruchsvollem historischen und quasi religiösen Bezug: „Die Ölpaläste dieser Erde haben die Welt geteilt mit einer westlichen Hauptstadt namens Houston und einer östlichen namens Aberdeen.“ Für Ronald Sampson ist Aberdeen daher das „Neu-Rom“ des Öl-Zeitalters.

Es ist keine Stadt, die mit ihren vollen Taschen und ihrem neuen Reichtum prahlt. Die Geschäfte in der „Union Street“ sind mit der gleichen Plastik-Massenware beladen wie in anderen britischen High Streets. Kein Hauch von Luxus und Großartigkeit. Eine graue Stadt in Granit, der der Ölboom nicht die Sinne verwirrt hat.

In Aberdeen hat man sich die Hände saubergehalten. Die Dreckarbeit findet draußen auf hoher See statt. 11 000 Männer arbeiten dort auf den Plattformen und 11 000 weitere stehen bereit, sie nach 14 Tagen abzulösen, und die meisten von ihnen kommen aus dem „armen Westen“ Schottlands. In Aberdeen sitzt die „upper class“ des Ölbooms, die Verwalter jenes Stoffes, der so sehr das 20. Jahrhundert verändert hat.

Schotten haben ihre Erfahrungen mit Booms. Sie hatten ihren Woll- und ihren Heringsboom, und sie wissen, daß diese Booms nicht nur höchst vergängliche Ereignisse sind, sondern daß sie selbst nach einem Boom meist ärmer dastehen als zuvor.

Ronald Sampson plagt solche Gedanken und Erinnerungen nicht. Er glaubt fest an eine solide Zukunft des neuen Öl-Byzanz, und er hat für seinen Glauben sichere Gewähr. Schauen Sie sich die neuen Öl-Kathedrallen dieser Stadt an, sagt er. Er meint damit die Verwaltungsbauten der großen Ölkonzerne. „Die bauen seit Jahren ununterbrochen an, und jeder Annex wird dreimal so groß wie das ursprüngliche Hauptgebäude. Diese Leute bauen nicht für den Boom von heute oder von morgen, die bauen für das nächste Jahrhundert.“ Zur Stunde gibt es 26 britische Ölfelder in der Nordsee. Die Angst, daß sie austrocknen könnten, behelligt Ronald Sampson nicht. „Bis zum Jahre 2000 werden wir weitere 20 Ölfelder erschlossen haben.“ Nach seinen Schätzungen wird mindestens bis zum Jahre 2050 Öl aus der Nordsee geholt werden.

Die Furcht, daß ein Preiskrieg mit Arabern und Nigerianern die goldenen Zeiten abrupt beenden könnte, ist nicht spürbar, obwohl sie wissen, daß irgendwo in der Welt die Suche nach Öl ein großes

Risikogeschäft als in der Nordsee ist. 105 Menschen sind seit dem Ölboom auf der Suche nach dem neuen Gold ums Leben gekommen, davon allein 32 Taucher. Das Öl in Arabien wird zu einem Selbstkostenpreis von vier Dollar aus dem Sand geholt, das Nordsee-Öl für zwölf Dollar pro Barrel. Solange der Ölpreis über 20 Dollar das Barrel liegt, läuten in den Öl-Kathedrallen der Stadt noch keine Alarmglocken.

4000 Amerikaner leben im „Houston Europas“. Es ist ihnen nicht gelungen, die Stadt mit ihrer Vielmillionen Einwohner zu amerikanisieren. Sie halten sich zurück und sind mit dem Leben in Aberdeen zufrieden. Aus gutem Grund, denn die meisten von ihnen hatten zuvor in der Wüste oder in Alaska nach Öl geholt. So erscheint ihnen die graue Granitstadt am Dee trotz oft endloser Regengüsse und zuweilen betörender Langeweile wie ein Paradies.

Durch den Boom haben 100 000 Schotten neue Arbeit gefunden. Ohne Öl, da ist Ronald Sampson sicher, herrschten in dieser Stadt heute Zustände wie in Liverpool oder Strathclyde. „Dies ist Calvinistenland. Arbeit ist hier mehr als nur Beschäftigung, sie ist Teil der Religion. Und das macht Arbeitslosigkeit in dieser Stadt noch problematischer und unerträglicher als anderswo.“ Die Arbeitslosenrate in Aberdeen beträgt „nur“ acht Prozent, fast sechs Prozent unter dem Landesdurchschnitt.

„Wir sind nicht reich geworden durch das Öl. Unser einziger Reichtum ist, gesicherte Arbeit zu haben. Sonst gibt es viele Nachteile. Wir verdienen die gleichen Löhne wie in anderen britischen Städten, nur hat der Ölboom das Leben in dieser Stadt sehr viel teurer gemacht. Dennoch ist Aberdeen heute die Stadt mit den meisten Farbfernsehgeräten in Großbritannien“, sagt Sampson nicht ohne Stolz. „Das widerlegt die Sage vom geizigen Schotten, dessen Taschen stets zu tief sitzen, und dessen Arme zu kurz sind.“

„Wir waren im übrigen niemals eine Großstadt, sondern eher eine enge Gemeinde, die die Dinge draußen in der Welt aus einer eigenen, provinziellen Perspektive sieht“, meint Sampson und belegt das mit der Geschichte vom Untergang der „Titanic“, der sich in der örtlichen Zeitung „Press and Journal“ in der Schlagzeile niederschlug: „Ein Bürger aus Aberdeen auf hoher See ums Leben gekommen.“

Außerdem ist es eine harte Stadt geblieben, in der man den Wodka einen „Softdrink“ nennt, in der das rauhe Klima und die anspruchsvolle Natur als etwas Gottgegebenes verstanden werden und in der seit zehn Jahren auch das Öl als ein Gottesgeschenk betrachtet wird. Man betet es nicht an, aber man hält es in Ehren.

John Buchan denkt da anders. Er hält das Öl für einen Fluch, und die Ölleute nennt er „hartgesottene Geschäftsleute“, die überall die Preise verdorben haben. Als Bos der Hafenbehörde von Peterhead hat er nur einen Trost: Während Aberdeen sich selbstvergessen ins große Öl-Abenteuer stürzt, hat

Peterhead sich in aller Stille zum größten europäischen Weißfisch-Hafen gemauert. Während in Aberdeen Dutzende stillgelegter Fischkutter vor sich hinrotten, herrscht in Peterhead Hochbetrieb. 400 Fischtrawler operieren heute in Peterhead, die im letzten Jahr insgesamt 100 000 Tonnen Weißfisch anlandeten.

Und das ist noch lange nicht alles. Draußen vor der Küste haben Dutzende ausländischer Schiffe geankert und kaufen den Männern von Peterhead jene Fische ab, die die Briten nicht essen mögen. Schellfisch und Makrelen. Es sind fahrende Fischfabriken, vornehmlich aus dem Ostblock und sogar aus Ägypten, die die Ware an Bord verarbeiten und konservieren und in alle Welt exportieren.

Die Fischer von Peterhead haben für diesen Handel eine neue Vokabel erfunden: Sie nennen das „klondiken“, und die fremden Schiffe werden „Klondikes“ genannt. Die Wortwahl zeigt schon: es herrscht wieder gedehelter Wohlstand in Peterhead, obwohl die Fischer selbst es nicht zugeben mögen. Die Bevölkerungszahl in Peterhead ist in den letzten zehn Jahren von 13 000 auf 19 000 gewachsen, dennoch mögen sie das Wort Fischboom nicht in den Mund nehmen. Klageklänge kommen ihnen besser über die Lippen, Klageklänge gegen die neuen Ölmonopole und die Europäische Gemeinschaft.

Die Ölleute betrachten sie als Eindringlinge, die sich in ihren Revieren breit gemacht haben und sich einen Teil um die Fischer kümmern. Sie werfen ihnen Abfall ins Meer, klagt Buchan. „Öltonnen, Reste von unbrauchbaren Pipelines, und kürzlich haben wir sogar einen Traktor aus dem Meer gezogen. Was die nicht brauchen können, werfen sie über Bord und zerstören mit diesem Zeug unsere Fangnetze.“ Es gibt zwar ein Abkommen, daß die Ölleute ihre Pipelines wieder aus dem Wasser herausheben, wenn in der Nordsee kein Öl mehr fließt, doch die Fischer von Peterhead sind heute nicht mehr so sicher, daß dies jemals geschehen wird.

Ihr Zorn gegen die EG ist noch größer. Das jüngste Fischerei-Abkommen mögen sie nicht, wie es der britische Landwirtschaftsminister Walker getan hat, als einen Sieg für Großbritannien feierten, doch sie geben zu, daß es wohl das beste gewesen sei, was rauszuholen war. Für John Buchan ist es dennoch nur die zweitbeste Lösung. „Wenn wir nicht in die EG gegangen wären, gehörte uns heute die ganze weite See vor unserer Haustür. Wir würden dann praktisch heute ganz Europa mit Fisch versorgen“, schwärmt er. Wenn es nach ihm ginge, würden die Briten noch heute die EG verlassen. „Wir würden dann sofort eine 200-Meilen-Sperrzone verhängen und damit wieder unsere eigenen Häfen auf unserer eigenen See sein.“

Späte Träume aus dem Norden Großbritanniens, zwischen Ölflut und sich langsam anheizeudem Fischboom, zwischen Öl-Kathedrallen und windgepeitschten Bohrtürmen. Die Natur hat es besser gemeint mit ihnen, als sie ahnen. Sie wollen es nur nicht wahrhaben.

## Im Wettstreit formt sich eine Internationale gegen den Terror

Von ROLF TOPHOVEN

Die Versammlung war illustert. Eine „geballte Ladung“ an Sicherheitskräften traf sich bei Deutschlands Anti-Terror-Truppe, der GSG 9, in St. Augustin. 20 nationale und internationale Teams waren angereist. Und es kamen smarte und harte Boys. Sie kamen von Fort Bragg und aus Bern, von Berlin und München, um am „Ersten Internationalen Wettbewerb für Spezialeinheiten“ teilzunehmen, veranstaltet von der GSG 9.

Dabei unter anderem die Creme der amerikanischen Anti-Terror-Verbände – allein drei Teams schickte die USA über den Atlantik zur Mogadischu-Truppe. Oberstleutnant Bernie MacDaniel, stellvertretender Heeresattaché bei der US-Botschaft in Bonn, in „breitem“ Deutsch gegenüber der WELT: „Unsere Freunde von der GSG 9 haben uns eingeladen. Keine Frage, daß wir kommen. Solange wir noch ein paar lumpige Dollars haben, um die Reisekosten zu bezahlen, sind wir immer dabei.“

Internationaler Zusammenhalt im Kampf gegen den Terrorismus lautete das Schlüsselwort bei dieser CTC (Combat-Teams-Competition), GSG-9-Chef Uwe Dee umriß das Konzept des Tages: „Kameradschaft sowie der Erfahrungsaustausch zwischen den Teams des In- und Auslands sollen diesen Wettbewerb prägen.“ Und Ulrich Wegner, „Architekt“ der Grenzschutzgruppe 9 und heute Kommandeur des GSK (Grenzschutz-Kommando) West in Bonn, ergänzte: „Schon morgen kann es notwendig sein, auf internationaler Basis mit einem internationalen Team den Terror zu bekämpfen – da brauchen wir unbedingt die internationalen Kontakte.“

### Die Holländer sind oft Gäste der deutschen GSG 9

Außer den Amerikanern reisten noch drei Spezialeinsatzteams aus der Schweiz an und die „harte Jongs“ von der BSB (Brigade Speciale Beveiligingsopdrachten), eine niederländische Spezialeinheit innerhalb der königlichen Marechaussee. 1975, bei der Aufstellung dieser Truppe, war der erste Kader mehrere Monate lang bei der GSG 9 gedrillt worden. Seit dieser Zeit gibt es kaum einen Wettbewerb bei GSG 9, an dem nicht Captain Roberts, der Kommandeur der BSB, mit seinen Leuten teilnimmt.

Besonders gefreut hat die Organisatoren des Wettbewerbs um Kommandeur Uwe Dee die starke Beteiligung der deutschen Spezialeinsatzkommandos (SEK) der verschiedenen Bundesländer. Bis auf drei hatten alle ihre Anti-Terror-Experten entsandt. Auch Internationalität ist seit langem bei der GSG 9 Trumpf. Bereits 1978 gab es eine zweiwöchige Arbeitstagung

mit ausländischen Spezialisten. „Doch was heute läuft“, so Uwe Dee, „hat es zuvor in dieser Form noch nicht gegeben. Leistung im Team und das Können des einzelnen sind gefragt.“

Hinter dem weiten Gebäudekomplex der GSG 9 peitschten die Flaggen der teilnehmenden Nationen im Wind, als es am Donnerstagmorgen auf den „Parcours“ ging. Eine Expertengruppe des Veranstalter hatte zehn verschiedene Übungen ausgearbeitet, die jedes der Fünf-Mann-Teams bewältigen mußte.

### Beim Tontauben-Schießen waren die Amerikaner vorn

Die Schüsse aus Präzisionsgewehren und Maschinenpistolen brachen sich auf den Schießständen in der Wälder Heide. Dort knieten auch Männer mit Einsatzwesten, Helmen und Waffen über die „hauseigene“ Hindernisbahn der GSG 9. Fluchende Offiziere der Grenzschutztruppe erlebte man beim Tontauben-Schießen, als der außer Konkurrenz gestartete Spezialeinsatztrupp der Einheit einem US-Team mit einer „Tauben“-den Vortritt lassen mußte. „Kacke!“ meuterte andererseits ein Amerikaner beim Anblick der Kletterwand – schwieriger Teil des gesamten Wettbewerbs. Gut sechs Meter hoch war die Hauswand. Jedes Team mußte alle Männer aufs Dach bringen. Einzige Hilfsmittel: ein langer Balken und ein Seil.

Die Stoppuhren der Teilnehmer liefen dabei mit. Die Wand zu erklimmen, das gelang schließlich allen – nur bei den Zeiten klafften die Unterschiede. Schnellste Mannschaft waren die „Bub“ aus dem „Ländle“ – das SEK von Baden-Württemberg. Zufrieden stand dann auch SEK-Führer Hans-Ulrich Herzberg nachher vor der „Wand“. In einer Minute und 57 Sekunden hatten sich seine fünf Spezialisten an ihr hochgehievt. „Eine hervorragende Sache dieser Wettbewerb“, lobte Herzberg die GSG 9. „Der internationale Zuschnitt gibt uns die Möglichkeit, zu sehen, wie es die anderen machen.“

Eine Menge stand an diesem Tag in St. Augustin auf dem Prüfstand: Kraft, Kondition, Geschicklichkeit, Einfallreichtum. Wir wollten realitätsnahe Situationen durchspielen, mit gleichen Chancen für alle“, erläuterte Kommandeur Dee. Zwar gab es zur Auflockerung der Stimmung auch ein Blasrohrschießen, doch dies war der einzige Scherz. Ansonsten wurde hart um Sieg und Platz gerungen. Wie hart geföhrt wurde, zeigte ein Zwischenfall an der Kletterwand. Ein Mitglied der USA-Crews rutschte kurz vor Erreichen der Dachkante ab und klisterte schwer auf den Boden: komplizierter Handbruch. Für die Spezial-

isten im Kampf gegen den Terror ein zwar bedauerlicher Vorfall, doch auch Beweis für die hohe Risikobereitschaft dieser Männer. Es blieb glücklicherweise die einzige Verletzung an diesem Tage.

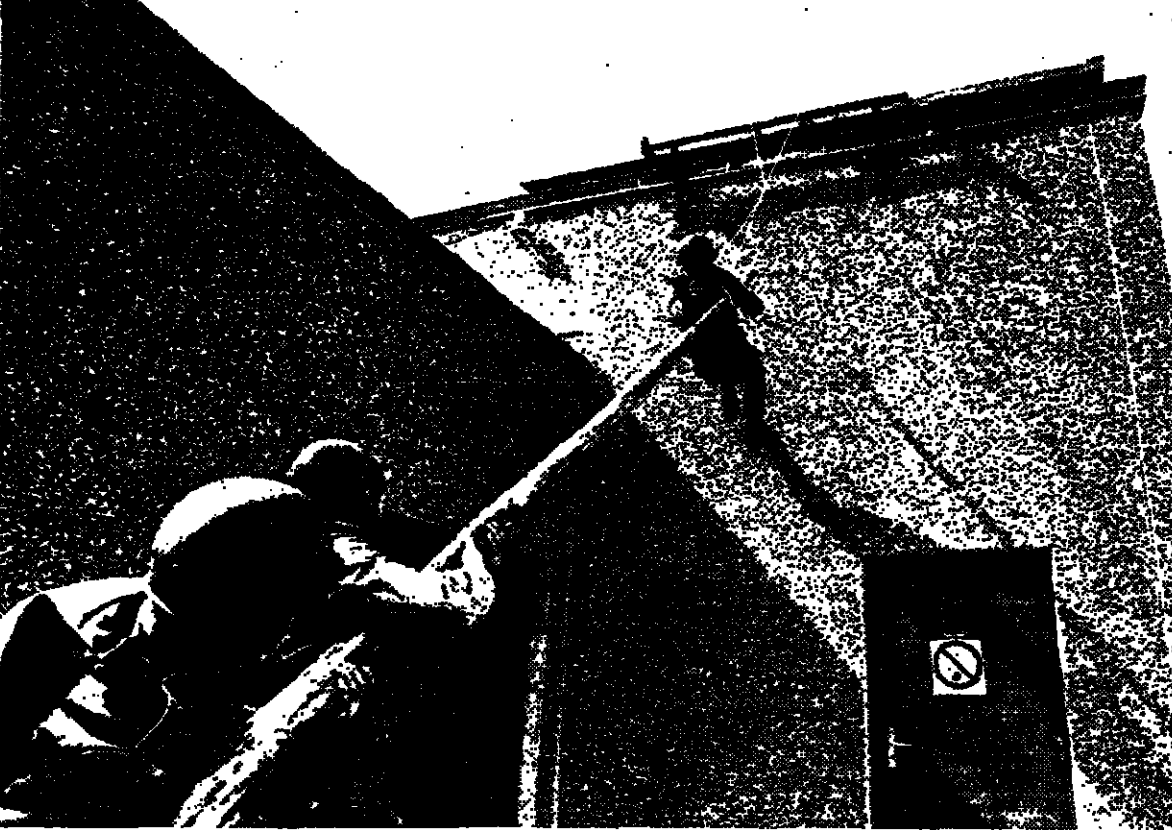
Knisternde Spannung kam dann um 17 Uhr auf: Siegerehrung im Innenhof des GSG-9-Gebäudes: Vor der Bundesflagge und der Truppenfahne der Grenzschutzgruppe 9 hatten sich die 20 Mannschaften aufgestellt. In der untergehenden Sonne glänzten Plaketten und Pokale. Allen voran der „Commanders Cup“, gestiftet von Ulrich Wegner für das beste Team. In seiner Rede umriß Wegner nochmals die Ziele: „Drei Leitgedanken bestimmten den Plan zu diesem Wettbewerb – unser gemeinsamer Auftrag, der Gedanke der Leistung und die menschliche Zusammenarbeit. Ohne diese Kriterien kann keine Spezialeinheit existieren.“ Gegenüber der WELT präzisierte der „Vater“ der GSG 9 später: „Ich möchte die Zusammenarbeit auf nationaler wie auf internationaler Ebene nicht nur auf den Bereich der Ministerialbürokratie beschränkt wissen. Uns geht es vor allem um die Praxis. Dieser Wettkampf soll unter anderem dazu beitragen, so etwas wie eine internationale des Anti-Terrorismus zu schaffen.“

### Die Bayern gewannen knapp vor zwei Teams aus den USA

Und dann die Verkündung des Ergebnisses: Gesamtsieger des Tages wurde das SEK Südbayern (München) unter Führung von Polizeioberkommissar Emil Pallai (32). Dicht auf den Fersen saßen den Süddeutschen zwei Teams aus den USA. In der Tat hing der Sieg der Bayern am berühmten „seidenen Faden“, hier besser am fingerdicken Kletterseil, an der berichtigten „Wand“. Ausgerechnet Emil Pallai, von Hause aus „Hobby-Bergsteiger“, rutschte ab, und seine Crew verlor wertvolle Sekunden. Mit Genugtuung zogen die Bayern dann ins Bierzelt, wo wie Kommandeur Wegner trocken feststellte, dann „die elfte Übung“ stattfand. Begeistert meinte Pallai: „Wir werden nun kräftig feiern. Zwar gibt es kein bayerisches Bier, aber vom hiesigen werden wir aber bestimmt ganz lustig sein.“

Das Team der GSG 9 trat außer Konkurrenz an und schnitt hervorragend ab. Es hätte sogar gewonnen, doch die Männer von Uwe Dee hielten sich in der Bewertung der eigenen Leistung bescheiden zurück. Man kannte ja schließlich die Übungen schon vorher.

Bis spät in die Nacht zum Freitag hinein kreisten im Festzelt dann noch die Gläser, und immer wieder hörte man: „In München steht ein Hofbräuhaus“. Und als manche der „Kombattanten“ schließlich in die für sie aufgestellten Zeltnurklöße schliefen, spürten sie die Kälte der Nacht nicht mehr. Denn Bier macht müde.



Mit Balken und Seil gegen die sechs Meter hohe Kletterwand: das Team der GSG 9. FOTO: SVEN SIMON

## So wird's gemacht

Die verständliche und gewissenhafte Anleitung für Autofahrer, die Wartung – Instandhaltung – Reparatur ihres Fahrzeugs selber machen. Für Neulinge auf diesem Gebiet ebenso geeignet wie für versierte Hobby-Monteurs, die auch schwierige Arbeiten ausführen möchten. Störungsbellen helfen bei der Fehlersuche, Stromlaufpläne ermöglichen z.B. den nachträglichen Einbau elektrischer Zubehöre. Für AUDI-, VW- und OPEL-Fahrer gibt es diese Bände:

- |  |                                       |
|--|---------------------------------------|
| 1 AUDI 50 alle Modelle                         | 13 PASSAT 75/85 PS bis 9/80           |
| 2 AUDI 80 alle Modelle bis 8/78                | 14 PASSAT 55 PS bis 9/80              |
| 3 AUDI 80 55 PS 8/78 bis 8/81                  | 26 PASSAT 55 PS ab 9/80               |
| 4 AUDI 80 75/85/110 PS ab 8/78 - 80 PS ab 8/81 | 27 PASSAT 75/85 PS ab 9/80            |
| 30 AUDI 80 DIESEL                              | 28 PASSAT DIESEL 54 PS                |
| 6 AUDI 100 4 Zyl. 115 PS                       | 17 VW BUS 50 PS bis 5/79              |
| 7 AUDI 100 5 Zyl.-Modelle bis 8/82             | 18 VW BUS 68/70 PS bis 5/79           |
| 8 DERBY alle Modelle bis 9/81                  | 23 VW BUS 50 PS ab 5/79               |
| 15 POLO alle Modelle bis 9/81                  | 24 VW BUS 70 PS ab 5/79               |
| 34 POLO/DERBY/POLO-Coupé alle Mod. ab 9/81     | 35 VW BUS DIESEL                      |
| 16 VW KÄFER alle Modelle                       | 29 OPEL KADETT B + C 40-60 PS         |
| 9 GOLF DIESEL 50/54/70 PS                      | 21 OPEL KADETT D 50/53/60 PS          |
| 10 GOLF/SCIR 50/60 PS                          | 22 OPEL KADETT D 54/60/75/90 PS       |
| 11 GOLF/SCIR 70-110 PS                         | 33 OPEL KADETT D DIESEL               |
| 19 JETTA 50/60 PS                              | 36 OPEL ASCONA/MANTA A+B alle Modelle |
| 20 JETTA 70/85/110 PS                          | 31 OPEL ASCONA C 60/75/90 PS          |
| 25 JETTA DIESEL                                | 33 OPEL ASCONA C DIESEL               |
| 12 PASSAT DIESEL 50 PS                         |                                       |

Jeder Band ca. 200 Seiten mit rund 250 Abbildungen, Störungstabellen und Schaltplänen, kartoniert DM 28,-. Erhältlich im Buch- u. Zubehörhandel.

## Delius Klasing

Bitte geben Sie diesen Bestellabschnitt Ihrer Buchhandlung  
Ihr bestelle aus dem  
Verlag Delius Klasing, Bielefeld

Expl. \_\_\_\_\_  
Expl. \_\_\_\_\_  
Expl. \_\_\_\_\_  
Name \_\_\_\_\_  
Anschrift \_\_\_\_\_



## Börners listige Umwelt-Offensive

Von D. GURATZSCH

Während Ministerpräsident Holger Börner (SPD) und die hessischen Grünen unverbindliche Einladungen zu Gesprächen austauschen, bereitet die hessische Landesregierung eine umfassende umweltpolitische Offensive vor. Damit soll offenbar Börsers Drohung an die Adresse der Grünen vom 23. März wahrgemacht werden: „Wir werden das Ökologiethema aufgreifen, um Ihre Wähler zurückzugewinnen.“ Gleichzeitig ist der Vorstoß darauf berechnet, die traditionellen Wähler der Partei in der Arbeiter- und Angestellten-schaft wieder fester an die SPD zu binden, wie es Börsers bereits vor den Landtagswahlen 1982 mit seinen Vorschlägen für eine Ergründungsabgabe der Beamten bewerkstelligt hatte.

Die Quadratur des Kreises, nämlich gleichzeitig die hessischen Mann- und den grünen Intellektuellen zu SPD-Wählern zu machen, ist in die Hände des hessischen Umweltministers Karl Schneider gelegt, der damit zur Schlüsselfigur in Börsers Kabinett wird. Damit verschieben sich auch Konstellationen in der Ministerriege. Börsers „Kronprinz“, Kultusminister Hans Krollmann, hat in jüngster Zeit keine glückliche Hand bewiesen. Durch Rangelieren mit dem Frankfurter Universitätspräsidenten hat er unnötig Vertrauenskapital bei den Studenten aufs Spiel gesetzt. Seine dogmatische Schulpolitik gerät immer aufs neue in Konflikt mit den Gesetzen.

Derweil stellt Karl Schneider, im Gegensatz zum Nordhessen-Krollmann Exponent der südhe-sischen SPD, in der Stille die Weichen für einen Kurs, der die SPD nach der Schlappe von 1982 bei den bevorstehenden Wahlen am 28. September in hessischen Landtag machen soll. Sein Vorgehen dabei zeugt von taktischem Geschick.

Soeben hat der Minister sein „Naturschutzprogramm Hessen“ vorgelegt, nicht ohne es zuvor mit den sogenannten „29er Verbänden“, das sind die in Hessen zur Klage berechtigten Naturschutzverbände, also die natürliche „Hausmacht“ der Grünen, sorgfältig abzustimmen. Diese Abstimmung ging so weit, daß ganze Passagen aus den Einwänden der

Verbände zu einem Vorentwurf des Programms in die Endfassung wörtlich übernommen worden sind.

Den zweiten Vorstoß wird Schneider auf dem Parteitag der südhe-sischen SPD am 27. und 28. Mai in Kiedrich/Rheingau vortragen, wo er den Antrag auf eine „Sozialdemokratische Initiative für ein ökologisch orientiertes Wirtschafts- und Arbeitsprogramm“ einbringen wird. Diese Initiative ist, ganz nach dem Muster von Börsers Ergründungsabgabe vom vergangenen Jahr, von Anfang an auch auf die Wirkung über Hessen hinaus berechnet. Schneider, der unter den sozialdemokratischen Umweltministern eine ähnliche Pilotfunktion wie sein bayerischer Kollege Alfred Dick für die unionsregierten

### Landesbericht Hessen

Länder übernommen hat, will damit die durch Bundesinnenminister Zimmermann (CSU) umweltpolitisch überbundene SPD wieder in die Offensive führen.

Kernpunkt der „Initiative“ ist ein „ökologisch orientiertes Wirtschafts- und Arbeitsprogramm“, durch das mit einem Kapitalbedarf von 750 Milliarden Mark, berechnet auf einen Zeitraum von 20 Jahren, im gesamten Bundesgebiet 635 000 Arbeitsplätze geschaffen werden sollen. Unter Berücksichtigung indirekter Beschäftigungseffekte könne sich diese Zahl sogar auf 760 000 erhöhen, heißt es in dem Papier.

Nach dem Muster sozialdemokratischer Vorschläge für den sogenannten „Zweiten Arbeitsmarkt“ soll sich auch dieses Programm für die öffentlichen Haushalte sozusagen von selbst finanzieren. Einem öffentlichen Kapitalbedarf von jährlich 20 Milliarden Mark würden nach Berechnungen Schneiders Entlastungen von 18,24 Milliarden Mark gegenüberstehen, weil die Kosten für 760 000 Arbeitsplätze eingespart werden könnten (also Arbeitslohn, entgangene Steuern und Beiträge).

Im einzelnen könnten nach Schneider geschaffen bzw. gesichert werden:

- beim Bau von Kläranlagen und Müllstationen im Gewässerschutz 60 000-75 000 Arbeitsplätze mit öffentlichen Aufwendungen von 3 Milliarden Mark;

- bei der Entgiftung von Industrie- und Kraftfahrzeugemissionen 50 000 Arbeitsplätze mit Investitionen von 6-12 Milliarden Mark;

- beim Lärmschutz 80 000-80 000 Arbeitsplätze mit Investitionen von 5,5-8 Milliarden Mark;

- in der Abfallbeseitigung 4500 kostendeckende Arbeitsplätze bei Investitionen von 10 Milliarden Mark;

- im Bereich der Energieversorgung 200 000 Arbeitsplätze mit Investitionen von 80 Milliarden Mark beim Ausbau der Kraft-Wärme-Kopplung sowie weitere 150 000 Arbeitsplätze mit Investitionen von 270 Milliarden Mark bei der Verbesserung der Wärmedämmung;

- in der Verkehrspolitik 70 000-80 000 Arbeitsplätze bei Investitionen von 110 Milliarden Mark für verkehrsberuhigende Maßnahmen sowie 23 000 Arbeitsplätze je investierte Milliarde für den Ausbau öffentlicher Verkehrsmittel;

- für Stadtsanierung, Dorferneuerung und Spezialwohnungs-bau 200 000 Arbeitsplätze bei 275 Milliarden Mark Investitionssumme;

- in der Land- und Forstwirtschaft Sicherung der Arbeitsplätze durch flächengestützte Leistungsentgelte;

- für Landschaftspflege in schutzwürdigen Gebieten 12 000 Arbeitsplätze bei einem Aufwand von 607 Millionen Mark sowie bei der Renaturierung von Fließgewässern 2800 Arbeitsplätze mit Investitionen von 13,7 Milliarden Mark.

In der Begründung zu diesem Programm läßt Schneider keinen Zweifel daran, daß damit der Schritt hin auf eine Gesellschafts- und Wirtschaftsform vollzogen werden solle, in der „der Kreislaufgedanke des ökonomischen Geschehens auch auf ökologische Belange ausgedehnt wird“. Die hessischen Grünen, die den Begriff der „ökologischen Kreislaufwirtschaft“ bisher politisch gepachtet hatten, werden hier unmittelbar darauf hingewiesen, daß ihnen ihre ureigensten Forderungen gemacht werden. Nie schien die Sorge ihres Fraktionsvorsitzenden Dirk Treber, ausgesprochen vor den Wahlen vom vergangenen Jahr, so realistisch wie jetzt, daß nämlich die SPD bei ihrer Umarmungstaktik, so lange zurückbleibe, bis uns die Luft wegbleibt.“ Börsers erklärtes Ziel, der Zwei-Parteien-Landtag, rückt in Sichtweite.

## Spekulationen über Sacharows Absichten

dpa, Wien/Moskau

Zu den Spekulationen über eine Ausreise des sowjetischen Regimekritikers Andrej Sacharow aus der UdSSR haben nach einem Bericht der „Washington Post“ Außenministerin Jelzina Terebilkow im schwedischen Fernsehen beige-tragen. In dem bereits am 15. April während eines Besuchs des Ministers in Stockholm aufgenommenen Interview sagte Terebilkow, wenn Sacharow jetzt ein Visum beantragen würde, gäbe es keine Hindernisse.“ Die Bemerkung wurde damals nicht beachtet, weil Sacharow mehrfach erklärt hatte, er wolle seine Heimat nicht verlassen, und auch eine Einladung aus Wien zu einer Gastprofessur noch nicht bekannt war. Nach einer weiteren Ausstrahlung des Interviews in dieser Woche von westlichen Journalisten befragt, ließ Terebilkow allerdings durch einen Sprecher erklären, sein Ministerium habe nichts mit der Vergabe von Ausreisewisa zu tun. Wenn Sacharow einen Antrag stelle, „wird über ihn von den maßgeblichen Behörden in Übereinstimmung mit den üblichen Verfahren entschieden werden.“ Beobachter in Moskau verwiesen darauf, daß sowjetische Regierungsmitglieder normalerweise überhaupt nicht zu solchen Angelegenheiten Stellung nehmen.

Westliche Kreise in Moskau wollen nach dem Bericht der „Washington Post“ Andeutungen aus Gorki erhalten haben, daß der Bürgerrechtler nunmehr einen Aufenthalt im Westen, auch wenn ihm die Rückkehr in die Heimat verweigert werden sollte, der Überwachung und den ständigen Belästigungen durch den Staatssicherheitsdienst (KGB) in Gorki vorziehen könnte. Seit seiner Verbannung wird er praktisch auf Schritt und Tritt überwacht und hat auch keinen Zugang mehr zu neuem wissenschaftlichen Material. Der Schriftsteller Heinrich Böll und eine Gruppe von westlichen Wissenschaftlern hatten Anfang des Jahres erklärt, Sacharow sei in Lebensgefahr.

Westliche Kreise in Moskau wollen nach dem Bericht der „Washington Post“ Andeutungen aus Gorki erhalten haben, daß der Bürgerrechtler nunmehr einen Aufenthalt im Westen, auch wenn ihm die Rückkehr in die Heimat verweigert werden sollte, der Überwachung und den ständigen Belästigungen durch den Staatssicherheitsdienst (KGB) in Gorki vorziehen könnte.

Seit seiner Verbannung wird er praktisch auf Schritt und Tritt überwacht und hat auch keinen Zugang mehr zu neuem wissenschaftlichen Material. Der Schriftsteller Heinrich Böll und eine Gruppe von westlichen Wissenschaftlern hatten Anfang des Jahres erklärt, Sacharow sei in Lebensgefahr.

## Reagan gegen die „Abtreibungsfreiheit“

APF, Washington

US-Präsident Ronald Reagan will energisch gegen die „Abtreibungsfreiheit“ ins Feld ziehen. Die USA müßten den legalen Schwangerschaftsabbruch abschaffen, wie sie die Sklaverei abgeschafft haben, wenn sie als freie Nation überleben wollten, schrieb der Präsident in einem zehn Seiten langen Artikel, den die Zeitschrift „Human Life Review“ veröffentlichte.

Es gebe nichts Wichtigeres als den „Kampf gegen die Abtreibung“, betonte Reagan. Abraham Lincoln habe eingesehen, daß Amerika nicht als freies Land überleben könne, solange einige Menschen beschließen könnten, daß andere nicht zur Freiheit in der Lage wären und daher Sklaven werden müßten. Genauso könne das Land heute nicht überleben, wenn einige beschließen, daß andere nicht leben dürften und zur Abtreibung freigegeben werden müßten. Der Präsident äußerte die Hoffnung, daß der Oberste Gerichtshof der USA seine Meinung ändern und seine Entscheidung von 1973 aufheben werde, die die Schwangerschaftsunterbrechung legalisiert hatte.

## Gewerkschaften unterstützen Blum

Rei, Bonn

Der Vorsitzende der Bonner Angestellten-Gewerkschaft (DAG), Hermann Brandt, hat in einem Brief vom 25. April an Arbeitsminister Norbert Blum (CDU) seine Bereitschaft bekundet, die Rentenversicherung dem Tageslohn zu entziehen. Blum, der auch mit Vertretern des Christlichen Gewerkschaftsbundes zusammentreffen will, hatte sich vier Tage zuvor an Brandt gewandt, um in enger Verbundenheit mit den Sozialpartnern nach einer dauerhaften Konsolidierungsmöglichkeit für die Rentenversicherung zu suchen.

Mit dem Sozialpolitischen Ausschuss des DGB erzielte Blum Einigkeit darüber, daß die Renten auch künftig beitragsbezogen bleiben und sich entsprechend den Arbeitnehmerinkommen entwickeln sollen. Die DGB-Vertreter wiesen mit Nachdruck darauf hin, daß die Karentage weder bei der Lohnfortzahlung noch beim Arbeitslosengeld hineinfallen werden. Gemeinsamkeit wurde beim Wunsch nach Arbeitszeitverkürzung als Mittel zur Linderung der Arbeitslosigkeit festgestellt.

Die Welt (ausg. 803-500) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the U.S.A. is US-Dollar 36,00 per annum. Second class postage is paid at Englewood, N.J. 07631 and at additional mailing offices. Postmaster: Send address changes to German Language Publications, Inc., 260 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs N.J. 07632.

Die Welt (ausg. 803-500) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the U.S.A. is US-Dollar 36,00 per annum. Second class postage is paid at Englewood, N.J. 07631 and at additional mailing offices. Postmaster: Send address changes to German Language Publications, Inc., 260 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs N.J. 07632.

## Bosniens KP fürchtet die Moslems

Maßnahmen gegen „islamische Faschisten“ / Keine Rücksichtnahme mehr auf Araber

CARL G. STRÖHM, Wien

Die Aufdeckung einer moslemisch-fundamentalistischen Untergrundorganisation in der zu 40 Prozent von Mohammedanern bewohnten jugoslawischen Teilrepublik Bosnien-Herzegowina hat in der kommunistischen Parteiführung heftige Aktivitäten ausgelöst. Der Vorsitzende der KP Bosniens, Hamdija Pozderac, warnte anläßlich einer Sitzung über die „Sicherheitslage“ in der Stadt Tuzla (Ost-Bosnien) vor einer Unter-schätzung „pan-islamischer“ Ideen. Der Pan-Islamismus, so sagte Pozderac, sei vor allem bei einem Teil der moslemischen Intellektuellen und der jungen Generation Bosniens und der Herzegowina verbreitet.

In vielen Moscheen des Landes werde der „Antikommunismus“ gepredigt, stellte der bosnische KP-Chef fest. Die bosnischen Pan-Islamisten forderten, so Pozderac, ein „ethnisch reines“ (also von Serben und Kroaten gesäubertes) Land, in dem nur noch Mohammedaner leben sollen. Als nächster Schritt soll dann der Anschluß aller mohammedanischen Staaten – darunter auch eines von Jugoslawien losgelösten Bosniens – an eine Föderation moslemischer Staaten geplant.

„Subversive Aktivitäten“

Der KP-Chef ließ erkennen, daß die Bewegung der „Jungen Moslems“, die während und nach dem Zweiten Weltkrieg im islamischen Bosnien-Herzegowina eine große Rolle spielte und dann von den Kommunisten durch Massenverhaftungen

und Erschießungen zerschlagen wurde, jetzt wieder aufgestanden sei. In Anspielung auf die Tatsache, daß viele bosnische Moslems während des Zweiten Weltkriegs mit den Deutschen kollaborierten, erklärte Pozderac, der Nationalismus in Bosnien sei nichts anderes als eine „Variante des Faschismus“.

Die Belgrader Parteizeitung „Borba“ widmete dem „millitären Islam“, wie er in der jugoslawischen Teilrepublik Bosnien neuerdings auftritt, einen langen Grundsatzartikel. Hier ist von „subversiven Aktivitäten“ vor allem bosnischer Imame (Geistlicher) die Rede, die in ihren Predigten gegen den kommunistischen Staat und für die Separation der mohammedanischen Bevölkerung von allen Andersgläubigen und Atheisten agitieren.

Mit besonderer Schärfe wendet sich die Belgrader Parteizeitung gegen die Bewegung der „Jungen Moslems“, deren Nachfolge-Organisation jetzt aufgetaucht sein soll. Ebenso wird der bosnische Parteichef davon spricht, daß die „Pan-Islamisten“ im Lande ihr Haupt erheben, ist in der „Borba“ von einem „immer aggressiver werdenden Auftreten der bosnischen Moslem-Nationalisten“ die Rede. Die Bevölkerung habe die „scharfen Maßnahmen“ begrüßt, die nun gegen diese Moslem-Nationalisten ergriffen wurden.

Das Vorgehen der jugoslawischen Behörden in Bosnien gegen den „aggressiven Islam“ stellt eine gewisse Wendung der bisherigen Politik dar. Seit Tito waren die Verbindungen der bosnischen

Moslem zur arabischen Welt durch das kommunistische Regime gefördert worden, weil man sich eine Stärkung der Belgrader Position unter den arabisch-islamischen Staaten sowie bei den Blockfreunden erwartete. So studieren allein an der Kairoer Al-Azhar-Universität etwa 70 bosnische Moslems. Tausende von jugoslawischen Moslems pilgern nach Mekka. Das alles blieb allerdings nicht ohne Rückwirkungen.

Regime fühlt sich bedroht

Die Erwartung der Tito-Führung, wonach die jugoslawischen bosnischen Moslems titofreundlichen Ideen bei den Arabern verbreiten würden, erfüllte sich nicht. Statt dessen wurden die bosnischen Moslems bei ihren Reisen mit islamischen Renaissance, den Ideen Khadafis, und zumindest indirekt auch Khomeinis Radikalismus „infiltriert“. Die bosnischen Moslems, die von den Serben im Zweiten Weltkrieg verfolgt und massakriert, von den Kommunisten lange Zeit als Anhänger des Dritten Reiches verdächtigt wurden, spüren nun wieder Rückenwind und gewinnen neues Selbstbewusstsein.

Am Verhalten der kommunistischen Behörden zeigt sich jetzt, daß alle außenpolitischen Rücksichten auf Khadafi oder die Ägypter außer acht gelassen werden, wenn das Regime sich in seiner Existenz bedroht fühlt. Dem sicher wird die Verhaftung von Moslems in Bosnien in den arabisch-islamischen Zentren nicht unbemerkt bleiben und kaum mit Beifall aufgenommen werden.

## Frankreichs Opposition hält sich noch zurück

Vermutungen über das Ende des sozialistischen Versuchs

A. GRAF KAGENECK, Paris

Die französische Opposition verhält sich gegenüber den wachsenden sozialen Spannungen im Lande äußerst zurückhaltend. Taktisch klug gießt sie keinerlei Öl in das Feuer. Gaullisten-Chief Chirac weigerte sich wiederholt, Stellung zu den Bauern- und Studentenunruhen zu nehmen, die das Land seit Tagen schütteln. Der Generalsekretär seiner RPR-Partei, Fons, verwahrte sich lediglich gegen die polemischen Angriffe des Sozialistischen Popers über die „Rechte, die einen Coup von Chile“ vorbereite. „Wenn man heute von einem Komplott reden muß, so nicht von dem der Opposition gegen die Regierungsmehrheit, sondern dem einer unfähigen Regierung gegen das gesamte französische Volk“, sagte Fons.

Nur der frühere gaullistische Premierminister Chaban-Delmas ging in einer äußerst pessimistischen Analyse der Situation (in einem Interview mit der Zeitung „Quotidien de Paris“) so weit, eine Entwicklung vorauszusagen, die Präsident Mitterrand sehr bald vor die Wahl zwischen Rücktritt und einer gänzlich anderen Politik stellen würde. Chaban hält die augenblickliche Lage des Landes für „vollkommen unübersichtlich und für alle Überraschungen gut“.

Einer seiner Nachfolger, der frühere Giscard-Premier Raymond Barre, befand auf einem Seminar in Paris, die sozialistische Regie-

rung habe Frankreich an den Rand des Abgrunds geführt. Der einstige Staatspräsident Giscard, der sich zur Zeit auf einer USA-Reise befindet, hatte schon Ende März ein „Szenario“ entworfen, in dem der Aufstand der einzelnen sozialen Kategorien gegen die Austeritätspolitik zu einer vorzeitigen Beendigung des sozialistischen Experiments führt. Potentiell haben eine Reihe von führenden Politikern der Opposition eine solche Ausgangslage heute für gegeben.

Auch am Freitag setzten studentischen Gruppen in verschiedenen Städten des Landes ihre Demonstrationen gegen die geplanten Reformen der Hochschulkassen fort. Der nationale Bauernverband setzte dem Landwirtschaftsminister Rocard ein Ultimatum bis Samstag mittag, die fünfzehnprozentigen negativen Grenzschutzzuschläge nach dem Scheitern der Luxemburger Verhandlungen unilateral abzuhängen und damit einer achtprozentigen Preiserhöhung für ihre Produkte zuzustimmen, andernfalls sie ihre gewalttätigen Aktionen im ganzen Lande fortsetzen würden. Der Minister lehnte ein Eingehen auf diese Forderungen unter Berufung auf die Bestimmungen des Gemeinsamen Marktes ab. Er hat dabei die Rücken-deckung des Staatspräsidenten, der das Dossier Landwirtschaft auf dem nächsten deutsch-französischen Gipfel Mitte Mai in Paris mit Bundeskanzler Kohl klären will.

## Managua greift wieder zu „Volksgerichten“

G. FRIEDLÄNDER, Miami

Einem Freund mit einem Darlehen zu helfen und dafür Zinsen zu bekommen, kann in Nicaragua erste Folgen haben. Denn Geld ausleihen und daran zu verdienen ist im sandinistischen Nicaragua ein Verbrechen, das mit Beschlagnahme des gesamten Besitzes des „Verleiher“ und Gefängnis bestraft werden kann. Schlimmer noch ist, daß solche Fälle nicht von ordentlichen Gerichten, sondern von „sandinosozialistischen Volksgerichten“ abgeurteilt werden sollen, die wegen der Diktatur der Regierung geschaffen wurden. Sonderegerichte mit folgenden Eigenheiten:

- Nicht Juristen, sondern sandinistische Bürger richten über das Schicksal der Angeklagten.
- Die Schuld der Angeklagten ist bereits damit erwiesen, daß sie vor dem Gericht stehen.
- Die Sonderegerichte unterstehen nicht den bisher noch unabhängigen



gen Justizbehörden Nicaraguas, sondern der Regierung.

Bestrafte Vergehen, wie Glücksspiele zu betreiben, Geld ausleihen etc. sind automatisch „somozistische Vergehen“.

Die Schaffung dieser Sonderegerichte ist ein großer Schritt zurück im Prozeß der sandinistischen Revolution. Nach dem 19. Juli 1979, dem Tag ihrer Machtergreifung, schuf sie Sonderegerichte, um die 6000 Mitglieder der ehemaligen Nationalgarde abzuurteilen, die sich noch in Nicaragua befanden. Nach der Aburteilung dieser Soldaten galt die Abrechnung mit den Anhängern Somozas als beendet, nun soll sie wieder erneuert werden.

Grund hierfür sind in erster Linie die Kämpfe im Norden Nicaraguas, bei denen die Sandinistas etwa 15 Gefangene machten. Die Regierung will diese Gefangenen nicht vor ordentliche Gerichte stellen.

Besonders bedenklich ist die Philosophie, die von der sandinistischen Presse als Rechtfertigung der Volksgerichte ins Feld geführt wird. „Das Volk“ habe als Opfer der Gegner des Sandinismus das Recht, sie abzuurteilen.“ (SAD)

## Radikale Hausbesetzer weiter aktiv

F. DIEDERICHS, Berlin

Nach dem vierten Sprengstoffanschlag in diesem Monat gegen Baugesellschaften und Politiker befehligen Berliner Sicherheitsbehörden steigende Aktivitäten eines besonders militanten Kerns der Berliner Hausbesetzerzene. Auch die Tatsache, daß es bislang in diesem Jahr bei Hausräumungen und anschließenden Demonstrationen zu keinen größeren Ausschreitungen kam, ist nach Ansicht von Sicherheitsexperten kein Indiz für eine Resignation im radikalen Bereich der Besetzerzene. „Wir gehen davon aus, daß es sich um eine trügerische Ruhe handelt“, wurde in den vergangenen Monaten in Kreisen der Berliner Staatsanwaltschaft immer wieder betont.

Die Ruhe wurde in diesem Monat bereits viermal gebrochen – die ersten beiden Anschläge wurden bislang von der Polizei unter dem Siegel der Verschwiegenheit behandelt:

- Am 11. April detoniert auf dem Privatgrundstück von Adolf Blasek, dem Geschäftsführer der städtischen Wohnungsbau-Gesellschaft „Stadt und Land“, ein Sprengsatz, der unter einer Blumenschale eingegraben worden war. Die Bombe richtete Sachschäden an.

- Am gleichen Tag dringen Unbekannte nach Dienstschluß in das Gebäude der „Stadt und Land“ im Bezirk Neukölln ein und legen in den Verwaltungsräumen Feuer. Es entsteht hoher Sachschaden.

- Am 26. April entdeckt der Charlottenburger Baustraßenlat Wolfgang Antes (CDU) unter seinem auf dem Rathaus-Innenhof geparkten Fahrzeug eine Leinwand. Der von Hausbesetzern oft kritisierte Politiker legt die Tasche auf einen nahen Kieshaufen, wo sie, ohne Schaden anzurichten, detoniert.

- In der Nacht zu Donnerstag explodiert im Bürohaus der Wohnungsbau-Kreditanstalt (WBK) ein Sprengkörper, der erhebliche Zerstörungen anrichtet.

Wenige Meter neben dem Explosionsort hat WBK-Direktor Klaus Riebschläger sein Büro. Der ehemalige Berliner SPD-Bau- und Finanzsenator zu einem möglichen Motiv. „Die WBK ist für manche Kreise eine Instanz, die für die Baupolitik dieser Stadt verantwortlich gemacht wird.“

## Drei Modelle für die Besteuerung von Renten

Angestelltenversicherung warnt vor Verwaltungsaufwand

GEISELA REINERS, Bonn

Nach Ansicht des Vorstandsvorsitzenden der Bundesversicherungsanstalt für Angestellte (BfA) in Berlin, Reinhold Schulze, muß bei einer etwaigen Neuordnung der Besteuerung von Renten vermieden werden, daß der Verwaltungsaufwand überhand nimmt. Schulze, Vertreter der Arbeitgeber in der Selbstverwaltung, riet dazu, Regelungen zu finden, die das Geld in den Kassen der Rentenversicherer lassen, „wo es dringend benötigt wird“.

Schulze erläuterte bei einem Pressegespräch in Berlin die drei Modelle, die von der Alterssicherungskommission diskutiert werden. 1980 hatte das Bundesverfassungsgericht in Karlsruhe dem Gesetzgeber auferlegt, Ungleichheiten bei der Besteuerung von Altersruhegeld, besonders bei Renten und Beamteneinkünften, zu beseitigen.

Die vom Arbeitsministerium in Bonn eingesetzte Alterssicherungskommission, die ursprünglich bis Mitte des Jahres ihre Arbeit abgeschlossen haben wollte, hat nun angekündigt, daß das erst zum Jahresende der Fall sein werde. Laut Schulze gibt es drei Alternativen zur Änderung der Besteuerung:

1. die modifizierte Ertragsanteil-Bebesteuerung;
2. die Vollbesteuerung mit Freibeträgen;
3. Einbeziehung einer Steuerformel in die Rentenberechnung.

Zur Zeit sind Renten aus der Sozialversicherung praktisch steuerfrei. Die Freibeträge liegen so hoch, daß nur wenige Rentner sie überschreiten. Geht ein Unverheirateter mit 65 in den Ruhestand, wird seine Rente erst besteuert, wenn er mehr bezieht als 1980 Mark (Verheirateter: 3890 Mark). Die Durchschnittsrente liegt jedoch zur Zeit nach 40 Versicherungsjahren bei 1205 Mark.

Die Rente setzt sich zusammen aus drei Teilen: dem Tilgungsanteil (der verzinst das Beitrags-geld), dem Ertragsanteil (ergibt sich aus der Verzinsung des aus Beiträgen gebildeten Kapitals) und dem Umverteilungsanteil (bildet sich aus Dritt-Leistungen wie

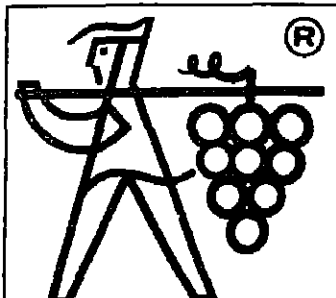
Arbeitgeberanteil an Beiträgen, Bundeszuschuß für z.B. Ausfall- und Ersatzzeiten). Ertrags- und Umverteilungsanteil – bei Sozial- und bei den Beiträgen gebildeten Kapitals – die Hälfte des gezahlten Beitrags – könnten voll besteuert werden; der Tilgungsanteil dagegen muß frei bleiben.

Zur Zeit gelten (seit Anfang 1982) bestimmte Prozentsätze für den Ertragsanteil der Renten entsprechend dem vollendeten Lebensjahr bei Rentenbeginn. Wer mit 60 in Rente geht, dessen steuerpflichtiger Ertragsanteil beträgt 29 Prozent; geht er mit 68, dann nur noch 21 Prozent. Von diesen steuerpflichtigen Beiträgen können jedoch noch Frei- und Pauschalbeträge abgezogen werden, so daß Sozialrenten praktisch steuerfrei sind.

Ein weiteres Modell zur Besteuerung wäre die Vollbesteuerung mit Freibeträgen. Dabei werden die Altersruhegelder wie Arbeitsentlohn besteuert, jedoch bleiben die Beiträge in der Auftragsphase abzugsfrei.

Die dritte Variante läßt die Renten steuerfrei, kappt jedoch die Zugangsgrenze und die jährliche Anpassung oberhalb bestimmter Freibeträgen entsprechend der Steuerformel. Laut Schulze hätte dieses Modell gegenüber den beiden anderen den Vorzug, daß hier das Geld von vornherein dort hieße, wo es gebraucht wird, nämlich in der Rentenkasse. Bei den anderen Lösungsvorschlägen würden sich die Steuereinkünfte füllen. Doch sei es fraglich, ob verfassungsmäßige Bedenken überwunden werden könnten gegen steuerähnliche Abzüge, die vom Versicherungs-träger selbst einbehalten werden.

Schulze warnte eindringlich vor dem Verwaltungsaufwand, den eine Besteuerung an der Quelle, also beim Rentner, benötigen würde. Es müßten Steuerkarten an Rentner ausgegeben werden, jede Rentenerhöhung würde einen Jahresausgleich nötig machen, es müßte alles kontrolliert, eventuell abgezogen werden. Allein die BfA würde, so Schulze, 1000 neue Mitarbeiter benötigen, um die dann anfallenden Arbeiten zu bewältigen.



## INTERVITIS '83

Internationale Ausstellung für Weinbau, Kellerwirtschaft, Abfüll- und Verpackungstechnik mit 51. Deutschem Weinbaukongreß

Messe Stuttgart In 14 Hallen: über 500 führende Unternehmen aus aller Welt

Freitag, 6. bis  
Donnerstag, 12. Mai 1983  
täglich von 9 bis 18 Uhr

Willkommen im  
Deutschen Weindorf



Mit den Probierständen der  
11 Deutschen Anbaugebiete.  
Treffpunkt: „Intervitis“-Halle 8



Stieß der Staatsratsvorsitzende im SED-Büro auf Widerspruch? / Das Gutachten im Fall Burkert in Auszügen

## Die Hintergründe der Absage Honeckers

Von H.-R. KARUTZ

Die Tatsache, daß Honecker seinen Besuch in der Bundesrepublik abgesagt hat, steckt offenbar im Zusammenhang mit Unstimmigkeiten im SED-Politbüro. Sie betreffen erstens Honeckers Zusage in seinem Telefongespräch mit Bundeskanzler Kohl und zweitens dem bevorstehenden Besuch einer Staats- und Parteidelegation der „DDR“ in Moskau. Diese Einschätzung geben deutschpolitische Experten in Berlin und Bonn.

Honeckers erste, am 4. Mai stattfindende ausgiebige Begegnung mit Jurij Andropow soll von Seiten der SED offenbar von allen Vorhaltungen freigehalten werden, daß sich die Ostberliner Führung guter Beziehungen zu Bonn wegen schwerer Anwürfe und Kritik aus dem Westen gefallen lasse. Seit dem Ergebnis der Bundestagswahl und seit der eindeutigen Versicherung Kohls, seine Regierung werde

zum Nachmittag des nächsten Tages, und ADN warf Regierungssprecher Diether Stolze sogar vor, das Gespräch „unkorrekt“ wieder gegeben zu haben. Offenbar sah sich Honecker kritischen Fragen wegen seiner von Stolze geschilderten Zusage ausgesetzt, sich selbst um die Aufklärung des Todes von Rudolf Burkert zu bemühen und Kohl über das Ergebnis zu informieren. Stolz' Mitteilung beruhte auf der ihm von Kohl präzise gegebenen Darstellung des Gesprächs. „Neues Deutschland“ relativierte Honeckers Zusage dann am nächsten Tag mit der Bemerkung, Honecker habe gesagt, daß die „Organe“ (also nicht er persönlich) bemüht seien, „die Dinge aufzuklären“. Von einer Rückäußerung Honeckers war keine Rede mehr.

Bereits vor einer Woche, am 21. April - Honecker wehte die restaurierte Wartburg ein - erschienen völlig unübliche Leserbriefe im SED-Blatt. Unter insgesamt drei anonymen Zuschriften, die lediglich mit „Kollektiv“ oder „Arbeiter“ unterschrieben waren, befand sich auch der Brief von Arbeitern aus dem Reichsbahnausbesserungswerk Meiningen. Was sie forderten, baute bereits die Rückzugsposition hinsichtlich des Honecker-Besuchs auf: „Wir sind der Meinung, daß man überprüft, ob es richtig ist, daß unser Generalsekretär dieses Land besucht.“ Denn Bonn betreibt in Sachen Burkert „Konfrontationspolitik“.

Interessant ist auch, daß die Absage am Donnerstagabend durch einen hohen Parteifunktionär erfolgte, nämlich durch den Leiter der Abteilung West im SED-Zentralkomitee, Professor Herbert Häber. Er vertrat beispielsweise die „DDR“ unlängst bei einer Marx-Feier in Trier und zählt zu den wichtigsten informellen Gesprächspartnern von CDU-Politikern, wie Leiser Kiep und Peter Lorenz. Die Absage erfolgte am Abend des Tages, an dem sich die Ständige Vertretung auf direkte Weisung des Kanzleramtes noch einmal mit der dringenden Bitte um vollständige Aufklärung des Sachverhalts beim neuen Todesfall in Wartha an das Außenministerium gewandt hatte.

Auffällig war in den letzten Wochen, daß in der „DDR“ die unbestrittenen „Falken“ innerhalb der SED-Führung protokollarisch herausgehoben wurden. So leitete Hermann Axen, Rüstungsexperte der SED, die internationale Karl-Marx-Konferenz in Ost-Berlin. Er gilt innerhalb der Partei-hierarchie als strikter Anhänger eines distanzierten Kurses gegenüber Bonn. Als Tagungsleiter der Marx-Konferenz fungierte außerdem zeitweise Paul Verner, Politbüromitglied für Sicherheitsfragen.



An diesem Grenzübergang bei Wartha starb am Dienstagabend Heinz Moldenhauer nach einer „eingeordneten Belehrung“ durch „DDR“-Zöllner.

## Weizsäcker: Entscheidend ist, die Angst zu beseitigen

Der Regierende Bürgermeister von Berlin, Richard von Weizsäcker, hielt am Donnerstag im Abgeordnetenhaus eine Rede, der wir die folgenden Passagen entnehmen.

„Die Menschen in Deutschland wollen nicht Konfrontation, sondern Entspannung. Ob wir aber der Entspannung näher sind oder nicht, das entscheidet sich nun einmal nicht allein in relativ guten Wirtschaftsbeziehungen, in politischen Gesprächen und Verhandlungsergebnissen, im Austausch von Theateraufführungen oder im ideologischen Richterstreit, sondern es entscheidet sich primär im Herzen der Menschen, die im geteilten Deutschland leben und reisen müssen und wollen.“

Die Zahl der Menschen, die in der Mitte des geteilten Kontinents zwischen den beiden deutschen Staaten hin- und herfahren können, ist wirklich gering, als sie wäre, wenn wir nicht die Teilung hätten. Dies ist bedingt durch Vorschriften, die Reisen von Ost nach West unterhalb des Rentenalters nur in wenigen Ausnahmefällen zulassen. Es ist ferner bedingt für die West-Ost-Reisen durch ein Eintrittsgeld, das Deutsche zwar an fast keiner anderen Grenze, aber dann zahlen müssen, wenn sie zu anderen Deutschen fahren. Aber die, die reisen - und es sind ja bekanntlich überwiegend ältere Menschen -, diese Menschen sind es, an denen zu erkennen ist, wie es um die Entspannung in Deutschland steht und wo Fortschritte möglich und nötig sind.

Es ist vieles zur Verbesserung geschehen, aber es gibt unvermindert anonyme Schalter und Schlit-

ze, hinter denen die Papiere verschwinden. Die Bereitschaft, alle Vorschriften einzuhalten, ist groß, aber die Sorge, vielleicht gar nicht alle Vorschriften eines fremden Systems zu kennen, ist auch groß. Es gibt ungleiche Wartezeiten ohne erkennbare und verständliche Gründe. Es gibt verstärkte Verdachtskontrollen, und es gibt Belehrungen und Verhöre, die, ob beabsichtigt oder nicht, buchstäblich den Fußschlag der Menschen in die Höhe treiben. Es ist dies, was Unsicherheit und Aufregung, was Angst bei vielen Menschen auslöst.

Noch einmal: Nicht allein bei Begegnungen von Politikern oder bei weltanschaulichen Auseinandersetzungen zeigt sich, was uns vom Ziel der Entspannung noch trennt, sondern es liegt in der seelischen und damit auch in der physischen Belastung für die Menschen, die mitten in Europa und in Deutschland nichts anderes tun, als ihre Angehörigen und Freunde zu besuchen.

Der Senat von Berlin, die Berliner und die Gäste unserer Stadt sind sich darüber im klaren, daß das Transitabkommen die Verkehrsadern betrifft, die Berlin lebensfähig erhalten; ebenso sollte sich die DDR auch ihrer eigenen Interessenlage am guten Funktionieren nicht nur im formalrechtlichen, sondern auch im menschlichen Sinne voll bewusst sein.

Wir müssen aus den bestehenden Vorfällen lernen; und das, was wir als Folge dieses Lernprozesses von uns und von anderen verlangen müssen, das sind Maßnahmen, die Mißtrauen abbauen und Vertrauen bilden; denn noch immer ist das Entscheidende, die Angst zu beseitigen.

## „Es könnte sich prinzipiell auch um Folgen von Faustschlägen handeln“

Die Staatsanwaltschaft Verden (Niedersachsen) nimmt gegenwärtig eine abschließende Prüfung der Umstände vor, die zum Tod des 45jährigen Transitreisenden Rudolf Burkert am 10. April dieses Jahres während eines Verhörs am „DDR“-Grenzübergang Drenth bei Berlin geführt haben. In der kommenden Woche soll entschieden werden, wie das Ermittlungsverfahren abzuschließen ist.

Der Hamburger Gerichtsmediziner Professor Werner Janssen hatte den Leichnam nach der Überführung in die Bundesrepublik obduziert. Elf Tage nach dem Todesfall durfte der Mediziner am 21. April in Drenth mit dem Zollangeordneten W. und A. sowie mit der 26jährigen Ärztin Elke Neumann des Potsdamer Kreiskrankenhauses, die die Diagnose der Todesursache gestellt hatte, sprechen. Die WELT dokumentiert in Auszügen das Gutachten, das Professor Janssen im Auftrag der Staatsanwaltschaft erstattet hat. Der Bericht wurde auch dem niedersächsischen Justizministerium und dem Bundesjustizministerium in Bonn übermittelt (Aktenzeichen 29 Js 8603/83).

Auf gezielte Befragen führte Frau Dr. Elke Neumann aus, daß sie... keinerlei Verletzungen bemerkt hatte. Weitere gezielte Fragen richteten sich auf den Unterschied zwischen ihren Feststellungen ohne Verletzungsbeurteilung und dem später durch Angehörige und die Obduzenten getroffenen Beobachtungen von Verletzungen am linken Augenoberlid und an der Innenseite der Unterlippe... Frau Dr. Neumann konnte diesen Unterschied nicht erklären. Auf Befragen gab Frau Dr. Neumann an, daß die Diagnose (akutes Herz-

versagen) - ohne Obduktion - mehr einer ärztlichen Vermutung entsprach. Sie hatte sich dazu maßgeblich auf die Angaben gestützt, die ihr über den Hergang des Zusammenbruchs von Herrn Burkert übermittelt wurden. In Kenntnis der Leichen- und Sektionsgesetze der DDR fragte der Gutachter die anwesenden führenden Vertreter der Ermittlungsbehörden, warum hier in diesem Fall mit einem Tod im Vernehmungsraum noch nicht einmal eine ärztliche Verwaltungssektion zur Klärung und Feststellung der Todesursache durchgeführt wurde. Man antwortete darauf, daß es in diesem Fall keinen Anlaß zum Zweifel an der Todesursache akutes Herzversagen gab. Es könnte nun die Frage gestellt werden, ob die... Unterbrechung der Transitreise mit Vernehmung im Grenzkontrollamt Drenth den Tod durch akutes Herzversagen ausgelöst hat. Es ist bekannt und durch wissenschaftliche Untersuchungen belegbar, daß bei entsprechender Vorschädigung des Herzens, ein Tod durch emotionale Belastung verursacht werden kann... Die Ereignisse im Zusammenhang mit der Vernehmung des Herrn Burkert können sehr wohl auslösende Ursache für den akuten Herzstopp gewesen sein. Dies ist aber nach dem derzeitigen Stand der gerichtsmedizinischen Wissenschaft nicht mit der für das Strafrecht widerlegbaren Sicherheit beweisbar und - umgekehrt - auch nicht auszuschließen.

Zu den Verletzungsbefunden im Kopf- und Halsbereich stellt Professor Janssen abschließend fest: „Eine solche Befundkonstellation könnte ein Hinweis darauf sein, daß hier an diesen beiden Stellen eine mehr abgepolierte Gewalt-einwirkung etwa durch Faustschlag und nicht durch Aufschlag

auf einen harten Gegenstand stattgefunden hat. Es ist aber zu betonen, daß selbstverständlich auch bei stumpfer Gewalteinwirkung durch mehr flächenhafte oder abgerundete harte Gegenstände gleichartige Befunde in der Tiefe ohne Verletzungen der darüberliegenden Haut entstehen können... die Lage und Qualität der Verletzungen (Schnitte 12 des Sektionsprotokolls) lassen prinzipiell die Möglichkeit zu, daß es sich hier um Folgen von stumpfer Gewalteinwirkung durch fremde Hand, etwa durch Faustschläge, handeln könnte. Durch ein einfaches zur Erde Gleiten eines am Schreibtisch sitzenden Menschen, ohne Berührung mit hervorstehenden Kanten und ohne Aufschlagen auf isoliert hervorstehende harte Gegenstände wäre das gesamte, an der linken Kopf- und Halsseite nachgewiesene Verletzungsmuster nicht zu erklären.“

Das Gutachten schließt mit der Feststellung: „Ausgehend von den örtlichen Gegebenheiten wie sie am 21. April 1983 in dem Vernehmungsraum in Drenth vorzufinden wurden und wie sie auch durch Fotografien und Skizzen belegt sind und ausgehend von den Schilderungen der Zollbeamten W. und A., kann der vorstehend rekonstruierte Geschehensablauf mit Entstehung des gesamten Verletzungsmusters sehr wohl in Betracht kommen. Auf diese Weise könnten die einzelnen Verletzungsbefunde und ihr gesamtes Befundmuster ohne Zuhilfenahme von hypothetischen Annahmen mit den örtlichen Gegebenheiten und mit den Zeugnisaussagen korreliert werden. Keinesfalls kann mit der erforderlichen Sicherheit ein solcher Entstehungsvorgang - der die Verletzungen ohne fremdes Zutun erklärt - ausgeschlossen werden.“

## „DDR“-Grenzer verschärfen Kontrollen

WERNER KAHL, Kassel Die Gesichter an die Scheiben gepreßt, sahen 38 Bus-Inassen in die Dämmerung des Grenzstreifens zwischen Thüringen und Hessen. Regungslos blickten „DDR“-Zöllner und -Posten mit umgehängten Maschinenpistolen auf dem Kontrollpunkt Wartha dem Autobus nach, den sie auf Befehl „von oben“ Mittwochabend unkontrolliert durch die Salom-Sperren Richtung Westen passieren lassen mußten. Die Insassen waren aus „DDR“-Strafanstalten freigekaufte Häftlinge.

Sechzehn Stunden später gaben die „DDR“-Behörden den Leichnam des während einer „eingeordneten Belehrung“ im Kontrollpunkt Wartha an Herzinfarkt verstorbenen Schlossers Heinz Moldenhauer (68) zur letzten Fahrt in seinen he-

sischen Heimatort Philippsthal frei. Die Bekommenheit, mit der auch stöckliche Zöllner den Sargtransport des Bad Hersfelder Leichenbestattungsunternehmens verfolgten, wich allerdings im Laufe des gestrigen Tages wieder einer nuancierten Verschärfung wie sie schon in den vergangenen Wochen an einigen Übergangsstellen festgestellt worden war. „Der Tonfall hat sich geändert“, sagte ein Sprecher des Bundesgrenzschutzes in Hessen. „Der Druck ist schärfer geworden und es gibt wieder mehr Kontrolleure drüben, die den strammsten Maxe herauskehren.“

Über einen schikanösen Fall berichtet eine Einwohnerin aus der Bundesrepublik, die nach einem Besuch in Sachsen in diesem Monat bei der Rückkehr nicht nur „gefällt“ worden war. Auf dem El-

senbahn-Kontrollpunkt Gutenfürst („DDR“) beschlagnahmten Zöllner einen Bierkrug mit Zinndeckel aus dem Nachlaß ihres verstorbenen Großvaters (Inschrift: „Jena soll leben“ aus dem Jahre 1919). Einen Schock erlitt die Frau jedoch, als ihr eine „Strafverfügung“ des Grenzkommissars Gutenfürst mit einer unleserlichen Unterschrift diktiert wurde, die sie zur Zahlung von fünfhundert Westmark verurteilte. Ihr wurde vorgeworfen, sie habe auch Sparsbücher mit Uralt-Guthaben ihres Großvaters aus dem Jahre 1944 im Gepäck. Als sie darauf hinwies, daß ein anderer Zöllner diese als „völlig wertlos, weil weder in Ost noch West einlösbar“ bezeichnet hatte, wurde ihr Einspruch mit der Feststellung zurückgewiesen: „Das sind Antiquitäten.“

PELZ TIPS

EINE BOECKER

PELZ-INFORMATION

AB SOFORT: ECHTE SOMMERPREISE! SOMMERPREISE! SOMMERPREISE! SOMMERPREISE!

# DER TOTALE PELZ-SERVICE!

BOECKER IST IMMER FÜR SIE DA, AUCH NACH DEM KAUF!

Bei Boecker sind Sie am rechten Platz in allen Belangen, die mit Pelz zu tun haben. Ob es sich um eine Reparatur, eine Umarbeitung, eine Reinigung, eine Beurteilung Ihres Pelzes handelt - kommen Sie vertrauensvoll zu uns, auch wenn der Pelz nicht bei uns gekauft wurde.

Geben Sie Ihren Pelz während der Sommermonate in die Boecker Klimasafes! Hier ist er sicher vor Feuer-, Motten- und Diebesschäden. Er wird fachmännisch gepflegt und wird Ihnen dies durch neue Schönheit und Geschmeidigkeit danken. Ein Sonderservice: Boecker kann Ihnen jedes Modell nach Ihren Maßen und Wünschen in eigenen Kürschnerwerkstätten - sogar unverbindlich - anfertigen!

Boecker garantiert für vollendete Paßform. Sie können die Felle wählen, die Ihnen am besten gefallen - Boecker ist auch in Fellen bestens sortiert -, und Sie zahlen keinen Aufpreis für die Maßanfertigung.

Wenn Sie sich nicht mehr wohl fühlen in Ihrem Pelz, glauben, er sei unmodern, dann wenden Sie sich an Boecker. Wir beraten Sie gern und unverbindlich und machen Ihnen geeignete Vorschläge für eine erstklassige Umarbeitung nach neuesten Modellschnitten.

Aber kommen Sie bitte bald - ab September sind wir außerstande, Ihnen diesen Liebesdienst zu erweisen. Haben Sie bitte Verständnis hierfür.

Boecker

Ein Großunternehmen von internationalem Format!

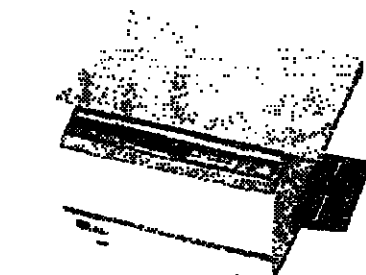
Boecker: Der vollkommene Pelzspezialist!

Essen, Hamburg, Bremen, Hannover, Frankfurt, Köln, Bonn, Düsseldorf, Duisburg, Krefeld, Mönchengladbach, Gelsenkirchen, Castrop, Dortmund, Hagen, Hamm, Bielefeld, Remscheid, Münster, Wuppertal  
Außerdem: Die Pelzhäuser Gerson in Stuttgart, Frankfurt, Düsseldorf, Essen, Gelsenkirchen, Recklinghausen...



# Neues aus der Industrie

Produkte + Dienstleistungen von der Hannovermesse, Teil 3



## Mit 3M professionell kopieren

Beispielsweise mit 3M-Normalpapier-Kopierautomat „Secretary 546 Sensitron“. Durch seine Belichtungsautomatik garantiert er stets vollkommen klare Kopien, selbst bei problematischen Vorlagen. Der Kopierautomat ist für Kopierformate von DIN A5 bis B4 ausgelegt (mit Zwei-Kassettensystem). Doppelseitiges Kopieren über eine Einblatteinlage transportiert dem Anwender Kopierkosten. Tonaufzeichnung und automatische Reinigungsprogramme garantieren stets brillante Kopien. Kopierleistung: 15 Kopien pro Minute. Mikroprozessor-Steuerung und Selbstdiagnose-System. Alle Bedienungs- und Gerätefunktionsinformationen werden über ein mehrfarbiges LCD-Kontrollfeld angezeigt. Der Secretary 546 Sensitron ist in bedienungsfreundlicher Kapselbauweise konzipiert und mit zusätzlichem 10-fach-Sortierer ausstärkbar. Der Normalpapier-Kopierautomat „Secretary 596 Sensitron“ weist die gleichen Merkmale wie der „Secretary 546 Sensitron“ auf. Jedoch mit der Verkleinerungsmöglichkeit um eine Stufe von A3 auf A4 oder A4 auf A5.

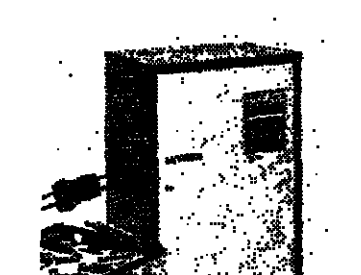
3M Deutschland GmbH  
Abt. Scotch Büro- und Copierprodukte  
Postfach 645, 4040 Neuss 1



## Digitales Telefonvermittlungssystem

Das von einem Jahr eingeführte erste digitale Telefonvermittlungssystem in Deutschland ist mittlerweile bereits in vielen Unternehmen im Praxiseinsatz. In Hannover wurde das DVS 8818 mit zahlreichen neuen Funktionen vorgestellt. Außerdem erweiterte Nixdorf diese Produktfamilie um ein Kompaktsystem mit der Bezeichnung 8818/80 für den Einsatz bei Anwendern mit 30 bis 80 Nebenstellen mit Durchwahlmöglichkeit. Mit diesem Modell trägt Nixdorf einerseits die Einsparungsmöglichkeit Rechnung, die die Bundespost ab Mitte des Jahres zulässt: die direkte Durchwahl bereits ab 30 Nebenstellen. Wie auch die größeren Anlagen, die bis zu 600 Hausanschlüssen vorsehen, verfügt dieses System über alle Leistungsmerkmale, die mit der computerunterstützten Digitalisierung realisierbar geworden sind. Ergänzt wurden diese Leistungen inzwischen u. a. um ein elektronisches Telefonschloß, das dem Teilnehmer über einen persönlichen Code seinen Anschluß gegen unbefugtes Benutzen sichern kann.

Nixdorf Computer AG  
Fürstenallee 7, 4790 Paderborn



## VARTA poehlerprozess - ein neues Ladesystem

Die neue Ladegeräte-Baureihe VARTA poehlerprozess läßt sich sowohl als Kurz- als auch als Langzeitlader einsetzen. Die einzelnen Gerätetypen decken aufgrund des technischen Konzeptes einen weiten Kapazitätsbereich ab, so daß sich bei kleineren Batterien Ladezeiten von weniger als 8 Stunden, bei größeren Batterien Ladezeiten bis 14 Stunden ergeben. Das bedeutet einerseits Verringerung der Gerätevielfalt, andererseits Erweiterung der Einsatzmöglichkeiten für das einzelne Gerät. Der neue mikroprozessor-gesteuerte Ladeschalter VARTA poehlerprozess überwacht den gesamten Ladeablauf vollautomatisch. So ist eine optimale und sichere Vollladung gewährleistet. Sie bedeutet bedeutet gezielte Einsatzbereitschaft und hohe Batterie-lebensdauer.

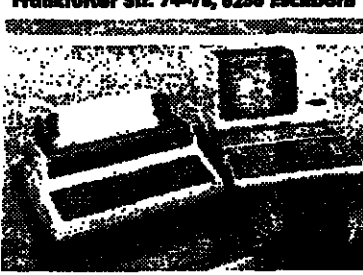
VARTA, Am Lohsewer 11, 5 Hannover 21



## Systemisierung mit Standardprogramm HERMES

Das branchenunabhängige Programm HERMES ist für Computeranwendungen in Handelsbetrieben, in Handwerk und Industrie konzipiert. Der Programmkomplex umfaßt die klassischen Anwendungsgebiete Finanzbuchhaltung, Lohn- und Gehaltsabrechnung, Auftragsbearbeitung, Fakturierung und Lagerwirtschaft. Die einzelnen Module können bei entsprechenden Schnittstellen auch autonom betrieben werden. Das Paket ist so ausgelegt, daß über vorher festgelegte Parameter eine weitestgehend freie Bearbeitung möglich ist. Das dialogorientierte Programmsystem ermöglicht dem Anwender, blitzschnell am System Abfragen auszuführen, um beispielsweise den Lagerbestand abzufragen. Die Computerleistung direkt am Arbeitsplatz erlaubt geteilte Abfragen und die direkte Verarbeitung von Daten und Informationen. Das ganze System ist mandantenfähig, d. h., alle Programme können gleichzeitig für mehrere Firmen eingesetzt werden.

Büro Computer GmbH  
Frankfurter Str. 74-76, 6264 Fachhorn



## Energie sparen und Betriebskosten verringern

In modernen Gebäudekomplexen und Industrieanlagen sind der Regel umfangreiche technische Einrichtungen vorhanden, z. B. Kälte- und Klimaanlage, Heizungs- und Lüftungsanlagen, Personen- und Lastenaufzüge etc. Allgemein werden für diese Einrichtungen folgende Aufgaben gestellt: Energiekosten senken, Wirtschaftlichkeit erhöhen, Betriebssicherheit erhöhen und mögliche Fehler-Suchzeit verkürzen. BBC bietet für die wirtschaftliche Führung der haus- und betriebstechnischen Prozesse und Einrichtungen das ZLT-System GA 2000 areadot als kostengünstiges Kompakt-System. Im einzelnen ist das eine Kompakt-Zentrale, bestehend aus einem Schichtgerät mit eingebautem 16-Bit-Rechner und eingebauten Kassettenspeicherwerk zum Laden und Speichern von Daten und Programmen und mit einer abgesetzten Bedientastatur mit Funktionsleisten, ein an die Zentrale angeschlossener Drucker zur Ausgabe von Betriebs- und Übersichtsprotokollen, eine mit der Zentrale verbundene Unterstation und angeschlossene Anlagen-Simulatoren zur Demonstration von Notwendigkeit, Befehlsausgabe und Meßwerteingabe.

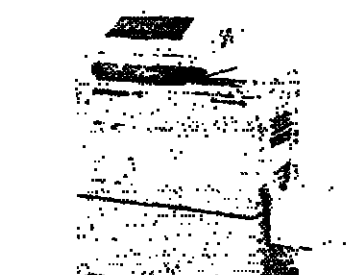
BBC AG, Postf. 351, 68 Mannheim



## Programmgesteuertes Beschriftungs- und Zeichengerät

Seit seiner Weltpremiere 1980 ist dem rotierenden NC-Schreiber der weltweite Durchbruch gelungen. Die Konstrukteure des Hamburger Unternehmens stellen nun als Weltneuheit den rotierenden NC-Schreiber 20 vor. Mit diesem modular aufgebauten System ist das weiterhin verfügbare Standardprogramm der rotierenden-techniken GmbH konsequent fortentwickelt worden. Wie der erste NC-Schreiber überträgt auch der NC-Schreiber 20 ein programmgesteuertes Zeichengerät, dessen Vielfalt an technischen Funktionen aufwändige wie auch ermüdende zeichnerische Arbeiten aus der Routinearbeit von Hand beim Beschriften und Bemalen von technischen Zeichnungen und Plänen gehört spätestens seit 1980 der Vergangenheit an. Der NC-Schreiber 20 (über Bandspeicher) bis zu 40.000 Zeichen zu speichern.

rotating-technik GmbH  
Postfach 61 01 51, 2000 Hamburg 61



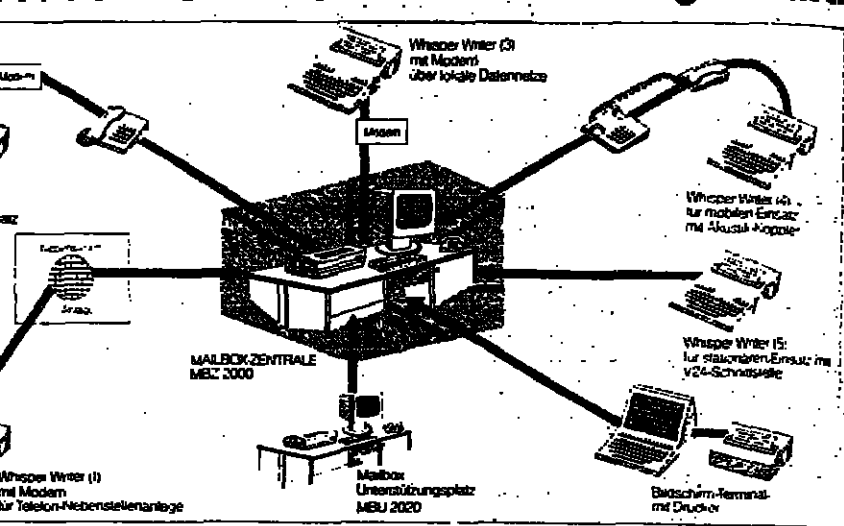
## Der richtige Reißer

Viele EDV-Anwender vergessen, daß der Rationalisierungseffekt, den ihre Anlage bringen soll, nicht beim Drucker aufhört. Das gilt auch für die Benutzer von Mikrocomputern und mittlerer Datentechnik mit kleinem Papier-Output. So kommt es nicht selten vor, daß die Zeit, die durch den Einsatz der Anlage gewonnen wird, in der Nachbearbeitung der Endprodukte durch Handarbeit wieder verschwendet wird. Mit RENA-Formular-Trenngeräten FT-2 und FT-2K, die speziell für diesen Anwendungsbereich entwickelt wurden, ist das Trennen und Beschneiden von Endprodukten in den Formattypen von 4 bis 16 Zoll eine Sache weniger Minuten. Die unkomplizierte, leicht zu bedienenden Bürogeräte, die nicht mehr Platz einnehmen als eine Schreibmaschine, können meistens gleich beim Drucker aufgestellt und somit völlig in den EDV-Arbeitsablauf integriert werden. Die Geräuschkulisse beim Trennen ist so minimal, daß weder das Bedienungspersonal noch andere Mitarbeiter belästigt werden. Das Gerät FT-2 ist so gebaut, daß endlose Einzelbahnen bis zu einer Vordruckbreite von 580 mm mühelos bearbeitet werden können. Beim FT-2K, der zusätzlich, im gleichen Arbeitsgang die Lochränder abschneidet, beträgt die Formularbreite max. 405 mm.

RENA-Formularenschnitttechnik  
Böckelnsplatz 3, 6924 Delsbühlchen

# Die Zukunft hat bereits begonnen, 3M Mailbox - das elektronische Postfach verbindet Zukunft und Gegenwart.

Das Mailbox-System eröffnet dem Benutzer eine neue Dimension im Bereich der elektronischen Post. Denn im Gegensatz zu bestehenden Formen wie Telex, Telefax oder Telefax, die fest installierte Endgeräte erfordern, kann elektronische Post nach dem Mailbox-Prinzip von jedem Platz aus betrieben werden, an dem sich ein Telefon befindet. Mit der neuen 3M MAILBOX MBZ 2000 wird erstmals auf dem deutschen Markt ein schlüsselfertiges System angeboten, das speziell auf europäische Anforderungen und Verhältnisse zugeschnitten ist. Für den Anschluß an DATES-P wurde die FTZ-Nr. 02483 2 erteilt, für den Anschluß an Bundespostmodems die FTZ-Nr. 02013 2. Und das sind die wichtigsten Gründe, warum die neue Mailbox von 3M im Markt dieser Systeme eine Sonderstellung einnimmt: Die 3M MAILBOX ist ein dediziertes, hochleistungsfähiges Multiprozessoren-Mikrocomputer-System, das sowohl als Stand-alone-System als auch als Front-End-Computer an vorhandenen EDV-Anlagen eingesetzt werden kann. Sie wird in Verbindung mit den mobilen Datenterminals Whisper Writer als komplette Systemlösung aus einer Hand angeboten. Hohe Zuverlässigkeit und Vernetzbarkeit erfüllen die Voraussetzungen des Systems für den 24-Stunden-Betrieb. Durch die Mehrsprachigkeit der Benutzerführung ist das System speziell auf europäische Verhältnisse zugeschnitten. Jeder Teilnehmer, egal ob in Deutschland, England, Frankreich, Holland oder Italien, kann mit der 3M MAILBOX in seiner Muttersprache die Benutzerführung, Hinweise, Kommandos und die mehrstufigen Hilfs-texte abrufen und ausdrucken lassen. Das 3M Mailbox-System hilft die interne Kommunikation zu verbessern und zu beschleunigen. Die schriftlichen Informationen stehen überall zur Verfügung, auch wenn das Büro bereits geschlossen ist oder Mitarbeiter nicht erreichbar sind. Jede Mitteilung wird als „Einschreiben mit Rückbestätigung“ behandelt und kostet weniger als ein normaler Brief. Die 3M Mailbox MBZ 2000 kennt keinerlei Computer-Jargon und wurde so entworfen, daß jeder Benutzer nur ein paar Minuten Einweisung braucht. Diese leichte Bedienbarkeit ist „sein“ Schlüssel zur Akzeptanz. Die 3M MAILBOX ist



so ausgelegt, daß viele weitere Dienstleistungen, von denen im Zusammenhang mit dem „Büro der Zukunft“ gesprochen wird, sozusagen im „Huckepack-Verfahren“ hinzugefügt werden können. Dazu zählen:

- Zugriff zu Adressen und Telefonnummern
- Information Retrieval
- Formblattverarbeitung
- Verbindung zur Textverarbeitung
- Telekonferenz-Fähigkeit
- Terminerinnerungen
- Automatische Wiedervorlage
- Terminkalenderabstimmungen
- Konferenzraum-Reservierungen

Die 3M MAILBOX bietet die Voraussetzung, elektronischer Post nach dem Mailbox-Prinzip auch in Europa schnell zum Durchbruch zu verhelfen. Denn die Vorteile der Mailbox-Systeme liegen klar auf der Hand: hohe Benutzer-Mobilität (durch Einsatz mobiler Terminals von 3M), Vertikalkosten, niedrige Kosten, 24stündige Verfügbarkeit und eine Reihe von Zusatzleistungen, die andere Formen der elektronischen Post wie Telex, Telefax oder Telefax selbst mit höheren Kosten nicht bieten können. Über das öffentliche Fernsprechnetz oder über Datenetze hat jeder Mailbox-Teilnehmer direkten Zugriff zu seinem, nur ihm zugänglichen „elektronischen Postfach“ im zentralen Computer. Für

ihn abgelegte Nachrichten und Mitteilungen kann er so - postwegesichert - abrufen/lesen, bearbeiten und auch beantworten. Und das von überall her, mit Hilfe mobiler 3M-Datenterminals. Damit ist die Mailbox die zeitgemäße Entsprechung unserer immer mobiler werdenden Wirtschaftswelt. Neben den niedrigen Gerätekosten - preiswerte Terminals und die auf viele Teilnehmer verteilten Kosten der Zentrale - sind es vor allem die geringen Gebührenkosten, die den Einsatz von Mailbox-Systemen so attraktiv machen. Denn auf Mailbox-Systeme kann über paketvermittelte Netze zugegriffen werden, deren Tarife weitgehend entmündungsunabhängig sind (Grafik Kostenvergleich). Die Kosten ergeben sich aus der Anzahl der zu übertragenden Zeichen und aus der Zeit. Dabei ist die Zeitkomponente noch weiter reduzierbar, wenn Nachrichten off-line erstellt und dann als Block auf die Mailbox übertragen werden. Mit dem Whisper-Writer-Datenterminal können bis zu 4096 Zeichen off-line erstellt und gespeichert werden. Diese Vorteile haben dazu geführt, daß sich Mailbox-Systeme dort, wo bereits verfügbar sind, außerordentlich schnell ausbreiten.

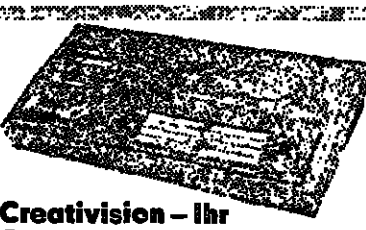
3M Deutschland GmbH, Postf. 6 45  
4040 Neuss, Tel. 0 21 01 / 14 24 56



## Sparsamer U-BIX-Kopierer

Die U-BIX 160 und U-BIX 160 RE sollen Unternehmen mit mittlerem Kopiervolumen helfen, beim Kopieren Kosten zu reduzieren. Das beginnt mit den Anschaffungskosten und gilt auch für die Betriebskosten. Besonders anwendungsfreundlich sind das feststehende Vorhangsglas und die zwei anwählbaren Kassettensätze für A3 und A4. Die Kopierleistung beträgt 16 Kopien im A4- und 9 Kopien im A3-Format pro Minute. Sehr sinnvoll ist die automatische Rückleitung der Kopien zum Kopierer nach einer Minute. Bei der U-BIX International werden für diese beiden Geräte besonders die niedrigen Betriebs- und Servicekosten herausgestellt. Geringer Stromverbrauch, automatische Stand-by-Funktion, kurze Anwärzeiten und eine zuverlässige Kopierqualität durch geraden Papierweg, ausgelegt für störungsfreien Dauerbetrieb.

U-BIX International GmbH  
Hamburger Straße 11, 2 Hamburg 76



## Creativision - Ihr Computer- und Spielsystem für zu Hause

CREATIVISION - das ist ein voll funktionsfähiger Personal-Computer, jedoch zum niedrigen Preis eines Videospielgerätes. CREATIVISION kann normal in BASIC programmiert werden. Daten speichern und wieder abgeben. Es können aber auch eigene Telespiele entwickelt oder andere Programme entwickelt werden. Das ist bei CREATIVISION durch eingebaute Tastatur und Memory möglich, während sich andere Telespielegeräte nicht ohne weiteres in Personal-Computer umwandeln lassen, ohne zumeist teure Zusatzzustatungen kaufen zu müssen. Andererseits besteht die Möglichkeit, durch das preiswerte und vielfältige, steckbare Zubehör die Kapazität des CREATIVISION-Personal-Computers noch zu erweitern - bis hin zum Business-Computer. Die meisten anderen Heim-Computer-Systeme brauchen Zubehör von verschiedenen Herstellern, und dieses Zubehör läßt sich nur mit kostenintensiven Interface-Einheiten verbinden. CREATIVISION bietet - neben der kommerziellen Software - ein reichhaltiges Angebot an intelligenten, aufregenden Videospielen.

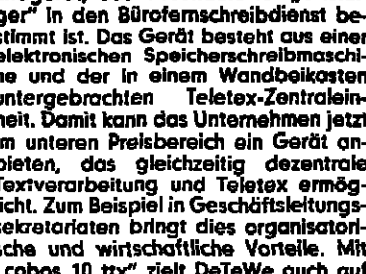
Sony Video Vertrieb GmbH & Co.  
Lange Reihe 27, 2 Hamburg 1



## Das mobile Kaffeeseger für den problemlosen Mikrofiche-Einsatz

Mikrofiche macht Ersatzteillisten, Servicepläne, technische Handbücher, das heißt jede umfangreiche Information handlich. Grund genug für den technischen und kaufmännischen Auszubildenden, die Unterlagen auf Mikrofiche umzustellen. Zudem kann das technische Know-how dieser Berufsgruppen von keinem anderen Medium so gut und schnell, einfach und preiswert genutzt und gespeichert werden. Das Lesegerät, das in einem eleganten Aktenkoffer untergebracht ist und über einen A3 großen Bildschirm verfügt, ist nicht nur ein stationäres Mikrofiche-Lesegerät, bequem mitzunehmen und in der Hand zu halten, und es schenkt in qualitativer Hinsicht keinen Vergleich mit stationären Geräten. Der robuste elegante Vertriebs-Service-Koffer ist doppelwandig, in polierten Aluminiumblech gefertigt. In der „Knaus-Technik“ schließt fadern jeden Stoß.

Knaus & Co. GmbH  
Postfach 28, 3785 Ochsenfurt/Moia



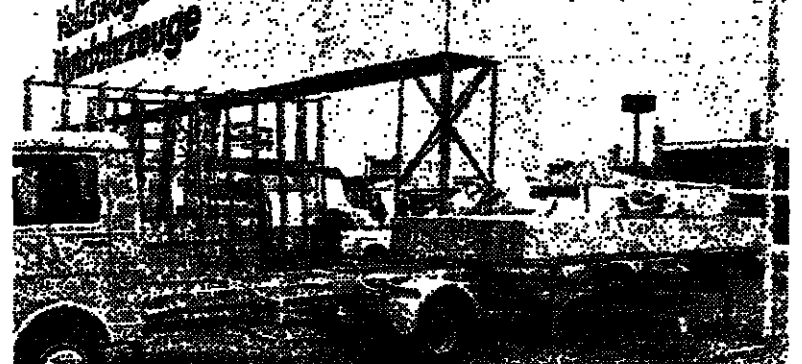
## Ein sparsamer Tischrechner

Ist der CPD 2512 durch sein Doppelsystem: Man rechnet mit der gut ablesbaren Leuchtanzeige, speichert und verarbeitet die notwendigen Daten untergebrachten Telex-Zentraleinheit. Damit kann das Unternehmen jetzt im unteren Preissbereich ein Gerät anbieten, das gleichzeitig dezentrale Textverarbeitung und Telex ermöglicht. Zum Beispiel in Geschäftslektionssektoren bringt dies organisatorische und wirtschaftliche Vorteile. Mit-cobas 10 typ\* zieht DataWe auf den großen Reicht der Telex-Interessenten, die durch den Einsatz dieser telexfähigen Schreibmaschine ihre tägliche Korrespondenz noch schneller und komfortabler erledigen können. Das Telex-Endgerät entspricht den von der Deutschen Bundespost geforderten Normen, die einen störungsfreien Telexdienst gewährleisten. Über den Telex-Umsatzer (TU) der Deutschen Bundespost sind von dieser Telexstation aus auch Schriftstücke an Fernschreiber zu schicken oder von ihnen zu empfangen.

peTelle, Wrangelsstr. 100, 1 Berlin 34

# Volkswagen-Nutzfahrzeug-Programm

Caddy, Transporter und LT-Fahrzeugreihe 85 - ein geschlossenes Angebot



Aus dem LT-Programm von Volkswagen: Fahrzeug mit Wechselkofferverfahren. In Verbindung mit mehreren Wechselkoffern unterschiedlicher Ausführung können die Einsatzzeiten des Transporters und damit die Wirtschaftlichkeit deutlich erhöht werden.

Drei Produktereignisse haben im zurückliegenden halben Jahr zu einer technischen Erneuerung der vorhandenen Fahrzeugreihen von Volkswagen im Transporter-Bereich und in der LT-Klasse zwischen 2,8 und 5,0 Tonnen Gesamtgewicht geführt und zugleich eine Erweiterung der Angebotspalette nach unten in der 1/2-Tonnen-Kategorie mit sich gebracht. Neu im Programm ist der Volkswagen Caddy, ein Pick-up auf der bewährten Golf-Basis mit Benzin- und Dieselmotor. Bei einem Zuladungsvermögen bis 625 kg ist der VW Caddy in seiner Klasse dem Wettbewerb gegenüber im Vorteil. Die Leistungs-Preis-Relation charakterisiert den Caddy als ein vielseitiges kleines Lieferfahrzeug mit hoher Wirtschaftlichkeit. Im Rahmen einer großen Produktaufwertung für das LT-Programm wurde die Angebotspalette nach oben um den LT 50 mit 5000 kg Gesamtgewicht erweitert, eine weitere Radstand-Variante mit 3650 mm für die größeren Modelle in die Fertigung aufgenommen, ein einheitliches Sechszylinder-Motoren-Programm mit 55-KW (75 PS)-Diesel, 75-KW (102 PS)-Turbo-Diesel und 66-KW (90 PS)-Vergaser eingeführt und durch Absenkung der Motoranordnung Platz für eine Doppel-Behälterbank mit freiem Durchgang vor den Sitzen geschaffen. Ein völlig neu gestaltetes Armaturenbrett im LT-Fahrzeug-Programm trägt außerdem zu größerer Raumfülle und angenehmeren Arbeitsbedingungen bei. Auf der Hannover-Messe 83 präsentiert die Volkswagenwerk AG ihr komplettes Nutzfahrzeugprogramm zum ersten Mal in geschlossener neuer Form und anhand einer Vielzahl von Serientypen und Aufbauvarianten. Neben dem breit angelegten Modellpark sind es vor allem die Grundtypen mit Sonder- und Spezialaufbauten, die zur Verbesserung der Wirtschaftlichkeit im Transportgewerbe beitragen und den Fuhrpark rentabel gestalten.

helflich, zum anderen mit dem als besonders robust und im Kraftstoffverbrauch vorbildlich sparsamen 1,6-Liter-Diesel und 40 kW (54 PS). Der Vergasermotor wird mit Normalbenzin betrieben und zeichnet sich durch hohes Leistungsangebot, Elastizität, Durchzugskraft, Komfort und Laufruhe aus. Der Kraftstoffverbrauch nach DIN 70303 beträgt 9,9 l/100 km. Beim Caddy-Diesel lautet für den offenen Pritschenwagen die entsprechende Zahl 7,4 l/100 km. Damit gewährleisten beide Motoren im Caddy unter Berücksichtigung des Transportvermögens von 605 bis 625 kg auf der Basis des Pritschenwagens hohe Wirtschaftlichkeit durch günstige Betriebskosten.

Mehr Leistung, mehr Komfort, mehr Wirtschaftlichkeit für das VW-Transporter-Programm

Das Volkswagenwerk ist mit der Entwicklung neuer Vergasermotoren für den weltweit erfolgreichsten Transporter, den VW-Transporter mit Heckmotor, seiner Antriebsphilosophie treu geblieben: Frontlenker-Bauweise mit hohem Flächennutzungsgrad und Antrieb auf die Hinterachse. Dieses Prinzip hat sich 5,6 Millionenfach bewährt und gilt in puncto Transitions-eigenschaften am Berg und unter ungünstigen Straßenbedingungen als unübertroffen. Der flache, im Wagenheck eingebaute Motor befreit den Fahrer von lästigen Hindernissen direkt vom Getriebe aus über Seitenwellen mit gutem Wirkungsgrad an. Als Personentransporter haben sich Kombi, Bus und Typ Caravelle die Auszeichnung „Großraum-Personenwagen“ verdient, und für die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten des VW-Transporters im gewerblichen Bereich gibt es unzählige Beispiele.

LT-Programm 85: Innere Wertsteigerung im Vordergrund

Das neue LT-Programm von Volkswagen erlebt zur Hannover-Messe 83 seinen ersten öffentlichen Auftritt. Die einheitlichen Sechszylinder-Motoren als Diesel, Turbo-Diesel und in Vergaserausführung, der größere LT 50 mit 5000 kg Gesamtgewicht und ein Radstand von 3650 mm, die neuen serienmäßigen Komplettfahrzeuge und die Fahrgestelle mit Fahrerhaus sowie die Windlauf-Chassis, kombiniert mit Sonder- und Spezialaufbauten, sind in einer Vielfalt von nicht weniger als zwanzig Fahrzeugen zu begutachten. Damit unterstreicht Volkswagen seinen Anspruch in der leichten Nutzfahrzeug-Kategorie, der Kundschaft mit maßgeschneiderten Serien- und Sondermodellen in puncto Motorisierung, Zuladungsvermögen und Komfort durch lauffähige technische attraktive, betriebswirtschaftliche Transportlösungen vorzulegen. Volkswagenwerk AG Wolfsburg  
Tel. 0 53 61 / 92 77 20

Volkswagen Caddy mit kleinem Wechselkofferverfahren in Klein- und Mittelklasse. Der Caddy auf Golf-Basis wird mit 54-PS-Dieselmotor und 70-PS-Vergaser geliefert.



# Wenn der Vater mit dem Sohne Porsche fährt...

Es ist sein Lebensstraum, einmal gemeinsam mit seinem Sohn Michael bei den 24 Stunden von Le Mans an den Start zu gehen. Das erzählte der frühere amerikanische Formel-1-Weltmeister Mario Andretti (43) schon vor zehn Jahren. Auf einem Kremer-Porsche 936 (Verkaufspreis: 600 000 Mark, inklusive Mehrwertsteuer) wird dieser Traum nun am 18. und 19. Juni wahr. In Hockenheim testeten Vater und Sohn bereits das entsprechende Auto. Das Resultat: Der 20 Jahre alte Michael Andretti war eine Sekunde langsamer als sein berühmter Vater. Der kommentierte seinen Vorsprung so: „Kein Wunder, ich hatte ganz neue Reifen.“

Schon im vorigen Jahr wollten beide in Le Mans mitfahren. Doch ein vorschriftswidrig angebrachter Sticker verbot das Konzept – die Andrettis dürfen nicht an den Start. Für Sohn Michael, der zur Zeit in den USA als Formel-2-Fahrer (Atlantic-Serie) Furore macht, werden die 24 Stunden von Le Mans zum Abenteuer. Denn Langstreckener-



Gemeinsame Testfahrten auf einem deutschen Rennwagen in Hockenheim: die amerikanischen Fahrer Mario und Michael Andretti (von links).

## EISHOCKEY / Überlegenheit der sowjetischen Mannschaft fast langweilig

### Der diplomatische Versuch, Siege nicht zu hoch ausfallen zu lassen

R. E. München  
Viktor Tichonow, Trainer der sowjetischen Eishockey-Nationalmannschaft, versuchte sich als Schauspieler. Und immer stärker taucht der Verdacht auf, auch seine Spieler müßten ab und an den Zuschauern und Gegnern etwas vorführen, was nicht so ganz der Realität entspricht. Tichonow also erregte sich über den Modus der Weltmeisterschaft. „Lotteriespiel“ nannte er die Finalrunde, in der die vier besten Mannschaften der Vorrunde bei Null wieder anfangen, ihre Siege und Niederlagen aus den ersten sieben Spielen also nicht mehr zählen. Tichonow, künstlich empört: „Die Verbände, die für diesen Modus stimmten, haben wohl in der Tiefe ihrer Seele damit gerechnet, daß etwas Besonderes passiert.“

Selbstverständlich, das haben sie. In dieser Neuordnung steckt die Hoffnung, die Langweile allzu großer sowjetischer Überlegenheit zu mildern. Anders Palmström, der Trainer der schwedischen Mannschaft, sagte das ganz deutlich: „Die Russen sind so gut, da mußte der Modus geändert werden, um es für alle anderen interessanter zu machen.“

Palmström sagte das nach der

0-4-Niederlage seiner Mannschaft gegen die UdSSR. Und auch dieses Ergebnis ist ein Beweis dafür, was ein Mitarbeiter der amtlichen sowjetischen Nachrichtenagentur Tass in München nach dem fünften Bier anmerkte: „Die führen euch doch alle an der Nase herum.“ Gemeint ist die sowjetische Mannschaft, die mit voller Kraft, die verhältnismäßig knappen Ergebnisse sind der diplomatische Versuch, den anderen nicht vollends die Lust zu nehmen. WELT-Mitarbeiter Gerhard Kießling, Bundesligatrainer und ehemaliger Coach der deutschen Nationalmannschaft, sagte es so: „Diese Mannschaft könnte morgens gegen die CSSR spielen, mittags gegen Kanada und abends gegen Schweden – sie hätte sechs Punkte.“ Beobachtet das sowjetische Trainings in München sind sich darüber einig, daß Viktor Tichonow seine Spieler in jedem normalen Training mehr fordert als in den Spielen. In Kanada wird bereits überlegt, die Russen nicht mehr zu spielen einzuladen. Grund: Das Ansehen der hochbezahlten nordamerikanischen Profis werden durch die Überlegenheit der Russen schwer geschädigt.

Vor der zweiten deutsch-deutschen Begegnung am Sonntag

(18.30 Uhr, original im ersten Fernsehprogramm) werden die sportpolitischen Spannungen zwischen dem Deutschen Turn- und Sportbund der „DDR“ und dem Deutschen Sport-Bund der Bundesrepublik immer größer. DSB-Präsident Willi Geyer erhielt von seinem „DDR“-Kollegen Manfred Ewald einen Brief, in dem nach den Zuschauerausstellungen im ersten Spiel in Dortmund Konsequenzen für den deutsch-deutschen Sportverkehr angedroht werden. Gleichzeitig lehnte Herbert Gash, der „DDR“-Mannschaftsleiter in München, einen Brief des Präsidenten des Deutschen Eishockey-Bundes, Otto Wanner, als Entschuldigung ab. Der DEB war vom internationalen Verband (IHF) neben einer Geldstrafe (500 Franken) auch dazu verurteilt worden, sich offiziell bei der „DDR“-Mannschaft für das Verhalten Dortmund Zuschauer zu entschuldigen.

Wanner, Bürgermeister von Füssen, wertete dies als „eine Art Sippenhaft“, unterzeichnete aber dennoch einen Brief, der aus nur einem Satz besteht: „Mit diesem Schreiben bedauere ich die Vorgänge in Dortmund, die zu Recht zur Beschwerde bei der IHF geführt haben.“

# Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 35 714

## Wenn Sowjets untertauchen

Sehr geehrte Damen und Herren, wie die Schweden zukünftig mit sowjetischen Spionage-Unterseebooten in ihren Hoheitsgewässern verfahren, ist bekannt.

Gesetzt den Fall, ein sowjetisches Unterseeboot wäre vor Long Island auf Grund gelaufen, dann hätten die Amerikaner die Besatzung gefangen genommen.

Das Boot wäre an Land gehievt und bis zur letzten Schraube zerlegt worden. Schließlich wären die Experten zu der Erkenntnis gelangt, daß es wohl mit der U-Boot-Technik der Russen nicht weit her wäre. Bestenfalls wären die Sowjets über ein paar Modifizierungen der Walfisch-Elektroboote der Deutschen von Typ XXIII im Zweiten Weltkrieg nicht hinausgekommen. Der Kommandant des U-Bootes, Fregattenkapitän Iwan Iwanowitsch, erklärte aus Angst vor Sibirien, sein Großvater hätte immer von Amerika geträumt. Daher bitte um ein solches Asyl. Seither spielt er gelegentlich mit Soloschützen der Königlich-Spanischen Armee in der Schachklub in Oklahoma.

Angenommen, das Unterseeboot wäre im Hafen von Toulon aufgebracht worden. Die Franzosen hätten die gesamte Mannschaft vor ein Kriegsgesicht gestellt und Iwan Iwanowitsch diskret erwidert, wie sie's 1917 mit Mata-Hari gemacht haben. Daraufhin schwärmte Iwan für die Französische Revolution und erzählte seinen Befragten alles, was er so über U-Boote wußte. Dann wurde das Boot in den Kriegshafen von Brest gezerrt. Dort wurde es unter dem Beifall von Tausenden in die Luft gejagt. Der französische Fernsehkommentator erinnerte während der Direktübertragung im ersten Programm um 20 Uhr, daß die glorreiche Résistance im Krieg heldenhaft fast alle deutschen U-Boote torpediert hätte. Daher würde Frankreich ein wesentlicher Anteil am Sieg über Deutschland zustehen. Derangskollaborateur Iwanowitsch ist heute geheimer Militärberater im Pariser Marineministerium.

Nehmen wir an, das U-Boot wäre vor Liverpool von einem britischen Fischkutter gestellt worden. Die Engländer hätten das Unterseeboot in zwei Teile geschnitten. Die eine Hälfte wäre im Imperial War Museum in London ausgestellt worden. An der anderen Hälfte man eine Säule geseilt. Diese wäre neben dem Denkmal Nelson am Trafalgar-Square aufgestellt worden. Der Kapitän des Fischkutters thronte – in Gips modelliert –

oben auf. Eine Bronzeplakette am Fuße der Säule erinnerte an die Fortsetzung glorreicher Schlachten der Royal Navy: Trafalgar 1805, Skagerrak 1916, Liverpool 1983.

Iwan Iwanowitsch, der Unglückliche, wurde daraufhin das letzte Mal in Scapa-Flow gesehen. Es heißt, er habe sich nach dem Verbleib der kaiserlich-deutschen U-Boote von 1918 erkundigt.

Letztlich angenommen, das U-Boot hätte sich im deutschen Nordseeschiff verheddert. Der Kommandant des zu Hilfe eilenden deutschen Minensuchbootes (neuberuflich: Friedensforscher) hätte zunächst mit Iwanowitsch über den Sinn und Unsinn der Drei-Meilen-Zone diskutiert. Schließlich hätte der Russe den Deutschen überzeugt, daß er sich in sowjetischen Gewässern aufhalte. Da Moskau die Drei-Meilen-Zone der Bundesrepublik nicht anerkenne.

gefesselt tot auf dem Meer gesehen hat. Ich nehme an, daß es Trang, Thuy, Nguyen und Mai waren, die am 9. Januar gekidnappt wurden. Die Thai-Piraten hatten vielleicht Angst vor dem Flugzeug und haben ihre Opfer umgebracht und auf die See geworfen. Du weißt ja, daß die Thai-Piraten sehr grausam sind. Nach der Massenvergewaltigung werfen sie ihre Opfer oft in die See. Nur die Frauen, die schwimmen können, haben oft überhaupt eine Überlebenschance.

Dies ist der Brief einer Flüchtlingsfrau, die als „Gefangene“ im Camp Sildew in Thailand festgesetzt ist. Wer mit uns im Komitee CAP ANAMUR/Deutsche Not-Ärzte der Meinung ist, daß es ein Menschenrecht auf das Überleben gibt und daß wir Deutschen kein größeres Recht darauf haben, der kann uns helfen bei der nächsten Aktion mit dem französisch-deutschen Schiff COEE; CAP ANAMUR II, Stadtparkstraße Köln, Nr. 22 22 22. Mit freundlichen Grüßen Dr. Rupert Neudeck Troisdorf

## Linsengerichte von Mutter SPD

Sehr geehrte Herren, in Ihrer Ausgabe vom 11. April schreibt Ihr Chefredakteur, Herr Kremp, unter dem Titel „Verfall einer Demokratie“ von der Wahl in Portugal. In der Tat, was hat Herr Willy Brandt in Portugal? Wird man (oder wenigstens sein Wahlkreis) je etwas über Zweck und Ergebnis dieser Reise erfahren? In welchem Verhältnis stehen Brandts Arbeitsergebnisse in Portugal zu den vielen Aufgaben, die seiner hier harrten? Haben die Wähler der Wahlkreise Hamburg-Bergedorf den Abgeordneten Helmut Schmidt gewählt, damit er nach der Wahl behaupten kann, auf seine Stimme komme es in Bonn nicht an, um sich so mehr in weltweiten, lukrativen Vorträgen (irgendwie wohl doch zu Lasten fiskalischer Speisestellen) zu ergehen, die doch nur substanzlos sein können in Schmidts Wirken während der letzten dreizehn Jahre? Was denkt sich die Hamburger Universität dabei, einen Volksvertreter, der in dieser Weise mit seinem Mandat umgeht, zum Ehrensensator zu ernennen?

Wieso konnte gescheiterte Leute wie z. B. Stobbe, Klose u. a. auf finanziell erhöhter Basis in Bonn weiter wursteln?

Feinlich zu beobachten, wie die Politik-Pfaffen Schürndt, Matthäus, Pflüger, Versteegen u. a. von Mutter SPD mit Linsengerichten versorgt werden.

Wieso konnte niemand verhindern, daß der gelehrte Juso-Chef Wolfgang Roth ausgerechnet „wirtschaftspolitischer Sprecher der SPD“ geworden ist?

Und über allem thronen und beackern die Alibi-Sößen Nannen, Augstein, Grass u. a., die die Arbeitnehmerpartei Sozialdemokratie mitbrauchen, weil sie sich mangelnde Substanz nicht trauen, ihren nur unzulänglich kaschierten Führungsanspruch durchzuführen.

Aber auch die CDU steht nicht nach. Herr Kohl kocht Herrn Kiep und demnach wohl auch Herrn Biedenkopf heim ins Pfaffenreich. Auch die schwarze Filzkraut beginnt zu funktionieren.

Was muß getan werden bzw. geschah, um die politischen Technokraten kapieren zu lassen, daß die schweigende Mehrheit (wohl nicht nur in unserem Lande) ihrer und ihrer pseudo-intellektuellen Helfershelfer überdrüssig ist?

Mit freundlichen Grüßen Brigitte Spieler, Wedel

Die Redaktion behält sich das Recht vor, lesenswerte Einsendungen zu kürzen. Je kürzer die Zuschrift, desto größer ist die Möglichkeit der Veröffentlichung.

## NACHRICHTEN

### Galopp: Seiffert gestorben

München (kgb) – Im Alter von 76 Jahren ist Galopptrainer Charly Seiffert gestorben. Der Münchner trainierte über 1500 Sieger. Sein größter Erfolg: der Sieg von Fawnt in der Preis von Europa 1980.

### Zwei Niederlagen

Tokio (sid) – Die deutsche Tischtennis-Mannschaft der Damen unterlag bei der Weltmeisterschaft in Tokio Nordkorea und Frankreich mit 1:3. Zuvor hatte sie überraschend Jugoslawien und Ungarn besiegt.

### Hartwig gesperrt

Zürich (sid) – Der Europäische Fußball-Verband hat die gelbe Karte für den Hamburger Jimmy Hartwig aus dem Spiel gegen San Sebastian bestätigt. Damit ist Hartwig für das Finale im Europacup der Landesmeister gegen Juventus Turin gesperrt.

### Sieg über Europameister

Völklingen (sid) – Die deutsche Volleyball-Nationalmannschaft der Damen schlug in Völklingen Europameister Bulgarien 3:0 (15:8, 16:14, 15:4).

### Segelfluggeldder

Julian (dpa) – Mit dem deutschen Flugzeug Nimbus 3 stellte der Amerikaner Klaus Knauff in Julian (Pennsylvania) einen neuen Segelfluggeldder auf. Er legte 1647 Kilometer im Ziel-Rückkehr-Flug zurück.

### Auch in Deutschland

Stein (dpa) – Die Audi-Werkschafferin Michele Mouton startet bei der Metz-Rallye (13. bis 15. Mai) bei Nürnberg zum ersten Mal in Deutschland. Die französische Vizeweltmeisterin vertritt den verletzten deutschen Meister Harald Demuth.

### Vorsitz für Smirnow

Lansanne (dpa) – Der Sowjetrusse Vitali Smirnow wurde neuer Vorsitzender der IOC-Programmkommission. Der 48jährige wird damit Nachfolger des verstorbenen Ungarn Arpad Csaradi.



Trimm Dich am Wochenende

## ZAHLN

**EISHOCKEY**  
WM, Finalrunde in München:  
Schweden – UdSSR 0:4 (0:2, 0:2, 0:0)  
CSSR – Kanada 5:4 (2:1, 2:2, 0:1).

**TENNIS**  
Grand-Prix-Turnier in Madrid, Achtelfinale: Sionis (CSSR) – Fignaus (Spanien) 7:6, 7:6, 6:3 (Frankreich)  
Tideman (Schweden) 6:4, 6:2, Toulouse (Frankreich) – Mottram (England) 6:2, 6:1, Günthardt (Schweiz) – Pecci (Paraguay) 7:5, 3:6, 7:7, Kirmayr (Österreich) – Casal (Spanien) 6:3, 6:3.

**WCT-Weltmeisterschaft** (1,3 Millionen Dollar) in Dallas, Viertelfinale: McEnroe (USA), Sied (CSSR) 6:1, 6:4, Garmati (USA) – Vilas (Argentinien) 7:6, 6:4, 6:2.

## GALOPP

### Gute Kasse für den Scheich?

K. GÖNTZSCHE, Düsseldorf  
Vier Pferde traten am 30. Mai 1982 auf der Düsseldorf Galopprennbahn am Grafenberg im Großen Preis von Düsseldorf auf. Der allmächtige Hengst Orofino schreckte die Konkurrenz ab, er gewann das Rennen der Europa-Gruppe II als 12:10-Favorit mühelos. Nun hat der Düsseldorf Rennverein aus diesem Turf-Langweiler wieder eine interessante Zuchtprüfung gemacht. Die Distanz wurde von 2200 m auf 1700 m verkürzt, der Renntermin verlegt. Ohne Orofino hat auch die deutsche Konkurrenz wieder Mut, heute nachmittags (17.30 Uhr) treten insgesamt zwölf Pferde an.

Die Siegpriämie von 50 000 Mark könnte durchaus auf das Konto von Scheich Hamdan al Maktoum aus Dubai überwiesen werden müssen. Sein Hengst Princes Gate (Jockey Paul Cook) ist Favorit. Der sechsjährige Hengst kommt mit der Empfehlung eines Siegers im Prix Bis Omas (Gruppe III) in Enfy (Frankreich) nach Düsseldorf. Nicht nur Zeitpunkt und Distanz, auch die Dotierung des Düsseldorf Grand Prix wurde geändert. Es gibt insgesamt nur noch 90 000 Mark zu gewinnen, 1980 waren es noch 102 000 Mark. Herbert Liesenfeld, Präsident des Rennvereins: „Die Stadt hat uns den Vorjahreszuschuß von 50 000 Mark gestrichen.“

Von den deutschen Pferden hat das Schlenderhauer Muskelpaket Solo Dancer (Georg Böckel) die besten Aussichten. Solo Dancer ist Distanz- und Bahnspezialist. Trainer Sven von Mitzlaff, dessen Pferd Belesport und Gilmore die beiden ersten großen Rennen der Turf Saison 1983 gewannen, sätet Mister Rock's, Peter Alafi reitet.

## SOWJETUNION

### Startrainer entlassen

dpa, Moskau  
Drei Monate nach seiner Ernennung zum Sportminister der UdSSR als Nachfolger von Sergei Pawlow hat Marat Gramow erstmals seine Handschrift erkennen lassen. Wegen „systematischer Verletzungen der moralisch-ethischen Verhaltensnormen und des Rückgangs des Ausbildungsniveaus“ sind der Star-Trainer des sowjetischen Eiskunstlaufes, Stanislav Schuk, sowie drei prominente Leichtathletik-Trainer fristlos entlassen worden. Wegen mangelnder Kontrolle der Ausbildung der Nationalmannschaft erhielt Leichtathletik-Generalsekretär Anatoli Jefimenko einen Verweis.

Schuk wurde immer wieder der Hang zum Alkohol und mangelnde Disziplin in der Lebensführung vorgeworfen.

Wurde die Entlassung Schuks aus disziplinarischen Gründen vollzogen, so erfolgte das Raus aus der Leichtathletik offenbar wegen des enttäuschenden Abschneidens der UdSSR bei den Europameisterschaften im vergangenen Jahr in Athen. Dort belegte die Sowjetunion hinter der „DDR“ (13 Titel) und der Bundesrepublik (8) mit sechs ersten Plätzen lediglich den dritten Rang.

Entlassen wurden Cheftrainer Nikolai Poltiko, der Hauptkämpfer für die Springer, Vitold Kurew und der Haupttrainer im Mittel- und Langstreckelauf, Juri Turin. Offenbar besteht in der sowjetischen Sportführung auch die Sorge, die bei den Olympischen Spielen 1980 in Moskau noch dominierenden Leichtathleten könnten bei den diesjährigen Weltmeisterschaften in Helsinki und bei den Sommer-spielen 1984 in Los Angeles nur mäßig abschneiden.

## FUSSBALL

### Rudi Assauer: Ich bin schuld

DW, Bonn  
Rudi Assauer bereitet offensichtlich seinen Rückzug als Manager von Schalke 04 vor. In einem Interview mit der Illustrierten „Neue Revue“ sagte er: „Ich bin schuld an der Schalke Krise.“ Er habe die falschen Spieler verpflichtet, mit Siegfried Held den falschen Trainer eingestellt und auch beim Torwartwechsel von Norbert Nigbur zu Walter Jungmans einen Fehler gemacht. Assauer: „Alles, was ich angepackt habe, ist schiefgegangen.“

Nach derartigen Worten ist es kaum denkbar, daß Assauer seinen Manager-Vertrag mit dem vom Abstieg bedrohten Klub (er läuft bis 1986) erfüllt. Wie es heißt, habe Assauer bereits das Angebot vorliegen, bei einer Bremer Brauerei in der Marketingabteilung zu arbeiten. Schalke 04 spielt heute in einem wichtigen Spiel des Abstiegs-kampfs im Levertusen.

Heute spielen, 15.30 Uhr  
Bay. München – Hertha BSC (3:1)  
VfL Bochum – 1. FC Köln (1:4)  
Hamburg – VfB Stuttgart (2:1)  
Braunschweig – M'Gladbach (0:3)  
Düsseldorf – Werder Bremen (2:2)  
Levertusen – Schalke 04 (0:2)  
Frankfurt – Kaiserslautern (0:3)  
In Klammern die Ergebnisse der Hinspiele.

## Recht auf Überleben

Sehr geehrte Damen und Herren, unser Mitleid und Mitleid schenken wir natürlich nationalen Mätern und Fesseln haben. Daß deutsche Menschen im Südchinesischen Meer zehn Tage schiffbrüchig und unter katastrophalen Versorgungsbedingungen ausgeharrt haben, ehe sie von einem japanischen Cargo-Schiff aufgegriffen wurden – das nötigt uns eine unverhältnismäßige publizistische Kampagne und Aufmerksamkeit ab.

Daß es aber jemand bemerkt, daß den vier deutschen (Köln) Funkamateure genau das geschah, was den Tausenden von vietnamesischen Bootsdürstlingen unfehlbar widerfuhr, und zwar Tag für Tag und Nacht für Nacht geschieht, das will uns nicht in den Kopf.

Wir haben dieser Tage den Bericht eines Flüchtlings bekommen, den wir kurz wiedergeben wollen. Das Boot wurde mit 40 Flüchtlingen Anfang Januar von fünf bis sieben Piratenbooten umzingelt. „Die Thai-Piraten haben das Boot

von vorn bis hinten abgesucht und vier Mädchen entführt: Trang, Thuy, Nguyen und Mai. Inzwischen kam plötzlich ein Flugzeug. Elig ergriffen die Piratenboote die Flucht. Das Flugzeug hat uns aber nicht geholfen. Am nächsten Tag, dem vierten Tag der Fruchtreise, wurde das Boot fünfmal überfallen. Ich und fünf andere Mädchen wurden entführt. Ich wurde von den Thai-Piraten vom 10. Januar bis 21. Januar festgenommen. Der Führer dieses Piratenbootes hat uns das Haar und die Blusen von vier Mädchen beschrieben, die er

## Wort des Tages

„Jeder Mensch trägt eigentlich, wie gut er sei, einen noch besseren Menschen in sich, der sein viel eigentlicheres Selbst ausmacht.“  
Wilhelm von Humboldt, dt. Gelehrter und Staatsmann (1767–1835)

## Personalien

**ERNENNUNGEN**  
Für den Bezirk Nordrhein-Westfalen wurde der neue amerikanische Generalkonsul David K. Edmister vom Auswärtigen Amt das Exequatur erteilt. David Edmister ist 1931 im Staate New York geboren. Er studierte Neuere Geschichte und erwarb in Wien und 1961 in den diplomatischen Dienst. In der US-Botschaft in Bangkok war er Mitte der sechziger Jahre Wirtschafts- und Handelsattaché. Von 1971 bis 1975 war er politischer Referent in der Bonner US-Botschaft.

Der bisherige amerikanische Generalkonsul in Düsseldorf, Thomas T. Turman, erhielt das Exequatur als neuer Generalkonsul in Stuttgart, zuständig für das Land Baden-Württemberg. Der Berufssoldat, Jahrgang 1929, in New York geboren, studierte Jura. 1956 ging er in den Auswärtigen Dienst. Er war auf Auslands-posten in Frankreich, Italien, Schweden und Libyen und leitete seit 1981 in Düsseldorf das Generalkonsulat. Im State Department hatte er vor seiner Versetzung in die Bundesrepublik eine neue Abteilung aufgebaut, die sich mit den Verbindungen zu amerikanischen Wirtschafts- und Berufsorganisationen befaßte, und anschließend als Beauftragter seines Außenministeriums die Abteilung Außenhandelsdienst im US-Handelsministerium für Überseehandel eingerichtet.

Dr. Vitzmann M. Lisselt, Leiter des Rechtsreferates im Zentralkomitee

der deutschen Katholiken, wird Geschäftsführer im Generalsekretariat des Zentralkomitees. Dies gab jetzt Bayerns Kultusminister Professor Hans Maier bekannt, der Präsident des Zentralkomitees ist. Das Zentralkomitee der deutschen Katholiken war am Freitag in Bonn zu seiner Frühjahrssitzung zusammengekommen. Dr. Friedrich Krenenberg, Generalsekretär im Zentralkomitee, der nach dem 6. März Abgeordneter im Bundestag wurde, soll sein Amt im Zentralkomitee behalten.

**GEBURTSTAG**  
Verleger Dr. Albrecht Knaus wird am 5. Mai seinen 70. Geburtstag feiern. Einer der deutschen Persönlichkeiten der deutschen Verlagslandschaft, geboren in München, entwickelte schon als 14jähriger Bub Sinn für ungewöhnliches: Er wurde Mitglied im „Club der Höhlenbären“, einer Schülergruppe, deren Stammplatz unter dem Sitz des Bayerischen Landtags, dem Maximilians-Forum, war. Wie es sich gehört, absolvierte er eine Buchhändlerlehre in Verlag und Sortiment Hugendubel, München. Anschließend studierte er Germanistik, Geschichte, Kunstgeschichte und Zeitungswissenschaft. Die Dissertation beschäftigte sich mit dem Thema der bayerischen Geschichte und Zeitungswissenschaft und mit der „Münchener Post im Ersten Weltkrieg“, der damaligen Zeitung der bayerischen Sozialdemokraten. Der spätere Lektor bei R. Piper & Co in München sammelte dort erste große verlegerische Erfahrungen. Nach dem Zweiten Weltkrieg, bei dem er es bis zum Leutnantenposten brachte, ging er in weitere führende deutsche Verlagshäuser, zu Scherz & Goverts, zu Ullstein/Propyläen in Berlin und Frankfurt und zur Droemerchen Verlagsgesellschaft München. Von 1967 bis 1977 war Dr. Knaus Verlagsleiter bei Hoffmann und Campe in Hamburg und schließlich dort Mitgeschäftsführer. Rechtzeitig noch, an seinem 65. Geburtstag, gründete Albrecht Knaus seinen eigenen Verlag, Albrecht Knaus ist seit vielen Jahren Mitglied des Förderclubs PEN und im Börsenverein der Deutschen Buchhändler. Aus dem privaten Bereich des Verlegers ist bekannt, daß er ein großer Wagner-Verehrer ist. Alfred von Barry, der berühmteste Wagner-Bariton seiner Zeit, war übrigens sein Taufpate. Literarisch reizte ihn immer wieder Karl Valentin, den er persönlich kannte und dessen erstes Buch er bei Hugendubel machte.

## VERANSTALTUNG

Professor Dr. Walter Kröll, Präsident der Hamburger Philipps-Universität, nahm als Vertreter der deutschen Universitäten an der sechsten Ständigen Konferenz für Hochschulfragen des Europarats in Straßburg teil. Bei der Tagung befaßten sich die Teilnehmer mit einem europäischen Programm für die Postgraduierten-Ausbildung, mit den Problemen der akademischen Mobilität und mit der Vorbereitung der Konferenz „Universitäten 2000“.

## STANDPUNKT / Tharau und der teuer erkaufte 50. Platz

So teuer hat sich noch kein Radzenreiter hinterherzufahren. Aber Tharau, der frühere Vize-Weltmeister, aus Frankfurt, hat ja schon immer die Grenzen seiner Branche beharrlich überschritten. Warum sollte es jetzt anders sein? Der Mann, als arrogant und geldgierig verschrien, ließ in diesem Frühjahr alle Sechstages- und Winterbahnrennen fahren und bereitete sich statt dessen auf die Straßen-Saison vor. Der Verzicht steht in keinem Verhältnis zum Ertrag: Rund 250 000 Mark gingen dem ehemaligen Tour-Star durch die Lappen, um nun bei der Spanien-Rundfahrt als „erlöschener Stern“ (so ZDF-Reporter Klaus Angermann) mit über einer halben

Stunde Rückstand auf den Spitzenreiter hinterherzufahren. Sicher, kein Mensch hatte daran gedacht, daß Tharau in diesen Tagen in Spanien zu den Favoriten gehören wird. Doch, was sich nun abspielt, ist kein Trauerspiel mehr, es streift die Grenzen der Entwürdigung. Der Mann, der einst einer der Großen seiner Zeit war, unterschrieb seinen Zunft war, unterzeichnete einen Vertrag beim Team des italienischen Weltmeisters Giuseppe Saronni. Der verpflichtet keinen namenlosen Wasserträger, sondern einen erfahrenen Adjutanten, der nun alle Hoffnungen fahren lassen muß.

Die Moral der Truppe, so berichtet Tharau aus Spanien, sei mittlerweile auf dem Nullpunkt angekommen. Krank und desolat wie sie sei, wäre jetzt kein Staat mehr mit ihr zu machen. An Aufgabe wurde gedacht, doch Saronni will sich als Weltmeister nicht leisten. So spannte er sich am Donnerstag selber vor den eigenen Mannschaftskarren und gewann eine Etappe. Anders wird das nichts. Denn mehr als schinden können sich Saronni Leute nicht.

Aber diese Schinderei nur der Ehre wegen, wenn es ums Image und damit ums Preisgeld geht? Am Sonntag findet in Frankfurt das wichtigste deutsche Radrennen statt. „Tharau wird in seiner Heimatstadt nicht dabei sein. Denn er hat von Saronni die Order erhalten,

in Spanien für den Giro d'Italia zu üben.

Aber Tharau hat mittlerweile schon die Lust daran verloren. Ein Neuanfang war ohnehin nicht mehr, und daher warten Frau und Kind auf ihn. In diesem Jahr wird Tharau, eine der schillerndsten Figuren, die der deutsche Profi-Sport jemals besaß, 29 Jahre alt. In diesem Alter kann man im Straßenradsport nicht noch einmal aufs Karriere-Pedal treten – der Zug ist abgefahren.

Jetzt geht es darum, den letzten Rest des verbliebenen Markenzeichens Tharau zu retten. Und das geht nur noch auf der Winterbahn, ansonsten geht nichts mehr.

KLAUS BLUME

in Spanien für den Giro d'Italia zu üben.

Aber Tharau hat mittlerweile schon die Lust daran verloren. Ein Neuanfang war ohnehin nicht mehr, und daher warten Frau und Kind auf ihn. In diesem Jahr wird Tharau, eine der schillerndsten Figuren, die der deutsche Profi-Sport jemals besaß, 29 Jahre alt. In diesem Alter kann man im Straßenradsport nicht noch einmal aufs Karriere-Pedal treten – der Zug ist abgefahren.

Jetzt geht es darum, den letzten Rest des verbliebenen Markenzeichens Tharau zu retten. Und das geht nur noch auf der Winterbahn, ansonsten geht nichts mehr.

KLAUS BLUME



[illegible]



van Laack  
Klassik mit Pfiff  
r Anspruchsvolle



FRANKREICH / Regierungsprognose zu optimistisch

## Abgleiten in die Rezession

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris  
Während die anderen großen westlichen Industriestaaten mit einer Wiederbelebung des Wirtschaftswachstums rechnen können, gleitet Frankreich in die Rezession ab. Nach neuesten Schätzungen des angesehenen Konjunkturforschungsinstituts BIPE würde in diesem Jahr das Bruttoinlandsprodukt des Landes um real 0,8 Prozent niedriger ausfallen als 1982, in welchem es sich um 1,9 Prozent erhöhte.

Diese Prognose kommt zu einem wesentlich schlechteren Ergebnis als die der französischen Regierung nach Verkündung ihres neuen Austeritäts-Plans. Darin war mit einer Expansion von immer noch 0,5 Prozent gerechnet worden, nachdem in dem Ende 1982 erstellten Haushaltsplan ein zweiprozentiges Wachstum angenommen wurde.

Das BIPE unterstellt in seiner Prognose, daß die französischen Exporte dank der jüngsten Franc-Abwertung in diesem Jahr um 2,2 Prozent zunehmen und die Importe angesichts der nachlassenden Binnennachfrage um 2,7 Prozent abnehmen werden (jeweils real). Ob die Regierung damit ihr Ziel erreicht, das Außenhandelsdefizit (1983) gegenüber dem von 1982 auf 45 Milliarden Franc zu halbieren, wird bezweifelt. Denn bereits im 1. Quartal 1983 erreichte dieses Defizit 24 Milliarden Franc und übertraf das gleiche Vorjahreszeit um sechs Milliarden Franc.

Das Nationalinstitut für Statistik (Insee), das im günstigsten Fall ein Handelsbilanzdefizit von 50 Milliarden Franc erwartet, veranschlagt in seiner jüngsten Konjunkturprognose den diesjährigen Rückgang der französischen Industrieproduktion auf 2,5 Prozent, was eine Zunahme der Arbeitslosigkeit um mindestens 100.000 Personen (zur Zeit rund zwei Millionen) zur Folge hätte.

Die Kaufkraft der Bevölkerung, die sich noch 1982 vor allem dank der stark erhöhten Sozialleistungen um 2,3 Prozent verbesserte, wird nach der Insee-Schätzung dieses Jahr um durchschnittlich 1,3 Prozent zurückgehen. Die 1982 um 0,4 Prozent geschrumpfte Nachfrage der privaten Haushalte würde aber nur stagnieren - die Regierung erwartet einen Rückgang - da die Franzosen weniger sparen, nämlich 14,6 statt 15,8 Prozent ihrer Einkommen.

Eine offene Frage ist, wie weit die französische Konjunktur durch die Investitionstätigkeit gestützt wird. Das BIPE rechnet für 1983 mit einem Rückgang der Investitionen um real 2,8 Prozent. Allerdings war die letzte Unternehmerbefragung des Insee im Hinblick auf die Investitionsabsichten etwas besser ausgefallen als die vorangegangene. Mittelfristig erwartet das BIPE eine unter dem internationalen Durchschnitt liegende französische Wachstumsrate von etwa 0,5 Prozent.

ENERGIE / Unsichere Entwicklung des Ölmarktes

## Gute Chancen für die Kohle

A. GRAF KAGENECK, Paris  
Nicht ohne Skepsis, aber mit vorläufigem Optimismus beurteilt Ulf Lantze, der deutsche Exekutivdirektor der in Paris ansässigen Internationalen Energieagentur (IEA), die Chancen der amerikanischen und europäischen Kohle, ihren Anteil am Energieverbrauch der westlichen Industrienationen trotz fallender Ölpreise bis zum Ende des Jahrzehnts zu erhöhen. Dieser Anteil liegt zur Zeit bei 23 Prozent gegenüber 45 Prozent für Erdöl, 19 Prozent für Nuklearenergie und sieben Prozent für übrige Energieträger.

Bei der ersten amerikanisch-europäischen Kohlekongress im Pariser Congress-Centrum, vor 400 Vertretern aus den wichtigsten Kohlestaaten der OECD, setzte Lantze seine Hoffnungen vor allem auf ein weiteres Ansteigen der westlichen Industrieproduktion mit einem höheren Energiebedarf. Diesen Bedarf aber ausschließlich mit Öl zu decken wäre für den IEA-

Chef unverantwortlicher Leichtsinns. Die weitere Entwicklung des Ölmarktes ist so lantze, keinesfalls abzusehen. Allein das sollte die Industriestaaten dazu anhalten, bei ihrer Suche nach neuen Energiequellen nicht nachzulassen und dabei besonders die Kohle zu berücksichtigen.

Die Vertreter der USA, unter ihnen der Präsident des Nationalen Kohleverbandes, Carl Bagge, und der Vorsitzende des Kohleexportverbandes, Mark Joseph, hatten ihren europäischen Freunden gegenüber mit Nachdruck auf einer größeren Abnahme amerikanischer Kohle bestanden.

Die Europäer und vor allem die Franzosen verhielten sich dagegen reservierter. Frankreich, das seit 1970 vermehrt auf Nuklearenergie baut, steckt mitten in einer schmerzlichen Revision seiner hochverschuldeten Kohleindustrie, die Präsident Mitterrand trotz der zu erwartenden Arbeitsplatzverluste noch beschleunigen will.

SCHWEDEN / Wertpapierzentrale konnte Aktienabrechnung nicht bewältigen

## Die Börse muß für zehn Tage schließen

R. GATERMANN, Stockholm  
„Dies ist ein Skandal.“ So beschreibt Bengt Grönquist die derzeitige Situation in seinem Haus, der Stockholmer Aktienbörse. Dort herrscht seit Freitag zumindest in der Aktienabteilung das große Schweigen. Da die Wertpapierzentrale (VPC), eine gemeinsame Institution des Staates und der Makler, dem Arbeitsanfall nicht mehr gewachsen war und ihre Aufgabe als Registrator der Börsengeschäfte sowie als Aussteller der Dividendenanweisungen nicht mehr in den vorgeschriebenen Fristen vornehmen konnte, mußten vor einer Woche Börsenpräsident und Bankaufsichtsbehörde den bisher einmaligen Beschluß fassen, die Aktiennotierungen für zehn Tage auszusetzen, damit die Wertpapierzentrale Zeit zum Kapazitätsausbau und zur Anarbeitung bekommt.

Die Stimmung an der Börse war am letzten Tag vor der vorübergehenden Schließung hektisch und teilweise auch gereizt. Die Kritik

galt ausschließlich der Wertpapierzentrale (VPC), die es in den letzten Jahren versäumt habe, ihre technischen Kapazitäten dem Bedarf anzupassen. Die Stockholmer Aktienbörse kann schon seit etwa zwei Jahren die höchsten Kurssteigerungen in der Welt vorweisen. Damit verbunden ist ein äußerst lebhafter Handel. „Was jetzt mit der VPC geschehen ist, ist typisch für ein Monopolunternehmen“, meinte ein Makler.

Aber der Geschäftsumfang der letzten Monate hatte auch die Makler gezwungen, die in den Börsenregeln vorgeschriebenen Zeitfristen zu überschreiten. Entscheidender für den Geschäftsablauf war jedoch, daß die VPC zuletzt in der Registratur bis zu zwei Wochen nachhielt. Als sie schließlich über den Leistungsstand ihrer EDV-Anlage veröppelte, wollte, scheiterte dieser Versuch, und am Freitag vergangener Woche brach das Computersystem völlig zusammen, genau an dem Tag, an dem der Wert der in Stock-

holm notierten Papiere erstmals die magische 200-Milliarden-Schwedenkronen-Grenze (zirka 60 Milliarden Mark) überschritten hatte.

Börsen-Chef Grönquist fürchtet eine Schädigung des Ansehens seines Hauses, obwohl er immer wieder betont, daß allein die VPC dafür verantwortlich ist. Er schließt auch nicht aus, daß es während der Notierungspause zu einem Schwarzmarkthandel kommen kann.

Im übrigen wird kräftig darüber spekuliert, wie die Börse bei ihrer Wiedereröffnung am 9. Mai reagieren wird. Bisher hat sie jedenfalls sämtliche Prognosen auf den Kopf gestellt. Erst vermutete man nach der Bekanntgabe des Stoppes einen Kursverfall. Aber am 27. April kletterte der Index auf einen neuen historischen Höchststand. Daraus schloß man, daß der letzte Börsen-tag einen weiteren Rekordabschluß bringen sollte. Aber am letzten Tag vor der Pause kam es zu einem leichten Kursrückgang.

ZIGARETTEN / BAT überdenkt Sortimentsstruktur

## Totales Preischaos droht

JAN BRECH, Hamburg  
Die Preiserosion am deutschen Zigarettenmarkt beschleunigt sich. Eine Ankündigung der BAT Zigaretten-Fabriken GmbH, Hamburg, ihre Preis- und Sortimentsstruktur neu zu ordnen, stellt nunmehr fast sicher, daß auf absehbare Zeit die Preise von 3,85 und 4 DM je 20-Stück-Packung nicht mehr zu halten sind. Auf welches Niveau die großen Konsummarken sinken werden, ist noch offen.

In dem Vordringen der Billigmarken auf einen Marktanteil von inzwischen 25 Prozent sieht die BAT als zweitgrößter deutscher Hersteller eine dramatische Zuspitzung der Lage, die eine umfassende und marktgerechte Reaktion erfordert. Vor allem gehe es darum, so heißt es bei der BAT, die Markentreue der Konsumenten zu erhalten. Bei den derzeitigen Preisabständen zwischen den klassischen Markenmarken und den Billigangeboten sei dies kaum möglich. Deshalb werde die Neuordnung der Preis- und Sortimentsstrukturen „in Erwägung gezogen“. Eine abschließende Entscheidung werde in Kürze fallen.

Vollzieht BAT den angekündigten Schritt, stürzt der Zigarettenmarkt in ein völliges Preischaos. Es besteht nicht der geringste Zweifel, daß alle anderen Hersteller sofort folgen werden. Bislang gibt es 9 Billigmarken der Indu-

strie. Sie liegen bei Packungsinhalten von 18 bis 20 Stück zwischen 3 und 3,30 DM. Eine Ausnahme macht die von Brinkmann eingeführte „Peer Export“, die zum Preis von 4 DM als 25-Stück-Packung angeboten wird.

Der Preiskrieg am Zigarettenmarkt kommt allen Beteiligten mit Ausnahme des Konsumenten teuer zu stehen. Bislang rechnet sich keine Billigmarke. Um die Deckungsbeiträge der höherpreisigen Konsummarken zu erzielen, müßte das Absatzvolumen überproportional ausgeweitet werden. Ob der Markt dies hergibt, ist fraglich.

Auch dem Fachhandel drohen erhebliche Spannen-Einbußen. Bei einem Preis von 3 DM je Packung bleiben ihm von 1000 verkauften Zigaretten 10,44 DM brutto in der Kasse, bei einem Verkaufspreis von 4 DM dagegen 20,70 DM.

Schließlich kann auch der Fiskus mit der Entwicklung nicht glücklich sein. Die Zigarettensteuer in der Bundesrepublik ist in einem spezifischen, d. h. einen absoluten und in einem proportionalen Anteil gespalten. In der Preisklasse 3 DM beträgt der Verkaufspreis je 1000 Stück 150 DM. Darin enthalten sind 17,25 DM Mehrwertsteuer, 56,50 DM spezifischer Steueranteil und 47,25 DM proportionaler Anteil. In der 3,85-DM-Klasse beträgt der proportionale Anteil je 1000 Stück 59,85 DM, in der 4-DM-Kategorie 63 DM.

## Eschweiler sieht Absatzlage skeptisch

dpa/VWD, Herzogenrath  
Die Eschweiler Bergwerks-Verein AG (EBV), Herzogenrath, rechnet angesichts der nach wie vor starken Lieferabhängigkeit von der Stahlindustrie nicht damit, daß sich die eigene Absatzsituation in den nächsten Monaten entscheidend verbessern wird. Das Unternehmen stellt sich vielmehr auf einen weiteren Anstieg der Bestände ein, auch wenn für die Lieferungen an die Elektrizitätswirtschaft eine Zunahme erwartet werde. Die Preisentwicklung bei Mineralöl und Erdgas hätte auch die Aussichten vermindert, Umstellungen auf heimische Steinkohle zu bewirken und Absatzpositionen zurückzugewinnen.

Der Konzernumsatz verringerte sich 1982 um 24 Mrd. DM auf 1,92 Mrd. DM. Der AG-Umsatz allein betrug 1,62 (Vorjahr 1,64) Mrd. DM. Der Finanzbedarf, der auf Grund der Investitionen und der stark erhöhten Halten besonders umfangreich war, konnte zum größten Teil aus der Innenfinanzierung gedeckt werden. Die Finanzschulden erhöht sich um 23,6 Mrd. DM auf 482,2 Mrd. DM. Trotz beträchtlicher Betriebsverluste wurde durch Einbußen der Umstrukturierungskosten das Bilanzergebnis ausgerechnet. Der Verlustvortrag aus dem Vorjahr von 99,8 Mrd. DM wurde in neue Rechnung übernommen.

Die verwertbare Kohlenförderung stieg auf Grund verbesserter Untertageleistung um 4,9 Prozent auf 7,1 Mrd. t.

KIENBAUM / Ex-Manager als Teilzeitberater

## Strategieberatung verstärkt

HARALD POSNY, Düsseldorf  
Die „mittlerweile zum Heer gewachsene“ Zahl von Managern ohne Aufgabe will die Kienbaum Unternehmensberatungsgruppe, Gummerbach, zum eigenen wie zum Wohl der Betroffenen nutzen. Erfahrene Manager vorgefertigten Alters, vorzugsweise aus den Bereichen Marketing und Vertrieb, sollen nach den Worten des Vorsitzenden der Zentralgeschäftsführung, Gerhard Kienbaum, ihren Fähigkeiten entsprechend bei der Ausübung von Zeitmanagement-Aufträgen unterstützt werden.

Für Kienbaum erscheint es auch aussichtsreich, über solche Teilzeitaufgaben im Beratungs- und Managementbereich im In- und Ausland ehemalige Führungskräfte der Wirtschaft für spätere Daueranstellungen fit zu machen. Angesichts dieses Personalreizes, der durch jede Werksstilllegung, Fusion oder Pleite größer wird, könne es sich keine Volkswirtschaft leisten, Befähigungspotentiale ungenutzt zu lassen.

Existenzsicherung durch Sanierungsberatung, Effizienzverbesserung durch Rationalisierungsberatung und Zukunftssicherung durch Strategieberatung werden auch künftig die Beratungsschwerpunkte bleiben. Bernd Bothe aus der Kienbaum-Zentralgeschäftsführung weiß, daß „er-

schreckend viele Unternehmer insbesondere die mittelständischen - nur unzureichend für die 80er Jahre gerüstet sind, weil sie sich zu sehr in der Alterspubertätsphase befinden.“ Die Bundesrepublik stelle sich als Land mit insgesamt bedenklich überaltertem Industriepotential dar. Dem sollen verstärkte Strategieberatung und regionale Unternehmer-Forum als Mittelständler entgegenwirken.

Die Kienbaum-Unternehmensgruppe hat als international orientierter Verbund von Beratungs-, Management- und Service-Firmen mit 360 (340) Mitarbeitern im In- und Ausland in der Rezession gut abgeschnitten, wenn auch der Gesamtumsatz auf 60,1 (60,9) Mrd. DM zurückging. Wie im Vorjahr 26,4 Mrd. DM zu wachsenden. Während die Bereiche Unternehmensberatung, Personalberatung auf 21,2 (20,7) bzw. 14,3 (13,2) Mrd. DM zunahm, wurde das Entwicklungsländer-Consulting auf 14,4 (17,3) Mrd. DM zurückgenommen. Die Agenturumsätze blieben auf 9,7 Mrd. DM auf Vorjahreshöhe.

Im Ausland wurden 43 (45) Prozent des um das Agenturgeschäft bereinigten Umsatzes erzielt. Im Deutschlandgeschäft erreichten die Beratungsumsätze (ohne Agenturumsätze) wie im Vorjahr 26,4 Mrd. DM; davon 16,1 (17) Mrd. DM Unternehmens- und 12,3 (11,3) Mrd. DM Personalberatung.

DESAG / Deutlicher Aufwärtstrend bei den Aufträgen

## Den Tiefstand überwunden

D. SCHMIDT, Hannover  
Die Deutsche Spezialglas AG (Desag), Grünzweig, ist auf dem besten Wege, das günstige Ergebnis des Geschäftsjahres 1981/82 (30,9) zu überbieten. Vorstandsvorsitzender Adolf F. Reitz wies auf der Hauptversammlung darauf hin, daß der Tiefstand in der Auftragsituation, vom August 1982 inzwischen überwunden ist und der Auftragsbestand nach den ersten sechs Monaten 1982/83 wieder das Niveau des Vorjahres erreicht hat.

Mit 77,6 Mrd. DM gab es bei den Auftragsengängen im Berichtszeitraum zwar einen leichten Rückgang gegenüber dem ersten Halbjahr 1981/82, gemessen am zweiten Halbjahr aber wuchs das Bestellvolumen um 13 Prozent. Vor allem die steigende Nachfrage nach farbigen Flachglas aus der Bauwirtschaft und der Möbeldesigner sowie die Bestellungen der Autoindustrie (Rückblickspiegelgläser) stimulieren das Geschäft. Dagegen gebe es bei augenoptischen und Schutzgläsern noch keine Belebung.

Der Umsatz, der im Gesamtjahr 1981/82 gut 149 (139) Mrd. DM erreichte, erhöhte sich im ersten Halbjahr 1982/83 nur leicht auf 74 (73) Mrd. DM. Gleichzeitig nahm die Exportquote auf 41,8 (39,1) Prozent zu. Die Desag erwirtschaftete im Berichtszeitraum 6,1 (5,3) Mrd. DM die Abschreibungen erreichten 5 (4,8) Mrd. DM.

Relativ günstig entwickelte sich in den ersten sechs Monaten 1982/83 die Ergebnisrechnung. Der Kostenanstieg, so Reitz, habe sich spürbar verlangsamt. Der Zinsaufwand der Desag ging um 30 Prozent zurück. Sondererträge aus einem Anlagenverkauf an die UdSSR und eine ergebnisorientierte Preispolitik ließen den Betriebsergebnis erneut um 20 Prozent ansteigen. Das Ergebnis vor Steuern erreichte etwa wieder die Höhe des Vorjahres. Vor diesem Hintergrund erwarte die Desag für das gesamte Jahr wieder ein gutes Ergebnis. Für 1981/82 erhalten die Aktionäre eine Dividende von 18 (12) Prozent.

Eine Information der Bundesanstalt für Arbeit



Otto Wolff von Amerongen,  
Präsident des  
Deutschen Industrie-  
und Handelstages:

## „Unternehmen und Arbeitsämter müssen heute mehr denn je zusammenarbeiten.“

Die Arbeitsämter sind auf die Zusammenarbeit mit den Betrieben angewiesen. Nur dann können sie ihre sozialen und wirtschaftspolitischen Aufgaben erfüllen.

Unter den zweieinhalb Millionen Arbeitslosen sind sicher auch für Sie passende Arbeitskräfte. Teilen Sie deshalb Ihrem Arbeitsamt mit, wenn Sie zusätzlich noch andere Wege gehen. Je genauer der zu besetzende Arbeitsplatz beschrieben wird, desto sorgfältiger können die Vermittlungsvorschläge ausgewählt werden.

Immer mehr Betriebe bestätigen: Es lohnt sich, mit dem Arbeitsamt zusammenzuarbeiten.



Informieren-  
beraten-  
vermitteln  
Arbeitsamt

## Bank Meyerding geschlossen

Berlin (dpa/VWD) - Das Hamburger Privatbankhaus Robert Meyerding ist geschlossen worden. Das Bundesaufsichtsrat für das Kreditwesen (Berlin) hat gegenüber der Bank vorübergehend ein Verfügungs- und Zahlungsverbot erlassen und Schließung des Instituts angeordnet. Dies wurde laut Bundesaufsichtsrat erforderlich, weil aus einer begrenzten Anzahl von Geschäften ein nach dem heutigen Erkenntnisstand ungedeckter Einzelwertberichtigungs- und Rückstellungsbedarf anfiel, der das haftende Eigenkapital übersteigt.

## Unverändert 24 Prozent

Hannover (dos) - Die zur französischen Saint-Gobin-Gruppe gehörende H. Meinecke AG, Hannover, die auf die Herstellung von Großwasserzählern spezialisiert ist, wird für das Geschäftsjahr 1982 wieder eine Dividende von 24 Prozent ausschütten. Das Unternehmen hatte im abgelaufenen Jahr das Kapital aus Gesellschaftsmitteln um 0,7 Mrd. DM auf 2,82 Mrd. DM erhöht. Der Bilanzgewinn wird mit 0,68 (0,93) Mrd. DM ausgewiesen. Die Hauptversammlung findet am 16. Juni statt.

## Siemens investiert in Berlin

Berlin (dpa/VWD) - Mit einem Kostenaufwand von 80 Mrd. DM baut die Siemens AG (Berlin/München) im Schallwerk Berlin die Fertigungs- und Entwicklungskapazi-

## täten aus. 20 Mrd. DM wurden in eine jetzt fertiggestellte Fabrikhalle investiert, 5 Mrd. DM wurden für einen neuen Stoßspannungsgenerators aufgewandt. Mit einem Kostenaufwand von 55 Mrd. DM wird das Hochleistungsversuchsfeld erweitert.

## Höherer Gewinn

Vevey (VWD) - Einem konsolidierten Reingewinn von 1.038 (964) Mrd. sfr weist die Nestlé SA für 1982 aus. Der konsolidierte Umsatz stellte sich auf 27.864 (27.734) Mrd. sfr. Für Investitionen wendete der Konzern im vergangenen Jahr 1.062 (1.111) Mrd. sfr auf. Die konsolidierten Eigenmittel erhöht sich auf 10.081 (8.962) Mrd. sfr. Die Dividende wurde auf 96 (85) sfr je Aktie erhöht.

## Keine Dividendenerhöhung

Basel (AP) - Die Aktionäre des Basler Chemie- und Pharmaunternehmens Hoffmann-La Roche werden für das vergangene Jahr eine unveränderte Dividende von 550 sfr (etwa 460 DM) pro Aktie und Genussschein erhalten. Die gestiegene Jahresrechnung des Roche-Stammhauses schließt mit einem Reingewinn von 67.073 Mrd. sfr (über 56 Mrd. DM) ab, was einer Zunahme von 4,1 Prozent entspricht. Der Konzernerfolg stieg um 11,1 Prozent auf 281,2 Mrd. sfr. Der konsolidierte Umsatz der Roche/Sapac-Gruppe belief sich im Berichtsjahr auf 7,10 Mrd. sfr (knapp 6

## Mrd. DM) oder 4,9 Prozent mehr als im Vorjahr.

## NKK: Wieder 10 Prozent

Hannover (dos) - Die NKK Bank AG, Hannover, wird der Hauptversammlung am 10. August die Ausschüttung einer unveränderten Dividende von 10 Prozent für das Geschäftsjahr 1982 vorschlagen. Das Grundkapital der Bank beträgt 14 Mrd. DM; der dazu gehörende Teilbetrag von 2 Mrd. DM aus der Kapitalerhöhung vom Dezember 1982 ist voll dividendenberechtigt. Das Institut, an dem die Berliner Bank AG mehrheitlich beteiligt ist, konnte nach Angaben des Vorstands 1982 das Kreditvolumen um 3 Prozent auf 652 Mrd. DM und die Einlagen um 24 Prozent auf 670 Mrd. DM ausweiten. Die Bilanzsumme erhöhte sich um fast 5 Prozent auf 842 Mrd. DM.

## Mobil drosselt

Hamburg (JB) - Die Mobil AG, Hamburg, wird in der Zeit von 15. Mai bis 20. Juni die Raffinerie in Wilhelmshaven aus wirtschaftlichen Gründen stilllegen. Wegen der unbefriedigenden Produktionslage stehen für das 2. Quartal 1983 weniger Rohölimporte am Durchsatz für die Raffinerie an, als zu ihrem kontinuierlichen Betrieb aus technischen Gründen erforderlich wäre. Während des fünfjährigen Stillstands ist die Versorgung mit Produkten aus den Beständen sichergestellt.

EX-CELL-O / Beispielloser Preisverfall im deutschen Werkzeugmaschinenbau

## Flexible Fertigungssysteme im Auge

## WERNER NEITZEL, Eisingen

Eine immer kritischer werdende Ertragsituation angesichts des „beispiellosen Preisverfalls“ diagnostiziert die Ex-Cell-O GmbH, Eisingen/Fils, für den deutschen Werkzeugmaschinenbau. Falls keine baldige Normalisierung eintreffe, werde rasch die noch verfügbare Substanz dieser Branche angegriffen werden.

Im Hinblick auf die düstere Lage der Branche sieht sich das Tochterunternehmen des amerikanischen Mischkonzerns Ex-Cell-O Corporation in einer vergleichsweise günstigen Position. Zwar wird für das laufende Geschäftsjahr 1983 ein Umsatzrückgang um etwa ein Fünftel auf rund 90 Mrd. DM ins Auge gefaßt. Doch werde man aufgrund der inzwischen durchgeführten Anpassung der Kapazität mit Sicherheit schwarze Zahlen schreiben. Noch für dieses Jahr rechnet man mit einer Verbesserung der Marktsituation, was aus der Zunahme der Auftragsaktivitäten zu schließen sei. Wegen der

langen Durchlaufzeiten werde sich eine Verbesserung im Betriebsergebnis erst 1985 niederschlagen. Zur Zeit verfüge das Unternehmen über einen Auftragsbestand von 97,5 Mrd. DM mit einer Reichweite von etwa 8 Monaten.

Im Geschäftsjahr 1982 war der Umsatz um 4,4 Prozent auf 114 Mrd. DM zurückgegangen, real lag der Umsatzrückgang bei 7,4 Prozent. Beim Ergebnis habe man mit dem der Muttergesellschaft, die eine Netto-Umsatzrendite von 4,7 (5,0) Prozent ausweist, voll mithalten können.

Gründe für die positive Ertragsentwicklung sind die frühzeitige Kapazitätsanpassung und hohe neutrale Erträge aufgrund der gesunden finanziellen Struktur. Die Politik der Firma habe schon immer darauf abgezielt, für schwächere Zeiten mehr Liquidität zur Verfügung zu haben. Der Exportanteil am Umsatz beläuft sich auf 60 Prozent. Für Forschung und Entwicklung werden 2,2 Prozent vom Umsatz aufgewendet.

Von der Produktseite her sieht Ex-Cell-O als Hersteller von Sondermaschinen, Transferstraßen und Standard-NC-Maschinen in der Verbindung zu flexiblen Fertigungssystemen für die Zukunft gute Entwicklungschancen. Damit sei man in der Lage, auch einen Vorsprung gegenüber den Japanern zu behaupten. Investiert wurden 5,4 (6) Mrd. DM und abgeschrieben 2,8 (2,2) Mrd. DM. Die Eigenkapitalquote verbesserte sich auf 55 (44) Prozent. Beschäftigt werden rund 800 Mitarbeiter.

Bei der Ex-Cell-O Corporation, die auf den Gebieten der Industrieausrüstung, der Herstellung von Teilen für die Auto- und Luftfahrtindustrie, in der Wehrtechnik und in anderen Sparten tätig ist, verteilte sich im Geschäftsjahr 1982 der Umsatz um 6,7 Prozent auf 10,9 Mrd. Dollar. Weltweit werden 14.500 Mitarbeiter beschäftigt. Zur europäischen Werkzeugmaschinen-Gruppe gehört außer der Eisinger Fabrik, Wern in Eisingen, das 400 Beschäftigte zähl-



## OSRAM / Lichtmarkt wächst überwiegend im Ausland

### Im Inland weiter Stagnation

**PETER WEERTZ, Berlin**  
Die weltweit schwache Konjunktur, die stagnierenden Märkte und der harte Wettbewerb haben auch die Entwicklung der Osram-GmbH Gruppe, Berlin und München, beeinflusst. „Zur Zeit ist auf dem Lichtmarkt Wachstum überwiegend im Ausland möglich“, kommentiert Vorstandsvorsitzender Helmut Plettner die Entwicklung des Unternehmens. Für ihn sind neue Produkte (Innovation), Rationalisierung und Produktivitätssteigerung wichtige Voraussetzungen einer neuen Expansion.

Im Geschäftsjahr 1981/82 (30. September) stagnierte bei Osram der Inlandsumsatz mit 538 Mill. DM, während der Weltumsatz um fünf Prozent auf 1,5 Mrd. DM zunahm. Fast zwei Drittel des Weltumsatzes entfielen dabei auf das Auslandsgeschäft. (Exporte und Absatz der Niederlassungen) insgesamt kletterte das Auslandsgeschäft um neun Prozent auf 961 Mill. DM. Im neuen Geschäftsjahr 1982/83 hat sich dieser Trend fortgesetzt: der Inlandsmarkt stagniert weiter, die Auslandsumsätze stiegen kräftig, aber im zweiten Halbjahr wird mit einer Abschwächung gerechnet.

Absatzsteigerungen hat Osram besonders in Frankreich, Großbritannien und Fernost (Japan) erzielt, schwach hingegen war die Entwicklung in Lateinamerika, Schweden und den Benelux-Ländern. Belebt hat sich im In- und Ausland das Automobilgeschäft. In der Allgemeinbeleuchtung war die neue Leuchtstofflampen-Generation erfolgreich, die einen geringeren Energieverbrauch hat. Kleinleuchten und Entladungslampen waren ebenfalls gefragt, der Markt für Fotolicht und Foto-geräte bleibt hingegen schwierig. Osram forscht und entwickelt konzentriert mit dem Ziel auf moderne Technologie und geringerem Energieverbrauch. Rund 38 (vor wenigen Jahren 22) Prozent der Produkte sind nicht älter als fünf Jahre. Der Anteil von Forschung und Entwicklung am GmbH-Umsatz beträgt 5 Prozent.

Plettner registriert ein „lebhaftes“ Interesse an der Neuentwicklung einer Glühlampe auf Basis der Leuchtstofflampe, die auf der Messe in Hannover zum ersten Mal vorgestellt wurde. Sie soll mit einer 12-Watt- und 16-Watt-Version in einem Jahr etwa auf den Markt kommen. Offen ist noch, ob die neue Lampe den üblichen Schraubsockel erhält oder den Sockel mit vier Stiften.

In diesem Jahr erwartet Plettner aufgrund der besseren Kapazitätsauslastung, die sich schon im Vorjahr auf 80 (Vorjahr 77) Prozent erhöhte, verbesserte Erträge. Wie Finanzvorstand Heinz-Peter Mohr versicherte, konnte das Betriebsergebnis insgesamt gehalten werden. Allerdings sank in der GmbH, die mit einem Umsatz von 918,7 Mill. DM (plus 7 Prozent) abschloß, der Jahresüberschuß auf 22,7 (31,1) Mill. DM und die Umsatzrendite auf 2,5 (3,6) Prozent.

Gleichzeitig wurde die Altersvorsorge auf 34,9 (19,8) Mill. DM aufgestockt. Die freien Rücklagen erhielten 15,8 (18,6) Mill. DM.

Die Konzernmutter Siemens bekam aus dem Jahresüberschuß 7 (12,5) Mill. DM bei einem Stammkapital von unverändert 139 Mill. DM. Dies entspricht für 1981/82 einer Dividende von 5 (9) Prozent.

## RHEINWESTKALK / Wachstumschancen nur am Markt für Umweltschutz

### Mit Roßkur aus den Verlusten

**J. GEHLHOFF, Düsseldorf**  
Nach dem 1981 offenkundig gewordenen Debakel mißglückter Diversifikationspolitik (78,8 Mill. DM Verlust bei 63 Mill. DM Aktienkapital), legt die Rheinisch-Westfälische Kalkwerke AG (RWK), Dornap, ihrer Hauptversammlung am 28. Juni wenigstens wieder einen ausgeglichenen Abschluß vor. Besseres und wenigstens Teilung des 1982 unverändert fortgeschleppten Verlustvortrages von 15,8 Mill. DM erhofft Vorstandsvorsitzender Gerd Hostenmeyer sich von 1983, wenngleich er sich trotz Belegung der Baukonjunktur auf ein weiter sinkendes RWK-Gesamtgeschäft einstellt.

Die Roßkur der Rationalisierung und des Abstoßens von Verlustquellen, die sich RWK bei der in den 70er Jahren betriebenen Expansion zu einem breit diversifizierten europäischen Baustoffkonzern an den Hals gehängt hatte, zeigt im 1982er Abschluß bereits tiefe Spuren. Einschließlich der großen Tochter in Frankreich und Holland fiel der Gesamtumsatz auf 688 (811) Mill. DM mit 2628 (3410) Beschäftigten zurück. Der Inlandskonsolidierungskreis brachte mit 1264 (1476) Beschäftigten nur noch 331 (394) Mill. DM Umsatz, vornehmlich durch Abstoßen von Di-

versifikationsbereichen, aber auch durch einen 5prozentigen Rückgang des Kalkbereichs auf 238 Mill. DM.

Gegenläufig zu dem beim Inlandskonzern konjunkturbedingt gesunkenen Absatz (um 4 Prozent auf 3,45 Mill. t Kalksteine und um 11 Prozent auf 1,52 Mill. t Branntkalk) ist jedoch nach den Worten des RWK-Chefs hier das „positive“ wirtschaftliche Ergebnis „deutlich verbessert“ worden, was auch im Cash-flow von 32,4 (0) Mill. DM zum Ausdruck kommt. Zum Ausgleich der Lasten aus der Reinigungs- und Kalkungsarbeiten wurden die Sozialplankosten nur den geringsten Teil ausmachenden, wurden weitere nicht betriebsnotwendige Grundstücke (nunmehr die Hälfte) mit 20,4 (3,9) Mill. DM Buchgewinn aus insgesamt 9,1 (1,8) Mill. DM Sachanlagenabgang verkauft. Diese Prozedur soll 1983 fortgesetzt werden.

Ausgemerzt wurde 1983 die Verlustquelle Webbau-Baustoffhandel durch Verkauf oder Schließung von 16 oder 17 Niederlassungen. Beendet wurde das verlustbringende Hausbaugeschäft. Zu Ende ging auch mit der verlustreichen Conthern-Halbtöchter, wo der Käufer seinen Vertrag nicht erfüllen konnte, wonach einer der bei-

den Betriebe verkauft und der andere geschlossen wurde. In immer noch zweistelliger DM-Millionen-höhe verlustreich blieb (ohne Auswirkung auf den deutschen Konzernabschluß) RWK France bei 225 (295) Mill. DM Umsatz und 718 (1189) Beschäftigten. In der ersten Etappe der hier noch mehrere Jahre dauernden Reinigungsarbeiten wurde der Transportbetonbereich an den französischen Teil des Londoner Ready-Mix-Konzerns verkauft, der seinerseits bei RWK mit 49 Prozent (und Option auf die bei Banken liegenden 36,5 Prozent) des Aktienkapitals seit 1981 Hauptaktionär ist.

Im deutschen Kalkmarkt sieht der RWK-Chef auf Jahre hinaus keine Wachstumschancen. Wohl werde der Kalksteinsatz im Umweltschutz (von Rauchgasentschwefelung über Wasserreinigung bis zur Reaktivierung übersäuerter Böden) beträchtlich steigen. Doch das kompensiere wohl nur rückläufige Kundenbereiche wie die Stahlindustrie, die 1982 nur noch 22 (29) Prozent am Gesamtumsatz des RWK-Kalkbereichs beteiligte. Den Kurs-Höhenflug der RWK-Aktie (zur Zeit 138 DM) kann sich der Vorstand bei solcher Lage nur mit dem einen Markt für dieses Papier erklären.

## KONJUNKTUR / Studie des Prognos-Instituts

### Nachfragerückgang gestoppt

**rrt, Basel**  
Nachdem es seit einigen Monaten mit der Wirtschaft in den USA wieder bergauf geht, mehren sich nach Ansicht des Basler Prognos-Instituts auch in Westeuropa die Anzeichen für eine konjunkturelle Belebung. In einer am Freitag veröffentlichten Wirtschaftsprognose für 1983 begründet das Institut seine Einschätzung mit dem Hinweis, daß der Rückgang von Nachfrage und Produktion inzwischen zum Stillstand gekommen sei. Konsumenten und Investoren ließen nun wieder mehr Zuversicht erkennen.

Zur Besserung des Wirtschaftsklimas habe vor allem die Lockerung der Geldpolitik beigetragen. Zudem sei die Teuerung in den meisten Ländern deutlich gesunken. Für eine Fortsetzung spreche neben der gedämpften Lohnentwicklung vor allem der kräftige Rückgang der Ölpreise. Dagegen dürften von den übrigen Rohstoffpreisen nicht mehr die gleichen Entlastungen wie 1982 ausgehen. Wie viel die Zinsen weiter sinken werden, sei nicht allein von der Geldpolitik abhängig. Die hohen und zum Teil noch steigenden Haushaltsdefizite wirkten auf die Finanzmärkte nach wie vor belastend.

Die Exporte dürften zwar wieder eine steigende Tendenz haben, vor allem im Handel zwischen den Industrieländern. Die Entwicklungsländer müßten dagegen das, was sie bei den Ölimporten einsparen, erst einmal zur Eindämmung ihrer Verschuldung verwenden.

Bei dem niedrigen Ausgangsniveau müßten die Wirtschaftsaktivitäten schon um einiges steigen, bevor sie wieder den Stand von 1983 erreichten. Im Vorjahresvergleich dürfte daher der Zuwachs des realen Sozialprodukts in Westeuropa noch nicht mehr als 0,5 bis ein Prozent ausmachen.

Für den Jahresverlauf erwartet Prognos jedoch einen deutlichen Aufwärtstrend, vor allem in Deutschland und Großbritannien, weniger in Frankreich und Italien. Die Arbeitslosigkeit dürfte dennoch auch 1983 weiter steigen, wenngleich der Beschäftigungsabbau zum Ende kommen werde.

## Neue Rekordmarke im Kreditgeschäft

**H. POSNY, Düsseldorf**  
Die Deutsche Siedlungs- und Landesrentenbank (DSL Bank), Bonn, hat 1982 ihr Vorjahres-Rekordgeschäft in neuvergebenen Darlehen mit 3,95 Mrd. DM erneut um 11 (20) Prozent überschritten. Rund 95 Prozent davon entfielen auf das Eigenkreditgeschäft (plus 14 Prozent). Neu bewilligt wurden 1,14 Mrd. DM Kommunaldarlehen, 800 Mill. DM Kredite für den Wohnungsbau und 764 Mill. DM Kredite an Banken. Mit 614 (328) Mill. DM wurden die seit Anfang 1981 möglichen Auslandsaktivitäten zu Krediten genutzt. Die Refinanzierung (6,9 nach 4,1 Mrd. DM) erfolgte zu 95 Prozent über die Begebung von Schuldverschreibungen.

Die Bilanzsumme der DSL Bank erreichte 27,7 (25) Mrd. DM, an denen das Eigenkapital 70 (87) Prozent trägt. Der Zinsüberschuß im Wettbewerbsgeschäft hat um 7,1 (25,9) Prozent auf 97,2 Mill. DM zugenommen. Im Ergebnistief der Mehrertrag des laufenden Geschäftsjahrs trotz erhöhter Kosten um 20,2 Prozent.

## Mack Trucks unter Renault-Kontrolle?

**J. Sch. Paris**  
Der staatliche französische Automobilkonzern Renault sieht sich vor die Wahl gestellt, seinen Kooperationsvertrag mit der amerikanischen Signal-Gruppe gebrochen zu lassen oder seine Beteiligung an dieser Gesellschaft von gegenwärtig 20 Prozent beträchtlich aufzustocken. Wie in Paris verlautet, hat der US-Konzern die Absicht, sich von seiner 80prozentigen Mack-Beteiligung zu trennen. Damit besteht die Gefahr, daß ein Renault-Konkurrent die Kontrolle über Mack Trucks erlangt, falls der französische Konzern nicht mindestens 51 Prozent des Kapitals übernimmt.

Bewerber für eine Mehrheitsbeteiligung sind Iveco (Fiat), Saab-Scania und Mitsubishi. Um zum Zuge zu kommen, müßten unter diesen Umständen die Transaktionen für Renault wohl sehr teuer sein. Mack Trucks ist der zweitgrößte Hersteller von schweren Lastkraftwagen in den USA. Bei 1,3 Mrd. Dollar Umsatz verbuchte die Gesellschaft 1982 einen Verlust von 32 Mill. Dollar.

## NAMEN

**Gerhard R. Pohl**, Aufsichtsratsvorsitzender der Wella AG, Darmstadt, wurde am 29. April 70 Jahre. **Herbert Joest**, Senior-Teilhaber der Assekuranz-Makler-Firma M. W. Joost, Hamburg, wird heute 70 Jahre.

**Johann H. van Riet**, Geschäftsführer der Messer Griesheim GmbH, Frankfurt, feiert am 1. Mai den 60. Geburtstag. **Dr. Günther Raatz** (58), bisher Mitglied des Vorstandes der Veba-Glas AG, wurde in den Vorstand der Chemischen Werke Hüls AG, Marl, berufen. Er ist Nachfolger von Dr. Horst-Dieter Wulf (60), der in den Ruhestand tritt. Außerdem übernimmt Raatz die Funktion des Arbeitsdirektors von Dr. Dietrich Köhler (58), der in die Geschäftsführung des Verbandes der Chemischen Industrie, Frankfurt, wechselt.

**Leopold Tröbinger**, bisher als Generalbevollmächtigter des Bankhauses Merck, Finck & Co. in der Niederlassung Düsseldorf tätig, wurde in den Vorstand der Berliner Bank AG berufen.

## GETRÄNKE / Steuererhöhungen wirken sich aus

### Winzer und Brauer zufrieden

**dpa, Köln**  
Wer meint, Trinkgewohnheiten hängen mehr von der Wetter- als von der Konjunkturlage ab, irt nach Auffassung der Getränkeindustrie. Insbesondere Steuererhöhungen und Konjunkturtief hätten zu Veränderungen beim Verbrauch von alkoholischen und alkoholfreien Getränken geführt.

Die zweimalige Erhöhung der Branntweinsteuer hat die Hersteller von Spirituosen „an den Rand der Existenz“ gebracht, wie ein Sprecher erklärte. Absatzrückgänge von 15 Prozent, Umsatzeinbußen von 5,5 Prozent und eine Drosselung der Produktion um rund zehn Prozent kennzeichneten ihre Situation.

Ähnliche Klagen äußerte ein Sprecher des Verbandes Deutscher Sektellereien über die „völlig überzogene“ Schaumweinsteuererhöhung. Die Sektellereien hätten im vergangenen Jahr nur 268 Millionen Flaschen abgesetzt, 15 Millionen weniger als im Vorjahr.

Den deutschen Winzern kam diese Entwicklung zugute, da Wein offenbar als Substitut für Sekt verwendet wird, wie ein Vertreter des Deutschen Weininstituts erklärte. So blieb denn der Weinkonsum mit 24,8 Litern pro Kopf und Jahr 1982 nahezu unverändert. Der Export konnte aufgrund eines Zuwachses von 8,6 Prozent sogar eine Rekordzahl verbuchen: Erstmals wurden mehr als zwei Millionen Hektoliter deutscher Wein ausgeführt.

Ebenso zufrieden schlossen auch die deutschen Brauereien das Geschäftsjahr 1982 ab. Mit 94,8 Millionen Hektolitern konnten sie ihre Produktion um 1,2 Prozent steigern. Der Umsatz erhöhte sich um fünf Prozent auf 13,9 Milliarden Mark. Die Ausfuhr erreichte mit 3,93 Millionen Hektolitern eine neue Rekordmarke.

Auch bei den Herstellern von alkoholfreien Getränken war meist von positiven Zahlen die Rede. Bei Erfrischungsgetränken, Tafelwasser, Fruchtsaft und Nektar stieg der Pro-Kopf-Verbrauch um 13,3 auf 146 Liter.

# Nächste Woche in der WELT

Aus dem Redaktionsprogramm der Woche vom 2. bis 7. Mai 1983

## Dietrich Fischer-Dieskau

schreibt über Johannes Brahms und seine Lieder: Seine Menschlichkeit, seine künstlerische Größe, sein realitätsbezogenes Werk überzeugen noch 100 Jahre nach seinem Tode.

## Für Frieden und Verständigung

Unter den Palästinensern gibt es auch andere Gesprächspartner als die PLO.

## Rückgewinnung

Mit einer umfassenden umweltpolitischen Offensive mit Pilotfunktion für die Bundespolitik will Hessens SPD den Grünen das Wasser abgraben.

## Amana

Ein deutsches Dorf im Herzen der USA.

## Ich möchte die WELT abonnieren

Bine liefern Sie mir zum nächstmöglichen Termin bis auf weiteres die WELT. Der monatliche Bezugspreis beträgt DM 23,60 (im Ausland 31,00; Luftpostversand auf Anfrage), anteilige Versand- und Zustellkosten sowie Mehrwertsteuer eingeschlossen.

Name: \_\_\_\_\_  
Straße/Nr.: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_  
Beruf: \_\_\_\_\_ Telefon: \_\_\_\_\_  
Datum: \_\_\_\_\_ Unterschrift: \_\_\_\_\_

Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absende-Datum genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

Unterschrift: \_\_\_\_\_

Am besten: Sie beziehen die WELT im Abonnement. Dann sind Sie täglich gut informiert und vermissen keinen der interessanten Sonderbeiträge, die ständig in der WELT erscheinen.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Hinweis für den neuen Abonnenten: Sie haben das Recht, Ihre Abonnements-Bestellung innerhalb von 7 Tagen (Absende-Datum genügt) schriftlich zu widerrufen bei: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36

# TITAN

## DIE MACHT DER EXCLUSIVITÄT

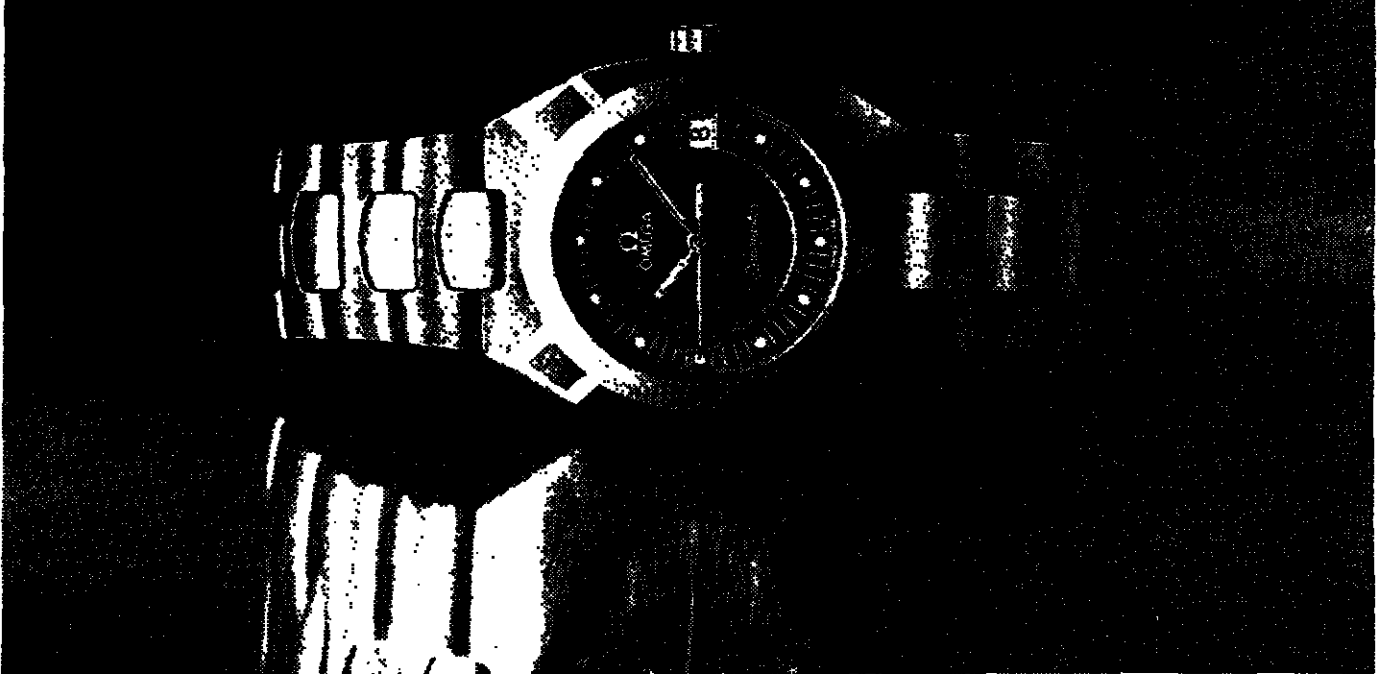
Seit der Mensch den Mond betreten hat, wissen wir, daß außerhalb unserer

Erde auf fremden Gestirnen Titan häufiger vorkommt als auf der Erde. Diese Tatsache hat etwas Geheimnisvolles. Sie rückt Titan in den Bereich der Faszination, die wir Menschen bei allem empfinden, was der Weite des Alls entstammt. Die Losgelöstheit von der Erde, die der kühl bläuliche Silberschimmer des Titan ausstrahlt, entspricht seinen tatsächlichen Eigenschaften. So nimmt das wertvolle Titan aufgrund seiner außergewöhnlichen Härte, seines hohen Schmelzpunktes bei 1.665 °C und seines im Gegensatz zu anderen edlen Metallen vergleichbar niedrigen spezifischen Gewichtes bei der Erforschung des Weltraumes eine wichtige Rolle ein. Ob wir das edle Titan mit der Faszination der Sterne verbinden oder mit der befreienden Vorstellung des Menschen, sich von der Erde zu lösen, immer strahlt dieses Metall eine außerirdische Aura aus - scheint es den Göttern näher zu sein als uns Menschen.

## OMEGA TITAN

Das sichere Gefühl, eine Kostbarkeit zu besitzen, die der Persönlichkeit entspricht.

**OMEGA**



Die Omega Seamaster Titan gibt es für Damen DM 2.250 und Herren DM 2.500. Mit einem blickten mehr Gold: Damenuhr DM 3.850, Herrenuhr DM 4.250 (unverbindliche Preisempfehlungen). Mehr über die Omega Titan erfahren Sie bei Ihrem Omega-Konzeptionist oder bei der Uhren-Handelsgesellschaft mbH, Königsteiner Straße 5 a, 6232 Bad Soden.



[illegible]



FESTVERZINSLICHE WERTPAPIERE / BÖRSEN UND MÄRKTE

Renten weiter abwärts

Am Rentenmarkt mühen die Kurse vieler öffentlicher Anleihen bis zu 0,30 Prozentpunkten zurückgenommen werden. Im 10-jährigen Bereich sind 7,5-prozentige Emissionen nun endgültig nicht mehr marktgerecht. Bei den Pfandbriefen wartet man jetzt auf die Rückkehr zum schrittweisen Nominalzins. Die Emissionshäuser scheinen inzwischen zu Zugeständnissen bereit zu sein. Leichter tendiert auch die DM-Auslandsanleihe, für die nur noch eine begrenzte Nachfrage vorhanden ist.

Table with 4 columns: Bond type (e.g., Bundesanleihen, Bundespost, Länder-Städte), Maturity, and Price/Value.

Table with 4 columns: Bond type (e.g., Sonderanleihen, Währungsanleihen, Optionsanleihen), Maturity, and Price/Value.

Ausländische Aktien

Table with 4 columns: Country/Company (e.g., USA, UK, Japan), Stock Name, and Price/Value.

Warenpreise - Termine

Table with 4 columns: Commodity (e.g., Gold, Silber, Kupfer), Unit, and Price.

Die, Fette, Tierprodukte

Table with 4 columns: Product (e.g., Butter, Fleisch, Milch), Unit, and Price.

Wolle, Fasern, Kautschuk

Table with 4 columns: Material (e.g., Wolle, Baumwolle, Kautschuk), Unit, and Price.

Metalle, Edelmetalle

Table with 4 columns: Metal (e.g., Gold, Silber, Kupfer), Unit, and Price.

Kampfen oder Keltum

Text describing a campaign or event related to 'Kampfen oder Keltum'.

So laufen Börsenbrief-Empfehlungen:

Text providing recommendations for stock market movements.

SCHARPF-ALARM

Advertisement for SCHARPF-ALARM system.

Über die Chancen und Risiken des Warenterminkontrahs

Text discussing the opportunities and risks of commodity contracts.

ENTZIEHUNGSKUR

Text regarding withdrawal rates or procedures.

Öffentlicher Teilnahmewettbewerb

Text about public participation competition.

Zwangsvollstreckung

Text regarding compulsory enforcement.

Leitfaden für den Warenterminkontrah

Text serving as a guide for commodity contracts.

SCHWARZ

Text for SCHWARZ brand or company.

Wenn Sie es billig haben,

Text about getting things cheap.

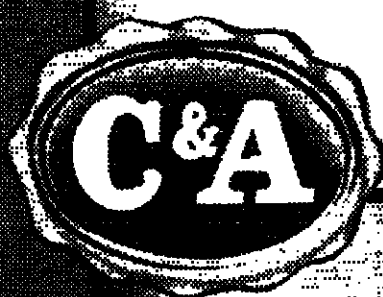
Terminhandeln mit Zinssätzen

Text about trading interest rates.

Merrill Lynch

Text for Merrill Lynch advertisement.





**...wo Mode so wenig kostet**

**Hoch-**  
**modische**  
**Eleganz verkörpert**  
**dieses Nachmittagskleid.**  
**Der ausgefallene Druck**  
**auf pflegeleichtem Crêpe**  
**unterstreicht die**  
**fließende Linie.**

**160.**

## IM PAVILION



6  
 your  
 Sixth  
 Sense  
 Couture-  
 Modell



## Prosit statt Fencheltee

«Eka - Wenn schon gespart werden muß, dann sind auch die Rentner dran! Viele Arbeitsplätze werden verloren gehen. Wenn sie sich diesen selbstverursachten 'Ruhestand' abfinden haben, werden sie ihre ehemaligen Verlaufsarbeiten beibehalten. Schließlich konnten sie im letzten Alter von dreißig, vierzig Jahren nicht ahnen, wie teuer dem Arbeitsbreiten sein Dasein kommt.

Vorbei die Tage, wo man durch vielstündige Beschäftigung daran gehindert wurde, kostspieligen Begehren nachzugeben. Man aß und trank subventioniert in der Kantine. Verschlag den Appetit - um so besser! Der Tagelohn bei Kamin- oder Fencheltee erwies sich als schonend für den Geldbeutel.

Am Wochenende durfte sich der Arbeitsplatzbesitzer sogleich, ausbeutend, Ruhe drängen. Tagelohn, Dienstleistungen, Weiterbildung, nette Arbeitsessen sprudelten als zusätzliche Einnahmequellen. Und die vielen Feiern! Sie machten Alkoholismus außerhalb des Arbeitszimmers beinahe überflüssig. Ungeachtet der Laune und sonstigen Überhebungen nicht mit zusätzlicher Vergütung bedacht. Doch der wiederholte Hinweis auf den Streik ermöglichte vielfach die lang gewünschte Gehaltserhöhung, Beförderung, ...

Und das alles soll nun wirklich, vielleicht in Bälde, schenken mit achtundfünfzig Lebensjahren, vorbei sein? Nichts umsonst mehr? Keine Freikarten (Ehrenkarten) für Theater und Zirkus? Die Einsparungen sollten sich das nicht nur noch einmal überlegen, vielmehr müßten sie bereits heute die Forderung erheben, dem Rentner Urlaubsgeld und Weihnachtsgeld zu zahlen. Wenigstens diese beiden Vermögensgegenstände in achtzehn Jahren Rentner sein. Eine verdammte kurze Zeit bis dahin...

## Shakespeare in Köln Das Chaos einer Sommernacht

Man braucht beileibe keinen Wald wie einst Max Reinhardt, und man braucht nicht Mendelssohn, wenn man Shakespeares „Sommernachts Traum“ spielen will. Peter Brook hat es uns Stauden vor zwölf Jahren vorgeführt. Der Zauber dieser Komödie, Verwirrung und Streit der Liebenden, die verheißene Titania und die täppischen Handwerker, alles das läßt sich im leeren Raum, bei gleißendem Licht gewinnen. Am Schauspiel Köln, wo das Werk jetzt in einer Inszenierung des jungen, DDR-Regisseurs Jürgen Gosch herauskam, durfte man denn auf alle Romantismen verzichten. Eine weiße Wand, auf der die Figuren Schatten werfen, und eine künstliche Mondschale auf nachtdunkler Szene, das ist die ganze Dekoration (Axel Manthey).

Darin gewahrt man einen dümmlichen Herzog Theobald, nebst selbsterleuchtender Oberon (Peter Lehnbrock) im Streit mit der schwarzbegeißelten Titania (Elisabeth Schwarz), deren gleichfalls schwarzbegeißelter Hofstaat - freilich älteren Jahrgangs, so daß er eher wie ein Kaffeekränzchen ammutet. Und die Rüpkel, die kommen in großen Clownschuhen einher - und in schwarzen Anzügen modernen Zuschnitts samt Hut.

Wer so viel Schwarz sieht, ist von Verzauberung natürlich nicht frei. Daß sie nie eintritt, dafür sorgt auch die Übersetzung, die Regisseur Gosch und Kölns Chef-dramaturg Wolfgang Wiens selber hielten: holpernd und bis zur Unverständlichkeit simpel, gelegentlich bei Schlegel und Tieck ausborend und dann ungewollt in diskrepanten Pathos wegrutschend, dann wieder in stumpfsinnig gemeinten Zweifeln ganz als böse man's Schlagertexte der Neuen Deutschen Welle.

Gosch setzt auf Inhalt. Endlich einmal soll vernommen werden, daß das Stück von Trug und Traum weit weniger handelt als von einem Chaos, das aus dem Streit der Großen folgt. Oberon und Titania stehen dafür. Nun könnte man das ja darstellen, könnte szenische Entsprungen dafür finden, Bilder und Aktionen. Sofern man das könnte! Gosch kann nicht Regungslos läßt er ausnahmslos alle Darsteller auf einer Stelle stehen. Wer schert es, daß die Liebenden, unter denen Stephan Bismeyer als gänzlich unfähig auffällt, von Emotionen geschüttelt werden: Sie stehen da und dürfen nicht anders.

Der Gipfel des Unvermögens ist freilich der Schauspiel mit dem Pseudonym Circe als Puck. Er gibt einen lethargischen, dicken, fetten Flammkuchen in, natürlich, schwarzem Höschen, und wenn er in den Wald hineinkantapert, könnte ihn jede Schildkröte gut überholen.

Vier geschlagene Stunden dauert denn das glanzlose Recital, und dann weiß man's: Es geht ohne Wald und ohne Musik. Ohne Phantasie geht es nicht.

KATHRIN BERGMANN

Er führte die Malerei in die Neuzeit: Mit einer großen Ausstellung gedenkt Paris des 100. Todestags von Edouard Manet

## Der Schock eines nackten Modells auf der Wiese

Geduldig stehen die Menschen in langer Schlange vor dem Grand Palais. Sie wollen die Manet-Ausstellung sehen, mit der Paris seinen Maler zum hundertsten Todestag ehrt. Es ist die größte Übersicht seit fünfzig Jahren. Zwischen dunklen, mit schmutzigen, braunen Stoff bespannten Wänden drängt sich die Menge an den schlecht beleuchteten Bildern vorbei. Das Auge braucht einige Zeit, die dunklen Töne der frühen Arbeiten unterscheiden zu können.

Es sind viele der Bilder, die seinen Maler berühmt machten. Manet habe „alle Qualitäten“, meinte Delacroix damals, „um ein stimmig von jeder Jugend der Welt abgelehnt zu werden“. Es waren in erster Linie die Themen, die auf Ablehnung stießen. Besonders das „Frühstück im Freien“, bis zum „Frühstück im Freien“, war und ist noch unstritten. „Konventionen“, nannte es die eine, „Cézanne“, nannte es die andere, „traditionell“, Degas als „bourgeois“. Die zeitgenössische Kritik warf Manet vor, er könne nicht zeichnen, kenne keine Perspektive und sei zu faul, ein Bild zu Ende zu malen. Malraux bestand in unseren Tagen dagegen darauf, daß es sich um „eine Malerei“ handele, der Gegenstand des Bildes dem Maler nicht interessiert habe. Aber was bedeuten diese Einwände angesichts der Fische, die auch die frühen Bilder bewahrt haben. Sie lassen noch immer etwas von der Spontaneität des Malers spüren, die Baudelaire als Manets ursprüngliche „Temperament“ gewertet hat.

So wie Valéry vom Gedicht gesagt hat, die erste Zeile sei von Gott gegeben, der Rest sei Arbeit, so erklärte Manet, der erste Eindruck von Licht und Schatten enthalte die Wahrheit, der Rest sei dann Spielerei. Seine Vorwürfe fand er zumeist in der klassischen Malerei; er fand sie im Louvre und in den Museen Hollands, Italiens oder Spaniens. Es waren Motive von Velasquez und Frans Hals von Kizán oder Brouwer. Er malte aus dem Gedächtnis in seinem Pariser Atelier; wie sein Freund Baudelaire war er ein Stadtmensch, die freie Natur sagte ihm nichts.

Daß diese Ateliermalerei den-



„Licht und Schatten sind Wahrheit, der Rest Spielerei“: Manets „Musik in den Tuilleries“ aus der Pariser Ausstellung

noch zum Skandal wurde, wie die Gedichte Baudelaire, lag nicht an der moralischen Verlogenheit seiner Zeit, die nicht größer, allenfalls anders war als die unsere, sondern beruhte auf der sensuellen Direktheit und Unmittelbarkeit seiner Farben. In ihrer unbegrenzten Leuchtkraft sehen wir heute die unerhörte Schönheit seiner Bilder. Wir erkennen jedoch nicht die Kühnheit, Dinge mit Hilfe der Kunst zu entschleiern und Verhaltensweisen zu legitimieren, von denen man zu seiner Zeit nicht sprach, auf die der Franzose höchstens geistreich anspielte. Das entfesselte damals den Sturm der Entrüstung, und das ist jetzt vor den Originalen nachzufühlen, weil die Bilder nicht Atmosphäre vermitteln, sondern ganz unmittelbar wirken. Sie sind nicht stark wie die klassischen Vorbilder. Ihre Körpermodellierung erscheint wie bewegt und gibt der „Olympia“ und

dem „Frühstück im Freien“ ihre Natürlichkeit, die schockiert. Die Selbstverständlichkeit, in der das nackte Modell im Freien inmitten der beleideten Maler sitzt, wurde von den Zeitgenossen als ein Manifest für die Freiheit der Liebe angesehen. Man sah in diesem Bild aber auch den ersten Akt der impressionistischen Freilebmalerei, obwohl Manet bekannte, er habe sie erst später durch Monet kennengelernt.

Die Aufhebung der Farben in den siebziger Jahren, die Hinwendung zum Malstil der jüngeren Maler, läßt die Distanz zu ihnen eher noch deutlicher erscheinen. Das gilt auch für die neuartige Schönheit der Technik, die Manet als erster entdeckte. Als er - vier Jahre vor Monet - zum ersten Mal eine „Eisenbahn“ (1873) malt, gibt seine Ansicht nicht dem lyrischen Bild, sondern ist kalt und geometrisch komponiert. Zwischen dem Dampf

der Eisenbahn als Hintergrund und der Mutter mit ihrem Kind, das auf die Gleise schaut, im Vordergrund befindet sich ein eiserne Gitter als Grenze zwischen zwei Welten, zwischen Natur und Technik, Romantik und Moderne, Delacroix und Monet.

Von diesem Bild aus gesehen, das eine Zeitwende symbolisiert, erkennt man, wie weit Manet als Einzelgänger, der es ablehnte, einer Schule zugehörig zu werden, über seine Zeitgenossen hinaus die Kunst des XX. Jahrhunderts vorbereitete. Seine Leistung besteht in der Ablehnung einer jeden illusionistischen Malerei. Und wenn ihm seine Zeitgenossen vorwarfen, seine Porträts seien „flach“, er mißachte die Perspektive, so entspricht eben das seinem Kunstwillen, sich auf die vorgegebenen zwei Dimensionen des Bildes zu beschränken. Deshalb verblüfft in dieser Ausstellung immer wieder

die Ähnlichkeit mit Picasso, die Fähigkeit, Unvereinbares zusammenzuführen. Bei Manet verbinden sich eine Unmittelbarkeit der Wirkung mit der geometrischen Konstruktion, Grazie und Eleganz mit Formdisziplin, die klassische Vorlage mit einer aktuellen Aussage, die Ästhetik der reinen Farbkonstruktion mit der Wiedergabe konkreter Themen. Es ist die Versöhnung der Tradition mit der Moderne.

Als Edouard Manet vor hundert Jahren im Alter von 51 Jahren starb, hatte er eine Berühmtheit erlangt, die nur mit der seines jüngeren Freundes Anatole France zu vergleichen war. Aber dessen Werk ist heute nahezu in Vergessenheit geraten, während gerade die „schwarze Periode“ Manets uns heute von bestürzender Aktualität erscheint. Sogleich nach seinem Tode veranstaltete man in Paris eine Retrospektive seines Werkes, auf der 700 Gemälde und Zeichnungen zusammengetragen wurden. Im Grand Palais ist weniger als ein Drittel davon zu sehen. In chronologischer Abfolge reihen sich 221 Stücke, von denen der größte Teil aus dem Louvre und dem New Yorker Metropolitan-Museum stammt, aneinander.

Einige der wichtigsten Bilder fehlen dementsprechend, beispielsweise „Die Erschießung Kaiser Maximilians von Mexiko“ aus der Kunsthalle von Mannheim. Inmitten der Feier der Weltausstellung von 1887 erreichte Paris die Nachricht vom tragischen Tod dieses habburgischen Vassallen Napoleons III. In zwei Bildern hat Manet das Ereignis festgehalten, von denen die erste Fassung (Boston), die in Paris zu sehen ist, stärker noch als das ein Jahr später entstandene Mannheimer Bild an das Hinrichtungsbild von Goya im Prado erinnert. Für Manet war es wichtig, den Gegensatz zwischen dem festlichen Paris und der Ermordung des unglücklichen Kaisers festzuhalten. Es war jedoch kein Bild gegen seine Zeit. Es war ein Gemälde seiner Zeit, das - wie sehr viele seiner Werke - über seine Zeit hinauswirkte. Das belegt nicht zuletzt der Anhang im Grand Palais, (Bis 4. Aug.; New York: 10. Sept. bis 27. Nov.; Katalog: 180 FF.)

CHRISTOPH GRAF SCHWIER

Neues von „Soft Cell“ und „Fun Boy Three“

## Dramen aus der Küche

„Soft Cell“ und „Fun Boy Three“ sind englische Popgruppen, die beide mit einer großartigen Single („Tainted Love“ bzw. „The Love Train“) gestartet und deren Debüt-LPs durch sparsame Instrumentierung und gute Songtexte aufliefen. Von beiden ist nun die zweite Langspielplatte erschienen (wenn man bei „Soft Cell“ von einer Mini-LP absieht).

Für Marc Almond und David Ball alias „Soft Cell“ war 1982 ein unbefriedigendes Jahr. Während sie versuchten, in Amerika Fuß zu fassen, wurden in England Gruppen wie „ABC“ oder „Culture Club“ zu den Idolen eines neuen Pop-Bewusstseins, ungeachtet dessen, daß „Soft Cell“ diese Bewegung maßgeblich mitinitiiert hatten. So ist ihre neue LP „The Art of Falling Apart“ (Phonogram 6 359 124) eine trotzige Antwort auf den Erfolg der Konkurrenz.

Doch in diesem Trotz steckt vor allem Resignation: Statt, sich die verlorengegangenen Teenagerfans zurückzuerobern, zieht sich das Duo lieber zurück und versucht, sich von den Fans zu trennen. Durch ändert sich natürlich auch die Musik: weg von der „klassischen“ Popsingle mit schlichter Synthesizerbegleitung, hin zu großangelegten Minidramen wie auf ihrer Single „Torch“. Nur reichen die Einfälle für „The Art...“ nicht aus. Sie sind zu belanglos.

Erst wenn die Synthesizer ein-

Streichorchester imitieren, wie in „Kitchen Sink Drama“, oder eine schöne Melodie hinzukommt, wie in „Heat“, funktioniert die Soft-Cell-Idee plötzlich wieder. Das Spielerische, Ironische ihrer ersten LP ist sonst aber durch ihre Ambitionen verlorengegangen. Damals wußten sie genau, wann sie sentimental waren - und genossen das. Heute dagegen soll man glauben, daß ihre Gefühle echt sind. Nur wie sie das machen, das überzeugt nicht.

Auch das Trio „Fun Boy Three“ fängt mit einer sehr einfachen Musik an. Ihre erste Schallplatte war von Rhythmusbox und Tasteninstrumenten bestimmt; die Gruppe wirkte wie eine moderne Vaudeville-Band, die Songs und nicht Virtuosen vorstellen will. Die Karibik-Einflüsse sind bei ihrer zweiten LP „Waiting“ (Chrysalis 205 289-320) immer noch zu hören. Das hängt sicher damit zusammen, daß alle Mitglieder aus der Skagruppe „The Specials“ kommen. Trotzdem machen sie keine Tanzmusik.

Statt sich jung und über-schwänglich zu geben, sind sie lieber erwachsen und ruhig. Obwohl sie eine Vielzahl von Instrumenten benutzen, bleiben die Arrangements sparsam. Daß diese Platte trotzdem abwechslungsreich klingt, liegt an dem, was eben noch immer die eigentliche Stärke der „Fun Boy Three“ ist: den Songs.

DANIEL DITTMAR

## THEATER-KALENDER

1. Bern, Stadttheater; Murr: Trauer-gäste (U) (R: Borchardt)
2. Stuttgart, Staatstheater; Jelinek: Clara S. (R: Ottinger)
3. Berlin, Schloßpark-Theater; Bond: Sommer (R: Brieger)
4. Detmold, Landestheater; Kaiser: Der Gärtner von Toulouse (R: Lenkey)
5. Brechtshausen, Ruhrfestspiele; Kleist: Der zerbrochene Krug (R: Seesemann)
6. Wiesbaden, Theater in der Josefstadt; Kaiser: Bis aufs Blut (U) (R: Friede)
7. Graz, Verein Bühnen; Hirschler: Weilergeschichten (U) (R: Urych)
8. Frankfurt, TAT; Eiko u. Koma: Grain (R)
9. München, Wolfgang-Borchert-Theater; Kuhn: Zentausend Bäume (U) (R: Trautwein)
10. Osnabrück, Städt. Bühnen; Toller: Peter Hall (W) (R: Monies)
11. Walsen, Städt. Bühnen; Schneider: Shakespeares Rosenkranz (U) (R: Taube)
12. München, Residenztheater; Shakespeare: Viel Lärm um nichts (R: Meisel)
13. München, Nationaltheater; Ionesco: Die Stühle (R: Falier)
14. Freiburg, Städt. Bühnen; Maar u. Guindani: Der Mönch (nach M. G. Lewis) (U) (R: Guindani)
15. Berlin, Schloßpark-Theater; Shakespeare: Das Wintermärchen (R: Feymann)
16. Bonn, Bühnen der Stadt; Medoff: Die Wette (R: Staff)
17. Frankfurt, Städt. Bühnen; Handke: Über die Dörfer (R: Zank)
18. München, Kammerspiele; Tschow: Der Kirchgarten (R: Wendt)

Berliner Philharmoniker: v. Boses „Idyllen“

## Zittern unter der Haut

An Aufmerksamkeit, Förderung und Anerkennung für die Arbeit Hans-Jürgen von Boses, des jetzt 23-jährigen, hat es die Musikwelt nie fehlen lassen. Er wurde sogar beinahe das, was man den Hätscheln der Neuen Deutschen Musik nennen könnte. Stipendien in Fülle, Aufträge der feinsten Adressen auf Kompositionen aus seiner Feder flossen ihm zu, zuletzt von der Deutschen Oper Berlin, die sein ausführendes Hans Henny Jahnn-Ballett „Die Nacht aus Biele“ 1981, begleitet von allen Zeichen der Hochachtung für den jungen Komponisten, zur Uraufführung brachte.

Der nächste Auftrag war kaum weniger repräsentativ: Bose wurde gebeten, ein Stück zum 100-jährigen Jubiläum des Berliner Philharmonischen Orchesters zu schreiben, ein Werk also für die beste Tinte. Die „Idyllen“ nun freilich, für die sich Bose am Schluss der Uraufführung freudlichem Beifall und weniger freundlichen Pfiffen stellte, sind leider kaum mehr als kompositorische Lockerungsübungen der Imagination und des Handgelenks: Orchesteretüden, für die sich schon ganz und gar nicht das Orchester bedankte.

Die Philharmoniker, unter Bernhard Klee musikalisch durchaus darstellungswillig, zeigten Bose

und seinem Stück die kalte Schulter. Man eisiger Miene, ohne das geringste Zeichen des Beifalls, den sie zuvor reichlich der Mendelssohn'schen Anna-Sophie Mutter gespendet hatten, blickte auf Bose und in die gegensätzliche Meinungen zerfallende Publikum.

Es sind vier Idyllen, die Bose zu seinem 17minütigen Orchesterwerk zusammenfaßt, wobei die zweite nur 21 Takte die kürzeste ist. Aber auch die folgende gibt sich eher knapp. Die Stücke inspirieren sich von realistisch-realistischen Bildern des Amerikaners Andrew Wyeth und versuchen, deren klare, kühle Ruhe aufzugreifen, unter deren Farbbau es freilich nicht gerade gemütlich zugeht.

Verhältnismäßig ungenügend, wenn auch durchaus nicht schokierend sind die Kompositionen Boses. Sie vibrieren gewissermaßen vor geheimer Spannung unter der Klanghaut, aber viel von diesen Erregungen dringt nicht nach außen. Am stärksten beteiligen noch die beiden ersten Stücke. Aber nach dem Erreichen des Auftragsziels ließ Bose anscheinend die Feder sinken. Statt in das Schlußstück hinein zu gipfeln, fällt der Zyklus gegen Ende zu ab. Das ließe sich zweifellos reparieren. Ob es sich lohnt, ist eine andere Frage.

KLAUS GEITEL

Polnische Gegenwart historisch kostümiert: Andrzej Wajdas Revolutionsfilm „Danton“ kommt jetzt in deutsche Kinos

## Wie alle Volksbeglückung unter der Guillotine geendet hat

Andrzej Wajdas großer, bewegter und bewegender Revolutionsfilm „Danton“, eine französisch-polnische Gemeinschaftsproduktion, ist, wie zu erwarten war, in die Nähe gleich zweier kalkulierter Feitapfchen geraten.

Die Franzosen, wenigstens linke Franzosen, können ihn nicht leiden. Sie sehen in der Art, in der Wajdas ihn geplant und angelegt hat, eine historische Verunglimpfung. Ein Teil der französischen Presse reagiert deutlich und sauer. Hier sei die große nationale Erhebung unzweifelhaft unter die skeptische Lupe genommen. Der Zweikampf zwischen Danton, dem Volkstribun, dem politischen Kraftmenschen, dem herrlichen Verkörperer der Freiheit und Volksseele, mit Robespierre, der kalten motorischen Machtmachine, dem Prinzipienreiter der revolutionären Tygand - dieser Zweikampf sei überzogen mit der Film lobt nicht die Revolution. Er zeige, wie sie brüchig wurde, wie die herrliche Erhebung endlich ihre eigenen Kinder habe fressen müssen. Das bittere Ende sei hier börsartig geraten. Das sei schmachvoll.

Wenn die Polen, andererseits, die grandiose historische Verhüllung, wie zu erwarten war, deutlich auf den Gegensatz zwischen Lech Wajdas und General Jaruzelski einfach übertragen könnten, wenn man sicher Ärger mit diesem Film,

offiziell, zu befürchten hätte: Über diese Befürchtung setzte man sich in Polen hinweg. Wajdas hat immer wieder abgestritten, daß er auf die so naheliegende Parallele gezielt habe. Er schütz sich und seinen Film. Das mußte er tun. Daß die



Slawomir Dantons: Gérard Depardieu in Wajdas Film

Parallele deutlich aufgenommen wird, daß die ungewollte Hauptthese: Der Film darf in Polen laufen. Das darf er.

Wajdas wollte, sagt er, nur den großen, glänzenden, verbitterten und bluttriefenden, allerersten „Volksprozeß“ in der Geschichte der Menschheit zeigen und ausmalen. Das geschieht auch. Was sich einer (ob in Frankreich oder Polen) dabei dachte, konnte der Regisseur nicht verhindern. Er wollte sicher nach beiden Seiten seinen Geldgebern und Produzenten auf die Füße treten. Das ist ihm gelungen.

Der Film krepiert laut wie eine doppelte Ladung Wajdas Opus ist nach zwei Seiten kalkuliert. Der Mut bleibt in jedem Falle erstaunlich.

Der Film selbst stammt, das merkt man immer wieder, direkt aus dem Theater. Wajdas hat, zu Hause in Polen, ein Stück der polnischen Autorin Stanislaw Szewszka, „Danton“, oftmals schon inszeniert. Das Revolutionsdrama stammt aus dem Jahre 1929. Es ist brisant geblieben, es ist für das heutige Polen nur immer brisanter geworden.

Der Film setzt ein an einem düsteren Novembereabend des Jahres 1793. Die Wachen von Paris kontrollieren Reisende. Danton kehrt aus seinem Heimatort in die verdüsterte Kapitale zurück. Dort herrschen Hunger und Angst. Danton

passiert mit seiner Kutse die nichtlich verhöhlte Guillotine, die schreckliche Köpfungsmaschine der Revolution. Er selber wird ihr, wenn der Film zu Ende geht, anheim fallen. Der Kampf beginnt zwischen den Matadoren der menschlichen Freiheit. Zwei Prinzipien verbleiben sich ineinander. Die Revolution blutet derweil aus. Die große, idealistische Volksrevolution verkrümelt elend. Revolution kann kein Dauerzustand sein. Sie brennt aus. Sie bringt sich selber um. Revolutionäre werden, sich gegenseitig mordend, zu trüglichen Mördern aus hohen Prinzipien.

Das alles hat sicher unser Georg Büchner schon viel besser und dokumentarisch triftiger gefaßt und auf der Bühne gezeigt. Wajdas schweigt in großen Volksszenen. Er färbt seinen grandiosen Kostümfilm dunkel ein. Krasse Farben gibt es nicht. Das Paris, das er zeigt, ist tief elend, ist hungrig, ist voller Angst und täglicher Schrecken. Es bleibt hektisch und grau.

Die erste Konfrontation der beiden Gegenspieler ist in ein üppiges Restaurant verlegt. Dorthin hat der lebenshungrige Danton Robespierre geladen. Robespierre versagt sich die schöne Willst des üppigen Essens und Trinkens. Da wischt Danton den ganzen üppigen Plunder vom Tisch. Man kommt zur radikalen Sache. Robespierre zieht, Zug um Zug, die kalte Schaur um den Hals seines Geg-

ners. Der Prinzipienreiter der Tugend obliegt. Wenn auch nicht auf Dauer. Er wird Danton aufs Schaff folgen.

Der Prozeß vor dem Konvent ist dem Regisseur zu einer ständig bewegten Sehenswürdigkeit geraten. Immer wieder gelingt es ihm, die Emphase der konträr politischen kämpfenden Protagonisten anzufachen. Wojciech Paszaniak ist mit kalt klirrenden Mitteln ein imponierend eisiger schrecklich unmenschlicher Vorkämpfer für die Menschlichkeit. Gérard Depardieu, den Slawomir, den üppig ausgestatteten Volkstribun Danton mit voller Kraft auskostend, ist ein erschreckend sympathischer Gegenspieler. Beide sind am Ende durch die grauenhaften Umstände gezwungen, genau ihre Ideale, ihren hohen Impuls einzubüßen. Sie enden im Gegenteil dessen, was sie so hochherzig erstreben, die Tragödie ist perfekt. Das Blut der Guillotine war der letzte Ausweg. Sie hat über alle Volksbeglückung gesiegt.

Fast zwei Stunden währt der Zweikampf der Prinzipien. Wajdas hat sicher schon bessere Filme gemacht. Er hat hier mit Vorbedacht Gegenwart historisch kostümiert. Einen Ruch von Kostümfilm hat er nicht vermeiden können. Der Film hat trotzdem seine Wirkung getan. Er ist sehenswert und ist äußerst bedenkenswert.

FRIEDRICH LUFT

## JOURNAL

Leonard Bernstein schreibt neue Oper

dpa, New York  
Der amerikanische Komponist Leonard Bernstein steht kurz vor der Vervollständigung seiner neuen Oper mit dem Titel „A Quiet Place“ (Ein ruhiger Ort), an der er in New York arbeitet. Das Libretto zu dem Werk, das am 17. Juni in Houston uraufgeführt werden soll, stammt von Stephen Wadsworth. Die neue Komposition knüpft an die Kurzoper „Trouble in Tahiti“ an, die Bernstein vor 30 Jahren schrieb. Bernstein hatte wiederholt seinen Wunsch nach einer „wirklichen amerikanischen Oper, die im amerikanischen Musical wurzelt“, geäußert. Seine „West Side Story“ aus dem Jahre 1957 sei ein Schritt in diese Richtung gewesen.

Erfurter Barfüßerkirche

zum Museum umgestaltet

dpa, Erfurt  
Die Erfurter Barfüßerkirche ist zum Museum mittelalterlicher Kunst umgestaltet worden. Der restaurierte Chorraum enthält bedeutende sakrale Kunstwerke des Mittelalters, darunter die etwa 1170 entstandenen Grabsteine der Zinne von Vargula und des Bischofs Albert von Beilungen. Sie war eine der bedeutendsten Klosterkirchen des Franziskanerordens. Im Kriege wurde das Langhaus 1944 durch Bomben zerstört und dient seitdem als größte Ruine im Erfurter Zentrum als Mahnmal des Krieges.

Ribers Pläne für die

Bonner Opernsaison

DW, Bonn  
Mit Beethovens „Fidelio“ (Dirigent: Peter Schneider, Regie: Nikolaus Lehnhoff) eröffnet die Bonner Oper ihre nächste Spielzeit. Hildegard Behrens und René Kollo singen die Hauptpartien. Renzo Brancini, Don Giovanni, unter der Leitung von Bonns neuem GMD Gustav Kuhn und in Jean-Claude Ribers Regie. Luca Ronconi inszeniert Verdis „Maskenball“ mit Mara Zampieri und Carlo Cossutta. Ribers inszeniert Prokofjews „Feurigen Engel“, Jorge Lavelli Gounods „Faust“ mit Adriana Mamponte, Alberto Cupido und Ruggero Raimondi. Das Schauspiel plant u. a. Gerhart Hauptmanns „Schluck und Jau“ in der Regie Rudolf Noeltes.

Erinnerung an die

Künstlergruppe „Brücke“

DW, Albstadt  
An die Künstler der „Brücke“ erinnert die Städtische Galerie Albstadt mit einer Ausstellung, die sich hauptsächlich auf die Bestände des Kunstmuseums Hannover stützt. Gezeigt werden Werke von E. Heckel, E. L. Kirchner, O. Müller, Max Pechstein und K. Schmidt-Rottluff. Außerdem ist



E.L. Kirchner: Die Mäler der „Brücke“

FOTO: DIK ERMANN  
zusätzlich eine Kabinett-Ausstellung mit Aquarellen und Druckgraphiken von Erich Heckel im Vorgriff zu dessen 100. Geburtstag am 31. Juli zu sehen. Beide Ausstellungen dauern bis morgen. Die „Brücke“-Übersicht geht anschließend noch nach Ludwigshafen (18. Juni bis 7. Aug.) und Bottrop (28. Aug. bis 16. Okt.). Der umfangreiche, gut illustrierte Katalog kostet 30 Mark.

Nathan Milstein auf

Deutschland-Tournee

DW, Düsseldorf  
Der Doyen der Geigenvirtuosen der 20. Jährige Nathan Milstein, startet am 2. Mai in Düsseldorf eine Tournee durch die Bundesrepublik. Weitere Stationen sind Köln (4. 5.), Iserlohn (5. 5.), Frankfurt (6. 5.), München (10. 5.) und Tübingen (13. 5.). Milsteins Klavierbegleiter ist Georges Fludermacher.

Auf der Suche nach

Baron de Charlus

AFF, Paris  
Volker Schlöndorff hat dem französischen Filmstar Alain Delon eine der Hauptrollen in seiner geplanten Verfilmung von „Un amour de Swann“ von Marcel Proust angeboten. Delon soll darin den Baron de Charlus darstellen. Die Rolle des Swann übernimmt Jeremy Irons. Die Italienerin Ornella Muti spielt Odette de Crecy. Die Dreharbeiten zu dem Film, der gemeinsam von den Gesellschaften „Gaumont“ und „Losange-Film“ produziert wird, sollen im Mai in Paris beginnen. Sollte Delon die Rolle annehmen, käme eine größere schauspielerische Aufgabe auf ihn zu. Proust beschreibt seinen Baron wie folgt: „An die 40 Jahre alt, sehr groß, ziemlich korpuslert und mit rabenschwarzem Schnurrbart.“



# Des schnellen Fredys rasante Fahrt durch die Geschichte

Von EVI KEIL

Auf sämtlichen Landstraßen und Autobahnen zwischen Paris und Bonn kennt jeder den „schnellen Fredy“. Charles de Gaulle und Konrad Adenauer schätzten das Plauderminutchen mit ihm. Alle französischen Botschafter in Bonn vertrauten Fredy ihr Leben an. Und das will etwas heißen. Denn Fredy Vandembulke, der als dienstältester Diplomatenaushilfe am Rhein jetzt in Pension geht, fuhr auf der Autobahn seit 180 Stundenkilometern.

2,7 Millionen Dienstkilometer hat Fredy in den Jahren von 1945 bis heute hinter dem Steuer französischer Diplomatenaushilfe „abgerollt“. Fredys „rasante Karriere“ begann bei General Pierre Koenig im Sommer 1945 als Oberbefehlshaber der französischen Besatzungsarmee und als Chef der Militärverwaltung der französisch besetzten Zone nach Deutschland kam.

Fredy Vandembulke, der bereits zu Kriegsbeginn zu den „Forces Libres“ des General de Gaulle in Großbritannien gehörte und der

Berchtesgaden mitnahm, war kriegsmüde. Ihm drohte aber ein Marschbefehl nach Indochina. „La guerre est bloquée“, erklärte er dem General, und der machte Fredy zum Zivilisten und Chauffeur.

Fredy Vandembulke stieg auf deutsche Wagen um: General Koenig ließ sich von ihm in einem spektakulären „Beutestück“ durch deutsche Lande fahren, in einem Mercedes, der zuvor Konstantin Freiherr von Neurath, dem Reichsprotektor für Böhmen und Mähren, gehört hatte.

Einen Cadillac und zwei deutsche Mercedes-Wagen, letztere von der Bundesregierung finanziert, fuhr Fredy nächster Diensther, der französische Hochkommissar André François-Poncet. Der war aber auch gut zu Fuß. Morgens lief er von Erich nach Berg herunter bis zum Rhein, wo Fredy warten mußte. „Alle zehn Meter“, so Fredy, „tupfte Poncec mit einem Handschuh Stäubchen von seinen blitzenden Schuhen.“ Mit Poncec trieb Bodo, der Dackel, der von einem zweiten Wagen, anschließend wieder hoch gefahren wurde.

Nach Louis Joxe (1955-1956) kam Couve de Murville nach Bonn,

der bis 1958 blieb und als einziger der Botschafter Geschwindigkeiten nicht so schätzte. Mehr als 130 Stundenkilometer fand er „lebensgefährlich“. Eine Fahrt nach Hamburg orderte er so: „Einen Tag Hin- und Rückfahrt, zweiter Tag Golf, dritter Tag offizielle Verpflichtungen, vierter Tag Rückreise.“

Diese eher beschaulichen Zeiten waren vorbei, als Botschafter François Seydoux de Clausonne zum ersten Mal von 1958 bis 1962 in Bonn residierte. Mit ihm schaffte

offizielle Verpflichtungen, vierter Tag Rückreise.“

Seydoux hatte im Diplomatischen Korps den Spitznamen „der Sputnik“. Grundsätzlich fuhr er zu jeder Einladung, war nach drei Minuten aber wieder fort. „Vite, vite, vite“, war seine Devise. Mit einem Rasierapparat, angeschlossen an den Zigarettenanzünder im Wagen, machte er sich für den nächsten Auftritt fertig.

Seydoux, von Roland de Margerie in Bonn abgelöst (1962-1965), änderte auch seinen Lebensstil nicht, als er 1965 wiederkam und bis 1970 blieb.

Noch schneller wurde das Leben für Fredy mit Nachfolger Jean Sauvagnargues (1970-1974). Dessen Citroën Prestige mit einem Massard-Motor lief allen davon. Bei Rekordfahrten von sechs Minuten auf der Autobahn zwischen Bonn und Köln in die Marlenburg machten auch Olivier Wormser (1974-1977) und Jean-Pierre Brunet (1977-1982) hier und da die Augen zu.

Von vielen seiner Chefs behielt er aber mehr als nur Erinnerungen. Weil in Paris Gassi gehen so schwierig ist, blieb etwa Poncec

Fredy die Strecke von Erich nach Baden-Baden in zwei Stunden und neun Minuten.

Seydoux hatte im Diplomatischen Korps den Spitznamen „der Sputnik“. Grundsätzlich fuhr er zu jeder Einladung, war nach drei Minuten aber wieder fort. „Vite, vite, vite“, war seine Devise. Mit einem Rasierapparat, angeschlossen an den Zigarettenanzünder im Wagen, machte er sich für den nächsten Auftritt fertig.

Seydoux, von Roland de Margerie in Bonn abgelöst (1962-1965), änderte auch seinen Lebensstil nicht, als er 1965 wiederkam und bis 1970 blieb.

Noch schneller wurde das Leben für Fredy mit Nachfolger Jean Sauvagnargues (1970-1974). Dessen Citroën Prestige mit einem Massard-Motor lief allen davon. Bei Rekordfahrten von sechs Minuten auf der Autobahn zwischen Bonn und Köln in die Marlenburg machten auch Olivier Wormser (1974-1977) und Jean-Pierre Brunet (1977-1982) hier und da die Augen zu.

Von vielen seiner Chefs behielt er aber mehr als nur Erinnerungen. Weil in Paris Gassi gehen so schwierig ist, blieb etwa Poncec

Dackel Bodo bei Fredy und der aus Moskau importierte Königsputz von Joxe sowie Couve de Murvilles Teckel Xenophon.

In der Wohnung von Fredy, in der einstigen Remise auf Erich, hängen Dutzende von Erinnerungsfotos, signiert von Charles de Gaulle, Konrad Adenauer und der Ericher Diplomatenprominenz. Drei mal unterschrieb de Gaulle Bilder. Beim vierten Mal mauerte er, als Fredy wieder mit einem Foto kam: „Ich bin doch nicht die Brigitte Bardot.“

Bei Fredy über dem Schrank hat auch die schöne Martine Carole einen Ehrenplatz. Als sie einmal auf Erich nächtigte, rief sie nach Fredy Vandembulke an und verlangte nach Camembert und Rotwein. Nachdem er geklopft hatte, stand er der Dame reichlich verblüfft gegenüber: Martine kam ihm barbusig entgegen. Fredy: „Die tollste Frau, die ich je gesehen habe.“

Aber er blieb keusch, denn in der Remise wartete seine deutsche Frau Irene. Treu will Fredy als Pensionär auch Deutschland bleiben. In den nächsten Tagen zieht er um nach Remagen.

## WHO-Studie warnt vor Keim des Untergangs

Mehr als 100 000 Selbstmorde werden jährlich in Europa registriert. Alkohol- und Drogenabhängigkeit sind bei den Hauptursachen für den Tod. In ihrem gestern veröffentlichten Bericht weist die Weltgesundheitsorganisation (WHO) in G auf eine zunehmende Gefährdung der Gesundheit hin, falls nicht ernsthafte Maßnahmen ergriffen werden. Die WHO-Studie schränkt sich nicht nur auf Selbstmorde, sondern bezieht auch auf die Ursachen mit einiger Sicherheit auf den Keim des Untergangs. Darunter versteht die WHO den Mißbrauch von Medikamenten, Alkohol und anderen Drogen, falsche Ernährung sowie strikte Nahrungsmittelkür. Die moderne Überflugschiffahrt trägt den Keim zu sich: bleibe gegenüber solchen Erscheinungen gleichgültig. Dabei können die Ursachen mit einiger Sicherheit auf Erfolg bekämpfen, wie die Anstrengungen der Staatsverwaltung der Basismedizin, weniger der hochkomplizierten Spitzenmedizin gehen würd, sagte ein WHO-Vertreter.

## Kennt die Antwort nur der Wind?

Militärs sahen angeblich nicht, was über Nürnberg schwebte

PETER SCHMALZ, München

Ein wenig mißverstanden fühlt sich Nürnbergs Flughafendirektor Helmut Müller-Gutermann nun doch: Da entsteht in der Öffentlichkeit der Eindruck, er habe mit einem zweistrahligen Lear-Jet am Himmel über der Franken-Metropole ein UFO gejagt, doch E.T.s Genossen hätten ihn die lange Nase gezeigt und seien davon geschwebt, nachdem sie sich 56 Stunden überm Frankenland aufgehalten hatten.

Einer Sinnestäuschung ist es jedenfalls nicht nachgedrückt, das ist quantitativ und qualitativ untermauert. Mehr als 1000 Menschen haben den Kopf in den Nacken gelegt und in großer Höhe über Nürnberg einen silbrig glänzenden Gegenstand in der Sonne funkeln sehen. Und Eckhard Pohl von der Sternwarte in Nürnberg hat sein Spiegelteleskop ausgerichtet und das unbekannte Flugobjekt angepeilt. „Das Ding sah aus wie eine Pyramide, die oben zwei lange Masten oder Antennen trug“, berichtete der professionelle Sterngucker, nachdem er den künstlichen Stern über Nürnberg in 150facher Vergrößerung durchgesehen hatte.

Pohl und seine Mitarbeiter entdeckten eine durchsichtige Plastikhülle, die im Sonnenlicht hell leuchtete und die von einigen Stäben in einer Form gehalten wurde, wie sie von den Saphiren der Platenspieler bekannt ist. Nur eben viel größer. „Gigantisch“, sagt Pohl. „Jede Längsseite maß rund 150 Meter.“

Auch die Entfernung zur Erde konnte der Astronom relativ genau

berechnen: 20 bis 25 Kilometer hoch muß das Objekt schweben, also nur knapp unter der Stratosphäre. Und damit war auch erklärbar, warum das Silber-UFO zwei Tage lang am blauen Himmel Nürnbergs hing. Dort oben, so wußte das Wetteramt, herrschte zu dieser Zeit eine relative Windstille. Als dann Wind aufkam, wurde die Flug-Pyramide hinweggepustet.

Für einen Fernseh-Reporter, der das UFO vor die Linse bekommen wollte, organisierte Flughafenchef Müller-Gutermann einen Privat-Jet und flog selbst mit, um der Sache auf den Grund zu gehen. Die Maschine stieg auf ihre maximale Flughöhe von 12 500 Metern und war von dem Objekt dann doch noch so weit entfernt, daß nichts Erkennbares auf den Film zu bannen war. Müller-Gutermann: „Es war noch gut 12 Kilometer von uns entfernt.“ Sein optischer Eindruck: „Dreieckförmig, teilweise durchsichtig, einem Federball ähnlich.“ Und der Pilot meinte: „Wie eine dreieckige Mächtige.“ Den Männern oben im Flugzeug wie unten am Teleskop erschienen es so, als würde der Flugkörper langsam rotieren.

Hat E.T. Sehnsucht nach dem kleinen Elliott und dessen Freunden? Oder wagten die kleinen grünen Männchen einen Blick hinunter zu den hübschen Franken-Töchtern? Weit gefehlt, meint dazu der Deutsche Wetterdienst in Offenbach, dem die Erscheinung am Himmel allzu irisch vorkam: „Es ist mit Sicherheit ein Wetterballon.“ Aber vermisst wird keiner. Auch die zivile Flugsicherung vermißt kein gemeldetes Fluggerät, sah aber das UFO auf dem Radarschirm.

Anders die militärischen Himmelsbeobachter. Sie hatten die Nürnberger Erscheinung angeblich nicht auf ihren Mattscheiben, worauf in der Nürnberger Sternwarte gerätselt wurde, ob die Militärs womöglich nichts sehen durften, weil vielleicht ein militärisches Geheimnis ins Blickfeld der Öffentlichkeit geraten ist.

Das Nürnberger Himmelsrätsel ist noch nicht gelöst. Die Ballon-Theorie ist dem Flughafenchef auch viel zu einfach. „Da habe ich meine Zweifel“, meint Müller-Gutermann. „Sie paßt nur, wenn man die Sache mit terrestrischen Dingen erklärt.“ Gibt es da noch andere Dinge zwischen Himmel und Erde? Denn „terrestrisch“ bedeutet einschränkend: die Erde betreffend. War vielleicht doch Besuch am Himmel, und wir haben ihn nicht bemerkt, weil wir vergeblich auf ein Tor von Rumzige warteten? Die Antwort steht womöglich in den Sternen.

## Feuerwalze trieb Japaner ins Meer

EDWIN KARMOL, Tokio

Die verheerenden Waldbrände, die seit drei Tagen in der Tohoku-Region im Norden der Hauptinsel Honshu wüten und 23 Waldreviere und Nationalparks heimsuchten, nannte ein Regierungssprecher in Tokio „die größte Naturkatastrophe in Japan seit Kriegsende“. Obwohl das genaue Ausmaß der ausgerichteten Schäden bis zur Stunde noch unbekannt ist, schätzen Experten, daß mehr als 10 000 Hektar Waldfläche vernichtet wurden. Bisher gab es jedoch nur einen Toten und sechs Verletzte. Feuerwehreinheiten aus allen Teilen des Inselreichs und Soldaten der japanischen „Selbstverteidigungskräfte“ – insgesamt 14 000 Mann – wurden zur Bekämpfung des Infernos und Evakuierung von rund 4000 Einwohnern aus dem gefährdeten Gebiet eingesetzt.

Die Bewohner der vom Feuer umgebenen Ortschaften waren zunächst machtlos gegen die Brände, da die elektrischen Leitungen größtenteils unterbrochen wurden und deshalb der nötige Strom für ihre Wasserpumpen fehlte. Trockene Luft und starke Südwinde vom Pazifik trugen dazu bei, daß die Flammen sich mit rasender Geschwindigkeit ausbreiten konnten und in kürzester Zeit zahlreiche Dörfer an der gebirgigen Nordspitze Honshus niederbrannten.

Aus der von Flammen eingeschlossenen Küstengemeinde Ojima mußten 1000 Menschen mit Fischerbooten in Sicherheit gebracht werden. Besonders schwer betroffen war auch die Küstengemeinde Kuji im Regierungsbezirk Iwate (600 Kilometer nördlich von Tokio). Hier brannten mehr als 100 Häuser nieder. 53 Familien wurden obdachlos. In Kuji suchten die verzweifelten Einwohner am Strand Schutz vor den Rauchwolken. Ein Bewohner des Ortes erzählte: „Der Rauch war so stark, daß wir unsere Köpfe schützend am Boden halten mußten. Wir gingen an den Strand und hofften auf Rettung von See her.“ Gerade noch rechtzeitig tauchten Schnellboote der japanischen Küstenwache auf und retteten die mehr als 1000 Einwohner vor dem sicheren Tod.

Gestern dann kehrten die ersten Einwohner in ihre vom Feuer zerstörten Orte zurück, um in den Ruinen ihrer Häuser nach brauchbaren Resten ihrer Habe zu suchen. Ein Sprecher der Feuerverwaltung zeigte sich davon überzeugt, daß die Waldbrände durch fahrlässig verworfene Zigarettenkippen verursacht wurden. Eine „natürliche Ursache“ für die Brände hielt er in jedem Fall „für unwahrscheinlich“.

## Floridas Bauboom gräbt den berühmten Sümpfen das Wasser ab

Ökologen gibt den Everglades noch 20 Jahre / Erste Erfolge einer Bürgerinitiative

WERNER THOMAS, Miami

Wenn die Winde aus Osten wehen, gerät jeder Flugpassagier, der in der Florida-Metropole landet, in Staunen. Die Maschine senkt sich dann über einer riesigen Sumpflandschaft, um am „Miami International Airport“ aufzusetzen. Die Everglades sind eines der faszinierendsten Naturwunder Amerikas. Nirgendwo auf der Welt nimmt so viele seltene Wasservögel wie hier im Süden Floridas. Ornithologen zählen Hunderte von verschiedenen Arten, darunter einige bizarre Kreaturen, die an prähistorische Zeiten erinnern. Kein Florida-Ulala ist perfekt ohne einen morgendlichen Besuch dieses Tierparadieses. Das eindrucksvollste Erlebnis: eine Fahrt mit einem gemieteten Fahrrad durch das nur eine Autostunde von Miami gelegene „Sharn Valley“.

Ökologen machen sich lange Zeit auch Sorgen um den Alligatorenbestand. Die Tiere haben sich jedoch in den letzten Jahren wieder vermehrt, weil sie nicht mehr gejagt werden dürfen. Mehr als die Hälfte der Alligatoren Floridas, Schätzungen zufolge insgesamt eine Million, leben im „Everglades National Park“.

Eine resolute alte Dame hat sich das Ziel gesetzt, die Sümpfe zu retten: Marjory Stoneman Douglas (82) kämpft seit 1970 mit der von ihr gegründeten „Organization Friends of the Everglades“ für die Erhaltung des Naturwunders. Die aus dem kalten Minneapolis stammende Schriftstellerin, die bereits 1915 in das damals tropische Pro-

videnz Miami kam, konnte bereits einige eindrucksvolle Erfolge verbuchen.

So verhinderte sie Projekte für einen neuen internationalen Flughafen, künstliche Kanäle und Wohnsiedlungen. Zur Zeit streiten die „Friends of the Everglades“ gegen die Pläne zur Errichtung eines Komplexes von Eigentumswohnungen in Upper Key Lago, am südlichen Zipfel der Sümpfe gelegen. Man befürchtet die Zerstörung des größten Korallenriffs der Vereinigten Staaten.

Kampf an vielen Fronten

„Wir kämpfen an vielen Fronten“, sagte Mrs. Douglas, eine zierliche Frau, die lediglich eineinhalb Meter mißt. „Unsere Feinde sind die US-Regierung, die Wasserbehörde und die Grundstücksmakler.“ Der „Feind“ zollt ihr jedoch Respekt. John Maloy, ein hoher Vertreter der regionalen Wasserbehörde in Miami, bekannte: „Mrs. Douglas hat Leute wie mich beeinflusst, umzudenken. Ich sehe ein, daß die Everglades geschützt werden müssen.“

Marjory Stoneman Douglas fühlt sich durch solche Bekehrungen zu neuen Initiativen ermutigt. „Wir können den Kampf um die Everglades noch eskalieren“, warnt sie.

Norden bis zur Florida-Bucht im Süden, eine Länge von etwa 180 Kilometern. Sie war einem durchschnittlich mehr als 70 Kilometer breit. Heute beträgt die durchschnittliche Breite nur noch 55 Kilometer. Die verlorene Fläche fiel der Entwicklung zum Opfer.

In manchen Gegenden ist der Wasserspiegel gefährlich gesunken, weil in der Umgebung künstliche Seen und Kanäle angelegt wurden. Dann verursachten wiederum künstliche Überflutungen schwere Schäden. So sind im vergangenen Jahr 5000 Stück Wild ertrunken. Rare Vögel wie die Everglades-Störche (Wood Stork) brüten nur noch selten.

Ökologen machen sich lange Zeit auch Sorgen um den Alligatorenbestand. Die Tiere haben sich jedoch in den letzten Jahren wieder vermehrt, weil sie nicht mehr gejagt werden dürfen. Mehr als die Hälfte der Alligatoren Floridas, Schätzungen zufolge insgesamt eine Million, leben im „Everglades National Park“.

Warnung der Naturschützer

Bald allerdings könnten die Sümpfe keine Touristen-Attraktion mehr sein. Die rasante Erschließung des Boom-Staates Florida bedroht die Everglades. Arthur Marshall, einer der prominentesten Ökologen Floridas, schloß: Die Bevölkerung mit der düsteren Warnung: „Ich gebe den Everglades nur noch 20 Jahre.“ Die Sumpflandschaft reicht noch immer von dem See Okeechobee im



Dämmerung in den Everglades: Eines der faszinierendsten Naturwunder Amerikas ist durch den Boom im Sommer zerstört.

## 100 Opfer bei Erdtrübsal

Bei einem Erdtrübsal auf panamerikanischen Fernstr. rund 400 Kilometer südlich ecuadorianischer Hauptstadt Quito wurden vier Autobusse und mehrere andere Fahrzeuge unter den Trümmern begraben. Dabei kamen 100 Menschen ums Leben.

„Enterprise“ freigeschleppt

Der stromgetriebene US-Fernzug „Enterprise“ ist vor der Sandbank freigeschleppt worden, auf der bei der Einfahrt in den Hafen von San Francisco ein Komplex von Eigentumswohnungen in Upper Key Lago, am südlichen Zipfel der Sümpfe gelegen. Man befürchtet die Zerstörung des größten Korallenriffs der Vereinigten Staaten.

Giftwolke über Memming

Nach einem Brand in einer Fabrik ist gestern in Memming eine hochgiftige Chlorgas-Wolke über weite Teile der Allgäu-Schweiz gezogen. Eine Schule und ein Wohnviertel wurden evakuiert.

Jackenzwang für „Grün“

Auch „grüne“ Abgeordnete n sen sich im belgischen Parlament gegen die Knebelordnung durch. Das hat die Abgeordnete Debraene klargestellt, dieser im Polnisch das Rederecht betrat. Debraene erklärte, werde Wortmeldungen nur n von Abgeordneten akzeptieren, ein Jackett tragen.

Neuer Service der Post

Vom 1. Mai an erinnern die Postspezialauftragsdienste in Bonn und Dortmund, Heilbronn, München und Wiesbaden auf Wunsch Kunden an wichtige Termine. V selben Tag an übernehmen die versuchsweise ausgewählten Postämter auch die telefonische Durchsage von Texten, die an Teilnehmer zu einem vereinbarten Zeitpunkt übermittelt werden sollen.

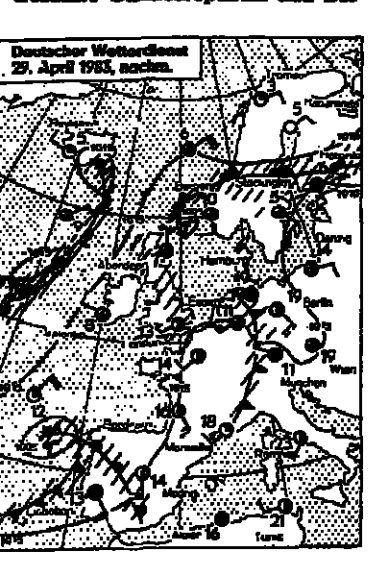
Advertisement for 'Deite' jewelry, featuring a diamond ring and text: 'Eine Aufmerksamkeit zum Muttertag', 'Deite', 'Juwelier in Essen', 'In Mülheim'.

## ZU GUTER LETZ

„Wer konnte Heinz Buttg geb. 1907, wohnhaft Berlin, die Soldat in Schlesien war, von ungefähr 1944 ein Kind geb wurde? Nachricht erbeten ter.“ Aus „Der Schlesier“

## WETTER: Freundlich

Wetterlage: Nach schwachem Zwischenhochnebel nähert sich von Westen her ein Tiefauflöser. Vorhersage für Sonnabend: Gesamte Bundesrepublik und Ber-



lin: Zunächst heiter bis wolkig und niederschlagsfrei. In der zweiten Tageshälfte im Westen Bewölkungszunahme und hier später einsetzender Regen. Tageshöchsttemperaturen 16 bis 20 Grad, Tiefstwerte in der Nacht im Osten um 6 Grad, im Westen bei 9 Grad. Schwachwind.

Weitere Aussichten: Regnerisch, im Westen einzelne Schauer.

Temperaturen am Freitag, 13. Uhr:			
Berlin	15°	Kairo	26°
Bonn	12°	Kopenhagen	15°
Dresden	20°	Las Palmas	20°
Essen	11°	London	13°
Frankfurt	15°	Madrid	14°
Hamburg	9°	Mallorca	14°
List/Sylt	10°	Moskau	15°
München	11°	Nizza	18°
Stuttgart	13°	Oslo	6°
Algier	16°	Paris	14°
Amsterdam	11°	Prag	20°
Bukarest	25°	Rom	22°
Brüssel	13°	Stockholm	5°
Budapest	24°	Tel Aviv	28°
Bukarest	25°	Tunis	21°
Warschau	6°	Wien	19°
Zürich	13°		

Sonnenaufgang\* am Sonntag: 5:58 Uhr, Untergang: 20:44 Uhr, Mondanfang: 1:00 Uhr, Untergang: 8:24 Uhr; Sonnenaufgang am Montag: 5:54 Uhr, Untergang: 20:45 Uhr, Mondanfang: 1:00 Uhr, Untergang: 8:10 Uhr. \*In MEZ, zentraler Ort Kassel

## Paradestück deutscher Gründlichkeit

Vor der Entscheidung des Bundesrates wurde der neue Bußgeldkatalog zurückgezogen

EBERHARD NITSCHKE, Bonn

Noch ehe der Bundesrat gestern über die dicksteilige Drucksache Nummer 122/82 befinden konnte, wurde das umfangreiche Papier vom Chef des Bundeskanzleramtes, Staatssekretär Waldemar Schreckenberger ohne Begründung wieder aus dem Verkehr gezogen: Der neue Bußgeldkatalog für Kraftfahrer aus dem Bundesverkehrsministerium scheint Makulatur zu werden. Dabei handelt es sich um ein Paradestück deutscher Gründlichkeit. Vermutlich soll dem Wäizer gerade diese stellenweise an Satire grenzende Überperfektion genommen werden.

So wurde etwa „Sachschädigung gegenüber anderen durch Auffahren auf ein Fahrzeug“ zu einem siebenfachen geahndeten Delikt. Fahrt man einfach auf, kostet das hundert Mark, sagt der nun vorerst zurückgestellte Katalog. Billiger wird es durch Abkommen von der Fahrbahn (30 Mark), noch preiswerter, durch Gradus weiterfahren trotz Anklündigung der Fahrtrichtungsänderung durch Fahrtrichtungsanzeiger (50 Mark). Verstöße beim Halten und Parken sind in der 125 Seiten starken Liste in 44 Kategorien geordnet. Das geht vom „unzulässigen Hal-

ten“ (10 Mark) über „unzulässiges Parken mit Behinderung anderer“ (30 Mark) bis zu „unzulässiger Straßenbenutzung“ (50 Mark). Zu den Spezialverordnungen für Taxifahrer und deren verbotswidriges Halten auf Taxistellen und Bus- und Vorbehalten Fahrstreifen, bis zu einem größeren Kapitel über „Parken in der zweiten Reihe“, für das je nachdem zwischen 30 und 110 Mark kassiert werden können.

Die im Vorwort gerühmten „eindeutigen, für den Bürger vorhersehbaren Eintragungsvoraussetzungen“ werden etwas unübersichtlich für wenig Gebote, wenn es heißt, daß die „missbräuchliche Abgabe von Schallzeichen“ mit 10 Mark Strafe geahndet werden kann, das gleiche Delikt in Verbindung mit „Verursachung unnötigen Lärms“ aber 20 Mark kosten soll. Führt sich gar „ein anderer“ möglicherweise der Polizei in Person, „belästigt“, dann kann der Hupton schon 30 Mark kosten.

Unter der Rubrik „Verbinden, Tiere“ wird geregelt, daß es 50 Mark kosten kann, wenn ein Kraftfahrer in der Bundesrepublik Deutschland mit seinem Wagen einen Leichenzug unterbricht. Läuft ein Hund an der Leine, vom Fahrrad aus gehalten, auf der Straße, so

sind wegen „verbotswidrigen Führens von Tieren“ fünf Mark fällig. Siebenfach wird „übermäßige Straßenbenutzung“ verfolgt. Dazu gehört zum Beispiel das „Fahren in geschlossenem Verband ohne Erlaubnis“, oder das „Führen eines Fahrzeuges, dessen Masse und Gewicht die vorgeschriebenen Höchstgrenzen überschritten hatten, ohne Erlaubnis“. Verkehrshindernis im Sinne des Bußgeldkatalogs kann auch das „Benutzen“ einer Straße sein, über das Näheres nicht ausgesagt wird. Kostenpunkt: 30 Mark. Gegen Bestrafung wendet sich in der Sektion „Beurteilung der Fahrfähigkeit“ die Bestimmung, die das „Fahren, Veräußern, Erwerben oder Verwenden eines Fahrzeugteils ohne amtlich vorgeschriebenes und zugelassenes Prüfzeichen zur Verwendung“ mit zehn Mark Buße belegt.

Den Rekord für Geldbußen im Straßenverkehr hält nächst den über tausend Mark gebenden Bußen für Alkoholsünder am Steuer, die Insel Helgoland. Hier kostet, laut „Sonderregelung“, die unerlaubte Benutzung eines Fahrrades 532 Mark. Damit eine Abstrafung da ist, kostet das gleiche Delikt mit einem Kraftfahrzeug 533 Mark.

## Krach ums Schweige-Gel

Berliner Regierungsdirektor kassierte zwei Gehälter

F. DIEDERICHS, Berlin

Reden ist Silber, Schweigen ist Gold – dieses alte deutsche Sprichwort wird in dieser Woche so manchem Berliner Parlamentsabgeordneten in den Ohren geklungen haben. Doch Berlins Wissenschaftssenator Wilhelm Kewenig (CDU) konnte nun nicht mehr schweigen zu einem Thema, das ihm ein findiger SPD-Abgeordneter auf den Senatstisch gepackt hatte.

Der Fall sorgte nicht nur im Parlament für Diskussionen und Zündstoff. Kewenigs persönlicher Referent, der 40jährige Regierungsdirektor Ulrich P., labte sich ein Jahr lang am überreichlich ausgeschütteten Füllhorn des öffentlichen Dienstes. Durch einen buchungs-technischen Fehler kassierte er 13 Monate lang zwei Gehälter – doch die 60 000 Mark, die so zuviel auf seinem Konto eingingen, will er nicht bemerkt haben. Dieser Erklärung des hohen Senatsbediensteten mag jedoch kaum jemand Glauben schenken.

Den eigentlichen Schuldigen wollen die Politiker an der Spree auch schon geortet haben: Die Verwaltung der Freien Universität, die dem ehemaligen FU-Assistenten auch nach dessen Beförderung

zum persönlichen Referenten Regierungsdirektor die Unitätsbezüge von monatlich 30 000 Mark brutto weiter überwies dem Gehalt seiner neuen Post (rund 4300 Mark brutto) ließ es dann für einen Diplom-Politik leben.

Der Irrtum vom Amt wurde im Januar dieses Jahres von Personalverwaltung der FU verurteilt entdeckt. Sie hat vergangenen Jahr ein Schre des Senats, in dem die Befassung des ehemaligen FU-Assistenten zum Referenten des Senats mitgeteilt wurde, falsch auf und die Gehaltszahlung veran

Dem so aus Steuergeldern g zügig bedachten Regierungsdirektor will der unverhoffte Geldschein Jahr lang nicht aufgefallen sein. Daran änderten nicht ei die zwei Gehaltsbögen etwas ihm Senat und Universität al natlich ins Haus schickten.

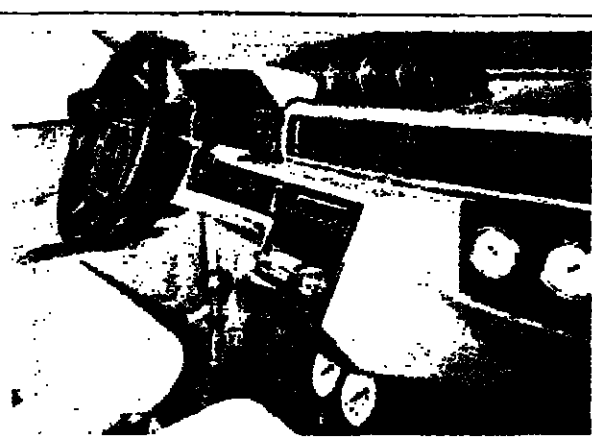
Die politische Karriere des nes, für den Schweigen zu b Geld wurde, darf nun als jü stoppt betrachtet werden. Der Senator entließ den Amt so h chen Beistand aus Anst und den.





## Der neue kleine Volvo: Kompakt und kantig

Die kantige Linienführung der großen Baureihe bekommt jetzt auch der neue kleine Volvo. Der Nachfolger des 340, der im nächsten Jahr auf den Markt kommt, hebt sich mit eigenwilliger Form und einem Stummelheck von den übrigen Mittelklasse deutlich ab (Foto: links). Die Motoren sollen wie bisher von Renault (1,4 Liter mit 70 PS und 2 Liter mit 100 PS) geliefert werden. Bei den Prototypen, die bei Testfahrten in den USA fotografiert wurden, fiel der völlig neu gestaltete Innenraum (rechts) auf.



## Der Jaguar streckt sich zum Sprung nach oben

P. HANNEMANN, Düsseldorf  
Jaguars einst unerschütterliches Ansehen drohte zu verblasen. Die noblen Katzen aus Coventry waren längst nicht mehr über jeden Tadel erhaben. Zunehmende Qualitätsmängel haben selbst Individualisten zu anderen Marken - vornehmlich Mercedes und BMW - abwandern lassen. Ein rentabler Absatz rückte in weite Ferne.

Doch seit ein gewisser John Egan die Geschichte der Traditionsmarke steuert, geht es wieder aufwärts mit der Firma Jaguar, dem Paradepony des maroden britischen Staatskonzerns B.L. Der hat es nämlich wie selten zuvor verstanden, mit der phlegmatischen Fertigungsmoral der Briten aufzuräumen und Qualitätsziele vorzugeben, die er auch oftmals mit härteren Mitteln durchzusetzen bereit war. Dazu gehörte, das Netz der zahlreichen Zulieferer zu säubern und durch qualitativ hochwertigere, meist deutsche, Zulieferer zu ersetzen. So lag es nahe, das Spitzenmodell der Jaguar-Baureihe, den XJ 5.3 H.E., besonders in Anbetracht der veränderten Situation, einer kritischen Prüfung zu unterziehen. Sauber eingepackte Türen und Hauben sowie ein Blick auf die Türfüllungen und die Naht der Innenauskleidungen sowie die Lackierung zeigen in der Tat im Vergleich zu älteren Jahrgängen augenscheinliche Verbesserungen im Karosseriebereich.

art leise, daß bei Leerlaufdrehzahl lediglich die Instrumente darauf hinweisen, ob der Motor läuft oder nicht. Daß der säuselnde Antrieb überdies mit seinen annähernd 290 PS Bärenkräfte hat, zeigt ein Tritt aufs Gaspedal. Erst bei 235 km/h (der Tacho zeigt 250) Spitze schieben die physikalischen Gesetze der Katze einen Riegel vor. Obwohl mit der recht trüben und wohl auch technisch überholten Drei-Gang-Automatik serienmäßig ausgerüstet, paßt dieses Getriebe hervorragend zum Charakteristik des drehmomentstarken 12-Zylinders. Dennoch fördert es nicht gerade den Benzinverbrauch des ohnehin konsumfreundlichen Jaguar-Triebwerks, das trotz eines verbesserten Verbrennungssystems im Schnitt 17 Liter pro 100 km als Untergrenze verbraucht.

### Die Bremsen sind verbesserungswürdig

Eine Domäne des Jaguars war und ist stets sein überragender Federungskomfort, der Bodenwellen einer glättenden Hand und die Insassen weitgehend vor unangenehmen Stößen bewahrt. Wie sehr der noble Brite trotz seiner eleganten Linienführung in die Jahre gekommen ist, zeigt sich naturgemäß an vielen Details. So sind die Fensterflächen relativ klein, entsprechend mickrig sind auch die Scheibenwischer, die wunderschönen Uhren spiegeln stark, und die Karosserie ignoriert jeglichen Anspruch auf einen guten Cw-Wert. Außerdem pfeift der Fahrtwind laut um die markanten Ecken. Dies kann allerdings nicht darüber hinwegtäuschen, daß Antrieb und Fahrwerk auf der Höhe der Zeit sind. Lediglich die nassempfindlichen Bremsen sind verbesserungswürdig. Die Pedalkräfte sind gewaltig, die Wirkung ist schwach.

Daß das Unternehmen nach drei bitteren Jahren wieder in die Gewinnzone fährt, macht den Erfolg des neuen Managements sichtbar, wo nach international üblichem Standard Unternehmenspolitik praktiziert wird.

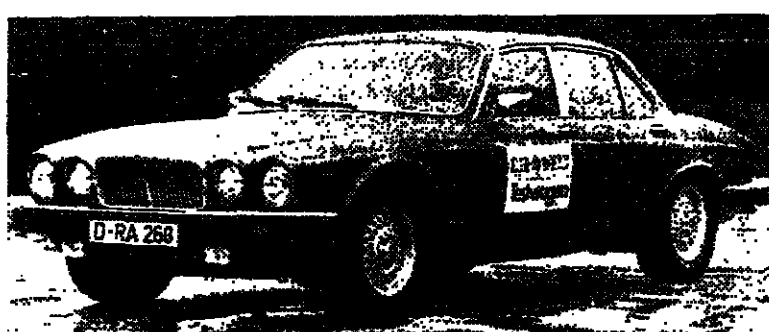
Im Zuge dessen werden statt wie bisher mit 10 000 nur noch mit 7200 Beschäftigten um die Hälfte mehr Fahrzeuge gebaut als im Vorjahr - was weltweit 22 000 Verkäufe bedeutet.

Freilich erreichen die „Jags“, wie sie von Insidern genannt werden, noch nicht das Qualitätsniveau von Daimler Benz und BMW, jedoch zeichnet sich ein erster Schritt ab, der deutschen Konkurrenz das Leben wieder ein kleines bißchen schwerer machen zu können.

### Viel Platz und Komfort im Fond

Zunächst gewinnt man aber, wie es ja beim Betreten einer Jaguar-Limousine, das erhabene Gefühl, sich inmitten einer stillvollen Einrichtung niedergelassen zu haben. Hochwertige Naturprodukte wie Leder, Holz und eine weiche Dachspannung wirken auf die Insassen genüsslich und lenken wohlwollend ab von einer rationalen Betrachtungsweise. Allerdings fällt auch auf, daß man vorne relativ beengt in zwei Sitznischen rechts und links von einem mächtigen Getriebetunnel rutscht und fürwahr mit nicht gerade üppig bemessenen Platzverhältnissen vorlieb nehmen muß. Weit aus gerühmt geht es dagegen im Fond zu, wo die Hinterritzen selbst mit aufgeschlagenen „WELT“-Blättern (wegen des größeren Formats) der geruhlosen Fortbewegung frönen können.

Genüßsam geht es immer zu, im Inneren des Jaguars. Der im 5,3-Liter-Modell installierte 12-Zylinder-Motor verrichtet seine Arbeit der-



Qualität verbessert: Jaguar im WELT-Test FOTO: POLY PRESS

## WELT-Interview mit dem Münchener Sicherheitsforscher Professor Max Danner.

### Kein Tempolimit, aber Fahrlizenz auf Probe

HEINZ HÖRMANN, München  
Spürbar rückläufig ist die Zahl der deutschen Autofahrer, die regelmäßig den Haltegurt anlegt (die Werte werden demnächst veröffentlicht). Professor Max Danner, der anerkannteste Sicherheitsforscher der Welt (so hat ihn unter anderem die US-Regierung geehrt und mit dem bedeutendsten Sicherheits-Preis ausgezeichnet), appelliert an alle Fahrzeuginsassen, sich bei allen Fahrten anzuschallen. Die WELT sprach mit Professor Danner über Unfallzahlen, Kinder im Straßenverkehr, Sicherheitsforschung und Führerschein auf Probe.

WELT: Bei der Beurteilung der aktuellen Verkehrssituation und der Auswertung der Unfallzahlen werden in unserem Land die unterschiedlichsten Schlüsse gezogen und veröffentlicht. Je nach Standpunkt des Kommentierenden oder der Organisation wird aus gleichem Basismaterial eine „deutliche Verbesserung“ erkannt oder eine „gefährliche Misere“ abgelesen. Wie sieht es nun tatsächlich auf unseren Straßen aus?

Danner: Wir haben im letzten Jahr - 1983 ist noch zu jung, um es zu beurteilen - festgestellt, daß die jährliche Fahrleistung auf unseren Straßen etwas abgenommen hat. In der 2. Hälfte 1982, und das setzt sich bisher in diesem Jahr fort, ist damit verbunden ein spürbarer Rückgang der Unfälle zu registrieren. Wohlgemerkt, der Unfall insgesamt. Leider haben wir aber eine Zunahme an Personenschäden. Wir glauben, je wir sind fast sicher, daß das direkt damit zusammenhängt, daß ein Bußgeld für das Nichtanlegen der Sicherheitsgurte zurückgestellt wurde. Wir hatten in den Vorjahren, wo die Angelegenheit noch steigend waren, leicht ablesbar eine deutliche Abnahme der Personenschäden.

WELT: Bereits vor vier Jahren waren Sie ein energiegelader Verfechter der Unfallfolgenverhütung durch den Gurt. Sind Sie heute nach etlichen Diskussionen und Gegenargumenten noch genauso überzeugt?

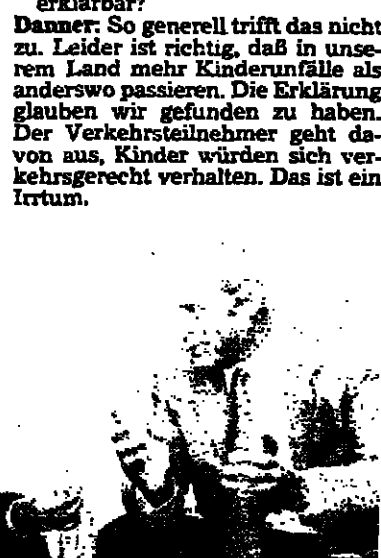
Danner: Ich bin auf Grund von Tatsachen sicherer denn je. Nehmen Sie allein die Gefahr der Augenverletzungen. In allen Unfällen können Sie nachlesen, daß Fahrgäste schon bei leichten und mittleren Kollisionen von 30 km/h Aufprallgeschwindigkeit ungeschützt mit dem Kopf an der Scheibe landen. Wenn Sie dann noch das Pech einer Sicherheitsgasse haben, die krummelt, wird an stehengebliebenen Scherbenresten der Augapfel unheilbar

zerstört. Ein Mediziner aus Gumbach hatte als Gegenargument ein einziges isoliertes Fall angeführt. Eine Fahrerin war nach schwerem Unfall an Milzverletzungen durch den Gurt gestorben. Das nun als Argument für eine Gefährdung durch den Gurt anzusehen, ist unsinnig. In dem total zerstörten Auto wäre die Frau ungeschützt demoralisierend gewesen. Tausende Unfalltaten belegen, daß der Haltegurt zum Lebensretter wurde.

WELT: Minister Dollinger hat die Einführung eines Bußgeldes für Gurtmüßigkeit zurückgestellt. Er möchte das Verantwortungsgefühl des mündigen Bürgers ansprechen. Als Beispiel, daß mit staatlichem Druck nur eine kurzzeitige Verbesserung der Anschaffungsquote zu erreichen sei.

Danner: So generell trifft das nicht zu. Leider ist richtig, daß in unserem Land mehr Kinderunfälle als anderswo passieren. Die Erklärung glauben wir gefunden zu haben. Der Verkehrsteilnehmer geht davon aus, Kinder würden sich verkehrsgerecht verhalten. Das ist ein Irrtum.

WELT: Wieso ist das ein besonderes Problem in Deutschland? Danner: Die Meinung, das Kind wird sich schon richtig verhalten, ist in Italien oder Frankreich nicht in dieser Deutlichkeit vertreten wie bei uns. Hier muß die Aufklärung ansetzen: Rücksicht auf schwächere Verkehrsteilnehmer nehmen! Interessant ist eine Untersuchung, die sich mit Kinderzusammenstoßen befaßt. Auf die Frage „Haben Sie denn das Kind nicht wahrgenommen?“ antworteten 50 Prozent der Autofahrer: „Ich habe das Kind schon gesehen, aber damit gerechnet, daß es sich schon verkehrsgerecht verhalten würde.“ Um dieses Problem in den Griff zu bekommen, gibt es nur eine Forderung: Rücksicht! Wenn ein Kind im Straßenverkehrsraum auftaucht, runter mit der Geschwindigkeit.



Professor Max Danner, Europas anerkanntester Sicherheitsforscher, beim WELT-Interview in München. Links: Gesprächspartner Helmut Hornemann FOTO: CLAUDIUS

WELT: Die nicht unumstrittene Heckerl-Kommission glaubte, mit Tempo 30 in Ortschaften und Tempolimit auf Autobahnen die Zahl der Verkehrstoten senken zu können. Würden Sie dem folgen?

Danner: Ein paar Zahlen vorweg. 1982 gab es weniger als 12 000 Verkehrstote, zwei Jahre vorher waren es noch 3000 mehr. Wenn man

führt er die Schweiz an. Kann man Bürger zur Sicherheit zwingen? Danner: In diesem Sachpunkt gibt es zwischen Herrn Dollinger und mir sehr unterschiedliche Auffassungen. Ich kenne seine Überlegungen von der persönlichen Entscheidungsfreiheit und seine Meinung, mit neuen Kampagnen die Autofahrer zu überzeugen. Leider sind die Märzahlen in diesem Punkt sehr negativ. Wir haben in den letzten Jahren einen Rückgang der Anschaffungsquote um sechs Prozent und auf den Autobahnen um zwei Prozent. Ich glaube, davon wird sich auch Herr Dollinger überzeugen lassen müssen. Das zitierte Beispiel „Schweiz“ ist darum nicht passend, weil es nur kurzzeitig einen kleinen Knick nach unten gab, die Anschaffungsquote aber dann wieder auf 70 bis 80 Prozent geklettert ist.

WELT: Kommen wir auf die Ausgangsfrage der allgemeinen Verkehrs- und Unfallstatistik zurück: Bleichschäden, der Abbau von Verletzten und Verkehrstoten und vor allem der Kinderunfälle.

Danner: Der Sachschaden ist zwar auch bedauerlich, weil dadurch ein volkswirtschaftlicher Verlust entsteht. Es sind nach Schätzungen

## NOTIZEN

### USA: Kleinstwagen

Amerikanische Wissenschaftler führen derzeit Versuche mit Kleinstwagen durch. Dazu dienen rund 30 importierte Modelle aus Europa und Japan mit 500 bis 1000 cm Hubraum. Von unabhängiger Seite soll die Bereitschaft der US-Autofahrer zum Umstieg in die „Auto-Zwerge“ für den Stadt- und Kurzstreckenverkehr getestet werden. Auch hat die US-Automotive eigene Kleinstwagen-Prototypen entwickelt, sieht jedoch noch keine nennenswerten Verkaufschancen.

### Toyota-Cabriolet

Alle motorischen Varianten des Toyota Celica sind ab sofort auch als 4-sitzige Cabriolets aus deutscher Produktion zu haben. Die Autos werden in Kleinstserien umgebaut und haben ein völlig verändertes Verdeck. Durch entsprechende Verstärkungen der Bodengruppe konnte auf einen Überrollbügel verzichtet werden. Die Aufpreise zu den Coupés betragen 6500 Mark, und das 190 km/h schnelle Spitzenmodell kostet rund 30 000 Mark.

### Neuer Audi 200-Turbo

Der im Herbst voraussichtlich zur Frankfurter IAA erscheinende neue Audi 200-Turbo wird stärker als das ausgelassene Vordmodell. Der neue 200 wird 180 PS Leistung haben und damit 230 km/h erreichen. Damit ist das Audi-Flaggschiff leistungsgleich mit dem Mercedes 500 SE und dem BMW 745-9. Beim neuen Audi-Turbo soll der Verbrauch übrigens gegenüber dem Vordmodell um 15 bis 25 Prozent niedriger sein. Der Preis steht noch nicht fest.

### Daihatsu Wildcat

Ein neues Gesicht bekam der 88er Daihatsu Wildcat-Allrad (Foto). Die Dieselausführung des geländegängigen Fahrzeugs wird



von einem billigen und drehmomentstarken 2,8-Liter-Vier-Zylinder-Motor angetrieben. Die Preise liegen zwischen 19 875 und 24 225 Mark.

**Der Autofrühling ist da!! AUTO BECKER-SONDERSCHAU**

**ANKAUF:**  
Silver Spirit  
Comiche Cabrio  
Camargue - Phantom VI  
im Salon International  
- VIP-Service -

**Mercedes - Porsche - BMW**  
100 Mercedes, alle Modelle gesucht  
100 Porsche, alle Modelle gesucht  
100 BMW, alle Modelle gesucht  
Reparaturwerk mit Lackiererei und  
Unfallinstandsetzung. Täglich 2mal  
Express-Graßtafel-Versand.

**AUTO BECKER**  
Sunderstraße 150, 4300 Düsseldorf  
Telefon 6211 33601 - Telefax 6211 33602

**OFF ROAD-GROSSAUSWAHL**  
Range Rover - Datsun Patrol - Land Rover  
Jeep - Monteverdi - Suzuki - Blazer

**500 SEL - Newagen / SL**  
Tel. 02 01 / 71 13 46, FS 8 571 220

**Barankauf dringend!**  
Mercedes, Porsche, BMW.  
Tel. 0 39 / 7 53 20 21  
Kfz - Handel, werktag.

**Barzahler sucht Mercedes, Porsche, Rolls-Royce, Ferrari**  
Tel. 0 61 63 / 8 73 25, gew.

**Barzahler sucht dringend Mercedes, Porsche, BMW und Ferrari**  
Tel. 0 89 / 76 54 57

**Barzahler sucht laufend Daimler-Benz + Porsche**  
Neu- u. Gebrauchtfahrzeuge  
Tel. 0 64 66 / 90 95, Tz. 4 321 317  
Händler

**Bitte wenden Sie sich an uns. Wir suchen alle Merc.-SL-Modelle.**  
Wir zahlen sofort bar.  
Autobahn Steinhilber  
Steinhilber Str. 3, Hamburg 1  
Tel. 0 40 / 2 50 32 42

**DB 500 SEL und DB-Verträge gesucht**  
schnelle + unkomplizierte Abwicklung.  
Tel. 0 40 / 45 65 85

**DB 500 SL u. SEL**  
für soz. sowie Kaufverträge ges.  
Tel. 06 71 / 6 10 49 Händler

**Mercedes - Porsche - BMW**  
6,9 - Turbo - Cabrios  
Tel. 0 40 / 2 20 21 92, TX 2 174 650

**Merc.-Benz-Neuwagen**  
An- und Verkauf  
280 S und 500 SEC  
Tel. 0 41 / 5 50 63, Tz. 2 82 318

**Merc., Porsche, BMW**  
neuwertig, gegen bar gesucht.  
Pa. Mitzing, Hamburg  
Telefon 0 40 / 6 55 95 53

**Sofort Bargeld für Gebrauchtwagen a. Fabrik, Typen u. Klasse, wir garant. schnelle Abwicklung.**  
Tel. 0 40 / 21 40 89 - FS 2 11 891

**Suche neu u. geb. Merc. 500 SEC, 500 SEL, 500 SL, 500 SLC, 450 SLC 5.0, 450 SLC u. BMW 730 iA, 735 iA, 738 iA, 635 CSIA, 630 CSIA m. Klima, 323 iA, 320 S, 6.2yl, 323 i, T. 0 40 / 2 20 75 + 2 20 93 25**

**Suche DB 500 / SEL / SL mit Leder, max. 3 Mon. alt.**  
Tel. 0 75 33 / 7 31 - 7 32  
Tz. 7 33 445

**Suche 280-500 SL, SLC, 580-500 SE, SEL, SEC.**  
Fa. Pflumm, 0 74 33 / 44 92-1  
Telefax 7 53 657

**280 S, 500 SEL/SL**  
Neuwagen u. Verträge gesucht.  
Tel. 07 11 / 82 20 56, Tz. 7 252 175

**ANKAUF:**  
280 D - 280 E, 280 T - 280 TE - 280 SL, 500 SEL, 280 S - 500 SEL neu und gebraucht, gegen bar dringend gesucht.  
AUTO BUSCHMANN KG  
Kirchbeller Str. 246-250  
4250 Bottrop  
Tel. 0 20 41 / 96 44-45  
Telefax 8 579 410 wbu

**ANKAUF:**  
280 D - 280 E, 280 T - 280 TE - 280 SL, 500 SEL, 280 S - 500 SEL neu und gebraucht, gegen bar dringend gesucht.  
AUTO BUSCHMANN KG  
Kirchbeller Str. 246-250  
4250 Bottrop  
Tel. 0 20 41 / 96 44-45  
Telefax 8 579 410 wbu

**Gesucht Merc.-Neuwagen 280 S bis 500 SEL sowie SL od. SEC**  
Tel. 06 11 / 85 40 69 od. 0 61 66 / 7 14 61

**Wir suchen dringend**  
simult. Merc.-Typen neu + geb. sowie Porsche 928.  
Antanas Fabry  
Tel. 0 69 / 4 15 75 57  
Telefax 5 56 286

**VERKAUF**

**ALFA ROMEO**  
Neufahrzeug, 0 km, nicht zugel., anthrazitgrün, Alu, DM 27 900,- inkl. MwSt.  
Tel. 0 45 46 / 58 55 Händler

**Audi**

**Audi 80 Quattro**  
Bj. 1/83, mit Blechschaden, DM 27 900,-  
ABG, T. 06 11 / 39 29 51 Händler

**Quattro**  
von WA, 41 000 km, Sportfahrwerk, div. Extras, 44 500,-  
Tel. 0 64 59 / 12 12 Sa./So., Mo.-Fr. ab 18 Uhr

**BMW 728 i**  
Bj. 1981, 60 000 km, SSD, ZV, BMW Stereo-Cassette, Alu, polier-silber, metallisch. Sehr guter Zustand. Reifen 205/70 HR, 4x MS auf Felge dazu, DM 22 500,- inkl. MwSt.  
Pflumm-Gesetz, 5990 Althaus  
Tel. 0 22 52 / 19 77, FS 8 299 384

**635 CSI Alpina 7/81**  
1. Hd., unfallfrei, 60 000 km, anthrazitgrün, Led. schwarz, Klima, el. ZH, el. verstellb. Spiegel, Radio/Stereo/Cass., aut. Ant. BBS-Felg., P. 7, Mot. 250 PS, Alpina-Fahrw., DM 46 500,- inkl. MwSt.  
Tel. 05 11 / 65 05 43, auch Sa. u. So. Autoboutique

**500 SEL, SEC, 240 D**  
sowie Verträge gesucht.  
Tel. 0 71 31 / 2 37 11, Tz. 7 28 489

**BMW 733 i**  
EZ 1/78, goldmet., AHK, Schiebendach, inkl. MwSt.  
Tel. 02 71 / 5 69 51

**BMW 635 CSI**  
2 Mon. alt, 3000 km, schatgrünmet., Klima, TRX, SSD, a. Extras (NP 78 400,-), für DM 61 500,-  
Tel. 0 69 / 8 9 / 87 77

**BMW 635 CSI**  
graphitmetallisch, 1900 km, Hartge-Fahrwerk, ABS, Lederpreis ca. DM 78 000,- für DM 64 000 inkl. Eintausch mögl.  
Auto Peters, Niederkassel-Rheidt, Tel. 0 22 68 / 18 81

**BMW 735 i**  
80, 85 000 km, ABS, LM, Fensterb., w. Extras, VB DM 24 000,-  
Tel. 02 51 / 79 81 45

**BMW M 1**  
Werkswagen, ohne Zulassung, 9000 km, einer der allerletzten, DM 170 000,- Exportpreis.  
Tel. 0 71 42 / 4 18 15 Wochenende, 0 71 41 / 66 41 ab Mo.

**BMW 728 i, 732 i, 735 i, 745 i A**  
12 Dienst- und Greifkraftfahrzeuge  
728 i A, Bj. 82, neues Modell, Klima, Color, met. 2 Spiegel, 728 i B, Bj. 82, ABS, TRX, Color, Deutschn., Nebel, Kopfl., Radio Becker, ZV  
732 i B, Bj. 80, superbiu, Alu, felpen, elektr. Fensterb., SSD, Radio Becker, ZV  
735 i A, Bj. 82, neues Modell, Klima, Color, met. 2 Spiegel, 735 i B, Bj. 82, ABS, TRX, Color, Deutschn., Nebel, Kopfl., Radio Becker, ZV  
745 i A, Bj. 82, neues Modell, Klima, Color, met. 2 Spiegel, 745 i B, Bj. 82, ABS, TRX, Color, Deutschn., Nebel, Kopfl., Radio Becker, ZV  
39.950,-  
41.950,-  
26.950,-  
29.950,-  
39.950,-  
5620 Veldert  
Tel. 02051/21051

**Ferrari 512 BBi**  
EZ 4/82, schwarz, 20 000 km, 142 000,- DM, im Auftrage, u. u. Th. Wechselbasson  
Ihr Ferrari-Partner in Hamburg  
Ondorferweg 196  
2000 Hamburg 52  
Tel. 0 40 / 89 10 22

**Ferrari 308 GTBi**  
Bj. 5/82, 23 000 km, braunmet., Klima, TRX, bereift, Ster., Rad., Cass., DM 68 000,- inkl. MwSt.  
Autobahn Sprau  
Tel. 0 63 31 / 5 59 26

**Ferrari 512 BBi**  
1000 km  
Tel.: 06 11 / 47 46 69, T. 47 46 94, T. 4 179 853 Händler

**Ferrari 365 GT 4 2+2**  
Bauj. 12/78 (letztes Mod.), 34 000 km, rot, VB DM 55 000,-, Inz. möglich.  
Tel. 0 69 / 5 02 29 62

**Jaguar**

**Jaguar-Neuwagen**  
günstig, sofort ab Lager lieferbar.  
Huscher-Implex  
Telefon 0 21 61 / 6 95 44

**Jaguar Daimler XJ 12**  
5,3 l., ca. 2 J. alt, evtl. mit Tel. zu verk.  
T. 0 25 41 / 7 90 93  
Büro 0 25 45 / 73 31 Priv.

**Liebbhaberfahrzeug: Jaguar 540 Saloon**  
Bj. 4/68, 3,4 l., silbergrün, Leder, Speichenräder, 98 000 km, unfallfrei, TÜV 85, zu verkaufen. Motor und Karosserie sind generalüberholt. Das Fahrzeug befindet sich in einem opt. und techn. einwandfreien Zustand.  
Zunehm. u. L. 6130 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 84, 4300 Essen

**Liebbhaber u. Abschreibungsobjekt: Jaguar XJ 6, div. Extr., Preis VB, Tel. 02 28 / 69 24 50**

**JAGUAR**  
Modelle '83  
Auswahl  
Jaguar-Vertragshändler  
Norbert Kuntz  
Kieker Chaussee 17  
2383 Getherf  
Tel. 0 43 46 / 59 55

**Vorführung, Jaguar 5,3 H.E. Van den Plas**  
claret, 1500 km, DM 78 500,-  
Leyland-Direktbändler  
Helmut Cordes  
2722 Visselhövede,  
Tel. 0 42 62/21 31

**GELÄNDEWAGEN**

**Achtung, Reiter!**  
Gespann: Range Rover, Bj. 75, 117 000 km, u. Hänger, Bj. 81, Doppelkabine mit Überbreite, zu verkaufen.  
Tel. 0 72 32 / 7 22 56

**Mercedes 280 GE lang**  
Bj. 7/80, Motor 300 PS, 47 000 km, Kuppl. Winde, Bistein, Breit., Klima, silbermet., DM 53 000,- inkl. MwSt.  
Tel.: 0 57 44/20 46

**Notfall**  
Leasing-Vertrag für Range Rover, Mod. 83, 4türig, abzugeben.  
Tel. 0 76 69 / 381

**Leasing-Vertrag für Range Rover, Mod. 83, 4türig, abzugeben.**  
Tel. 0 76 69 / 381

**Vorführung, Range Rover**  
4tür., braun, DM 43 500,-, 4tür., silber, DM 43 500,-  
Leyland-Direktbändler  
Helmut Cordes  
2722 Visselhövede,  
Tel. 0 42 62/21 31







# Gebrauchtwagen vom BMW Händler.

## Bonn

BMW 635 CSi  
EZ 78, 115 000 km, DM 18 950,- inkl. MwSt.  
Vorführgew. BMW 728 i  
Alufelg., ZV, 2. Spiegel, Col-  
lor, SSD, Fensterh. v. d. Rad-  
io, 13 000 km, DM 35 500,-  
inkl. MwSt.  
Vorführgew. BMW 528 i  
TRX-Bereif., ZV, 2. Spiegel,  
Color, SSD, Recaros, 200 km,  
DM 38 800,- inkl. MwSt.  
MwSt.

## AUTO-ZÖRNER

Am Schlittenhof 2  
BMW-Vertragshändler  
5290 Bonn 1  
Tel. 02 28 / 66 10 91

## Bremen

BMW 635 CSi  
Silbermet., EZ 80, 35 000 km,  
Lederp., LM-Felg., 1. Hd.,  
unfallfrei, nur DM 32 900,- im  
Kundenauftrag ohne MwSt.  
Müller-Nielsen GmbH  
BMW-Vertragshändler  
Bei den 3 Pflähen 42-46  
2800 Bremen  
Tel. 04 21 / 49 16 71

## Duisburg

BMW 735 i  
4-G-Automatik, letztes  
Mod., EZ 2/83, 3000 km, ba-  
habebegleitet, m. exclusiv.  
Lederausstatt., jegl. Zube-  
höre, unveränderte  
Preisempfehlung 72 000,-  
für DM 62 000,- inkl. MwSt.  
Jaguar XJ 12  
blau, Leder schwarz, EZ 79,  
60 000 km, TÜV 2 J., Reifen  
neu, DM 22 000,- inkl. MwSt.  
Franz Feigl  
Inh. J. Ansternmann  
BMW-Vertragshändler  
Düsseldorfer Str. 100  
4100 Duisburg  
Tel. 02 03 / 2 22 78 + 33 86 39  
privat

## Frankfurt

BMW 728 i  
EZ 82, 26 300 km, zypres-  
sengrünmet., Radio, SSD,  
ZV, DM 29 800,-  
Audi 200 S Turbo Autom.  
EZ 1/81, 27 100 km, weiß,  
Servo, el. SSD, Color, Klima,  
Radio, ABS, Sitzheiz., el.  
Sitzverstell., Eiswärmer, 2.  
beheizb. Spiegel, DM  
23 700,-  
BMW-Niederlassung  
Frankfurt  
Hanauer Landstr. 117  
6000 Frankfurt  
Tel. 06 11 / 49 36 - 2 58

## Gießen

BMW 730  
EZ 79, 85 000 km, grünmet.,  
ZV, Rad., Color, Kopfst. h.,  
DM 16 900,- inkl. MwSt.

## Brilon

BMW 630 CSA  
EZ 6/78, 78 000 km, arktis-  
met., LM-Felg., Ledersitze,  
el. Fensterhe., DM 22 000,-  
im Auftrag ohne MwSt.  
BMW 315 Vorführgew.  
alpinweiß, wenig gefahren,  
Front u. Hecksp., re. Spiegel,  
185iger Reifen m. BBS-  
Felg., Halogenl., alles Au-  
ßenzubeh. in Wagenfarbe,  
Radio, DM 18 000,-  
BMW 728 iA  
EZ 3/82, 33 000 km, SSD, ZV,  
met., neue Reifen, Radio,  
DM 32 500,-  
Siekman KG  
BMW-Vertragshändler  
Möhndstr. 47, 57390 Brilon  
Tel. 02 91 / 20 53

## Freiburg

Alpina B 7 S Turbo  
6/82, blaumet., 25 200 km,  
Orig.-Ausst., DM 61 500,-  
BMW 635 CSi  
12/82, graphitmet., Leder  
schw., Sperr-Diff., TRX, Col-  
lor, Recaro, Rad., Elec.,  
12 900 km, DM 59 500,-  
Mere. 450 SL  
11/76, silbermet., 124 000 km,  
3. Hd., Rad., SD, DM 28 500,-  
Antoheas Freiburg  
BMW-Vertragshändler +  
Motorräder  
Breisacher Str. 36  
7800 Freiburg  
Tel. 07 61 / 8 10 91

## Fulda

635 CSi  
Chefwagen, 2/82, 10 000 km,  
alpinweiß, Alpina-Fahr-  
werk, P7-Bereif., Klima, el.  
SSD, Recaro Leder blau, Ra-  
dio/Stereo etc., DM 65 000,-  
635 CSi A  
12/80, 25 000 km, zypres-  
sengrünmet., TRX-Bereifung,  
39 000 DM.  
Bugatti Replika  
Mod. 29, blaumet., guter  
Zust., DM 13 000,-  
Antoheas Fulda  
Krah & Enders  
BMW-Vertragshändler  
Frankfurter Str. 127  
6400 Fulda  
Tel. 06 61 / 4 10 59

## Gießen

BMW 730  
EZ 79, 85 000 km, grünmet.,  
ZV, Rad., Color, Kopfst. h.,  
DM 16 900,- inkl. MwSt.

## Hammer

BMW 745i  
EZ 82, 15 000 km, v. Zube-  
hör., neuw., DM 46 500,-  
Grew GmbH  
BMW-Vertragshändler  
Wilhelmstr. 138  
4700 Hamm  
Tel. 02 81 / 4 49 71 - 2  
Kiel  
735i  
saphirmet., EZ 80, 68 000 km,  
inkl. MwSt.  
Schmidt & Axmann  
BMW-Vertragshändler  
Alte Weide 10  
2300 Kiel  
Tel. 04 31 / 5 50 50  
Königswinter  
BMW 735i  
EZ 4/83, 2000 km, met., SSD,  
ABS, Radio-Stereo, el. Fen-  
sterhe., DM 54 000,-  
BMW 528i  
EZ 4/83, 2000 km, met., SSD,  
Sportfelg., Radio-Stereo,  
DM 37 500,-  
Antoheas Hans Wagner  
BMW-Vertragshändler  
Hauptstr. 21 (B 42)  
533 Königswinter  
Niederollendorf  
Tel. 02 23 / 2 26 65

## Kiel

BMW 735i  
saphirmet., EZ 80, 68 000 km,  
inkl. MwSt.  
Schmidt & Axmann  
BMW-Vertragshändler  
Alte Weide 10  
2300 Kiel  
Tel. 04 31 / 5 50 50  
Königswinter  
BMW 735i  
EZ 4/83, 2000 km, met., SSD,  
ABS, Radio-Stereo, el. Fen-  
sterhe., DM 54 000,-  
BMW 528i  
EZ 4/83, 2000 km, met., SSD,  
Sportfelg., Radio-Stereo,  
DM 37 500,-  
Antoheas Hans Wagner  
BMW-Vertragshändler  
Hauptstr. 21 (B 42)  
533 Königswinter  
Niederollendorf  
Tel. 02 23 / 2 26 65

## Königswinter

BMW 735i  
EZ 4/83, 2000 km, met., SSD,  
ABS, Radio-Stereo, el. Fen-  
sterhe., DM 54 000,-  
BMW 528i  
EZ 4/83, 2000 km, met., SSD,  
Sportfelg., Radio-Stereo,  
DM 37 500,-  
Antoheas Hans Wagner  
BMW-Vertragshändler  
Hauptstr. 21 (B 42)  
533 Königswinter  
Niederollendorf  
Tel. 02 23 / 2 26 65

## Offenbach

BMW 735i  
saphirmet., EZ 81,  
25 000 km, Leder, TRX,  
Color grün, SSD, el.  
Scheinw.-Waschanlg., Bord-  
computer, el. Antenne, Rad-  
cass., DM 44 900,- inkl.  
MwSt.  
BMW Niederlassung  
Spessartstr. 9  
6050 Offenbach  
Tel. 06 11 / 85 60 61

## Paderborn

BMW 732i  
Geschäftswg.  
SSD, Stereo u. div. Zubehör.,  
EZ 11/82, DM 45 000,-  
BMW 630 CS  
EZ 78, 49 000 km, DM  
21 900,-  
Hubert Freitag  
BMW-Vertragshändler  
Detmolder Straße  
4790 Paderborn  
Tel. 05 51 / 54 57

## Recklinghausen

BMW 728 i  
EZ 81, 109 000 km, ascot-  
grünmet., SHD, Radio, Erst-  
bes., 17 500 DM  
BMW 728  
EZ 78, 74 000 km, 12 500 DM,  
im Kundenauftrag ohne  
MwSt.  
VOLLMANN AUTOVERLEIH  
Rottstraße 118  
4300 Recklinghausen  
Tel. 02 31 / 2 50 84 - 85

## Solingen-Gräfrath

BMW 745i A  
EZ 9/81, 1. Hd., ATM 0 km,  
met., TRX-Bereif., SSD, 2.  
Spiegel, unfallfrei, DM  
35 900,- inkl. MwSt.  
Fr. Voss Jr.  
BMW-Vertragshändler  
Wuppertaler Str. 125-127  
5650 Solingen-Gräfrath  
Tel. 02 12 / 5 98 98

## Viersen

BMW 635 CSi Cp.  
Vorführgew.  
Mod. 83, m. div. Extras, z. B.  
Lederp., TRX-Bereif., el.  
SSD, DM 61 000,- inkl.  
MwSt.  
BMW 528 i Vorführgew.  
ZV, TRX-Bereif., Radio-  
CR-Stereo, DM 36 500,- inkl.  
MwSt.  
BMW 728 iA  
EZ 3/81, Color, Nebell., Tem-  
pomat, DM 25 000,- im Kun-  
denauftrag ohne MwSt.  
Opel Senator 2.5 Autom.  
EZ 7/78, opt. gepf., DM 13 500,-  
inkl. MwSt.  
Motor Jaguare  
BMW-Vertragshändler  
4000 Viersen 1  
Friedrichstraße 176  
Tel. 02 12 / 61 00 72

## Wiesbaden

BMW 730  
EZ 79, 85 000 km, grünmet.,  
ZV, Rad., Color, Kopfst. h.,  
DM 16 900,- inkl. MwSt.

## SPORTWAGEN

BMW M 1  
Ausstattung Fahrzeug weiß.  
T. 04 31 / 5 50 50  
T. 2 92 696 Kfz.

Einser der letzten  
De Lorenz  
Man muß ihn gesehen haben  
Flügel Türen, nicht rostende Ko-  
roserie u. v. m. serienmäßig, DM  
67 950,- inkl. ab Hamburg.  
Tel. 0 40 / 45 85 85

Panther Lima Cabrio  
32 000 km, Sommer- u. Zwei-  
wag., Festpum., DM 20 000,- inkl.  
MwSt. (Nf ca. 45 000,-) v. Priv.  
Tel. 0 40 / 5 25 30 21 + 7 98 33 97

## VERBODEN FABRIKATE

100 Pkw am Lager  
Merc. - VW - Audi - BMW  
sofort lieferbar, z. B. 22 VW-Bus-  
se, Kastenwagen, Bj. 80, auch an  
Händler im Block.  
Antoheas Pöschchen  
M. Vörysch  
5300 Bonn-Beuel, 02 28 / 48 97 77

## VOLKSWAGEN

VW Cabrio  
4/80, Privat-Verkauf, US-Ausfüh-  
rung, Klima, Sportfelg., Stereo,  
schwarz, 15 000 km, 20 000,- DM.  
Tel. 0 43 / 8 82 82 82

## WASSERSPORT

Coronet Midi 24  
7,32x2,44, 2x 130 PS Volvo, 200  
Std., 1. Hd., 5/80, Seefunk, Elek-  
tro-Hydr., Trimmklappen usw.  
zu verk.  
Tel. 0 23 71 / 4 18 33

## Gelegenheit

Coronet Family Sport 82, 155 PS  
Turbo-Diesel, Extras u. Bootwa-  
gen, weit unter Neupreis.  
Tel. 0 49 57 / 12 51

## Segelboot 7,5 m

Kielkreuzer, stabiler GFK-  
Rumpf, Teakdeck, Holz-  
Auf- u. Einbauten, Elbowmast,  
Vire, 7 PS, kpl. ausger., Topmast,  
Trailer, VB DM 22 000,-  
Tel. 0 40 / 6 82 27 15

## ROLLS-ROYCE/BENTLEY

### BRITANNIA CARS

Ab DM 26 950,-  
Wir sind Vertreter der besten Marken in der Automobilindustrie  
und bieten eine große Auswahl an Gebrauchtwagen.  
• Anlieferung in Ihre Stadt  
Zwecks weiterer Information schreiben Sie bitte (unter Angabe  
Ihrer Telefonnummer) unter K 6129 an DIE WELT, Postfach  
10 08 64, 4300 Essen, oder rufen Sie uns an: 00441-959 2995

## ENGELCHEN&TEUFELCHEN

Wir zwei gehören zusammen...  
...Wie Fernsehen und HÖRZU!



HÖRZU

# Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

## Ahlen

Porsche 911 SC  
EZ 77, 78 000 km, weiß, Bug- u.  
Heckspoiler, Radio, el. FH, DM  
23 500,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.  
Porsche 924  
Mod. 82, Jahreswagen, 15 000  
km, weiß, Radio-Vorber.,  
FW, 2 Spiegel, DM 27 900,- im  
Kundenauftrag ohne MwSt.  
Antoheas Weber  
Porsche-Händler  
Friedrichstr. 29  
4730 Ahlen  
Tel. 02 32 / 6 38 51

## Bielefeld

Audi Quattro  
EZ 5/82, 10 000 km, gobimet.,  
Extras, DM 53 500,- inkl. MwSt.  
Porsche 928 S  
EZ 3/80, 58 000 km, rotmet., DM  
49 500,- inkl. MwSt.  
Porsche 924 Turbo  
EZ 11/80, 38 000 km, rot, DM  
34 900,- inkl. MwSt.  
Wohmeyer + Castrop  
Porsche-Direktbändler  
Werner-Bock-Str. 36  
4000 Bielefeld  
Tel. 05 21 / 5 40 31

## Bremen

Porsche Dienstwagen kurztr.  
924, 944, 911 Coupé  
+ Targa, 928 S,  
Porsche 928 S

10/81, 40 000 km, pacificblau,  
DM 57 000,- inkl. MwSt.

Porsche-Zentrum  
Bremen  
Friedrichstr. 1-7  
2800 Bremen  
Tel. 04 21 / 4 49 52 55

## Bad Tölz

Jaguar XJ 4.2  
EZ 80, 38 000 km, anthrazitmet.,  
Klima, SSD, Lederp., Radio/  
CR, etc. DM 31 100,- inkl. MwSt.  
Antoheas Lötter  
Porsche-Händler  
Schneckenburger Str. 3  
8170 Bad Tölz  
Tel. 08 61 / 40 27

## Düsseldorf

Audi Coupé GT 5 S  
115 PS, 6/81, 53 000 km, Servol.  
ZV, Außenspiegel, Metallic-  
Lack, 2 Jahre TÜV-frei, V.A.G.-  
Jahresgarantiekarte, DM  
21 450,- im Auftrag ohne MwSt.  
Audi Coupé GT 5 S  
115 PS, EZ 6/81, 56 000 km, Alu-  
sportfelgen, Heckschwanzspoiler,  
2 Außenspiegel, 2 Jahre  
TÜV, V.A.G.-Jahresgarantiekarte,  
DM 17 950,-  
Antoheas Nordheim  
Porsche-Direktbändler  
Friedrichstr. 115  
4000 Düsseldorf  
Tel. 02 11 / 77 04 - 2 84

## Essen

Porsche 928 S Autom.  
EZ 9/82, 11 000 km, SD, Radio,  
met., DM 52 500,- inkl. MwSt.  
Porsche 924 Carrera GT  
EZ 1/81, 50 000 km, P7, Sonder-  
lack, DM 46 500,- inkl. MwSt.  
Porsche 924 Turbo  
EZ 10/80, 62 000 km, 177 PS, P7,  
Radio, met., Mot. 0 km, DM  
28 500,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.  
Antoheas Gottfried Schmitt  
Sportwagenzentrum  
In der Hagenbeck 25  
4300 Essen  
Tel. 02 01 / 62 00 51

## Fulda

Porsche 911 SC Targa  
EZ 5/81, 50 000 km, chifon-  
weiß, LM-Felg., 50er  
Reif., Spoiler, im Kundenauftrag ohne  
MwSt., DM 41 000,-  
Porsche 928  
EZ 1/82, blaumet., 26 000 km, el.  
SD, Radio, Lederp., DM 50 900,-  
inkl. MwSt.  
Antoheas Kahlmann  
Porsche-Direktbändler  
Kurfürststr. 15-17  
6400 Fulda  
Tel. 06 61 / 6 80 51

## Gilching/Argelsried

Porsche 928 S  
Vorführgew., erst 7000 km,  
zinnmet., Autom. etc., DM  
76 800,- inkl. MwSt.  
Georg Hermann  
Porsche-Direktbändler  
Am Schützenfeld 53  
8211 Gilching  
Argelsried  
Tel. 08 91 / 99 11 - 90 12

## Hagen

Porsche 911 SC  
Bj. 4/80, 1. Hd., TÜV 4/85, grün-  
met., el. SD, Lederp., Radio/  
SSD, DM 29 900,- einschl.  
V.A.G.-Jahresgarantiekarte  
Porsche 924 Turbo  
Bj. 3/80, 1. Hd., 42 700 km, TÜV  
2/85, silbermet., heraus. Dach,  
Heckspoiler, DM 29 900,-  
einschl. V.A.G.-Jahresgarantiekarte  
Porsche 924 Autom.  
Bj. 2/82, 6700 km, TÜV 4/85,  
weiß, Radio, heraus. Dach,  
200er Räder, Lederlenkrad,  
Heckspoiler, DM 31 900,-  
Porsche-Zentrum  
Rüttger  
Herderstr. 38  
5800 Hagen  
Tel. 02 31 / 3 40 - 2 82

## Hannover

Range Rover  
1. Ed. EZ 1/83, 11 000 km, un-  
veränderte Preisempfehlung  
54 000,-, 1. Hd., EZ 1/82,  
23 500 km, div. Extras, DM  
39 700,- im Kundenauftrag ohne  
MwSt.  
Porsche-Sportwagenzentrum  
Peternax Müller  
Friedrichstr. 306  
3000 Hannover 51  
Tel. 05 11 / 64 00 54

## Heidelberg

Merc. 350 SL Coupé  
EZ 7/81, silbermet., Color, el. SD,  
LM-Felg., DM 24 500,- inkl.  
MwSt.  
Antoheas  
Porsche-Direktbändler  
Eppelheimer Str. 5  
6900 Heidelberg  
Tel. 06 22 1 / 16 90 51

## Jülich

Toyota Cressida GL  
EZ 8/81, ca. 60 000 km, beige-  
met., V8 7000, im Kundenauf-  
trag ohne MwSt.  
Lindner & Krage  
Porsche-Händler  
Erdmeyerstr. 70  
5170 Jülich  
Tel. 02 41 / 22 25

## Kiel

Porsche 911 SC Coupé  
EZ 11/82, 14 000 km, rauch-  
quarzmet., el. SD, el. FH, el. Color,  
DM 66 900,- inkl. MwSt.  
Sportwagenzentrum  
Schmidt & Hoffmann  
Friedrichstr. 174  
2300 Kiel  
Tel. 04 31 / 2 06 11

## Lindau

Jaguar/Daimler-  
Serie III  
EZ 4/81, 46 000 km, weiß,  
schwarz, Led., 1. Hd., Klima, el.  
FH, ZV etc., DM 34 900,- inkl.  
MwSt.  
Chevrolet  
Blazer Cheyenne  
EZ 6/78, 1. Hd., 32 000 km, Hard-  
top, Antenne, Radio-CR, Klima,  
el. FH, ZV, Breitreif, LM, Color  
etc., DM 12 900,- inkl. MwSt.,  
evtl. Inz. Porsche od. Merc.  
Antoheas Limag  
Porsche-Händler  
Friedrichstr. 115  
8300 Lindau  
Tel. 08 32 / 50 01 u. Geschäftstschl.  
08 32 / 50 01 u. Schatzthausner

## Offenbach

Porsche 928 S  
(Finanzierungsanfrage)  
EZ 3/83, moosgrünmet., Ganz-  
leder, Sperr., el. Be-  
fahrerspiegel, Radio, Lautpunkt,  
Kfz., Autom. Geschwindig-

## Porsche 924

EZ 77, silbermet., Extras, DM  
12 950,-  
Audi 80 Quattro  
Dienstwag., EZ 83, 8000 km, v.  
Extras, DM 31 500,- inkl. MwSt.  
Porsche 924 Turbo  
EZ 80, 60 000 km, schwarzmet.,  
Extras, DM 27 500,- inkl. MwSt.  
Antoheas Hoff  
Porsche-Direktbändler  
Haugelstr. 8, 56  
52054 Bad Godesberg  
Tel. 02 21 / 25 28 91

## Siegen

Porsche  
Dienstwagen 924  
zobelbraunmet., 3500 km, Ra-  
dio-Stereo, Color, Breitreif,  
Heckw., etc., Dienstwag.-Preis  
DM 35 900,- inkl. MwSt.  
911 SC Coupé  
schleferblauet., 4000 km, Ra-  
dio-Stereo, Sports., Color, el.  
SD etc., Dienstwag.-Preis DM  
58 200,- inkl. MwSt.  
Weitere 911 SC Coupés u. Tar-  
gas in verschied. Farben u.  
Ausstatt. ab Lager lieferbar.  
Antoheas Limag  
Porsche-Direktbändler  
Friedrichstr. 115  
5900 Siegen  
Tel. 02 71 / 59 21

## St. Augustin/Siegburg

Porsche 911 SC Targa  
EZ 10/82, weiß, 9900 km, Extras,  
DM 55 000,- inkl. MwSt.

## Waldenbuch

BMW 635 i  
US-Mod., Neuwagen, schwarz,  
97 600 DM inkl. MwSt.  
Antoheas Göts  
Porsche-Händler  
Stägerstr. 29  
70535 Waldenbuch  
Tel. 07 14 71 / 40 71 72

## Wuppertal

Porsche 911 SC Targa  
3/80, 54 000 km, Alu-Felg., Ra-  
dio-Cass., Recaro-Sportsi-  
tze, etc., weiß, DM 40 750,- inkl.  
MwSt. + V.V.D.-Jahresgarantiekarte,  
Eintauch.  
Antoheas Zeiler  
Porsche-Direktbändler  
Kaiserstr. 108-112  
5000 Wuppertal  
Tel. 02 02 / 78 17 51









ZUM ARBEIT  
EICHENSCHULE  
Schüler  
England  
euro  
Schüler  
England-Französisch  
Superleam  
Bildung  
Yacht  
Naturlich beim  
HEDENES  
Herrin Herzog  
Ritter vom  
CAPEN  
Solano Mag

# Rolf Stommelen

\* 1943 † 1983

In Liebe und Trauer  
Marlene Stommelen  
Regine Stommelen  
Wilhelm Stommelen

5000 Köln 50, den 24. April 1983

Die Exequien werden gehalten am Dienstag, dem 3. Mai 1983, um 12 Uhr in der Pfarrkirche St. Maternus in Köln-Rodenkirchen.

Die Beisetzung findet um 13.45 Uhr von der Trauerhalle des Friedhofes Melaten aus statt (Eingang Piusstraße).

Wir haben einen Freund verloren

# Rolf Stommelen

11. 7. 1943 24. 4. 1983

Er wird uns unersetzlich bleiben!

## AUGUST BILSTEIN GMBH & CO. KG

Beirat, Geschäftsführung und Mitarbeiter

5828 Ennepetal, im April 1983

## Professor Dr. med. Rudolf Knebel

emeritiertes Wissenschaftliches Mitglied  
der Max-Planck-Gesellschaft  
\* 13. 5. 1910

wurde am 23. April 1983 von langem Leiden erlöst.

Dr. jur. Hans Knebel  
Liselotte Knebel geb. Loewel  
Maria Orth

6380 Bad Homburg  
Am Zollstock 34

Die Beisetzung findet im engsten Familienkreis statt.

Am 23. April 1983 starb im 73. Lebensjahr

## Professor Dr. med. Rudolf Knebel

emeritiertes Wissenschaftliches Mitglied des Max-Planck-Instituts für physiologische und klinische Forschung, W.-G.-Kerckhoff-Institut, in Bad Nauheim.

Rudolf Knebel gehörte der Max-Planck-Gesellschaft von 1963 bis 1970 als Leiter der kardiologischen Abteilung des Kerckhoff-Instituts und als Direktor der Kerckhoff-Klinik an. Er gab der Herz- und Kreislauf-forschung richtungweisende Impulse.

Die Max-Planck-Gesellschaft trauert um einen bedeutenden Forscher und Kliniker.

Reimar Lüst  
Präsident der Max-Planck-Gesellschaft  
zur Förderung der Wissenschaften e. V.

München, den 30. April 1983  
Residenzstraße 1a

Dr. Clemens Amelunxen und Ruth Amelunxen  
geben in Trauer Nachricht vom Tode ihrer Mutter und Schwiegermutter

## Maria Clara Amelunxen

geb. Schmidt

Witwe des Ministerpräsidenten Dr. Rudolf Amelunxen

die am 25. April 1983 in ihrem 83. Lebensjahr, gestützt durch die Sakramente der Kirche, in Düsseldorf gestorben ist.

Rheinuferstraße 52  
4040 Neuss-Grimlinghausen

Die Verstorbene ist auf dem Düsseldorfer Nordfriedhof neben ihrem Ehemann beerdigt worden.

Et dissoluta terrestis huius incolatus domo  
aeterna in coelis habitatio comparatur.  
Prästation der Totenmesse

## AN- UND VERKAUFE

### Wir kaufen laufend

gegen Vorname Ware aller Art, aus  
Konsumwaren, u. Überproduktionen,  
auch Restposten.  
Tel. 0 44 43 / 58 55, Tlx. 251 430

### Fotokopierer Rank Xerox 3500

Neu: 22.000,- 70 Kopien je Min., bis  
100.000 Kopien/Monat. 1% J. alt, nur  
140.000 Kopien, neuw. f. 7.900,- DM  
inkl. MwSt.  
Tel. 0 22 51 / 38 51

### Modellbau-Interessenten!

Originalverpackte Vitrinenein-  
teile, H.O. (u. a. Liebherrstücke),  
Fleischmann, Lippert, Märklin,  
Roco, Tix.  
Preis auf Anforderung  
Zuschr. unt. G 6149 an WELT-  
Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Fernschreiber

An- und Verkauf, Eckard von Heyden  
2000 Hamburg 66, Wentzelstr. 6  
Tel. 0 40 / 27 53 56, FS 2 12 256

### Klavier, fast neu, kaum benutzt, Fabrik- ant May, Haupt, 6200.- DM, Günt. Ver- handlungsbasis. Tel. 02 28 / 83 64 42

### Panzerglasabströmung

Holztrassen m. Panzerglasaufbau u.  
-tür (2,80 breit u. 3,20 hoch), ehem.  
Bankeneinrichtung, verkauft  
Tel. 0 41 21 / 3 38 30

### Holland Klinker

direkt vom Importeur, über 800 Sorten,  
ab 220,- DM, je 1000 Stück inkl. MwSt.,  
ab Werk, Holz geladen, Lieferungen im  
gesamten Bundesgebiet von Barock-  
steinen, Feldsteinen, Handsteinen,  
Strangsteinen und anderen  
Zugelsteinen.  
Dietrich & Neugebauer GmbH - Baustoff-Markt  
Symphoniestr. 161 - 4100 Duisburg 12  
Telefon (02 03) 44 13 12 - Telefax 0 20 3 85 353

### Heidelberger Zylinder Buchdruckmaschine

zu kaufen gesucht. Möglichst für  
größeres Format.  
Angebote unter T 5940 an WELT-  
Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Es-  
sen, oder Tel. 0 30 / 6 14 60 52.

### "ATLANTA"-Diesel-Stromerzeuger zur Eigen-Strom- + Wärme-Versor- gung

Telefon 0 40 / 54 80 18  
Telefax 02 14 935

### Vermietung und Verkauf

Wohn-, Wohn- u. Toilettencontainer  
fabrik GRIFF  
Tel. 0 22 04 7 10 31, Tlx. 485 487

Geben Sie bitte die  
Vorwahl-Nummer mit an,  
wenn Sie in Ihrer Anzeige  
eine Telefon-Nummer  
nennen

## DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Herausgeber:  
Axel Springer, Matthias Witten  
Berlin

Redaktionsleiter: Wilfried Herr-Eichengr-  
de, Dr. Herbert Krenn  
Stellv. Redaktionsleiter: Peter Götter, Bruno  
Walker, Dr. Günter Zehn  
Berater der Redaktion: Heinz Barth  
Hamburg-Angabe: Dietrich Oos

Chiefs vom Dienst: Klaus Jürgen Petersen,  
Heinz Kluge-Labbe, Jens-Martin Lüdke  
(WELT-Report), Rolf-Friedr. W. Hering,  
Egon, Ernst Hillebrand, Hamburg

Verantwortlich für Seite 1, politische Nach-  
richten: Gernot Fuchs, Peter Philipp  
(WELT-Report), Rolf-Friedr. W. Hering,  
v. Wolkowicz (WELT-Report), Internationales  
Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
2: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 3: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
4: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 5: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
6: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 7: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
8: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 9: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
10: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 11: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
12: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 13: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
14: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 15: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
16: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 17: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
18: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 19: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
20: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 21: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
22: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 23: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
24: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 25: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
26: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 27: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
28: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 29: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
30: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 31: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
32: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 33: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
34: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 35: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
36: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 37: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
38: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 39: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
40: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 41: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
42: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 43: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
44: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 45: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
46: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 47: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
48: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 49: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
50: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 51: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
52: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 53: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
54: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 55: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
56: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 57: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
58: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 59: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
60: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 61: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
62: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 63: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
64: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 65: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
66: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 67: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
68: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 69: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
70: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 71: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
72: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 73: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
74: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 75: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
76: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 77: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
78: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 79: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
80: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 81: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
82: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 83: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
84: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 85: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
86: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 87: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
88: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 89: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
90: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 91: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
92: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 93: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
94: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 95: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
96: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 97: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
98: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 99: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
100: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 101: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
102: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 103: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
104: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 105: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
106: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 107: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
108: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 109: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
110: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 111: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
112: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 113: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
114: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 115: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
116: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 117: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
118: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 119: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
120: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 121: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
122: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 123: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
124: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 125: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
126: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 127: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
128: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 129: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
130: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 131: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
132: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 133: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
134: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 135: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
136: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 137: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
138: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 139: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
140: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 141: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
142: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 143: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
144: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 145: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
146: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 147: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
148: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 149: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
150: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 151: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
152: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 153: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
154: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 155: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
156: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 157: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
158: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 159: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
160: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 161: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
162: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 163: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
164: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 165: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
166: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 167: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
168: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 169: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
170: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 171: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
172: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 173: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
174: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 175: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
176: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 177: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
178: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 179: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
180: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 181: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
182: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 183: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
184: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 185: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
186: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 187: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
188: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 189: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
190: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 191: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
192: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 193: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
194: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 195: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
196: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 197: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
198: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 199: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
200: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 201: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
202: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 203: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
204: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 205: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
206: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 207: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Internationales Politik-Magazin, Rolf-Friedr. W. Hering,  
Lübeck, Maria Weidmann (WELT-Report), Seite  
208: Rolf-Friedr. W. Hering, Dr. Manfred Rowlitz  
(WELT-Report), Seite 209: Rolf-Friedr. W. Hering,  
Intern





## AUSSTELLUNGEN

Redaktion: Dr. Leo Fischer  
ISSN 0722-1452



**Funk, Bern, Mitte 18. Jh. Unter den Skulpturen ragt der hl. Johannes  
heraus. Rheinlnd. Mitte des 15. Jahrhunderts.**

**NEUMEISTER / Ein glänzendes Silberangebot – Bei den Gemälden überwiegt die Münchner Schule**

## *Koestlers Enten dürfen natürlich nicht fehlen*

Zweiter Hauptakzent dieser Mai-Auktion liegt wie immer auf dem Gemäldeangebot. Hier sind wie immer traditionell bei Neumeister die Münchner Maler vertreten. So die stimmungsvolle Landschaft „Am Starnberger See“ von Friedrich Volz oder die stille Kinderzene „Kücheneinfütterung“ von Felix Schlesinger. Beide Gemälde werden mit über 50 000 Mark angesetzt. Von Wilhelm Scheuchzer stammt eine Variante des 1839 datierten Gemäldes „Au bei München“, das sich in der Sammlung Schäfer, Schweinfurt, befindet und den Blick auf die Maria-Hilf-Kirche und Flößer auf der Isar freigibt (15 000 Mark).

Optisch besonders attraktiv sind von Merian die „Topographia Galliae“ (8000 Mark) und die „Topographia Italiae“ (7000 Mark), das „New Kreuterbuch“ von L. Fuchs (1700 Mark), das erste deutsche Insektenbuch, und die von Maria Sibylla Merian gezeichnete „Geschichte der europäischen Insekten“ (20 000 Mark); es ist die in Kupfer gestochene, erste französische Ausgabe des Werkes. Auffallen, gleichwohl, eschwinglich, des G. S. Winter von Adlersödingen, Wollenhäuser Pfand-  
 Arzt – eine 1757 gedruckte Ausgabe des 1678 erscheinere *Mag. Arznel-Buches* mit 43 Kupferstichen (800 Mark).

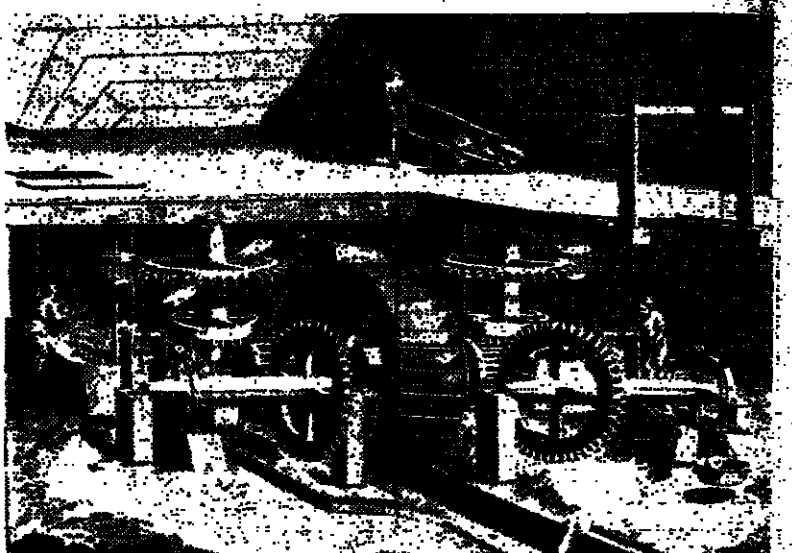


Abbildung aus der Encyclopédie (1762 bis 1772) von Diderot und d'Alembert.

Wir zeigen Gemälde des 19. u. frühen 20. Jahrhunderts der  
Düsseldorfer u. anderer Malerinnen:

A. Achenbach, H. Altermann, E. Anders, A. Arm, O. Becker, 1 x A.  
Belli, R. Burrier, 2 x F. C. Cassi, J. Carenbach, J. Coust, 1 x J. M.  
Damschörder, 4 x K. H. Derzsi, 1 x F. Diehl, 1 x J. Dörler,  
R. Falkenberg, A. Flamm, H. Flockenhahn, G. Grobe, 3 x H. Hartung,  
E. Hein jr., H. Herrmann, C. Hilgers, U. Höttinger, S. Jacobsen, 2 x J.  
Jungblut, 2 x J. P. Junghans, E. Kampf, 2 x M. v. Kase, H. Kay, F.  
Kiederich, 3 x M. v. Klein-Diepkopf, 3 x F. Köhler, A. Ling, A. Lohmann,  
W. Morris, 2 x H. Mübbig, A. Müllers, 2 x A. Müller-Lingemann, M. Nicolas,  
B. Nienkeberg, G. Nissen, E. F. v. Petzold, M. Pitsche, A.  
Raschberger, 4 x G. Rasmussen, 4 x R. Schell, 1 x W. H. L. v. Schöner,  
R. Röder, F. Sondertand, H. Sondemann, 2 x Chr. Sell jr., W. Schröter,  
J. Straub, Th. Weber, 2 x F. Weitz, L. Wenzel, F. v. Wille, W. F.  
Wirth, 2 x O. Wolf, u. v. a.

Kunstverein Kaerst, 4044 Kaerst-Holzboitzen, Aug.-Thyssen-Str. 2-4,  
Bam.-Abt. "Neues/Kaerst", aus Richtig. Krefeld links, aus Richtig.  
Krefeld rechts in Bildern an Areal-Tunneln über die Günnings-Brücke im  
Gewerkschaft-Holzboitzen, über Krefeld, links in Anwesenheit  
v. 14-18, Sa. So. Besichtigung von 11-18 Uhr, Tel. 0 21 61 / 6 20 35

Datum \_\_\_\_\_  
Bitte, schicken Sie die  
Weißkorn  
Nymphenburger  
8000 München 19

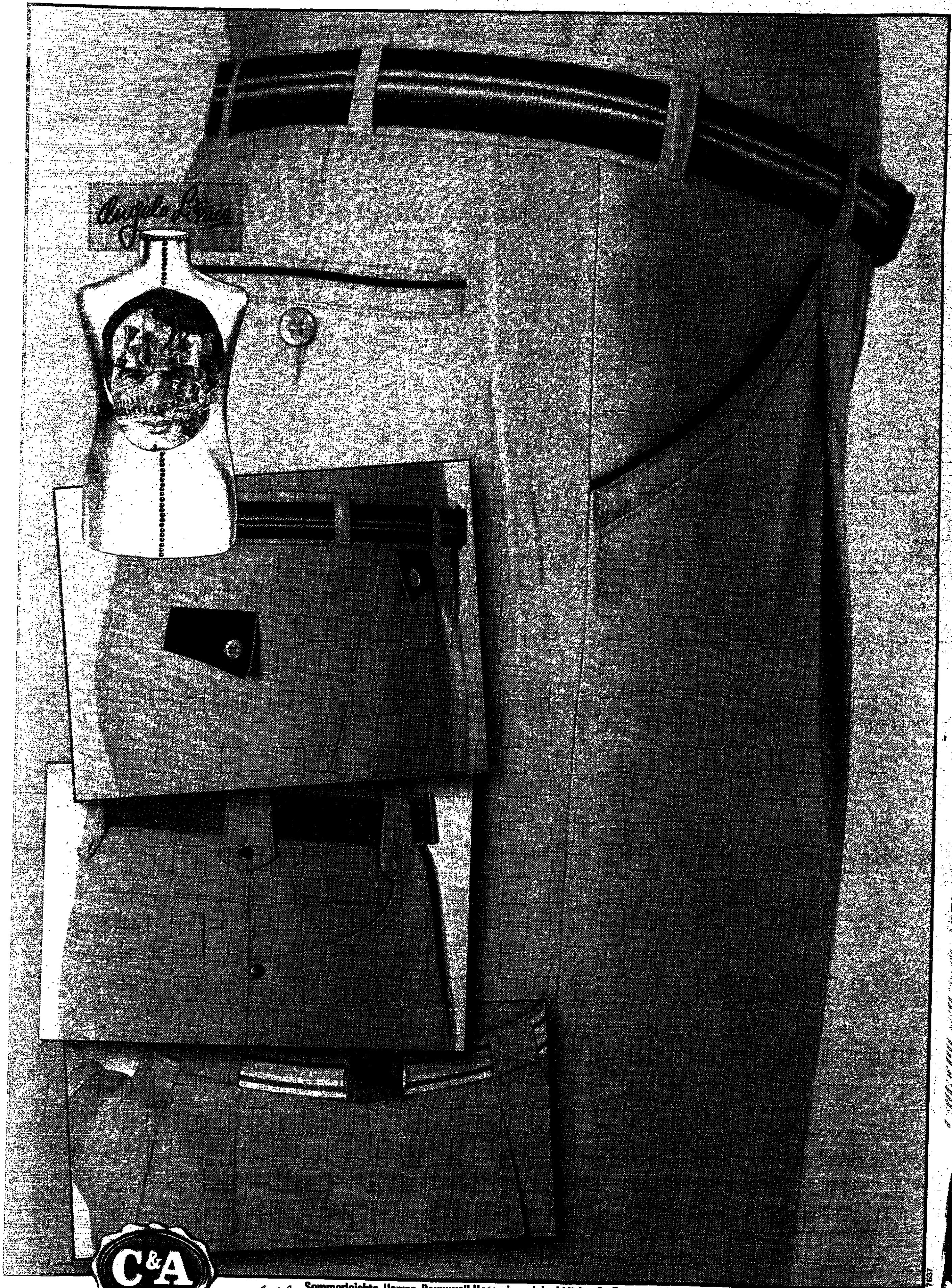
**WELTKUNST. Die Kunstzeitschrift vom Fac**












...wo Mode so wenig kostet

*Angelo Lirio* Sommerleichte Herren-Baumwoll-Hosen im original Litrico-Styling, attraktive Details kombiniert mit der typisch italienischen Linienführung zeigen die Sommer-Eleganz '83. Größen: 44-54, 88-102, 24-27. 

je **65,-**





Samstag



## 15.40 Programmübersicht

**15.40 Tagesschau**  
15.45 Sportschau  
15.45 ARD-Sportextra:  
Gesundheit  
Gesamt sind folgende Themen:  
Von Wuppertal, Bismarck und Pommern mit Meja - eine Nährwert-Analyse des Schnellimbissessens und eine Reportage über die Ernährungsgewohnheiten von Schülern / Fleisch oder Pflanzent? - Kann man den Eiweißbedarf allein durch vegetarische Kost decken? / Gute Miene in der Kantine - Über Versuche, das Kantine-Essen schmackhafter und gesünder zu bereiten.  
Moderation: Wilfried Gäßler und Hans-Joachim Wolf

**15.50 Neustart Neustart**  
Hochzeit auf Roten

**16.15 Im Krieg zum Grünen Kreuz**  
Unterhaltung mit volkstümlicher Musik

**17.00 Dieckhoff**  
Nachfolge und Kreuz, Widerstand und Götter

**17.30 Hier und Heute unterwegs**  
18.00 Tagesschau

**18.00 Die Sportschau**  
dazu: Regionalprogramme

**20.00 Tagesschau**

**20.15 Der blaue Hais**  
Schwank aus dem Millowitsch-Theater

**22.00 Zielung der Lotteriezahlen**  
Tagesschau

**22.30 Das Kabarettpodium**  
Die Stachelschwein Berlin

**22.35 Die Sportschau**  
Ausschnitte aus dem 44. Programm „Kein schöner Land als diese zwei“

**23.30 Die Wandelstreppe**  
Amerik. Spielfilm, 1944

**23.35 Starsky & Hutch**  
Huggy Bear in Nöten

**23.55 Tagesschau**

## 12.00 Programmübersicht

**12.00 Tagesschau**  
12.05 Nachbarn in Europa  
12.15 Sportschau  
12.15 ARD-Sportextra:  
Tanz, Püppchen tanz!  
**15.10 Ishi - der Letzte seines Stammes**  
(1)  
Dreiteiliger Fernsehfilm über den Überlebenskampf eines Indianers  
15.50 Schenke - was machst du?  
16.15 Anna und der König von Rom  
Der Kandidat  
16.35 Essen in Form  
Tele-Aerobic für die Familie

## WELT Videotext

täglich von 16 Uhr bis Sendeschluss (ARD und ZDF)  
unter den Nummern 661, 662, 663

**17.04 Der große Preis**  
17.05 heute

**17.10 Dieckhoff**  
18.00 Peter von Zahn berichtet

**18.00 Goldene Hölle**  
Eine Goldgrube in Brasilien

**18.15 Von harten Männern, schönen Frauen**

**19.00 heute**  
19.30 Ringstraßenpalast

**19.30 Der Staatsvertrag**  
20.15 Ringstraßenpalast

**20.15 Ringstraßenpalast**  
Spielfilm aus der DDR, 1981

**20.15 Ringstraßenpalast**  
Mit Karin Sall, Monika Lennartz u. a.

**21.05 heute**  
21.30 Aktuelles Sport-Studio

**21.30 Aktuelles Sport-Studio**  
U. a. Eishockey-WM Finalrunde

**23.35 Starsky & Hutch**  
Huggy Bear in Nöten

**23.55 Tagesschau**

## III.

## WEST

**18.00 Follow me (24)**  
18.15 Benjamen in France (27)  
18.30 Die Michael Brann Totshow  
19.00 Altklasse Stunde  
Mit „Sport im Westen“  
20.00 Tagesschau  
20.15 Knecht  
Technik - gewußt wie  
21.00 Goit und die Welt  
Christliche Gegenwart - bald vorbei?  
21.30 Nachrichten  
Einzelgänger Verlag in Kroatien  
21.35 Dieckhoff  
85. Jahrestag der Gründung des deutschen Roten Kreuzes  
21.45 heute  
Amerik. Spielfilm, 1947  
22.30 Bilder aus Amerika  
Dramatische Legende  
22.55 Letzte Nachrichten

## NORD

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## HESSEN

**18.00 Let's rock (1)**  
18.30 Der Täter von Münster

**18.30 Der Täter von Münster**  
U. a. Eishockey-WM Finalrunde

**19.30 Altklasse Stunde**  
U. a. Eishockey-WM Finalrunde

**21.05 heute**  
21.30 Aktuelles Sport-Studio

**21.30 Aktuelles Sport-Studio**  
U. a. Eishockey-WM Finalrunde

**23.35 Starsky & Hutch**  
Huggy Bear in Nöten

**23.55 Tagesschau**

## SÜDWEST

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## BAYERN

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## SÜDWEST

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## BAYERN

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## SÜDWEST

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## BAYERN

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## SÜDWEST

**18.00 heute**  
18.30 Formel Eins

**18.30 Formel Eins**  
ARD-Hitsparade

**19.15 Fernsehmagazin**  
Peter von Zahn zeigt Bilder aus der Neuen Welt (5)

**20.00 Tagesschau**  
20.15 Dieckhoff

**20.15 Dieckhoff**  
Der Fall mit der Leiche im Schrank

**21.00 Ver vierzig Leichen**  
March of Time, April 1945

**21.30 Experten**  
Besuch in der Provinz

**22.25 DGB zum 1. Mai**  
22.55 Letzte Nachrichten

## Ein Gespräch mit dem Regisseur Rainer Erler

## Moralist in Utopia

Unversehens wurde das erste Thema nicht der Film, sondern die Schriftstellerei: Rainer Erler (Jahrgang 1933), Regisseur und Produzent, übernahm mir beim Treffen sein neuestes Werk „Delay“, einen Psycho-Thriller, der in Indien spielt. Bisher war für ihn stets selbstverständlich, daß die Arbeit an seinen Filmen „mit dem Schreiben beginnt“, mit dem Erfinden von Geschichten. Daß neben den Filmmanuskripten auch noch eigenständige Romane entstehen würden, lag ursprünglich nicht in seiner Absicht. Doch inzwischen hat Erler, durch den Erfolg seiner ersten zehn Bücher ermutigt, „Blut geleckt“, und diese Liebhäber zum Beruf gemacht, weshalb er sich in Abständen von seiner Arbeit hinter der Kamera etwas zurückzieht.

Rainer Erler ist als realistischer Einzelgänger in der deutschen Film- und Fernsehlandschaft längst zur unverwechselbaren Figur geworden. Ihn bewegt allzeit die Neugier: „Ich möchte wissen, wo alles hinreißt, wie es weiterläuft.“ Und so geht er in all seinen Filmen ungeniert persönlichen Neigungen nach, pflegt ohne Rücksicht auf Mode-Wellen private Vorlieben, denn sein filmisches Reich ist in Utopia angesiedelt. Ob nun Thriller wie der „Finstertag“, „Blauer Palast“, „Plutonium“ oder „Fleisch“-Filme, die in die ganze Welt verkauft wurden, es ist immer Phantasie mit allen Attributen des Wirklichen. Konkret: Erler bringt lediglich auf seine Formel, was man als sichtbaren Ansatz schon erkennen kann. Er ist ein Dramaturg der Zukunft, die bereits begonnen hat.

Über sich selbst sagt er: „Ich bin ein Moralist, ich will die Menschen einweisen.“ So sind die bizarren Konstruktionen seiner Filme gleichsam auf unerschöpflichen futuristischen Rohstofflagern errichtet, und den Erler wundert es absolut nicht, wenn die Realität ihn später einholt. Faszinierend ist nicht nur, daß die Geschichten seiner überbordenden Phantasie entströmen, sondern, daß er auch imstande ist, all diese Imaginationen so eindrucksvoll umzusetzen. Denn mit der Wirklichkeit des Mediums kennt er sich aus.

Der gebürtige Münchner absolvierte seine Lehre und Wanderschaft in den Filmstudios von München, Berlin, Hamburg und Wien, assistierte bei den Regisseuren Rudolf Jugert, Harald Braun, Kurt Hoffmann und Franz Peter Wirth, lernte das Produzieren von Filmen bei Pommer, dem legendären Produ-

Rainer Erler  
FOTO: HEINZ WISELEND/DA

zenten des „Blauen Engel“, der gerade aus Hollywood nach Europa zurückgekehrt war. Gleich sein erster abendfüllender Film „Seelenwanderung“ wurde ausgezeichnet, erhielt den Ernst-Lubitsch-Preis, den Prix Italia sowie die Goldene Nymphen des Fernsehfestivals von Monte Carlo; und läuft nach nunmehr 20 Jahren noch immer in unseren und den Programmkinos der „DDR“.

Erler setzte weiter erfolgreich auf seine filmischen Zukunftsprojekte, die allesamt an entfernten bis exotischen Schauplätzen spielen. Ob nun in Benares, am Broadway oder gar in Yucatan - Erler, der Autor und Regisseur, scheint mit seiner Crew keine Strapazen. „Ich nehme nämlich die Bezeichnung „Fern-Sehen“ halt sehr wörtlich“, erklärt er. „Der Zuschauer soll fremde Länder erleben, soll die völlig andere Atmosphäre verspüren. Zudem, die exotischen Schauplätze meiner Filme sind nie nur Kulisse, sondern immer Teil meiner Geschichten.“ Und damit ihm niemand sein filmisches Konzept verderben kann, gründete er mit seiner Frau vor zehn Jahren auch gleich seine eigene Firma.

Daß Erler in letzter Zeit seine zukunftsorientierten Filme etwas vernachlässigte, auf Komödien einschwenkte („Ein Guru kommt“, „Ölrausch“) hat seinen Grund. Erler: „Die Zeiten sind härter geworden, das Bedürfnis nach Humor ist größer.“

ROSE-MARIE BORNGÄSSER

## KRITIK

## Gestotter im Dickicht

Ein verkaufter Gesprächsleiter. Emarkierte das glanzlose Ende einer Spätabend-Diskussion. Aber möge sich der Hanns Joachim Friedrichs doch seine Tränen trocken. Möge er, der in diesem Dschungel wirren Gestotter zwar keinen Weg fand, aber immerhin erhobenen Hauptes durchs Dickicht marschierte, doch den Ball jenen unglückseligen ZDF-Kollegen weiterreichen, der die Wahnsinnsidee hatte, sich bei einem Sadpublikum ausgesuchter Literatur- und Fernsehleute sowie sich meist intellektuell gerierender Konsumenten nach den „Schwierigkeiten der Deutschen mit dem Leichten“ zu erkundigen.

Hätte man doch besser eine nach dem Zufallsprinzip gemixte Gruppe aus dem breiten Fernsehvolk gefragt: Warum langweilt ihr euch so bei unserem Fernsehen? - man wäre mit Sicherheit flüchtiger geworden, Selbsterkenntnis vorausgesetzt. Denn nicht „die Deutschen“ tun sich schwer mit dem Leichten, sondern die Mäcker in den Medien - und zwar weniger die Produzenten von Musik, Presse und Literatur (ein ganz Großer war ja da: Johannes Mario Simmel, und er sprach zu Recht, doch überhört, von meist mangelndem „gutem Handwerk“) als eben die Programmstrategen unseres Monopolfernsehens, von dem sich der Bürger heutzutage „das Leichte“ vor allem wünscht.

„Das Leichte“, gewiß, entschließt jedweder Definition. Seine Natur bringt's mit sich, daß alle Versuche, es intellektuell zu fassen, im „Zerreden“ münden, wie Julia Migenes erkannt hat. Aber ein bißchen von dem, was im heilsamen und tröstenden Sinne „leicht“ ist, hätte schon auftauchen dürfen, jenseits deutscher U- und E-Katalogisierung. Doch kaum war da zum Beispiel das Erfolgsliedchen „Ein bißchen Frieden“ des Unterhaltungsprofis Ralph Siegel angetippt, da stand es auch schon am Pranger („zynisch“ soll es sein, o Gott, o Gott). Dabei hätte es als Beispiel „leichter“ Unterhaltung einen trefflichen Anschauungsunterricht einleiten können. Aber warum nur um Himmels willen, mußten die Schöpfer ihren Ohrwurm gleich als Friedensprogramm hochheben? Und welcher deutscher „E“-Teufel hat den „U“-Macher Wim Thoelke gepackt, als der einfach aufstand und abbaute, anstatt - wie es Thomas Gottschalk getan hat, eines der wenigen jungen Glanzlichter deutscher Fernsehunterhaltung - mit ein paar leichtvollen Anregungen die Finsternis dieser konfusigen Diskussion ein wenig zu durchbrechen?

Übrigens, Wim: Mit Sahnetorten - weich unfreiwillige Tiefstapelei einer Conférenciers! - hat „das Leichte“ nichts zu tun. Sahnetorten sind ungesund.

HERMANN A. GRIESSER

## STUDIO

In Bayern gehen die Uhren anders. Auch in der Beurteilung der Medienpolitik der CDU setzt die regierende CSU eigene Akzente. Staatssekretär Edmund Stoiber plädiert „grundsätzlich für eine öffentliche rechtliche Verantwortung“ bei den elektronischen Medien und geht mit dieser Äußerung (im „Münchner Merkur“) auf Distanz zur Schwesterpartei. Er motiviert seinen Vorstoß für eine eigene, neue Organisation des Kabelfernsehens im Freistaat mit dem Konkurrenzgedanken. Denn: „Ich habe meine Zweifel, ob man den Bayerischen Rundfunk nicht überfordert, wenn er sich selbst auf Dauer Konkurrenz machen soll.“

Und auf die Frage, ob es nicht das Beste wäre, die einzelnen Programmveranstalter auch die Programmverantwortung tragen zu lassen, antwortet Stoiber: „Das geht schon deshalb nicht, weil wir an den Artikel 111 a unserer Verfassung gebunden sind, der private rechtlich organisierten Rundfunk nicht erlaubt.“ Stoiber hält es zwar für möglich, daß durch die Rechtsprechung des Bundesverfassungsgerichts der Artikel 111 a absolet werden könnte, fügt aber die entscheidende Anmerkung hinzu: „Doch werden wir unsererseits an diesem Artikel nicht rütteln. Da unterscheiden ich mich im übrigen auch von Bundespostminister Schwarz-Schilling und Ministerpräsident Albrecht, die eine unbeschränkte Konkurrenz privatrechtlicher Veranstalter mit den öffentlichen Anstalten befürworten. Ich halte die Intentionen des 111 a für richtig und bin grundsätzlich für eine öffentlich-rechtliche Verantwortung im weiteren Sinne bei den elektronischen Medien.“



Sonntag



## 09.50 Programmübersicht

**10.00 Konstellationen**  
Oper  
Ausschnitte aus einer öffentlichen Opern-Show im Funkhaus Hannover  
**11.15 Noch leben die Zeugen**  
Porträt des Gewerkschafters Otto Kraus  
Film von Thomas Sprengel  
**12.00 Internationaler Frühschoppen**  
Thema: „Muß es immer Wandel sein?“ (Nachkriegs- und -vor-Wahlen in Österreich, Portugal, Italien)  
Gastgeber: Werner Höfer  
**12.45 Tagesschau**  
mit Wochenspiegel  
**13.15 Passagen**  
Abenteuerliche Begegnung mit Peru, seinen Menschen, seiner Musik, seiner Folklore  
**14.55 Schenke im Land**  
3. Wo's gewittert, da kracht's

## 15.25 Das große Rennen rund um die Welt

Amerik. Spielfilm, 1964  
Mit Jack Lemmon, Tony Curtis, Natalie Wood, u. a.  
Regie: Blake Edwards

**17.55 Weltereignisse**  
Warschau am 1. Mai / Die Lage in Kabul / Der Aufstieg der Sids / Krisenbewältigung auf italienischen  
Moderation: Hans-Jürgen Rosenbauer

**18.27 Tagesschau**  
**18.30 ARD-Sport extra**  
Eishockey-Weltmeisterschaft: Finalrunde  
DDR - Bundesrepublik Deutschland

**19.15 Die Sportschau**  
**19.55 Aussprüche des Vorsitzenden des Deutschen Gewerkschaftsbundes**  
20.00 Tagesschau

**21.00 Tatort**  
Blütenräume

**22.30 Die Kriminalpolizei**  
22.35 Tagesschau

**22.40 Vom Bild der Arbeit**  
Die Industrialisierung im Spiegel der Kunst

**23.25 Tagesschau**

## 10.00 Programmübersicht

**10.00 ZDF-Motiv**  
Was gestern „heute“ war  
Das ZDF vor Ort  
**12.00 Das Sonntagsgespräch**  
12.45 Freizeit  
Industriegebiet Saarland  
**13.15 Chronik der Woche**  
Fragen zur Zeit  
Mit Prof. Fritz Vilmar, Freie Universität Berlin, ist Arbeitszeitverkürzung ein Ausweg?  
**13.40 Reform von oben - Kunst bleibt Kunst**  
2. Den Anstoß kriegt man nicht, und dann hängt man rum

## 14.10 Anderland

Achim und das große Rennen

**14.40 heute**  
**14.45 Danke schön**  
**14.55 Karfilm International**  
Ungeheuerliche Begebenheiten

**15.15 Sport aktuell**  
Am 1. Mai: VFL Gummersbach - ZSKA Moskau  
Direktübertragung aus der Westfalenhalle

**17.00 heute**  
**17.02 Die Sport-Reportage**  
**18.00 Tagesschau (Kath.)**

**18.15 Una Donna - Geschichte einer Frau**  
Letzte Folge: Ein neuer Anfang

**19.00 heute**

## 19.30 Bilder aus Amerika

Berichte von Hanns Joachim Friedrichs und Dieter Kronzucker

**20.15 Jenseits von Eden (8)**  
21.15 ... aber dann gebären sie uns  
Der 1. Mai 1933 und die Zerschlagung der Gewerkschaften

**22.00 heute Sport**  
**22.15 Sport aktuell**  
WM der Tennis-Profs  
Herren-Einzel-Finale  
Anschl. heute

## III.

## WEST

**18.00 Sie kam aus dem All (4)**  
Tschadische Spielfilme  
Der Überfall  
**19.30 Ausländer - Helfer (1)**  
Kochtopf und Fabrik  
**19.50 Altklasse Stunde**  
Mit „Sonntagmagazin“  
20.00 Tagesschau  
20.15 El Paso (2)  
La Selva: Urwald der Mythen  
**21.00 Auslandsstudio**  
21.45 Franzosen in Schwaben  
Großes mit Musik von Trude Hurr  
Aus dem Theater im „Vingsveed“, Köln  
**22.45 Tip für Leser**  
Anschleifend:  
Letzte Nachrichten

## NORD

**18.00 heute**  
**18.30 Welt der Eisenbahn - Eisenbahnen**  
Der Welt (7)  
**19.15 Von Menschen und Maschinen**  
20.00 Tagesschau  
20.15 Leipzig, Zum Hartenacker 6  
Über den Maler Bernhard Heisig  
**21.00 Anke 2000**  
Ein Naturmagazin  
**21.45 Sport III**  
Fucht und Rettung über die Ostsee  
Eine Dokumentation von Detmar Hauke und Thomas Wilam  
**22.55 Letzte Nachrichten**

## HESSEN

**17.30 Rockpalast**  
Mit Tim Lizzy

**18.15 Balken**  
Der Kunst  
Italien, Katalonien  
**19.00 Briefmarken**



OTTO

Die Basis für Ihre  
berufliche Zukunft!**Zentraleinkäufer  
für Bettwäsche/Bettwaren**

Die Position verlangt eine Persönlichkeit, die das Anfangsstadium ihrer beruflichen Entwicklung bereits hinter sich hat und dennoch flexibel genug ist, die vielseitige Aufgabenstellung zu meistern.

Die Aufgabe umfaßt den Besuch und Einkauf auf internationalen Märkten und Messen sowie Kontakte zu den Lieferanten. Die Weiterentwicklung einer ergebnisorientierten Einkaufs- und Darstellungskonzeption und

Schaffung erfolgreicher Sortimentssegmente runden das Aufgabengebiet ab.

Die umfangreiche Aufgabe wird erleichtert durch den Einsatz modernster EDV-Technik. Unterstützt werden Sie von einem bewährten Team Substituten und Disponenten.

Wenn Sie sich dieser Anforderung gewachsen fühlen, bewerben Sie sich. Wir antworten schnell.

**OTTO VERSAND HAMBURG**  
Personalabteilung 31  
Wandsbeker Str. 3-7, 2000 Hamburg 71

An der Fachhochschule Oldenburg ist im Fachbereich Seefahrt in Eisleith zum WS 1983/84 die Stelle eines

**Professors (BesGr. C 2)**

für das Fachgebiet Wirtschaftslehre/Seebetriebswirtschaft zu besetzen.

Die Fachhochschule Oldenburg erwartet nach Möglichkeit von dem Bewerber

1. einschlägige, praktische Erfahrungen im seebetriebswirtschaftlichen Bereich sowie
2. Eignung und Bereitschaft, auch in den in Oldenburg bestehenden Fachbereichen Architektur, Bauingenieurwesen und Vermessungswesen betriebswirtschaftliche, soziologische und arbeitspädagogische Gebiete in der Lehre zu vertreten.

**Einstellungsvoraussetzungen:**

1. ein abgeschlossenes Hochschulstudium in einem geeigneten wissenschaftlichen Studiengang;
2. pädagogische Eignung, die in der Regel durch Erfahrungen in der Lehre oder Ausbildung nachgewiesen wird;
3. besondere Befähigung zur wissenschaftlichen Arbeit, die in der Regel durch eine Promotion von überdurchschnittlicher Qualität nachgewiesen wird und
4. besondere Leistungen bei der Anwendung oder Entwicklung wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden in einer mindestens fünfjährigen beruflichen Tätigkeit, die mindestens drei Jahre lang außerhalb des Hochschulbereiches ausgeübt worden sein muß. Auch nicht promovierte Bewerber, die ihre besondere Befähigung zu wissenschaftlicher Arbeit in geeigneter Form, wie z. B. durch Veröffentlichungen, Fachberichte u. ä. nachweisen, können berücksichtigt werden.

Die Einstellung erfolgt im Beamtenverhältnis auf Lebenszeit.

Bewerbungen mit den üblichen beglaubigten Unterlagen sind mit Angabe des Fachgebietes bis zum 31. 5. 1983 an den Rektor der Fachhochschule Oldenburg, Offener Straße 16, 2900 Oldenburg, zu richten.

OTTO

Die Chance, die  
nicht alljährlich ist!**Sekretärin**

Die langjährige Mitarbeiterin des Vorsitzenden unseres Aufsichtsrates verläßt uns aus privaten Gründen.

Wir suchen ihre vertrauenswürdige Nachfolgerin. Voraussetzung für diese Aufgabe ist Zuverlässigkeit, diplomatisches Geschick, Souveränität und selbstverständlich fachliches Können.

Ohne ausgeprägtes Organisationstalent und Diskretion ist diese verantwortungsvolle Aufgabe nur schwer zu bewältigen.

Die zukünftige Mitarbeiterin weiß am besten, wie sie uns bereits durch die eingereichten Unterlagen von ihrer Eignung überzeugen kann.

Wir antworten schnell.

**OTTO VERSAND HAMBURG**  
Personalabteilung 31  
Wandsbeker Str. 3-7, 2000 Hamburg 71

Die Hamburger CDU sucht möglichst zum 1. 7. 1983

**einen jüngeren  
politischen Referenten**

mit abgeschlossenem wissenschaftlichen Hochschulstudium, Organisationsgeschick und guter Formulierungsfähigkeit.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind zu richten an die

**CDU Hamburg**  
Leinpfad 74, 2000 Hamburg 60

**Hamburg-Mannheimer  
Versicherungsgesellschaften**

Wir sind einer der großen Versicherer in der Bundesrepublik und suchen zur Verstärkung unseres Verkaufsplanung-Teams einen

**Diplomkaufmann/  
Betriebswirt (grad.)**

mit Studienschwerpunkt Marketing/Statistik.

Auf Ihre Aufgaben werden Sie gründlich vorbereitet, so daß auch Berufsanfänger für diese Position geeignet sind.

Wir bieten Ihnen eine leistungsgerechte Vergütung und die Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Interessierte Damen und Herren senden Ihre aussagefähige Bewerbung an Herrn Kersting, Personalabteilung, Überseering 45, 2000 Hamburg 60.

Das Auswärtige Amt sucht für den Einsatz in der Datenverarbeitung (IBM 4341, Platte/Band, Betriebssystem DOS/VSE mit Onlineprogrammierung) zwei

**Programmierer(innen)**

(Höchstalter: 35 Jahre)

Als Programmiersprachen werden COBOL, ASSEMBLER und EASYTRIEVE angewandt.

Vom Bewerber werden erwartet

- mehrjährige Erfahrung in der COBOL-Programmierung (Kenntnisse in TP, ASSEMBLER und EASYTRIEVE erwünscht)
- Schulbildung: Abitur oder gleichwertiger Bildungsstand
- eigene Initiative und die Bereitschaft, sich ständig fortzubilden.

Neben der Vergütung nach BAT werden gewährt

- Verpflegungsgeldzuschuß zum Mittagessen im Kasino,
- Beihilfen und Unterstützung in Krankheits- und Nottfällen,
- zusätzliche Alters- und Hinterbliebenenversorgung,
- Übernahme in die Wohnungsfürsorge nach den Richtlinien des Bundes usw.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind dem

**AUSWÄRTIGES AMT**

- Referat 103 -  
Adenauerallee 99-103, 5300 Bonn  
einzureichen.  
Telefonische Anfragen  
unter Telefon (02 28) 17 20 96

Wir sind eine Tochtergesellschaft der Jungheinrich-Gruppe in Hamburg/Norderstedt mit ca. 80 Beschäftigten. Wir entwickeln und produzieren elektronisch gesteuerte Batterieladegeräte, elektronische Antriebsregelungen und Mikroprozessormaschinensteuerungen.

Zum nächstmöglichen Zeitpunkt suchen wir den

**Leiter Entwicklung und Konstruktion**

dem wir die Aufgabe übertragen wollen, Entwicklungsprojekte in enger Zusammenarbeit mit dem Vertrieb zu planen und zu realisieren.

Wir wenden uns an Diplom-Ingenieure TU/TH der Fachrichtung Elektrotechnik/Elektronik, die bereits über einschlägige Berufserfahrung auf den Gebieten der Leistungselektronik und Signalverarbeitung mit Mikrocomputersteuerungsgeräten verfügen.

Als zukünftiger Leiter des aus 10 Mitarbeitern bestehenden Entwicklungsteams sollten Sie auch über entsprechende Führungserfahrung verfügen.

Wir bieten mit dieser Aufgabe eine Führungsposition, die mit einem hohen Maß an Selbständigkeit und Entfaltungsmöglichkeiten ausgestattet ist. Die Dotierung entspricht der Bedeutung der Aufgabe. Daneben bieten wir die zeitgemäßen Sozialleistungen einer größeren Unternehmensgruppe.

Wenn Sie an dieser verantwortungsvollen Aufgabe interessiert sind, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen.

**Akkutechnik Ladegeräte GmbH & Co. KG**  
Lawaetzstraße 9-13, 2000 Norderstedt bei Hamburg  
Ein Unternehmen der JUNGHEINRICH-Gruppe

**AKKUTECHNIK**

Die Vorwahl-Nummer gehört zu jeder Telefon-Nummern-Angabe. Sie erleichtern damit Ihren Gesprächspartnern die Arbeit.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND W 138

**Projektbereich Umwelttechnik**

Auf diesem Sektor haben wir als mittelständisches Unternehmen mit Sitz im Großraum Hamburg Rang und Namen. Die Firmengröße erfordert von unseren Führungskräften die Bereitschaft zur Übernahme komplexer Aufgabenbereiche und nötigenfalls zur Durchführung grundlegender Detailarbeit. Als unser

**Kaufmännischer Leiter**

unterstehen Sie direkt dem Geschäftsführer, den Sie in Abwesenheit auch vertreten. Die Position beinhaltet Finanz- und Rechnungswesen, wo gute Fachkräfte Sie unterstützen; Einkauf inklusive Ausschreibungsbearbeitung im Anlagenbereich, Kalkulation, Auftragsvergabe; Vertragswesen, d. h. Verhandlungen auch mit Sub- und Hauptunternehmern bis zur Vertragsgestaltung. Das setzt vielseitige Erfahrung in allen genannten Bereichen voraus, auch in der Bearbeitung von technischen Projekten.

Suchen Sie die Herausforderung durch vielseitige Problemstellungen, dann freuen wir uns auf Ihre Bewerbung mit handgeschriebenen tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Ihrer Telefonnummer und - falls vorhanden - einem Lichtbild an die von uns beauftragte

**PERSONALBERATUNG GEEST**

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon 040-602 39 96/7

**Mitglied der Führungsspitze**

eines mittleren Unternehmens; eine nicht alltägliche Chance! Wir sind Marktführer in Europa. In Hamburg produzieren wir unsere technisch hochentwickelten Investitionsgüter. Durch unsere konsequente Spezialisierung sehen wir auch heute noch Wachstumschancen für unser Unternehmen. Nun fehlt uns der unternehmerisch denkende, aktive

**LEITER FINANZEN  
UND VERWALTUNG**

Wir wünschen uns einen Mann, der aus einem Produktionsbetrieb kommt. Gründliche Erfahrung als Controller ist wichtig. Organisation, Datenverarbeitung, Finanzierung und Personal gehören zu seinem Verantwortungsbereich. Umfassende betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind selbstverständlich. Es gilt außerdem, eigene Ideen zu entwickeln, Verbesserungsvorschläge einzubringen und zu realisieren, nötige Veränderungen zu bewirken.

Wir brauchen Sie, um unseren Unternehmenserfolg zu stabilisieren und weiterhin auszubauen. Innerhalb unseres jungen Führungsteams fallen Ihre Anregungen auf fruchtbaren Boden. Sie sollen jedoch nicht nur beraten, sondern mitverantwortlich Entscheidungen treffen und diese durchsetzen.

Schreiben Sie uns, wenn das die Aufgabe ist, die Sie sich wünschen. Richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit Zeugniskopien, handgeschriebenen tab. Lebenslauf und Lichtbild sowie Angabe Ihrer Telefonnummer an die von uns beauftragte

**PERSONALBERATUNG GEEST**

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon 040 / 602 39 96/7

**Sicherheit auf  
allen Wegen**

Dazu: Rüdiger Rovers,  
Spengler, Berlin

„Meine Meinung ist: Trotz aller Hektik im Berufsverkehr sollte es für uns Autofahrer eine Selbstverständlichkeit sein, auf Fußgänger und Zweiradfahrer besonders Rücksicht zu nehmen. Dazu gehört auch, auf sein vermeintliches Recht mal zu verzichten, denn die Unfallfolgen für Fußgänger und Zweiradfahrer sind fast immer schlimmer als für die Autofahrer.“

Rüdiger Rovers

**BG** Hallo Partner  
danke schön

Ihre Berufsgenossenschaft und der  
Deutsche Verkehrssicherheitsrat

Wir sind ein internationales Unternehmen der Büro-, Unterhaltungs- und Haushalts-elektronik mit weltweit eingeführten Produkten.

Für unsere Abteilung **Elektronische Registrierkassen (ECR)** suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen

**System-Spezialisten**

für die Produktplanung im ECR-Systembereich sowie für den Aufbau eines POS-Systems. Hierfür sind die Soll-Vorschläge für Handel, Gastronomie und Hotellerie, inkl. Hardwarevorschläge, zu erstellen, wobei eine intensive Zusammenarbeit mit den Software-Herstellern erforderlich ist. Des weiteren gehören zu dem Aufgabenbereich die Erarbeitung der Systemverbindungen mit Fremdanlagen sowie die Vertriebsunterstützung einschließlich der Durchführung von Schulungen.

Wir erwarten von Ihnen Erfahrung in einer vergleichbaren Position im ECR- und POS-Bereich, Programmierkenntnisse in COBOL, ASSEMBLER und BASIC sowie gute Englischkenntnisse.

Wenn Sie an dieser selbständigen, verantwortungsvollen Aufgabe interessiert sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an Frau Faustian.

**SHARP**

**SHARP ELECTRONICS (EUROPE) GMBH**  
Sonninstr. 3 - 2000 Hamburg 1 - Tel. 040/23775-312





15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Als einer der Marktführer seiner Branche gehört unser Auftraggeber zu den renommierten deutschen Herstellern auf dem Gebiet der Installations- und Schaltgeräte. Gesucht wird der

## Leiter Konstruktion Feinwerktechnik

der als Abteilungsleiter mehr als 10 Mitarbeiter führen wird. Erwartet werden eine Ingenieurausbildung aus den Bereichen Maschinenbau, Feinwerktechnik oder Feinmechanik und eine mindestens fünfjährige Konstruktionserfahrung. Ein ca. 35jähriger Ingenieur mit ausbaufähigen Englischkenntnissen käme unseren Erwartungen entgegen.

Weitere Informationen erhalten Sie von uns; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3456 an uns wenden. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

**Ernst H. Dahlke & Partner GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

**Dr. Helmut Neumann**  
Management-Beratung

## Leiter Verkauf Automobil-Branche

Als eines der interessanten Unternehmen unserer Branche sind wir seit einigen Jahren auch in Deutschland erfolgreich tätig. Unsere Fahrzeuge verbinden zukunftsweisende Technik mit überdurchschnittlicher Ausstattung. Der weitere Ausbau unserer deutschen Niederlassung soll dazu beitragen, unseren erfolgreichen Einstieg kontinuierlich fortzusetzen.

Um dieses Ziel zu erreichen, suchen wir einen Verkaufsleiter, der das bestehende Händlernetz weiter ausbaut, die fachmännische Betreuung der Partner übernimmt und mit entsprechenden Maßnahmen einen größtmöglichen Marktanteil für unsere Fahrzeuge erreicht. Sie kommen aus der Automobil-Branche, haben Erfahrung in der Führung und Pflege einer Händler-Organisation, sind mit der Erstellung und Einhaltung entsprechender Budgets vertraut und haben in der Vergangenheit erfolgreich Verkaufsfördermaßnahmen durchgeführt. Kostenbewußtsein, Initiative, Kreativität, unternehmerisches Denken und ein ausgeprägtes Durchsetzungsvermögen sind entscheidende Voraussetzungen zur Bewältigung dieser Aufgabe. Gute betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind ebenso unerlässlich wie gute englische Sprachkenntnisse. Bei entsprechender Eignung ist die Möglichkeit eines Aufstiegs in die Geschäftsleitung gegeben.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater, er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 3682/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Roßmarkt 23, 6000 Frankfurt 1.

Frankfurt · Hamburg · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich

## Großunternehmen Maschinenbau

Unser Klient ist ein führendes Großunternehmen auf dem Gebiet des Maschinen- und Anlagenbaues. Weltweit werden 8000 Mitarbeiter beschäftigt. Modernste Technologien begründen das gute Renommee. Am Platz der Muttergesellschaft in einer Großstadt in NRW ist die Position des Werbeleiters neu zu besetzen.

## Abteilungsleiter Verk.-Förderung/Werbung

Sämtliche konzeptionellen und ausführenden Arbeiten sollen von einem ideenreichen und beweglichen Fachmann überwacht werden. Das erfordert einen Bewerber von hohem persönlichen Format, der sich absolut sicher und selbständig zu bewegen weiß, der aber zugleich in der Lage ist, Text und Gestaltung auch im Detail vorzumachen. Er muß sich mühelos auf einer Linie zwischen Kleinarbeit im Detail und Mitbestimmung der gesamten Außendarstellung des Unternehmens bewegen können.

Erfahrungen aus der Investitionsgüterindustrie sind ein absolutes Muß. Zu Ihren Aufgaben gehören: Mitwirkung bei internationalen Messen und bei der Leitung von Pressekonferenzen sowie die Gestaltung von Prospektmaterial. Gute englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

In dieser Aufgabe erwarten Sie Hektik und Tempo, Sie werden ständig gefordert sein. Entsprechend müssen Ihr Engagement und Ihre Belastbarkeit von unternehmerischem Geist geprägt sein. Auch Herren aus der zweiten Reihe bekommen ihre Chance.

Wir freuen uns über Ihre Zuschrift unter der Kennziffer MA 380 an Frau M. Bingemer, Tel. 02 21 / 21 03 73. Bitte fügen Sie einen beruflichen Werdegang, Zeugniskopien und ein Lichtbild bei. Wir werden Ihre Bewerbung streng vertraulich behandeln.

**ifp**

INSTITUT FÜR PERSONALBERATUNG HORST WILL UND PARTNER

DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 101626 · 5000 KÖLN 1

**Stockmeyer**

**BUß  
KONSERVEN**

Buß . . . ein bedeutendes Unternehmen auf dem Sektor Convenienceartikel, Fertiggerichte und Suppen  
sucht den

## nationalen Verkaufsleiter

für unsere eigenständige Tochtergesellschaft Buß, Ottersberg.

Die Position ist direkt der Geschäftsleitung unterstellt, Aufstiegsmöglichkeit wird bei erfolgreichem Engagement geboten.

Die Aufgabe erfordert umfassende Vertriebspraxis, organisatorische Fähigkeiten, Fachkompetenz und Führungsqualifikation.

Eine erfolgreiche Tätigkeit in vergleichbarer Branchenfunktion wäre von Vorteil.

Die Position ist entsprechend der Bedeutung der Aufgabe ausgestaltet. Alle Einzelheiten erörtern wir gern im persönlichen Gespräch mit Ihnen.

Ihre ausführliche Bewerbung erbitten wir an die

**Westfälische Fleischwarenfabrik  
Stockmeyer GmbH u. Co. KG**

4414 Sassenberg-Füchtorf

## Bauindustrie

Wir sind ein um die Jahrhundertwende gegründetes, mittelständisches Bauunternehmen, welches sich heute in der dritten Generation mit mehreren Niederlassungen sowie in- und ausländischen Tochtergesellschaften erfolgreich etabliert hat. Unser stets zukunftsorientiertes Leistungsprogramm umfaßt nahezu alle Bereiche des Ingenieurtief- und -hochbaues mit besonderen Schwerpunkten im Wasser- und Brückenbau sowie im schlüsselfertigen Hochbau.

Im Zuge einer Neuordnung der maschinentechnischen Bereiche, d. h. der Bauhöfe, der Werkstätten und der Lagerwirtschaft suchen wir eine aktive Ingenieurpersönlichkeit (Dipl.-Ing./Dipl.-Wirtsch.-Ing. aus Bauwesen oder Maschinenbau) als

## Leiter der Versorgungsbetriebe

Dem zukünftigen Leiter der Versorgungsbetriebe unterstehen der Fuhr-, Maschinen- und Gerätepark, die diesbezüglichen Werk- und Lagerstätten sowie die Bauhöfe. Seine vordringlichen Aufgaben hinsichtlich Fuhr-, Maschinen- und Gerätepark bestehen in der

- Organisation von Wartung, Instandhaltung und Lagerhaltung
- Einsatzplanung
- Investitionsplanung

Die Leitung und Überwachung des Versorgungsbereiches verlangen organisatorisches Geschick, vielseitiges technisches und betriebswirtschaftliches Verständnis, Praxis in der Führung von Mitarbeitern sowie Durchsetzungsvermögen. Eigenständige Erfahrungen in der Reparatur und Wartung von Baumaschinen (einschließlich der Hydraulik) sollten in der Bauindustrie erworben worden sein.

Die Position ist sehr gut dotiert und nach erfolgreicher Einarbeitung mit Prokura, Altersversorgung und Dienstwagen ausgestattet.

Zur Vorbereitung eines ersten Gespräches bitten wir um Zusendung der zur Beurteilung notwendigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe des voraussichtlichen frühesten Eintrittstermins an die von uns beauftragte Beratung, in der Ihnen zur telefonischen Vorabinformation Herr Dr. Witthaus - am Wochenende (Sonntag von 18 bis 20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 - zur Verfügung steht.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 1063-65

## BAUINDUSTRIE

Unser Unternehmen gehört zu den bedeutenden, gut fundierten Bauunternehmen mit etwa 2000 Mitarbeitern und Niederlassungen im In- und Ausland. Das Leistungsangebot umfaßt im wesentlichen den Ingenieurbau, den Hoch-, Tief- und Straßenbau sowie den Bereich des schlüsselfertigen Bauens.

Für eine unserer Niederlassungen, die ihren Sitz im westlichen Ruhrgebiet hat, suchen wir einen tatkräftigen Diplomingenieur (TH oder FH) als

## Oberbauleiter

und Nachfolger des Niederlassungsleiters.

Wir erwarten gründliche Kenntnisse in der Arbeitsvorbereitung und Kalkulation sowie umfangreiche Erfahrungen im Bauleitungsbereich. Ferner würde eine aufgeschlossene, kontaktfreudige Grundeinstellung die Aufgaben im akquisitorischen Bereich wesentlich erleichtern. Eine gut ausgeprägte organisatorische Begabung, Durchsetzungsvermögen und die Befähigung, eine größere Zahl fachlich qualifizierter Mitarbeiter sicher führen und motivieren zu können, sollten das Persönlichkeitsbild abrunden.

Die Position ist gut dotiert und mit den üblichen Vollmachten ausgestattet. Zu den weiteren Vertragsbedingungen gehören eine attraktive Erfolgsbeteiligung und ein Dienstwagen mit privatem Nutzungsrecht.

Wenn Sie an dieser Aufgabe mit wachsendem Verantwortungsspielraum interessiert sind und unseren Erwartungen entsprechen, so senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) unter Nennung des frühestmöglichen Eintrittstermins an die von uns beauftragte und für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung, in welcher Ihnen Herr Dr. Witthaus zur ersten Kontaktaufnahme auch am Wochenende (Sonntag von 18-20 Uhr) unter der Rufnummer 02 08 / 76 24 28 zur Verfügung steht.

**Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 1063-65



## BILFINGER + BERGER BAUAKTIENGESellschaft

Unsere Erfolge sind Ihre Sicherheit

Einer der großen deutschen Baukonzerne mit erfolgreichen internationalen Aktivitäten auf allen Gebieten des Bauwesens sucht:

### PROJEKTLEITER SPEZIALTIEFBAU

Dipl.-Ing./Dipl.-Ing. (F H)

Der Bewerber muß über weitgehende Erfahrungen in den Bereichen Pfähle, Anker, Schlitzwände, Injektionen, Wässerhaltungen und weiteren Spezialtiefbauaufgaben verfügen.

Mit einem Alter zwischen 35 und 40 Jahren würden Sie am besten in den

Kreis der Mitarbeiter passen. Wir bitten um Übersendung aussagefähiger Bewerbungen an

**BILFINGER + BERGER  
BAUAKTIENGESellschaft**  
Niederlassung Köln  
Löwengasse 1  
Postfach 29 01 65  
5000 Köln 1

zur Mitarbeit in unserer Spezialtiefbauabteilung bei der Niederlassung KÖLN. Das Aufgabengebiet umfaßt u. a. neben der Bauleitung die Angebotsbearbeitung, Abrechnung, Vertragswesen und Gerätedisposition.

EINE  
CHANCE FÜR  
SIE:

Wir sind ein großes Exportunternehmen mit Stützpunkten in allen Teilen der Welt.

Wir suchen für unsere Zentrale in Düsseldorf zum nächstmöglichen Termin den

## Finanz-Experten

Zu den anfallenden Aufgaben gehören u. a.:

- Richtlinien und Verfahren für die Abwicklung der Exportfinanzierung konzipieren
- Exportkreditfinanzierung abwickeln und kontrollieren
- unsere europäischen Niederlassungen bezüglich der Finanzabwicklung überwachen
- Finanzberichte erstellen

Wir erwarten mehrjährige Berufserfahrung in der Abwicklung von internationalen Finanzierungsverträgen (Exportkreditfinanzierung), sehr gute Englischkenntnisse und die Bereitschaft zur Teamarbeit.

Wir bieten eine den Anforderungen entsprechende Vergütung und die üblichen Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Ihre Bewerbung mit aussagefähigen Unterlagen richten Sie bitte unter Chiffre C 254 an Gelderblom & Partner Werbeagentur, Postfach 20 03 52, 4000 Düsseldorf 1.

Gelderblom & Partner  
Werbeagentur GmbH



## HERZOG + LANGEN

expandiert weiter.

Für unsere Verkaufsbüros Hamburg, Hannover, Bremen sowie für den Raum Köln, suchen wir zum baldmöglichsten Eintritt

## Außendienstmitarbeiter

für den Vertrieb von Hausgeräten, Einbauküchen und Elektroheizung.

Wir suchen Bewerber mit sicherem Auftreten für eine selbständige, verantwortungsvolle Tätigkeit.

Wenn Sie sich für eine Dauerposition interessieren, schicken Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an:

**Herzog + Langen G.m.b.H. & Co. KG**  
Postfach 13 63, 4232 Xanten 1

Wir zählen zu den bekannten Adressen der deutschen Bauindustrie. Unsere Bauleistungen umfassen im wesentlichen den konstruktiven Hoch- und Ingenieurbau. Für überregionale Ingenieuraufgaben suchen wir einen Diplom-Ingenieur als

## Oberbauleiter

der über große Erfahrungen im Bauleitungsbereich verfügt. Wir denken an einen gestandenen Praktiker der Bauindustrie, der aufgrund eigener Erfahrungen in der Lage ist, anspruchsvolle Ingenieuraufgaben zu koordinieren und unsere Interessen sowohl gegenüber Auftraggebern als auch möglichen ANGE-Partnern zu vertreten.

Gründliche Kenntnisse in Arbeitsvorbereitung und Bauausführung werden vorausgesetzt, konstruktive Erfahrungen und Kenntnisse in der Kalkulation sind hilfreich. Es ist beabsichtigt, dem erfolgreichen Bewerber nach etwa 1-2 Jahren die

## Leitung einer Niederlassung

in einer rheinischen Großstadt zu übertragen. Die Aufgabe als Oberbauleiter soll gleichzeitig der Vorbereitung auf die Niederlassungstätigkeit dienen.

Die Position ist mit etwa DM 90 000,- p. a. dotiert. Ein Dienstwagen wird gestellt. Bei einem Wohnungswechsel bzw. bei der Beschaffung neuen Wohnraums sind wir behilflich.

Wenn Sie sich von dieser anspruchsvollen und gleichzeitig entwicklungsreichen Aufgabe angesprochen fühlen, bitten wir um die Zusendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) mit Angabe des frühesten Eintrittstermins und Ihrer Einkommensvorstellung an unsere für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus zur ersten Vorabinformation zur Verfügung steht. Am Wochenende (Sonntag von 18 bis 20 Uhr) erreichen Sie ihn unter 02 08 / 76 24 28.

## Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 13 28 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 3 1063-65

Wir suchen:

## Dipl.-Ing. des Stahlhochbaus Schweißfachingenieur

versiert in Statik, Kalkulation und Verhandlungen mit Auftraggebern.

Wir bieten: Geschäftsführerposition mit Gewinnbeteiligung.

Bewerbungen an:

**Günther Stock**  
Industrie- und Hallenbau GmbH  
5760 Amsberg 1/Voßwinkel  
Südstr. 33-35, Tel. 0 29 32 / 2 12 62 u. 2 33 34

## Bezirksleitungen

(selbst.) bundesweit zu vergeben. Dienstleistg. Keine Vorausgebühren!

Bitte Vorabinformation anfordern unter U 8137 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Mit fortschrittlichen Produkten von höchster Qualität hat die Drägerwerk AG eine führende Marktposition erreicht. Wir expandieren weiter und suchen deshalb für den Vertriebsbereich Medizintechnik einen

## Vertriebsingenieur

mit Berufserfahrung im Alter zwischen 30 und 40 Jahren.

Ihr Aufgabengebiet ist weit gespannt. Unter anderem übernehmen Sie nach gründlicher Einarbeitung die Verantwortung für die Akquisition und die technische Betreuung Ihres Bereiches. Ihre Gesprächspartner erwarten von Ihnen eine kompetente und fundierte Beratung.

Wir erwarten dagegen Initiative, Einsatzbereitschaft, Kontaktfähigkeit und Freude am Verkaufen.

Die Drägerwerk AG gehört zu den führenden Herstellern in den Zukunftsgebieten Atemschutz-, Filter-, Gasanalysen-, Druckgas- u. Medizintechnik; über 4000 Mitarbeiter stehen dahinter.

Ihr zukünftiger Arbeitsplatz ist unsere Niederlassung Essen. Bitte bewerben Sie sich zunächst schriftlich, damit wir uns auf einen Gesprächstermin vorbereiten können.

»Bei Dräger sein!«  
Ein gesunder Standpunkt.

## DRÄGERWERK AG

Zweigniederlassung Essen, Im Teelbruch 68  
4300 Essen 18, Telefon 0 20 54 / 10 40

Johanniter-Krankenhaus



Geesthacht

Für das Johanniter-Krankenhaus suchen wir zum frühestmöglichsten Termin

## 1 Anästhesieschwester/-helfer

möglichst mit Zusatzqualifikation (Vollzeit- oder Teilzeitarbeit)  
Verg.-Gruppe Kr. V BAT

## 1 Operationsschwester/-pfleger

Verg.-Gruppe Kr. V BAT

Wir bieten ein vielseitiges Arbeitsgebiet: Allgemeiner, Abdominal- und Unfallchirurgie, operative Gynäkologie, Laparoskopie, operative Tätigkeit des HNO-Arzt (Belegabteilung).

Gearbeitet wird in zwei Schichten. Vergütung des Bereitschaftsdienstes nach tariflichen Sätzen. Gesucht werden Kräfte, die bereits Erfahrungen in ihrer Tätigkeit sammeln konnten.

Unterkunft und Verpflegung im Hause möglich. Mithilfe bei der Wohnraumsuche.

Geesthacht ist ein Ort mit ca. 25 000 Einwohnern und liegt in landschaftlich reizvoller Lage an der Elbe, ca. 30 Minuten von Hamburg entfernt. Alle Schulen sind am Ort.

Bewerbungen erbeten an:

Johanniter-Krankenhaus Geesthacht  
- Pflegedienstleitung - Am runden Berge  
2054 Geesthacht, Tel. 0 41 52 / 1 73 - 0

DER SPIEGEL, das deutsche Nachrichten-Magazin, sucht für die Bildredaktion/Produktion einen

## Bildredakteur

(eine Bildredakteurin) mit Kenntnissen im Zeitungs-/Zeitschriftenumbruch und Erfahrung im Layout. Selbstständiges Arbeiten wird erwartet. Vergütung und soziale Leistungen des SPIEGEL-Verlages werden Sie zufriedenstellen.

Falls Sie Interesse haben, rufen Sie bitte Herrn Fensky an (Tel. 040/30 07 252). Oder senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung an SPIEGEL-Verlag Personalabteilung Brandstüwe 19/Ost-West-Straße 2000 Hamburg 11.



Wir sind ein internationaler Konzern, der Sofort-Service-Geräte herstellt. Unsere neuesten Produkte sind Farb- und Minilabore, welche nicht größer als Fotokopierer sind, bei Tageslicht arbeiten und den 1-Stunden-Bild-Service ermöglichen. Im Zuge unserer Expansion in dieser Verkaufsabteilung suchen wir mehrere

## junge Manager - Verkauf

welche später selbständig Verkaufs-Niederlassungen in Europa oder USA gründen und leiten sollen. Wir erwarten: perfekte Zweisprachigkeit (Englisch und Französisch), solide, erfolgreiche Außendienst-Erfahrung, Reisebereitschaft, Wille und Engagement, die gesteckten Ziele zu erreichen.

Wir bieten: außergewöhnliche Aufstiegschancen und Spitzenverdienstmöglichkeiten, ca. 6monatige gründliche Ausbildung und Integration in unsere bestehenden Verkaufsteams in der BRD und USA.

Kurzbewerbung mit Foto erbeten an:  
KIS, Postfach 4620, 4000 Düsseldorf 1.



Wir sind Tochtergesellschaft einer international tätigen Merchant-Bank mit dem Sitz in Bremen. Zum frühestmöglichsten Termin suchen wir

## eine(n) Händler(in)

sowie

## eine(n) Gruppenleiter(in)

für die technische Abwicklung dieses Bereiches.

Voraussetzungen für die Besetzung dieser beiden Positionen sind abgeschlossene Bankausbildung und sehr gute Englischkenntnisse. Praktische Erfahrungen in diesem Geschäftsbereich sind nicht erforderlich.

Zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs bitten wir um Zusendung der vollständigen Bewerbungsunterlagen.

**Kleinwort, Benson (Deutschland)**  
vormals Bankhaus Martens & Woyhanzen  
Personalabteilung  
Langenstraße 15/21, 2800 Bremen 1

Als eines der führenden Unternehmen unserer Branche haben wir auf dem Gebiet der Entwicklung und Herstellung von Analysegeräten für die analytische und klinische Chemie und Biochemie einen Namen, der weltweit für technische Qualität steht. Dieser Ruf ist uns Verpflichtung. Als

## Chemie- oder Bioingenieur/in

tragen Sie in verantwortlicher Position mit dazu bei, diesem hohen Anspruch gerecht zu werden. Sie erstellen im Rahmen von Geräte-Neuentwicklungen Ablaufpläne und Zeitdiagramme aus Kenntnis der klinisch-chemischen Methodik und sind verantwortlich für die methodische Überprüfung der Analysegeräte sowie für die Erarbeitung und Überprüfung von Konzepten für möglichst einfache Bedienungsanleitungen. Dazu gehört auch die Erstellung entsprechender Unterlagen wie Bedienungsanleitungen und Methodenvorschriften für unsere Kunden. Weiterhin obliegt Ihnen die Adaption und Überprüfung von Methoden.

Sie sind:

- Chemie-/Bioingenieur und verfügen über einige Jahre Erfahrung im Labor oder in der Diagnostika-Industrie,
- außerdem sind Sie gewohnt, mit Mitarbeitern oder Kunden umzugehen, sie anzuleiten und zu betreuen.

Auf Ihre schriftliche Bewerbung antworten wir schnell, um Ihnen dann in einem persönlichen Gespräch auch unser Unternehmen und seine Leistungen näherzubringen.

## eppendorf

Analysesysteme für Medizin und Biochemie

Eppendorf Gerätebau  
Netheler + Hinz GmbH  
Barkhausenweg 1, 2000 Hamburg 63  
Postfach 65 06 70

## Fleischkonserven

Wir sind ein Konzernunternehmen des Nahrungsmittel-Groß- und Einzelhandels. Für unsere Warenzentrale mit Sitz in Hamburg suchen wir im Bereich Fleisch- und Wurstkonserven einen vielseitigen

## ZENTRAL-EINKÄUFER

der die Möglichkeiten der nationalen und internationalen Beschaffungsmärkte konsequent für uns nutzt. Orientiert am Potential des Absatzmarktes, sucht und wählt er Lieferanten aus, führt die Mengen-, Qualitäts- und Preisgespräche und vermarktet seine Waren und sein Know-how in unsere Häuser, aber auch an Dritte. Seinen Erfolg bestimmt er selbst.

Erforderlich sind gute Waren- und Marktkenntnisse ebenso wie Verhandlungsgewandtheit, Kooperationsfähigkeit und kommerzielles Gespür. Gute englische Sprachkenntnisse sind vorteilhaft.

Wenn Sie diese selbständige Aufgabe reizt, erbiten wir Ihre Bewerbungsunterlagen mit Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer M 4190 an die Agentur unserer Beratungsgesellschaft BAUMGARTNER + PARTNER GMBH, Niederlassung Hamburg, Neuer Wall 36, 2000 Hamburg 36. Herr A. Koenen steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen (Tel. 0 40 / 36 77 37) zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.

## BAUMGARTNER-MEDIA

Personalwerbung · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 021 32/50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 36 · Tel. 040/36 77 37-38

Die außergewöhnliche Chance für einen jungen Diplom-Ingenieur:

Einstieg als

## Direktions-Assistent

mit der Entwicklungsmöglichkeit in das Technische Management.

Eine Herausforderung für Hochschulabgänger:

Sie wirken an der stetigen Weiterentwicklung der Einrichtungen und Verfahren in unseren Produktionsstätten mit – von der Elektronik und Informatik über Maschinenbau und Chemie bis zur Steuer- und Regelungstechnik.

Ihre Befähigung, sich in komplexe Probleme aus diesen verschiedenartigen Fachgebieten einzudenken und Problemlösungen unter Berücksichtigung betriebswirtschaftlicher Erfordernisse erarbeiten zu können, ist ebenso gefordert wie Ihre planerische Begabung und Ihre Energie, überzeugende Konzeptionen erfolgreich in die Praxis umzusetzen.

Die Auswahl der Problemstellungen für den Direktionsassistenten wird seiner systematischen Qualifizierung für die Übernahme von größeren Aufgaben dienen.

Für Diplom-Ingenieure mit der erwarteten persönlichen und fachlichen Qualifikation und der Fähigkeit, Überzeugendes zu leisten, eröffnen sich außergewöhnliche berufliche Perspektiven.

## AXEL SPRINGER VERLAG

Personalabteilung Hamburg  
Kaiser-Wilhelm-Straße 6  
Kennziffer 312  
2000 Hamburg 36



## Wenn Sie zu den Spitzenmanagern im Markenartikelverkauf gehören, sollten Sie mit uns über Ihre Zukunft sprechen!

Wir sind ein aufstrebendes, durch mittelständische Dynamik geprägtes Nahrungsmittel-Markenartikelunternehmen mit bekannten, zum Teil marktführenden Marken. Im Zuge geplanter Expansion suchen wir einen persönlich und fachlich hervorragend qualifizierten Manager, der in der Lage ist, die Verkaufsorganisation zu weiteren Erfolgen zu führen als

# Vertriebsleiter

### Aufgaben:

Dem Geschäftsführer direkt verantwortlich, liegt der Aufgabenschwerpunkt in der ziel- und ergebnisorientierten Führung, Motivation, Steuerung und Kontrolle der Gebietsverkaufsleiter und des Verkaufsaußen- und -innenendienstes. Im einzelnen:

Durchsetzung der Marketing- und Produktkonzeption, Weiterentwicklung der zuwachsorientierten Vertriebsstrategie und Realisierung der Absatz-, Umsatz-, Marktanteils- und Gewinnziele.

Persönliche Betreuung von Bundeszentralen und nationalen Großkunden einschließlich Initiierung kundenspezifischer Verkaufsförderungsaktivitäten, Planungs-, Organisations-, Koordinations- und Informationsaufgaben. Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen.

### Anforderungsprofil:

Wir danken an eine erfahrene, kompetente Verkaufsleiterpersönlichkeit, die sich bereits in der Gesamtverantwortung für eine Markenartikel-Verkaufsorganisation oder in entscheidender zweiter Position deutlich profiliert hat. Weitere Voraussetzungen:

- Persönliche Kontakte zu Bundes-/Regionalzentralen und Großkunden des Lebensmittelhandels.
- Initiative, Leistungsbereitschaft, Belastbarkeit.
- Entscheidungsfähigkeit, Überzeugungs- und Durchsetzungskraft.
- Gute Englischkenntnisse wären von Vorteil.
- Alter: bis Mitte 40.

### Angebot:

Die verantwortungsvolle Aufgabe ist ihrer Bedeutung entsprechend dotiert und sehr gut ausgestattet. Firmen- und Dienstsitz: norddeutsche Großstadt.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie genauer Angabe Ihrer positionsspezifischen Erfahrungen und Voraussetzungen, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2369.

Nach dem Bewerbungseingang steht Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern für ein persönliches Gespräch zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

## BAHR

BAU + HEIMWERKERMÄRKTE

Mit über 250 Millionen DM Umsatz und z. Z. 29 großen Baumärkten gehören wir mit unserem umfassenden Angebot und Service für Bauherren, Handwerker, Heimwerker und Renovierer zu den Marktführern der Do-it-yourself-Branche.

Im Zuge der geplanten Erweiterung suchen wir für die für den Bau neuer Märkte erforderliche Flächenbeschaffung einen qualifizierten

## Grundstücks-Akquisiteur

### Aufgaben:

Im Mittelpunkt der herausfordernden und verantwortungsvollen Aufgabe steht die Beschaffung von Grundstücken für die Eröffnung von neuen Baumärkten in der gesamten Bundesrepublik.

### Im einzelnen:

Planung, Suche, Bewertung und Auswahl von Bauplätzen entsprechend den bestehenden und weiterzuentwickelnden Standortkonzeptionen.

Herstellung, Erweiterung und Pflege von Kontakten zu Grundstückseigentümern.

Prüfung der baurechtlichen und sonstigen Rahmenbedingungen, Flächenankaufverhandlungen und Vertragsvorbereitung.

### Anforderungsprofil:

Wir wenden uns an wendige Kaufleute mit mehrjähriger aufgabenspezifischer Berufserfahrung. Eine gründliche Einarbeitung ist vorgesehen. Wir erwarten:

- Kontaktfähigkeit, ausgeprägtes Verhandlungsgeschick und Überzeugungskraft.
- Persönliches Engagement und die Bereitschaft, im gesamten Bundesgebiet tätig zu sein.
- Ideales Alter: 30-40 Jahre.
- Domizil: Großraum Hamburg.

### Angebot:

Die anspruchsvolle, entwicklungsfähige Position ist gut dotiert. Ein Audi-100-Dienstwagen, der selbstverständlich auch privat genutzt werden kann, wird gestellt.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie genauer Angabe Ihrer positionsspezifischen Erfahrungen und Voraussetzungen, Eintrittstermin, Gehaltsangabe an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel. 0 40 / 6 08 00 77. Kennziffer: 2369.

Nach dem Bewerbungseingang steht Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern für ein persönliches Gespräch zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

## Unser Erfolg – Ihre Zukunft

Wir sind ein außerordentlich erfolgreiches Markenartikel-Vertriebsunternehmen der Getränkebranche. Um unsere überproportionale Entwicklung weiter zu beschleunigen, verstärken wir unsere Führungsmannschaft und suchen schwerpunktmäßig für NIELSEN I, II, V und NIELSEN III, IV zum 1. Oktober 1983 – gern auch früher – je einen jüngeren, verkäuferisch befähigten

# Verkaufsleiter

### Aufgaben:

Dem Vertriebsleiter direkt verantwortlich, sind Sie Großkundenmanager und VL in einer Person. Die Aufgaben im einzelnen:

Persönliche Betreuung regionaler Zentralen und Großkunden des Lebensmittel- und einschlägigen Fachhandels.

Zielorientierte Motivation und Führung der Handelsvertreter und deren Außendienstmitarbeiter.

Durchsetzung der Vertriebskonzeption, d. h. Realisierung der Umsatz- und Distributionsziele in Ihrem Gebiet sowie Planung und Durchführung entsprechender Maßnahmen bei Soll-Ist-Abweichungen.

Planung und Durchführung verkaufsfördernder Maßnahmen und kundenspezifischer Aktionen.

### Anforderungsprofil:

Die Aufgaben erfordern mehrjährige Verkaufs- und Führungserfahrungen, möglichst in der Getränkebranche, zumindest im Foodbereich. Weitere Voraussetzungen:

- Persönliche Kontakte zu regionalen Zentralen und Großkunden des Lebensmittelhandels.
- Begeisterungsfähigkeit, Überzeugungskraft.
- Dynamisches Engagement, Belastbarkeit.
- Firmen- und Dienstsitz: Großraum Hamburg.
- Alter: bis Mitte 30.

### Angebot:

Die selbständige, verantwortungsvolle Position ist gut dotiert und wird Ihre Erwartungen auch bezüglich der Ausstattung – Ergebnisbeteiligung, BMW 520 etc. – erfüllen.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tab. Lebenslauf, Zeugniskopien sowie genauer Angabe Ihrer positionsspezifischen Erfahrungen und Voraussetzungen, Eintrittstermin, Gehaltsangabe und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Tel.: 040/6080077. Kennziffer: 2367.

Nach dem Bewerbungseingang steht Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern für ein persönliches Gespräch zur Verfügung.



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

## HOCHTIEF

Wir sind ein führendes Unternehmen der europäischen Bauindustrie mit Sitz in Essen.

Für unsere Niederlassung Berlin suchen wir zum nächstmöglichen Termin einen erfahrenen Diplom- oder Bauingenieur als

## Kalkulator

für Ingenieur- und Hochbau.

Zur Vorbereitung auf ein persönliches Gespräch bitten wir um Zustellung der üblichen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des Eintrittstermins.



HOCHTIEF Aktiengesellschaft, vorm. Gebr. Heilmann  
Niederlassung Berlin  
Bayerischer Platz 1, 1000 Berlin 30, Tel. 0 30 / 2 19 97 - 1 26

Auch als Existenzgründung

**Handelsvertreter**  
gesucht.  
Für neue verkaufstarke Artikel.

Zuschriften bitte an:  
**SP Handel GmbH**  
Europacenter  
Budapester Str. 39  
1000 Berlin-30

**Haushälterin**  
alleinstehend, zur Führung eines frauenlosen Villenhaushaltes Mitte Aachen für sofort gesucht. Wohnung vorhanden, gutes Gehalt (13 Monatsgehälter), Hilfe für Haus und Kochen von 7-16 Uhr und außerdem 2x die Woche Putzfrau vorhanden. Bewerbungen mit handschriftlichem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien erbeten an: Postfach 213, 5100 Aachen. Vorstellungskosten und evtl. Umzugskosten werden erstattet.

**NEUE EXISTENZ MIT UNSERER HILFE**  
Zukunfts- und Erfolgs-Sicherheit mit Monatsverdienst von ca. DM 10.000,- für Zielerbige möglich. Kein Ausdienst. Startkapital DM 11.200,- erforderlich. Chiffre F 4136, WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Arzt**  
(mögl. Nephrologe) für Dialysestation mit evtl. Praxisgestaltung für den Großraum Dortmund gesucht.  
Angebote erb. unter S 6135 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Akquirieren Sie bereits beim Handel, Handwerk und Gewerbe? Sind Sie gut eingeführt? Haben Sie Freude am Kontakt? Dann können Sie als

**Vertreter**  
in Düsseldorf/Neuss für den Abschluß von Werbeaufträgen bei uns viel Geld verdienen. Wir zahlen hohe Provisionen, Ihre Arbeitszeit bestimmen Sie selbst.  
Zuschriften unter Z 6252 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Markenartikel für die Körper- und Gesundheitspflege

Als bekanntes Familienunternehmen mit 300 Mitarbeitern und Sitz in einer reizvollen mittleren Stadt in Nordbayern zählen wir zu den namhaften Herstellern qualitativ hochwertiger Präparate für die Körper- und Gesundheitspflege. Unsere beachtlichen Marktanteile im In- und Ausland sind das Ergebnis einer konsequenten Unternehmenspolitik auf finanziell gesunder Basis.

Als

## LABOR- UND HERSTELLUNGSLEITER

suchen wir den kompetenten, zupackenden Fachmann (Diplom-Chemiker/Apotheker/Pharmazeuten mit AMG-Qualifikation), der in der Lage ist, mit einem erfahrenen Team

- unsere vorhandene breite Produktpalette zu überarbeiten
- neue Produkte zu entwickeln
- unseren hohen Qualitätsstandard permanent sicherzustellen

Voraussetzung für die Übernahme dieser Schlüsselposition sind Erfahrungen in der Entwicklung und Herstellung von Körperpflegeartikeln sowie Kenntnisse in Mikrobiologie, Eigeninitiative, Organisationstalent und die Fähigkeit zu beispielgebender, zielorientierter Mitarbeiterführung und Motivation setzen wir ferner voraus.

Alles in allem: Eine reizvolle Lebensaufgabe für einen tüchtigen Pragmatiker aus der Branche mit Mittelbetriebspraxis, der selbständiges Handeln und Entscheiden gewohnt ist.

Herrn um die 40, die die hier gebotene Chance nutzen wollen, bitten wir um Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn WEBER, der Ihnen unter Tel. 0 70 24 / 88 61 gerne weitere Informationen gibt. Ihre aussagefähigen Unterlagen mit Einkommenswünschen richten Sie bitte unter P 2582 an Dr. Maier + Partner, Ringstr. 47, 7316 Köngen.



**DR. MAIER + PARTNER**  
UNTERNEHMENSBERATUNG BDU

## Wir bieten Ihnen eine selbständige und verantwortungsvolle Tätigkeit mit überdurchschnittlichen Möglichkeiten.

Wir sind ein junges, expandierendes Unternehmen und wollen uns personell verstärken. Wir suchen für unsere Restaurants in den Räumen Düsseldorf, Köln, Nürnberg und Wuppertal

## junge Führungskräfte

Für uns ist nicht entscheidend, in welchem Bereich der Wirtschaft Sie bisher Ihre Erfahrungen gesammelt haben.

Wir vermitteln Ihnen während einer gründlichen Ausbildung die notwendigen Fachkenntnisse. Dabei werden Sie auf Ihre neuen Führungsaufgaben systematisch vorbereitet.

Schwerpunkte Ihrer neuen Beschäftigung sind die Führung, Ausbildung und Motivation Ihrer Mitarbeiter.

Durch Ihre selbständige und verantwortungsvolle Tätigkeit beeinflussen Sie maßgeblich die Ergebnisse und das Aussehen des Restaurants.

Wir erwarten Einsatzbereitschaft, ein gepflegtes Äußeres und eine abgeschlossene Berufsausbildung mit guten Zeugnissen.

Wir bieten ein überdurchschnittliches Gehalt und gute Aufstiegsmöglichkeiten.

Wenn Sie diese außergewöhnliche und vielseitige Aufgabe reizt, bewerben Sie sich bitte mit handschriftlichem Lebenslauf, Lichtbild und allen Schulabschluß- und Arbeitszeugnissen.



Bill Collins GmbH & Co. KG  
Burgstraße 37  
4330 Mülheim/Ruhr-Styrum



Als erfolgreiches, stark expandierendes Handelsunternehmen mit Hauptsitz in Hamburg, erschließen wir seit Jahren immer wieder neue Wege in der Vermarktung zukunftsweisender Elektronik. Zur Wahrung der unternehmenspolitischen Kontinuität unseres Hauses suchen wir als Nachfolger unseres aus Altersgründen mittelfristig sich zurückziehenden Geschäftsführers Sie, den

## GESCHÄFTSFÜHRER IN SPEZIALISIERTE

### Kommunikations-/Datentechnik

Sie haben eine abgeschlossene Hochschulausbildung auf einem der Gebiete der Elektronik. Schwerpunkte Ihrer Tätigkeit sind die Bereiche Verkauf und Marketing. Einschlägige Berufserfahrung sowie Verständnis für den Gesamtprozess kommerzieller Problematik müssen wir dabei ebenso voraussetzen wie EDV-Kenntnisse und gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift. Flexibilität des Denkens und Geschick im Umgang mit Menschen sowie Durchsetzungsvermögen verschafft Ihnen eine zusätzliche Basis für eine erfolgreiche Betätigung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Unternehmensberatung Dr. H.-J. Krämer BDP, Ginsterstieg 3, 2083 Halstenbek, oder rufen Sie dort einfach mal an. Objektive Information und absolute Diskretion sind selbstverständlich.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. H.-J. KRÄMER BDP · Tel.: 04101/45509



## Pfeifer & Langen

Wir sind der zweitgrößte deutsche Zuckerhersteller, 800 Mio. Jahresumsatz. Für unser Werk Grevenbroich-Wevelinghoven mit ca. 160 Beschäftigten suchen wir den

## Kaufmännischen Leiter

Er soll Nachfolger des jetzigen Stelleninhabers werden, der aus Altersgründen zum Jahresende ausscheidet.

Er wird verantwortlich für alle kaufmännischen Aufgaben, besonders auf dem Gebiet der EDV-gestützten Betriebsabrechnung, Kostenkontrolle, Organisation und des Personalwesens. Nach gründlicher Einarbeitung gehört es zu seinen Aufgaben, ein werksspezifisches Kostenanalyse-System neu zu entwickeln.

Ein Wirtschaftsingenieur, der im Studium und in der Praxis gelernt hat, technische, kaufmännische und menschliche Wechselwirkungen zu sehen, wird den Erfordernissen dieser Position am ehesten gerecht werden.

Erfahrung in Verhandlungen mit Behörden setzen wir ebenso voraus wie die Bereitschaft zu konstruktiver Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen der Hauptverwaltung und in Projektgruppen des Gesamtunternehmens.

Eine kraftvolle, ideenreiche Persönlichkeit, 35-50 Jahre alt, wird also ein vielseitiges, entwicklungsfähiges Betätigungsfeld finden. Die Dotierung entspricht den hohen Anforderungen.

Bewerbungen erbitten wir mit tabell. Lebenslauf, kompletten Zeugniskopien, Foto sowie einem Handschreiben (frühester Eintritt, Verdienstvorstellung) an die - unter 02 61 / 3 86 06 gern weitere Auskunft erteilende -

Personalberatung Hans Herbert Hoyer mann  
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1

**Schweppes**  
Bekannt seit 1783

Wir sind ein unkompliziertes, sehr erfolgreiches Markenartikel-Unternehmen im Verbund der internationalen Cadbury-Schweppes-Gruppe mit Sitz in Hamburg.

## Verkaufsplanung/-steuerung

Chance für einen jüngeren, analytisch-konzeptionell befähigten grad. Betriebswirt - alternativ Praktiker - mit Interesse an der selbständigen Lösung betriebswirtschaftlicher Aufgaben im Verkauf.

Zur Unterstützung unserer Verkaufsaktivitäten suchen wir einen grad. Betriebswirt - alternativ Praktiker - im Alter bis zu ca. 30 Jahren, der sich im wesentlichen mit folgenden vertriebslichen Steuerungsinstrumenten und Aufgaben befassen wird:  
Verkaufsplanung und Kontrolle, Analysen von Verkaufsrunden und Verkaufsaufträgen, Konzipierung und Überwachung einer gebiets- und kundenbezogenen Kostenrechnung, Effizienzanalysen der Ablauforganisation im Verkaufsbereich einschl. Ableitung von Maßnahmenvorschlägen. Die Bewältigung der selbständig zu bearbeitenden Aufgaben erfordert einen Bewerber mit einer raschen Auffassungsgabe, einer

zielorientierten, sorgfältigen Arbeitsweise, Teamverständnis und Kontaktfähigkeit. Von Vorteil wären Erfahrungen im Verkaufsbereich (Außen- und/oder Innendienst) eines Markenartikel-Unternehmens.

Senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an den Anzeigendienst nachstehender Unternehmensberatung, der Ihnen für telef. Vorab-Informationen auch am Samstag und Sonntag in der Zeit von 16.00 Uhr bis 18.00 Uhr zur Verfügung steht. Vertraulichkeit ist selbstverständlich. Wir werden schnell reagieren.



UNTERNEHMENSBERATUNG RÜDING & PARTNER  
Am Kornberg 4 · 2112 Jesteburg/Hamburg · Telefon 04183/32 02 · Telex 21 89 391  
Hamburg · München

## besseres muß erst gebaut werden

Wir bauen und verkaufen die modernsten Kompressoren: Schraubenkompressoren, super-schallgedämpft, fahrbar und stationär.

Wir sind erfolgreich. In den 9 Jahren nach Produktionsbeginn in der Bundesrepublik Deutschland haben wir uns einen Spitzenplatz erarbeitet und sind auf allen Märkten in Europa vertreten.

Diese Leistung hat eine Mannschaft selbstbewußter, engagierter Mitarbeiter vollbracht mit einem zukunftsorientierten Management.

Für den Bereich stationäre Schraubenkompressoren, 2-400 kW, zur Händlerbetreuung und zum Direktverkauf von Großanlagen suchen wir den

## Niederlassungsleiter

unserer Niederlassung Hamburg, zuständig für den Großraum Schleswig-Holstein, Hamburg und Hannover.

Können Sie ein Spitzenprodukt erfolgreich verkaufen? Verfügen Sie über Erfahrung in der konsequenten Bearbeitung eines großen Verkaufsgebietes?

Unsere Vorstellungen: Sie sind Ingenieur oder Techniker, Ihr beruflicher Werdegang ist klar überschaubar. Wenn Sie von Drucklufttechnik etwas verstehen, so ist das gut. Wenn nicht, dann werden wir Sie gründlich einarbeiten.

Sind Sie interessiert? Dann schicken Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unser Personalbüro. Für telefonische Auskünfte steht Ihnen unsere Frau Gross zur Verfügung.



**SULLAIR**  
Schraubenkompressoren

Wallensteinstraße 20 · 8192 Geretsried 2 · Tel. 0 81 71 3 90

Unser Beratungskunde, ein Unternehmen der Elektroindustrie mit dem Schwerpunkt Export elektrischer Anlagentechnik sucht zur Verstärkung seiner Aktivitäten einen

## Projektkaufmann

dessen Schwerpunkte Akquisition, Angebotsabgabe und Projektabwicklung gleichermaßen umfassen. Geeignete Bewerber müssen daher auf Grund ihrer Ausbildung und bisherigen Praxis in der Lage sein, selbstständig vor Ort zu akquirieren, Tenderanalysen vorzunehmen und Angebote abzugeben sowie verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse aufzuweisen.

Ihre Bewerbung mit Lichtbild, Lebenslauf sowie Ausbildungs- und Tätigkeitsnachweisen richten Sie bitte an

**WINKLER & STENZEL**  
GmbH

Personal- und Werbeberater  
Postfach 51 06 20 · 3000 Hannover 51

## Wenn Bau- und Verbrauchermärkte, SB-Warenhäuser und andere Großabnehmer „Ihre täglichen Gesprächspartner“ sind, dann sollten wir uns kennenlernen.

Als namhaftes deutsches Unternehmen der Non-Food-Branche sind wir mit verschiedenen Produktlinien Marktführer in der Bundesrepublik. Diesen Erfolg gilt es auszubauen, wobei wir besonders an unsere Abnehmer im Großkundenbereich denken.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir einen erfolgreichen

## VERKAUFSLEITER NIELSEN II (Nordrhein-Westfalen - Rheinland)

Der ideale Kandidat hat neben seiner Tätigkeit, die nicht zwingend die Non-Food-Branche sein muß, Bau- und Verbrauchermärkte, SB-Warenhäuser u. a. besucht, bereits eine Mannschaft geführt und ist in der Lage, auf höchster Ebene sicher und überzeugend zu verhandeln. Bestehende Kontakte zu den Topzentralen im Nielsen-Gebiet II würden die Aufgabe wesentlich erleichtern. Daß unser neuer Mann durch das Unternehmen und „seine Außendienstmannschaft“ aktiv unterstützt wird, ist eine Selbstverständlichkeit ebenso wie klare und erfolgsorientierte Marketingkonzeptionen.

Wir bieten einem „Vertriebsprofi“ hier eine nicht alltägliche Chance zu einer „wirklichen Karriere“. Dafür setzen wir voraus, daß Einsatzfreude und der Wille zur kooperativen Zusammenarbeit gegeben sind.

Die Position ist gut dotiert und ausgestattet mit Gehalt, Provision, Prämien, Spesen, Urlaubsgeld und einem Pkw der gehobenen Mittelklasse, auch privat nutzbar. Mehr Informationen können Ihnen die Herren Wolfgang und von Minden gerne geben. Sie können auch eine externe Stellenbeschreibung anfordern.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen reichen Sie bitte unter der Kennziffer-EM 101 an die von uns beauftragte Personalberatung.

Gesellschaft für  
Unternehmens- und  
Personalberatung mbH  
Görlicher Straße 1  
4040 Neuss 1  
Mitglied des BDU



montags bis freitags  
8.30 bis 16.30 Uhr  
Telefon 0 21 01 / 1 70 51  
30. 4. 1983 und 7. 5. 1983  
von 18.00 Uhr bis 21.00 Uhr  
Telefon 0 21 07 / 71 13

Neuss Hannover Stuttgart Wien

## Chance für einen ehrgeizigen „Verkäufer“!

Wir - erfolgreiche, namhafte Großvertriebsform für Bodenbeläge - haben bei unseren Kunden einen guten Ruf und bisher einen beachtlichen Marktanteil erreicht.

Diesen Erfolg gilt es nicht nur zu sichern, sondern kontinuierlich weiter auszubauen.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir für verschiedene Verkaufsbezirke

## VERTRIEBSREPRÄSENTANTEN Ostwestfalen - Ruhrgebiet - Niederrhein

Unsere neuen Mitarbeiter, die vorzugsweise - aber nicht Bedingung - aus unserem Metier kommen, sollten nicht nur die Absatzwege im Einzelhandel sicher beherrschen, sondern den Nachweis erbringen können, daß Sie erfolgreich verkauft haben. Einsatz, Fleiß und der Wille in einem dynamischen Team erfolgreich zu sein, das setzen wir voraus.

Als unsere Altersgrenze für diese Aufgabe stellen wir uns 25 Jahre vor.

Die Unterstützung des Hauses muß als vorbildlich bezeichnet werden, unsere Mitarbeiter werden aktiv durch klare Marketingkonzeptionen und moderne Präsentationsformen (Video) unterstützt.

Über die Dotierung (Fixum und leistungsabhängige Bezüge) sowie einen Firmenwagen oder Beteiligung an Ihrem Fahrzeug möchten wir gerne mit Ihnen persönlich sprechen. Ihre Bewerbung erbitten wir unter Kennziffer PO 102 an die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft. Dort kann Ihnen Herr Fohsel auch gerne weitere Auskünfte geben.

GUP-Gesellschaft für  
Unternehmens- und  
Personalberatung mbH  
Görlicher Straße 1  
Niederlassung 4040 Neuss  
Mitglied des BDU



montags bis freitags  
von 8.30 bis 16.30 Uhr  
Tel. 0 21 01 / 1 70 51  
30. 4. 1983 und 7. 5. 1983  
von 18.00 bis 21.00 Uhr  
Tel. 02 11 / 48 54 78

Neuss Hannover Stuttgart Wien



## FUJITSU MIKROELEKTRONIK

FUJITSU, der größte japanische Computerhersteller, kommt mit Personal-Computern neu auf den europäischen Markt. Wir suchen deshalb für unsere europäische Zentrale in Frankfurt Fachleute der ersten Stunde:

### Technischen Support Manager

verantwortlich für die gesamte technische Unterstützung unserer Systeme inkl. Applikation, Software, technische Dokumentation, Organisation des Service etc.

### Verkaufsleiter Zentraleuropa

– Bundesrepublik Deutschland, Österreich, Schweiz –, verantwortlich für den Aufbau und den Vertrieb hauptsächlich über Fachhändler und Systemhäuser.

Sie sollten fundierte Erfahrungen auf dem Gebiet der Personal-Computer in einer ähnlichen Stellung bereits mitbringen.

Bitte wenden Sie sich schriftlich mit Ihren Bewerbungsunterlagen an Herrn Klaus Brand, Sales & Marketing Manager Europe, Microcomputer-Systems.

Strengste Vertraulichkeit wird zugesichert.

**FUJITSU MIKROELEKTRONIK GmbH**

Lyoner Straße 44-48  
6000 Frankfurt 71  
Telefon 06 11 / 6 63 20

## Verkehr anno 2000 das technisch Machbare realisieren

International angesehene, forschungsaktive Gruppe der europäischen Industrie mit starken Aktivitäten im Elektronikbereich konzipiert und realisiert Verkehrssysteme – zu Lande, zu Wasser, in der Luft und unter Tage – für heute und morgen. Das Haus bietet in unserer Zeit selten anzutreffende berufliche Möglichkeiten für exzellente Fachleute der Hochschuldisziplinen Elektronik, Elektrotechnik, Nachrichtentechnik und Physik. Die jeweils gebotene

## Position nach Maß Elektronik und Steuerungssysteme

gilt für Interessenten mit fundierter Praxis aus Industrie oder Institut, aber auch für TH-Absolventen mit Prädikatsexamen. Gegenstand der gebotenen Aufgaben sind – mit unterschiedlichen Schwerpunkten – elektronische Steuerungssysteme in Theorie und Praxis und ihre Integration in bestehende und zukünftige Verkehrs-Organismen. Entsprechend breit ist die Ansiedlung der Positionen, die von der Vollverantwortung für technologisch komplizierteste Projekte bis hin zur „spezialisierten Spezialisierung“ reichen. Idealer Erkenntnistiefen-Grund sind unter anderem: aktueller Stand der Mikroelektronik; Rechner- und Steuerungs-Technik mit dezentraler Intelligenz; Echtzeitprogrammierung; Tests an Systemprüfständen; Hochfrequenz- und Meßtechnik. Alles unter den Prämissen: Analyse, Spezifikation, Synthese, Konzeption, Modifikation, Entwicklung und Integration. Es geht für Sie um die Selbstverwirklichung im Rahmen modernster Technologie. Gebrauchsgerechtes Englisch ist für jede der Positionen unerlässlich. Auf jeden Fall werden Sie eines der interessantesten Gespräche in Ihrer beruflichen Laufbahn zu führen haben, über eine – Position nach Maß!

Damen und Herren der genannten Disziplinen – bevorzugt mit Führungserfahrung, aber auch Hochschulabsolventen mit Integrationsfähigkeit werden um die qualifizierenden Angaben und Unterlagen gebeten. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbereite, Werdegang in Stichworten, Zeugnisabschriften, Fremdsprachenkenntnisse, Handschriften, Lichtbild, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird evtl. Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald – München, Postfach 320.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD

## schaper ZENTRALVERWALTUNG

Für die Konzernrevision unserer Firmengruppe, die im Lebensmittelgroßhandel, in SB-Warenhäusern, Discount- und Supermärkten einen Umsatz von über 4 Milliarden DM realisiert, suchen wir Diplom-Kaufleute oder Betriebswirte (grad.) als

## REVISOREN

Sie sollten einige Jahre Revisionserfahrung besitzen, die Sie in einem Handelsunternehmen oder in einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft bei der Prüfung von Handelsunternehmen erworben haben.

Die Schwerpunkte Ihrer Tätigkeit liegen in der Durchführung von Ordnungsmäßigkeitsprüfungen im Zusammenhang mit der Rechnungslegung, in Organisationsprüfungen sowie in Sonderprüfungen in anderen Unternehmensbereichen.

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf und den üblichen Unterlagen senden Sie bitte unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung an

**Adolf Schaper Zentralverwaltung – Zentralbereich Personal**  
Davenstedter Str. 80 – 3000 Hannover 91

## Regionale Service Manager

**Norddeutschland • Ruhrgebiet • Baden-Württemberg**

*Herausfordernde Führungsaufgabe für Service-/ET-Fachleute  
in renommiertem Investitionsgüterunternehmen*

### Unternehmen

Seit vielen Jahren sehr erfolgreiches deutsches Unternehmen der Transportgerätebranche mit vierstelliger Beschäftigtenzahl und hohem Marktanteil.

Die Produkte unseres Auftraggebers genießen international einen hervorragenden Ruf. Eckpfeiler der starken Marktposition sind ein marktgerechtes Geräteprogramm, technologisch ausgereifte Qualitätsprodukte und eine eingespielte Service-Organisation, die auch weiterhin gute Zuwachsraten erwarten läßt und deshalb in den Regionen Norddeutschland, Ruhrgebiet und Baden-Württemberg mit qualifizierten Führungskräften verstärkt werden soll.

### Aufgaben

Verantwortliche Leitung und Steuerung des als Profit-Center geführten regionalen Kundendienstes mit den Zielen und Schwerpunkten:

- Steigerung des Service-Umsatzes (Lohn und Ersatzteile)
- Planung und Durchführung geeigneter verkaufsfördernder Maßnahmen
- Einsatz des unterstellten Montagepersonals
- Steuerung und Kontrolle der Kosten und Erträge
- Umsatz-, Kosten- und Investitionsplanung sowie Erarbeitung mittel- und langfristiger Servicestrategien

### Qualifikation

Fundierte technische und/oder kaufmännische Ausbildung, z. B. als Ingenieur oder Betriebswirt.

Mehrjährige Berufserfahrungen, gesammelt im Kundendienst-/Ersatzteilbereich eines Investitionsgüterunternehmens (Fahrzeugbau, Maschinenbau o. ä.) in gleicher oder ähnlicher Funktion.

Wichtige Persönlichkeitsmerkmale: Verkaufstalent, Kontaktfähigkeit, Organisationsgeschick, Führungsfähigkeit sowie kosten- und ertragsorientiertes Denken und Handeln.

Unsere Altersvorstellung: bis ca. 35 Jahre.

### Konditionen

Die direkt unter dem Leiter „Zentraler Kundendienst“ angesiedelten Führungspositionen sind finanziell attraktiv ausgestattet (ca. 70-80 TDM p. a.), einschl. direkter Erfolgsbeteiligung sowie betriebl. Altersversorgung. Ein neutraler Firmen-Pkw, der auch privat genutzt werden kann, steht Ihnen zur Verfügung. Evtl. anfallende Umzugskosten übernehmen wir selbstverständlich.

Senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen zunächst an die von uns beauftragte Personalberatung, die Sperrvermerke streng beachtet, für Vertraulichkeit bürgt und Ihnen für weitere Vorabinformationen telefonisch zur Verfügung steht.  
**ANP Personalberatung**  
Vojens-Ring 9, 2359 Kisdorf  
Tel. 0 41 93 / 16 06

## Einkaufsmanager international Food/Non-food

Unsere Gruppe zählt in unserem speziellen Dienstleistungsbereich weltweit zu den führenden Unternehmen. In der Bundesrepublik sowie auch in anderen europäischen Ländern erzielen wir mit mehreren tausend Mitarbeitern hohe Zuwachsraten. Die Zukunft wird von ehrgeizigen Expansionsplänen bestimmt.

Unser Wachstum im Ausland erfordert einen systematischen und effizienten Einkauf. Für die Betreuung eines Einkaufsvolumens im mittleren 8stelligen Bereich suchen wir daher einen branchenerfahrenen Herrn, der verantwortlich ist für ein planvolles Einkaufsmarketing in Europa, für die Pflege der vorhandenen Lieferantenkontakte sowie für den Aufbau neuer Geschäftsverbindungen.

Wir denken an einen gestandenen Praktiker, der aufgrund seines beruflichen Werdeganges mehrjährige Einkaufserfahrungen im Food- und/oder Non-food-Bereich auf internationaler Ebene nachweisen kann und gewillt ist, mit Engagement und Eigeninitiative als „Einzelkämpfer“ tätig zu werden. Darüber hinaus erwarten wir die Bereitschaft zur intensiven Reisetätigkeit. Die Gelegenheit zur umfassenden Einarbeitung am Sitz der Konzernzentrale ist gegeben. Gute Englischkenntnisse sind auch aus diesem Grunde unerlässlich. Deutschkenntnisse sind dagegen nicht Bedingung.

Der Vertragsrahmen trägt den hohen Anforderungen Rechnung und sieht eine großzügige Dienstwagenregelung vor. Dienstsitz ist Frankfurt. Bitte bewerben Sie sich bei unserem Berater Frau lic. oec. Renate Seeger, Roland Berger & Partner G. m. b. H. Internationale Personalberater (BDU), Truderinger Straße 13, 8000 München 80, Tel.: 0 89 / 41 76 - 2 24. Schreiben Sie ihr mit tabellarischem Lebenslauf, Foto, wichtigen Zeugnissen, Angabe Ihres Einkommens und frühestmöglichem Eintrittstermin, oder rufen Sie sie vorab kurz an. Sie bürgt für absolute Diskretion.

**Roland Berger & Partner G.m.b.H.**  
Internationale Personalberater (BDU)



Dr. Helmut Neumann  
Management-Beratung

## Vertriebsleiter Chemische Industrie

Wir sind ein mittelständisches Spezialunternehmen der chemischen Industrie und seit vielen Jahren erfolgreich. Grundlagen unserer führenden Marktposition sind unsere starke Forschungs- und Entwicklungstätigkeit sowie konsequente Kundenbetreuung. Zu unseren Abnehmern gehören Industrie und Handel.

Der zukünftige Vertriebsleiter wird die bestehenden Märkte aktiv ausbauen und neue Märkte im In- und Ausland für uns öffnen. Er ist ebenfalls für die Implantierung effizienterer Organisationsstrukturen und -systeme im gesamten Vertriebsbereich verantwortlich. Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt. Als idealer Bewerber verfügen Sie über langjährige Erfahrung in Marketing und Vertrieb, sind Diplomkaufmann oder haben eine gleichwertige Ausbildung. Sie sind in der Lage, erfolgreiche Strategien zu konzipieren und durchzusetzen. Sie arbeiten kostenbewußt und renditeorientiert. Sie verfügen idealerweise bereits über Branchenkenntnisse, zumindest jedoch über Erfahrung mit erklärungsbedürftigen technischen Artikeln, möglichst aus dem Zulieferbereich der Automobilindustrie. Aufgrund unseres noch ausbaufähigen Exportanteils sind verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift Bedingung, französische und/oder spanische Sprachkenntnisse wären von Vorteil.

Nutzen Sie die Möglichkeit des vertraulichen Erstkontaktes mit unserem Berater. Er bürgt Ihnen für objektive Information und absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf unter 3635 / W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH (BDU), Roßmarkt 23, 6000 Frankfurt 1, Tel. 06 11 / 29 00 01.

Frankfurt • Hamburg • Mülheim/Ruhr • München • New York • Paris • Wien • Zürich



## Geschäftsführer Transport

### Herausfordernde Aufgabe im Containergeschäft

Unser Klient ist ein Konsortium von Unternehmen der Hafenwirtschaft und des Transportes, das momentan im Rhein-Ruhr-Gebiet ein Container-Terminal mit integriertem Container-Bahnhof errichtet. Für die Führung dieser neuen Gesellschaft suchen wir den Fachmann, der als Mitgeschäftsführer den Auf- und Ausbau dieser neuen Anlage in die Hand nimmt und für den kommerziellen und technischen Ablauf verantwortlich sein wird.

Wen wir erwarten: Einen Insider (ca. 30-40 Jahre alt), der an verantwortlicher Stelle bereits Erfahrungen in diesem Geschäft gesammelt hat. Schwerpunkt sollte dabei, wegen der Einbindung des Terminals in einen Binnenhafen, der Umschlag von/zur Wasserseite gewesen sein. Kommerzielle Erfahrungen mit Transportunternehmen zu Lande und/oder zu Wasser sind ebenso wichtig wie Kenntnisse der logistischen und verwaltungstechnischen Abläufe im Leer- und Reparatur-

bereich. Da es sich um eine neugeschaffene Betriebsstätte handelt, erfordert die Aufgabe Initiative, Tatkraft und Motivationsfähigkeit, um auf einer zukunftssträchtigen Basis erfolgreich zu arbeiten.

Was Sie erwarten können: Die Chance, einer neugeschaffenen Gesellschaft Ihren Stempel aufzudrücken und vor dem Hintergrund renommierter Gesellschafter in einem nach wie vor expansiven Geschäft eigenverantwortlich tätig zu sein.

Hamburg  
Köln  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



**SCS**

Personalberatung

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 429 an die SCS Personalberatung, Johnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Michael Gross und Herr Dr. Manfred Schulze für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

## Strojimport

Wir sind ein Import-Handelshaus und seit über 20 Jahren - neben unserem Werkzeugmaschinen-Programm - mit Werkzeugen für die Metallverarbeitung (Spannmittel, Schneidwerkzeuge, Meßmittel) am Markt.

Zur Intensivierung bestehender Verbindungen sowie zum weiteren Ausbau unseres Umsatzes suchen wir für dieses Programm unseren

### Großkunden-Betreuer

Werkzeuge

**Ihre Aufgaben:**  
Intensive Betreuung unserer Großkunden, schwerpunktmäßig in den PLZ-Gebieten 3 und 4

**Unsere Erwartung:**  
Sie sind in der Branche zu Hause, kennen den Markt und verstehen sich auf ergebniskonzentrierte Arbeit.

**Unser Angebot:**  
Ca. 13mal Grundgehalt plus umsatzabhängige Provision, 1 Jahr Garantie-Provision, Auslager-Erstattung, zusätzliche Altersversicherung

Wir bitten um Ihre aussagefähige Bewerbung

**Strojimport GmbH**  
Ronsdorfer Str. 74  
4000 Düsseldorf 1

## UMSETZUNG ARBEITSWISSENSCHAFTLICHER ERKENNTNISSE

Zu dieser Thematik führen wir ein 4jähriges Forschungsprojekt durch. Arbeitswissenschaftliche Erkenntnisse zur Gestaltung und Organisation der Arbeit sollen aufgezeigt und ihre Verwirklichung in der Betriebspraxis unterstützt werden.

Wir suchen für diese vielseitige und herausfordernde Aufgabe einen leitenden

### Ingenieur (Dipl.-Ing.)

mit arbeitswissenschaftlicher Vorbildung und mehreren Jahren Berufspraxis. Die Position erfordert eine Persönlichkeit, die selbstständig und teambezogen arbeiten kann.

Diesgleichen suchen wir einen jungen

### Ingenieur (HF)

der als Mitglied des Projektteams arbeitsgestalterische Lösungen mitentwickelt und entsprechende Layouts erstellt.

Beide Positionen sind ihrer Bedeutung entsprechend honoriert.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an:

**INSTITUT FÜR ANGEWANDTE  
ARBEITSWISSENSCHAFT E.V.**  
Marlenburger Straße 7, 5000 Köln 51

## Können ist wichtiger als Hierarchie.

Diese Philosophie hat sich nicht geändert. Sie ist gültiger denn je. Wir sind eine Unternehmensberatung mit einer Mehrheitsbeteiligung eines deutschen Großunternehmens.

Unsere Leistungen:

Unternehmensplanung  
Strategieberatung  
Struktur- und Ablauforganisation  
Logistikberatung  
Materialfluß- und Lagerplanung

EDV-Beratung:

- Erarbeitung anwendungsorientierter EDV-Gesamtkonzepte
- Konzeption für technische und kommerzielle Problemstellungen
- Realisierung konzipierter EDV-Anwendungen
- EDV-Revision

Management auf Zeit

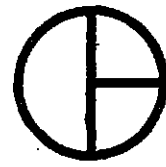
Übernahme des Projektmanagements und Realisierung von Projekten in allen wichtigen Unternehmensbereichen.

Wir suchen selbständig und verantwortlich arbeitende

## Projektmanager für Organisation und EDV

### DB/DC-Köner

Wenn Sie die Herausforderung des weiteren Aufbaus unseres Unternehmens, die Zusammenarbeit mit qualifizierten Kollegen in anspruchsvollen Projekten suchen, nehmen Sie bitte Kontakt mit unserem Herrn Duhme oder Herrn Putz, Tel. (040) 35 1981, auf, oder schicken Sie Ihre Bewerbung an die



GfP

## Gesellschaft für Projektmanagement

Poststr. 18 (Gerhof)  
2000 Hamburg 36

## FACHHOCHSCHULE NORDOSTNIEDERSACHSEN

Fachbereich Bauingenieurwesen in Buxtehude  
Zum frühestmöglichen Zeitpunkt ist eine

### PROFESSORENSTELLE

der Besoldungsgruppe C 2  
für die folgenden Fachgebiete zu besetzen:

#### Straßenbau und Baubetriebslehre

Der Stelleninhaber soll in den ausgewiesenen Fachgebieten mehrjährige baupraktische Erfahrungen besitzen. Es wird von ihm erwartet, daß er auch Grundlagen der Baustoffkunde lehrt.

Einstellungsvoraussetzungen gem. § 56 NHG; Merkblatt kann abgefordert werden.

Auch nichtpromovierte Bewerber, die ihre besondere Befähigung zu wissenschaftlicher Arbeit in geeigneter Form, z. B. durch Veröffentlichungen oder Fachberichte, nachweisen, können berücksichtigt werden. Die Einstellung erfolgt in das Beamtenverhältnis auf Lebenszeit.

Buxtehude, 35 000 Einwohner, liegt eine halbe Autostunde von Hamburg entfernt.

Bewerbungen werden mit den üblichen Unterlagen bis vier Wochen nach Erscheinen der Anzeige erbeten an den Rektor der Fachhochschule Nordostniedersachsen, Munstermannskamp 1, 2120 Lüneburg.

## Geschäftsführer Export

Die Exportgeschäfte des in Hamburg ansässigen, mittelständischen Unternehmens umspannen den gesamten Erdball.

Hauptaufgabe des Geschäftsführers wird es sein, für die einzelnen Märkte ihrer Eigenart gemäß Vertriebsstrategien zu entwickeln und diese dann durch geeignete Maßnahmen - nicht zuletzt physische Präsenz - auch durchzusetzen.

Dieses Angebot wendet sich daher an Exportmanager, die nicht nur das Einmaleins ihres Faches beherrschen, sondern durch ihre Tätigkeit nachweisen können, daß sie es gelernt haben, Aufgaben unter unternehmerisch-strategischem Blickwinkel anzugehen.

Englisch als Fremdsprache reicht nicht aus. Hinzutreten müssen verhandlungssichere Kenntnisse in Französisch, evtl. Spanisch oder Portugiesisch.

Der Vergütungsrahmen trägt den Anforderungen an Umsicht, diplomatisches Geschick und Einsatzbereitschaft Rechnung.

Ich erwarte gern Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung selbstverständlich ist. Sollten Sie vorab weitere Fragen haben, so rufen Sie mich bitte an - auch am Wochenende. Wir werden umgehend einen Gesprächstermin vereinbaren.

Dr. Klaus Ehrhardt  
Unternehmensberatung  
Droste-Hülshoff-Str. 6  
2000 Hamburg 52  
Telefon: 040 / 82 90 09



Wir suchen ein

## Hausmeister-Ehepaar

für unseren modernen Villenhaushalt in Hamburg 52:

Zu betreuen wäre ein 2-Personen-Haushalt mit 3 großen Hunden. Eine großzügige Wohnung steht in einem separaten Wohnkomplex einem kinderlosen, 35- bis 45jährigen Ehepaar zur Verfügung.

Von ihm sind die üblichen Hausmeisterarbeiten inkl. kleinerer Reparaturen sowie Gartenarbeiten und Fahrdienste zu erledigen.

Sie sollte mit im Haushalt unter Anleitung einer Wirtschaftlerin helfen und äußerststen Wert auf Sauberkeit und Ordnung legen. Wir gewähren ein leistungsbezogenes erstklassiges Gehalt, das 13mal im Jahr gezahlt wird.

Ein ausschließlich solides und ordentliches Ehepaar mit gutem Leumund und Referenzen sollte sich mit den üblichen Unterlagen vorab schriftlich bewerben unter Y 5745 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind eine Tochtergesellschaft der Jungheinrich-Gruppe in Hamburg/Norderstedt mit ca. 80 Beschäftigten. Wir entwickeln und produzieren elektronisch gesteuerte Batterieladegeräte, elektronische Antriebsregelungen und Mikroprozessormechanismen.

Zum nächstmöglichen Zeitpunkt suchen wir einen

### Entwicklungs-Ingenieur (Dipl.-Ing. FH/TU/TH)

der Fachrichtung Elektrotechnik/Elektronik, den wir mit der Entwicklung und Serienanfertigung von Geräten der Steuerungstechnik unter Einsatz von Mikrocomputersystemen betrauen wollen.

Der ideale Bewerber sollte nicht nur zu der Problemanalyse und Programmierung von Mikrocomputern Erfahrung haben, sondern er sollte sich auch in der modernen Elektronik-Hardware, insbesondere in der Konstruktion von Leistungselektronik und Steuerungssystemen auskennen, um auch kundenspezifische Anpassentwicklungen durchführen zu können.

Neben einem interessanten Aufgabenbereich bieten wir leistungsgerechte und anforderungsgerechte Bezahlung sowie die zeitgemäßen Sozialleistungen einer größeren Unternehmensgruppe.

Wenn Sie an dieser verantwortungsvollen Aufgabe interessiert sind, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen.



**Akkutechnik Ladegeräte GmbH & Co. KG**  
Lawastr. 9-13, 2000 Norderstedt bei Hamburg  
Ein Unternehmen der JUNGHEINRICH-Gruppe

**AKKUTECHNIK**



## Karriere in Südostasien

Wir sind das führende deutsche Handelshaus im Asean-Raum mit Schwerpunkten unserer Aktivitäten in Singapur, Malaysia und Indonesien und einem Programm, das von technischen Anlagen über hochwertige Gebrauchsgüter bis zu Düngemitteln und anderen Chemikalien reicht.

Unser Erfolg gründet sich wesentlich auf starke Identifikation der Führungskräfte mit dem Unternehmen. Wir glauben, daß langfristiges Engagement, persönliche und fachliche Eignung die besten Voraussetzungen sind, um sich nach einigen Jahren Berufserfahrung als

## Führungsnachwuchs im Vertriebsmanagement

eine Karriere bis in die Führungsspitze des Unternehmens (Board of Directors) zu erarbeiten.

Der ideale Bewerber ist für uns eine vertriebsorientierte Persönlichkeit, die nach kaufmännischer Lehre (z. B. Bank- oder Außenhandelskaufmann) mehrere Jahre Berufserfahrung im Vertrieb nachweisen kann, wobei Kenntnisse in der Finanzierung, EDV/Organisation und Rechnungswesen von Vorteil wären.

Ein sicheres Indiz für Führungsfähigkeit wäre der Nachweis, ein Profit Center erfolgreich geleitet zu haben.

Kenntnisse der von uns vertretenen Produktparten erleichtern den Einstieg. Gutes Englisch ist erforderlich.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme steht Ihnen Herr Groth unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Herrn bis 35, für die harte Einsatz nicht nur ein leeres Schlagwort, sondern eine echte Herausforderung ist, bitten wir um Einsendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, frühester Eintrittstermin) unter Kennziffer 790 124 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Apparatebau

In Europa zählen wir zu den führenden Herstellern von Komponenten für die Luft- und Klimatechnik. International anerkannte Qualitätsarbeit und starke Aktivitäten im Vertrieb sowie der weltweit beachtete technische Vorsprung unserer Produkte haben den Namen unseres Unternehmens begründet. Zahlreiche Patente in unseren Spezialgebieten und gezielte Diversifikation sichern auch weiterhin unsere herausragende Marktstellung.

Entsprechend der zunehmenden Bedeutung des Exportmarktes für unser Unternehmen haben wir diesen Bereich organisatorisch direkt der Geschäftsleitung zugeordnet. Für die anspruchsvolle Position als

## Exportleiter

suchen wir einen vertriebs erfahrenen Diplom-Ingenieur mit kaufmännischer Erfahrung. In den Zuständigkeitsbereich gehören insbesondere die Betreuung der bestehenden Auslandsvertretungen und Tochtergesellschaften, die Pflege und Entwicklung der Auslandskontakte, die Betreuung der Kooperationspartner und die Schaffung von Verbindungen in Märkten, in denen wir bisher nicht präsent sind.

Diese Aufgaben erfordern einen erfahrenen und engagierten Bewerber, der in der Lage ist, erfolgsorientierte Mitarbeiter im Export zu steuern und gleichzeitig auch seine Gesprächspartner in den einzelnen Ländern durch persönliche Leistung und fachliche Kompetenz überzeugen kann. Neben den nachweisbaren Erfolgen im Exportgeschäft erwarten wir vor allem die Fähigkeit, konzeptionell zu arbeiten sowie die Entwicklung und Durchsetzung geeigneter Marketing- und Vertriebsstrategien für den Export. Die für einen Exportleiter unabdingbaren Sprachkenntnisse setzen wir voraus.

Eine erste telefonische Kontaktaufnahme ist mit unseren Beratern, Herrn Dr. Seeg und Herrn Müller, unter der Rufnummer (07 21) 2 49 89 möglich. Sie sichern Ihnen Diskretion und Vertraulichkeit zu.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) erbitten wir unter der Kennziffer 780 106 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Herausfordernde Vertriebsaufgabe in der Versicherungswirtschaft

Wir sind ein sehr erfolgreiches Spezialversicherungsunternehmen mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt. Ein in Leistungsumfang und Schadensabwicklung optimaler Dienst am Kunden sowie die Bereitstellung dieser unternehmerischen Leistungen mit minimalem administrativen Aufwand sind der Schlüssel unserer Marktgeltung und Ertragskraft.

Durch innovative Marktarbeit und Systematisierung unserer Kommunikation mit Absatzmittlern, Medien und Institutionen von Wirtschaft und Gesellschaft wollen wir in Zukunft noch stärker werden. Zur Erweiterung unseres jungen Führungsteams suchen wir daher einen engagierten

## Manager Marketing + Public Relations

der ziel- und ergebnisorientiert folgende Aufgaben im Schwerpunkt wahrnimmt:

- ☐ Unterstützung des Vorstandes in marketing-strategischen Fragen auf der Grundlage intensiver Kundenbetreuung
- ☐ Effektive Gestaltung unserer Beziehungen zu Institutionen und Organisationen im Umfeld unserer unternehmerischen Arbeit

Der ideale Kandidat für diese Position ist zwischen 30 und 35 Jahre alt und hat nach einer fundierten betriebswirtschaftlichen Ausbildung berufliche Erfahrungen in vertriebsorientierten Aufgaben der Bank- oder Versicherungswirtschaft erworben. Der Einsatz des Instrumentariums zur Öffentlichkeitsarbeit ist ihm vertraut. Ferner verfügt er über die Wendigkeit und Persönlichkeit, unterschiedliche Interessengruppen im Sinne des Unternehmens zu betreuen und zu koordinieren.

Damen und Herren, die diese entwicklungsfähige Position anstreben, bei der nach Bewährung Prokura vorgesehen ist, können erste vertrauliche Kontakte mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und P. Paschek, unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 aufnehmen.

Ausführliche schriftliche Bewerbungen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) sind unter Angabe der Kennziffer 810 413 zu richten an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Freiprogrammierbare Steuerungen

Im Bereich der freiprogrammierbaren Steuerungen sind wir erfolgreich. Die marktorientierte Unternehmensstrategie einer internationalen Firmengruppe, kundengerechte Produkte und das richtige Vertriebskonzept sind die Trümpfe, die unseren Mitarbeitern auch für die Zukunft Sicherheit vermitteln.

Auf dieser Basis kann ein Techniker oder Ingenieur beim

## Product Support

seine Erfahrungen, Ideen und sein Können unter Beweis stellen. Er sollte bereits einige Jahre Praxis aus der Entwicklung oder Anwendung von freiprogrammierbaren Steuerungen mitbringen.

Seine Aufgabe reicht vom Produkttraining, der Koordination von Werbeaktivitäten, der technischen Unterstützung für den Verkauf bis zur Lösung von Anwendungsfragen.

Das bedeutet, daß er als kompetenter Gesprächspartner in Deutschland viel unterwegs sein wird. Englische Sprachkenntnisse erschließen ihm die Kontakte zum Stammhaus.

Diese Position ist eine ständige Herausforderung. Es liegt also an den Fähigkeiten und dem Ehrgeiz des neuen Mannes, Entwicklungsmöglichkeiten in Richtung Marketing oder Verkauf wahrzunehmen.

Über die Konditionen sprechen wir am besten persönlich. Für vertiefende Informationen steht Ihnen unser Berater, Herr Niesstrath, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 42 zur Verfügung. Er sichert Ihnen Diskretion und Vertraulichkeit zu.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe der Kennziffer 862 419 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Mittleres Industrieunternehmen

Wir sind ein deutsches Unternehmen der Kunststoffchemie mit gutem Namen. Trotz der Verflechtung mit einem der größten europäischen Chemie-Konzerne führt die Geschäftsführung das Unternehmen selbstständig ohne starke Einflußnahme. Sitz ist eine schön gelegene, rheinische Großstadt. Wir beschäftigen ca. 400 Mitarbeiter. Der Exportanteil an unserem Jahresumsatz ist bedeutend.

Wir suchen - direkt der Geschäftsführung berichtend - den

## Bereichsleiter Zentrale Betriebswirtschaft

Der ideale Bewerber ist Diplom-Kaufmann mit mehrjähriger Berufserfahrung im industriellen Rechnungswesen, in der EDV-Organisation und im Controlling. Er beherrscht die Systemanalyse, Planung und Budgetierung, die betriebswirtschaftliche Kostenrechnung und -kalkulation, führt laufend wiederkehrende kurzfristige Ergebnisrechnungen mit Soll-Ist-Vergleich durch und hat die Aufgabe, das bestehende Controlling-System zu verfeinern und die EDV-Organisation und deren Einfluß auf das gesamte Unternehmensgeschehen auszubauen und zu festigen. Der Bereich muß mit großer Umsicht und Zuverlässigkeit, aber auch mit dem notwendigen Schwung und Elan, eigenständigen Gedanken und Anregungen in enger Zusammenarbeit und Abstimmung mit der Geschäftsführung geführt werden.

Wir geben auch einem strebsamen intelligenten Bewerber, der obiges Anforderungsprofil voll erfüllt und der zur Zeit in der zweiten Linie steht, die große Chance, in diese auf lange Dauer und Sicherheit angelegte Führungsaufgabe hinaufzuwachsen.

Als Altersspanne denken wir an Anfang 30 bis Anfang 40. Wegen der Konzernverbindung sollte er auf jeden Fall gute Sprachkenntnisse besitzen, wobei auch Französisch von Vorteil wäre. Als Eintrittstermin ist etwa der 1. 1. 84 vorgesehen.

Interessenten, die unseren Vorstellungen entsprechen, steht für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme unser Berater - Herr Dr. Mückley - unter Tel. 02 28 / 64 30 21 zur Verfügung. Schriftliche Bewerbungen mit der Angabe evtl. Sperrvermerke erbitten wir unter Kennziffer 800013 an Heilsbachstraße 22, 5300 Bonn 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lörrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York



# BDF

NIVEA tesa Hansaplast 8x4 temagin arix

Die Beiersdorf AG ist ein Markenartikelunternehmen von internationaler Bedeutung. Ihre Produktions-

programme umfassen Arznei- und Verbandmittel, Körperpflegeartikel und Selbstklebebänder.

Für die Entwicklung Neue Träger und Gewebebänder unserer tesa-Sparte suchen wir einen

## Textil-Ingenieur

### Ihre Aufgabe:

- Entwicklung und Produktpflege von Gewebe-Klebebändern
- Qualitätssicherung beim Einsatz von Geweben
- Entwicklungsarbeiten auf dem Gewebesektor in Zusammenarbeit mit Ausrüstern und Webereien

### Unsere Anforderungen:

- abgeschlossene Ausbildung zum Textil-Ingenieur
- gute Kenntnisse in Chemie und Physik
- Klarheit in der Darstellung
- Englisch- und Französischkenntnisse wären vorteilhaft
- Interesse an Verfahrenstechnik
- geistige Wendigkeit und gute Auffassungsgabe

Damen und Herren, die an der beschriebenen Tätigkeit interessiert sind, senden bitte Ihre Unterlagen an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung  
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20  
Telefon 040/5 69 32 50  
(Frau Schmодter)

**Beiersdorf AG**

Wir sind ein kleines, aufstrebendes Labor eines multinationalen Unternehmens und entwickeln Elektroprodukte für den europäischen Raum.

Zum 1. Juli 1983 suchen wir als zusätzliche Kraft eine/n jüngere/n

## ELEKTRO- / ELEKTRONIK-INGENIEUR/IN

für die Prüfung und Entwicklung von Sicherheitssystemen gegen Elektrostatik.

Es handelt sich um eine vielseitige und ausbaufähige Tätigkeit, die Laborarbeit, Schulungsaufgaben sowie direkte Kundenkontakte in ganz Europa einschließt.

Berufserfahrung auf dem Gebiet der Materialprüfung oder der leitfähigen Kunststoffe ist von Vorteil, gute Englischkenntnisse erforderlich.

Wir bieten einen sicheren Arbeitsplatz und die fortschrittlichen Sozialleistungen eines Weltunternehmens.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen, wenn Sie an einem persönlichen Gespräch mit uns interessiert sind. Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen unter 0 40 / 7 52 03 - 2 15 Frau Stehr (Personalbüro) zur Verfügung.



**ELECTRICAL LABORATORIES GMBH**  
Personalabteilung  
Georg-Wilhelm-Straße 183 - 185, 2102 Hamburg 93



**Ausbau der EDV heißt, in die Zukunft investieren.**

Wir suchen erfahrene

- Systemanalytiker
- EDV-Organisatoren
- Systemprogrammierer,

die maßgeblich an der Realisierung datenbankorientierter Anwendungssysteme mitwirken.

Unser Rechenzentrum ist mit zwei Siemens-Anlagen 7.760-4 MB ausgestattet. Wir betreiben umfangreiche Datenfernverarbeitungsanwendungen unter Einsatz von BS 2000.

Es erwarten Sie alle Vorzüge eines großen Unternehmens der krisenfesten Wachstumsbranche Versicherungen, u.a.:

- Altersversorgung
- Weiterbildung
- Betriebsküche
- großzügiger Sportbereich mit Cafeteria
- 30 Arbeitstage Mindesturlaub.

Bitte schreiben Sie uns.

NOVA Krankenversicherung a. G.  
Personalabteilung  
Kapstadt 8  
2000 Hamburg 60

## Energiesparen bleibt Thema Nr. 1

Unser Beitrag: Zweckmäßige und durchdachte Meß- und Regelgeräte für Heizungsanlagen sowie verbrauchsabhängige Wärmekostenabrechnung.

Wir sind erfolgreich und wachsen weiter und suchen deshalb eine vertriebsorientierte gestandene

## Führungskraft

für unseren zentralen Kundendienst.

Einem leistungsbewußten Praktiker aus unserer Branche oder aus einer artverwandten Tätigkeit bieten wir überdurchschnittliche Entwicklungsmöglichkeiten.

Außerdem können wir einer vorwärts drängenden

## Nachwuchs-Führungskraft

vielseitige anspruchsvolle Aufgaben im Kundendienst und Vertrieb zwischen Düsseldorf und Kiel anvertrauen. Wir stellen uns hier einen Mitarbeiter um die 30 mit einer betriebswirtschaftlichen Ausbildung vor.

Sind Sie interessiert? Dann bewerben Sie sich bitte mit Ihren vollständigen Unterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung. Wir werden uns umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen.



haustechnik  
gmbh  
Personal-  
abteilung  
Rektoratweg 36  
4400 Münster



## DEUTSCHE IMMOBILIEN FONDS AG

Wir suchen zum 1. Juli 1983 einen

## Leiter der Abteilung Kundenbetreuung

der gleichzeitig als Assistent des Vorstandes tätig ist.

Wir sind eine Kapitalanlagegesellschaft und verwalten den DIFA-Fonds Nr. 1, einen der größten und erfolgreichsten offenen Immobilienfonds in Deutschland.

Wir erwarten einen dynamischen Bankkaufmann mit fundierter Wertpapiererfahrung und Führungsbefähigung. Er soll den Vorstand von seiner Tagesarbeit entlasten. Ihm obliegt die Innenleitung unseres Anteilvertriebes, die Betreuung der Anlagekonten (on line) sowie die konzeptionelle Mitarbeit bei neuen Produkten in den Bereichen Vertrieb/Werbung, Presse- und Verbandskontakte gehören zu seinem Aufgabenbereich. EDV-Kenntnisse sind von Vorteil.

Wir bieten eine nicht alltägliche Position mit viel Gestaltungsfreiheit und Möglichkeiten zur Weiterentwicklung der gestellten Aufgaben.

Wenn Sie davon überzeugt sind, daß dieses Tätigkeitsfeld auf Sie zugeschnitten ist, senden Sie bitte Ihre vollständigen Unterlagen an den Vorstand der Gesellschaft:

Deutsche Immobilien Fonds AG,  
Adenauerallee 21, 2000 Hamburg 1  
(040) 2 80 11 16

## Bundesversicherungsanstalt für Angestellte Berlin



sucht zur baldigen Einstellung eine(n)

## Ärztin/Arzt

für das Aufgabengebiet Systementwicklung und Systembetreuung in der Sozialmedizin

### Tätigkeitsbereich:

- Weiterentwickeln EDV-gestützter medizinischer Verfahren in der BfA
- Standardisieren von medizinischen Daten in Zusammenarbeit mit anderen Sozialversicherungsträgern
- Statistische Analyse und projektbezogene Evaluationsuntersuchungen in den Bereichen Rehabilitation und Rente.

Die Einstellung erfolgt im Angestelltenverhältnis. Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung unter Berücksichtigung der Dauer der ärztlichen Tätigkeit. Die Übernahme in das Beamtenverhältnis ist bei Erfüllung der Voraussetzungen möglich. Wir haben gleitende Arbeitszeit. Trennungsgeld und Umzugskosten werden im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen gewährt.

Wenn Sie über eine abgeschlossene ärztliche Ausbildung verfügen und Interesse haben, in dem genannten Aufgabengebiet interdisziplinär zu arbeiten - wünschenswert sind klinische Erfahrung und EDV- und Statistikenkenntnisse - richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an die



Leitende Ärztin bei der Geschäftsführung der Bundesversicherungsanstalt für Angestellte  
Frau Dr. med. G. Wille  
Postfach  
1000 Berlin 88



## Oberheinische Eisenbahn-Gesellschaft AG

Käfertaler Straße 9-11, 6800 Mannheim 1

Wir sind ein öffentliches Verkehrsunternehmen und betreiben im Räume Mannheim - Heidelberg - Weinheim öffentlichen Personennah- und Güterverkehr mit einem Liniennetz von 60 km auf der Schiene und 90 km auf der Straße. Darüber hinaus besteht Gemeinschaftsbetrieb mit den Verkehrsbetrieben der Städte Mannheim und Heidelberg.

Zum 1. Oktober 1984 haben wir nach einer vorherigen halbjährigen Einarbeitungszeit die Stelle eines

## VORSTANDSMITGLIEDES

als Technischer Direktor und Betriebsleiter für den Eisenbahn- und Kraftverkehrsbetrieb zu besetzen.

Der Bewerber soll

- überdurchschnittliche Fachkenntnisse und Erfahrungen mit Erfolgen in Verkehrsunternehmen mit Schwerpunkt im modernen Eisenbahnbau und -betrieb nachweisen können,
- die Zulassungsbedingungen der Aufsichtsbehörde als Betriebsleiter erfüllen,
- fähig sein zur kollegialen Zusammenarbeit innerhalb der Geschäftsführung und der Verwaltung,
- sich durch Dynamik, Ideenreichtum, Führungs- und Durchsetzungsvermögen auszeichnen.

Gedacht ist insbesondere an einen Bewerber, der als Dipl.-Ing. (TH oder TU) mit praktischer Erfahrung für diese Führungsaufgaben in Frage kommt.

Wir bitten schriftliche Bewerbungen mit ausführlichen Unterlagen (handgeschriebener Lebenslauf, neueres Lichtbild, beglaubigte Zeugnisabschriften) und Angaben der Gehaltsvorstellungen bis zum

**30. Juni 1983**

an den stellv. Vorsitzenden des Aufsichtsrates der Oberheinischen Eisenbahn-Gesellschaft AG Herrn Bürgermeister Dr. Norbert Egger, Rathaus E 5, 6800 Mannheim 1 zu richten.



DANFOSS-FLENSBURG GmbH ist ein bekanntes, dynamisches Industrieunternehmen und produziert Kompressoren für Kälteanlagen und -anlagen.

Die Leistungsbereitschaft unserer Mitarbeiter und die vorausschauende Produktpolitik sind Garant für ein gesundes Unternehmen mit interessanten Aufgabenstellungen.

Wir suchen einen

## DIPLOM-INGENIEUR

- Fachrichtung Produktionstechnik/oder Maschinenbau -

als Leiter der Kompressor-Montage.

Die Stelle ist dem Fachbereichsleiter unterstellt.

Uns interessieren in erster Linie Ihre persönlichen Eigenschaften: Leistungswille, Durchsetzungsfähigkeit, aber auch Kooperationsbereitschaft und eine glückliche Hand im Umgang mit Menschen. Sie sollen ca. 300 Mitarbeiter in verschiedenen gegliederten Meisterbereichen führen.

Diese verantwortungsvolle Aufgabe erfordert mehrjährige Berufserfahrung aus vergleichbaren Aufgabenstellungen oder einen Praktiker mit entsprechenden Erfahrungen.

Sie finden bei uns gute Voraussetzungen: Raum für Eigeninitiative und kollegiale Zusammenarbeit. Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung sowie die Sozialleistungen und Arbeitsbedingungen eines fortschrittlichen Unternehmens.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Angabe zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin an

DANFOSS-FLENSBURG GmbH - Personalleitung -  
Postfach 14 43, 2390 Flensburg, Tel.: 04 61 / 80 12 15

Wir sind ein Unternehmen der Carl-Zeiss-Gruppe mit rund 900 Mitarbeitern. Wir entwickeln, fertigen und vertreiben Kreiselgeräte, Navigationssysteme und Stabilisierungen für die Schifffahrt und Wehrtechnik. Unser Programm ist stark international ausgerichtet.

Wir suchen für unsere Entwicklung einen

## Dipl.- Ingenieur

der Fachrichtung Feinwerktechnik  
für das Gebiet Kreisel und Kreiselgeräte.

Das Aufgabengebiet umfaßt:

- Spezifikation, Entwurf, Dimensionierung und Konstruktion für Neu- und Anpaßentwicklungen,
- Simulation und Dimensionierungsberechnung,
- Erarbeitung und Einführung neuer Technologien,
- Planung und Auswertung experimenteller Untersuchungen.

Wir erwarten überdurchschnittliche Leistungen und Einsatzbereitschaft sowie die Fähigkeit sowohl theoretische als auch konstruktive Aufgaben zu lösen.

Wir glauben, daß ein Absolvent der TH/TU hierfür gute Voraussetzungen mitbringt. Berufserfahrungen erleichtern den Einstieg.

Wir bieten eine technisch reizvolle Aufgabe in einem aufgeschlossenen Mitarbeiterkreis bei leistungsorientierter Vergütung und langfristigen beruflichen Entwicklungsmöglichkeiten.

Sollte Sie unser Angebot ansprechen, bewerben Sie sich bitte schriftlich mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien sowie Angabe der Gehaltsvorstellungen.

## ANSCHÜTZ KIEL

Personalabteilung  
Mecklenburger Straße 32-36,  
D-2300 Kiel 1



Anschütz -  
richtungweisende  
Sicherheit

ANSCHÜTZ

Zeiss-Gruppe



## Druckguß – Qualität statt Masse

Wir sind ein gesundes mittelständisches Unternehmen im westfälischen Raum. Unsere Kunden aus der Automobil- und Elektroindustrie und deren Zulieferanten wissen die Qualität unserer Aluminium- und Zink-Druckgußprodukte zu schätzen. Überdurchschnittliche Investitionsbereitschaft hat unserem Betrieb eine technische Spitzenstellung verschafft. Unser direkt dem geschäftsführenden Gesellschafter unterstellter

## Betriebsleiter

soll tatkräftig daran mitarbeiten, unseren Vorsprung weiter auszubauen. Er ist für rund 75 Fachkräfte sowie für einen hochwertigen Maschinenpark zuständig. Im Werkzeugbau werden unter anderem CNC-gesteuerte Werkzeug- und Meßmaschinen eingesetzt.

Wir suchen eine gestandene Führungskraft ab etwa 35 Jahren mit handwerklicher Ausbildung und anschließendem Studium als Ingenieur oder Wirtschaftsingenieur. Er muß nicht unbedingt Gießereispezialist sein, dagegen legen wir größten Wert darauf, daß er unsere Vorstellungen bezüglich Qualität, Termine und Kosten durch straffe Führung des Betriebs umsetzen kann.

Für einen ersten vertraulichen Telefonkontakt stehen Ihnen unsere Berater H. P. Pfersich und K. Engels unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 42 gerne zur Verfügung. Die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 416 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Gestaltung und Ausführung kompletter Fertigungseinrichtungen

Wir sind ein international erfolgreiches Berliner Handelshaus für Maschinen und industrielle Anlagen überwiegend deutscher Herkunft. Für die fertigungstechnischen Aufgabenstellungen suchen wir einen

## Leitenden Projektingenieur

der die Gesamtverantwortung für die von ihm betreuten Objekte übernimmt, deren Größenordnung bei mehreren Mio. DM liegen kann. Kundenberatung, Entwurf, Angebotsabholung und -bewertung, Gesamtkalkulation und Überwachung der Anlagenerstellung sind die Schwerpunkte seiner Tätigkeit.

Ein vielseitig in der industriellen Praxis oder im Anlagenbau erprobter Ingenieur des Maschinenbaus oder der Fertigungstechnik findet eine gut ausgestattete ausbaufähige Position vor; er soll ein verlässlicher Mitarbeiter des zuständigen Bereichsleiters werden.

Es wäre von Vorteil, wenn er neben guten Englisch-Kenntnissen auch schon einige Führungserfahrung mitbringt, denn diese Aufgabe erfordert außer Kreativität ein durch Sachkunde fundiertes Durchsetzungsvermögen.

Interessenten im Alter bis 40 Jahre, die diese dauerhaft befriedigende Position anstreben, werden gebeten, der beauftragten Unternehmensberatung ihre aussagefähige Bewerbung einzureichen, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird.

Dort stehen Ihnen für einen ersten telefonischen Kontakt unsere Berater, die Herren Walter Greiner und Joachim Weise, unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 zur Verfügung.

Ihre vollständigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 810 411 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Steuerung des Material- und Warenflusses

Wir sind in Europa mit 800 Mitarbeitern in unseren Werken in Berlin, Belgien und Frankreich einer der bedeutendsten Hersteller von Kältekompressoren und Kälteaggregaten. Zur Sicherstellung einer reibungslosen und koordinierten Produktion sowie der gegenseitigen Belieferung der Werke untereinander mit Halb- und Fertigzeugnissen und der pünktlichen Bedienung unserer Abnehmerschaft in Industrie, Fachhandel und Installationsgewerbe verfügen wir über eine

## Hauptabteilung Zentrale Materialwirtschaft

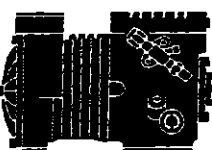
in der folgende Funktionen zusammengefaßt sind:

- Materialdisposition
- Fertigungssteuerung
- Lagerwesen
- Versand

Für die verantwortliche Leitung dieses Bereiches suchen wir einen branchenkundigen Praktiker der EDV-gestützten Organisation, der über fundierte Kenntnisse der Materialwirtschaft und der Logistik verfügt. Für die Teilbereiche seiner Hauptabteilung stehen ihm fachkundige, seit Jahren eingearbeitete Abteilungsleiter zur Seite, so daß er sein Hauptaugenmerk auf die stetige Verbesserung und Optimierung der vorhandenen Systeme richten kann und soll.

Die gesuchte Führungskraft muß über kaufmännische und technische Kenntnisse verfügen; ein Studium als Wirtschaftsingenieur wäre deshalb von Vorteil. Die internationale Aufgabenstellung erfordert die praktische Beherrschung der englischen Sprache; Französisch würde begrüßt. Die Position ist ihrer Bedeutung entsprechend unmittelbar der Geschäftsführung zugeordnet und entsprechend dotiert.

Interessenten im Alter um 35 bis 45 Jahre, die sich dieser komplexen Aufgabe gewachsen fühlen, werden gebeten, sich unter Zusendung vollständiger schriftlicher Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Handschriftprobe, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) an unsere Zentrale Personalabteilung zu wenden.



**DWM COPELAND GMBH**

Eichborndamm 141-187, 1000 Berlin 51

Tel. (0 30) 41 96 261

## Wärmetechnik Kessel- und Feuerungsbau

Wir – ein mittelständisches Familienunternehmen mit rund 170 Mitarbeitern und einem Umsatz von 30 Mio. DM – verwandeln feste Brennstoffe in Energie. Unsere schlüsselfertigen Komplettanlagen zählen zu den Spitzenprodukten der Branche und bieten die Gewähr, unsere Marktposition im In- und Ausland zügig auszubauen. Um die Kontinuität in der Führung sicherzustellen, suchen wir einen in der Führung mittelständischer Unternehmen erfahrenen

## Technischen Geschäftsführer Dipl.-Ing.

Die Aufgabe verlangt einen Herrn zwischen 35 und 45 Jahren, der basierend auf etwa 10jähriger Erfahrung die gesamte Produktion, Entwicklung und Materialwirtschaft straff und dynamisch führen kann.

Darüber hinaus muß er in der Lage sein, neue Wege zu gehen und unsere Mitarbeiter durch persönliches Vorbild leistungsorientiert zu motivieren. Gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus.

Die Position ist ergebnisabhängig überdurchschnittlich dotiert.

Für einen ersten vertraulichen Kontakt stehen Ihnen als Berater die Herren Graupner und Huber unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 48 zur Verfügung. Strikte Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 397 an den mit der Weiterleitung der eingehenden Bewerbungen beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach 1.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Industrie-Holding

Wir sind die in NRW ansässige Obergesellschaft einer traditionsreichen Unternehmensgruppe mit Investitions- und Gebrauchsgütergesellschaften im In- und Ausland und mehr als 15 000 Mitarbeitern.

Als Nachfolger für den bisherigen Stelleninhaber, der in Kürze eine weiterführende Aufgabe im Konzern übernimmt, suchen wir den

## Assistenten des Vorstandsvorsitzenden

Neben der engeren Assistentenfunktion als Gesprächspartner und Zuarbeiter ist eine Reihe weiterer Stabsaufgaben zu lösen. Dazu zählen vor allem die Koordination der Unternehmensplanung, die Erstellung der Gruppenplanung, die Steuerung des Berichtswesens an Aktionäre, Aufsichtsrat und Vorstand und die Vorbereitung von Vorstands- und Aufsichtsratssitzungen. Weiterhin sind periodische betriebswirtschaftliche Analysen unserer Unternehmensbereiche zu erstellen.

Wir suchen einen jüngeren Diplom-Kaufmann oder Diplom-Wirtschaftsingenieur mit gutem Universitätsabschluß, der bereits berufliche Erfahrungen in der Unternehmensplanung, im Controlling oder im Revisions- und Treuhandwesen gesammelt hat. Besonderen Wert legen wir auf persönliche Flexibilität, um den zahlreichen unterschiedlichen Aufgaben auf hohem Niveau gerecht werden zu können. Die täglichen Kontakte auf Vorstands- und Geschäftsleitungsebene erfordern Persönlichkeit und Akzeptanz. Englische Sprachkenntnisse sind notwendig.

Ihre aussagefähige schriftliche Bewerbung erbitten wir unter Kennziffer 3983/13 an den mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters – Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert – an Postfach 31 01 86, 5270 Gummersbach 31.

## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Lärach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Wir wägen mit System und Intelligenz

Als Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns mit Sitz im Rheinland zählen wir weltweit zu den führenden Herstellern auf dem Gebiet der Wägetechnik für Handel und Industrie. Unsere Produkte finden in allen Branchen Verwendung.

Für den Bereich Marketing „industrielle Standardprodukte“ suchen wir zum nächstmöglichen Termin den

## PRODUKTGRUPPENLEITER

Ihre Aufgabe umfaßt die Analyse des Marktes, die konzeptionelle Aufbereitung neuer Produkte, die Marketing-Unterstützung des Außendienstes sowie die Kontrolle und Analyse der Ergebnisse.

Sie erfordert von Ihnen eine qualifizierte technisch-kaufmännische Ausbildung auf höherem Niveau und gute analytische Fähigkeiten im technischen Bereich. Sie verfügen über Durchsetzungsvermögen und Belastbarkeit und sind in der Lage, auf allen Ebenen zu verhandeln. Erfahrungen aus Verkauf und/oder Marketing sind von Vorteil, gute englische Sprachkenntnisse sind Bedingung.

Wir bieten Ihnen eine verantwortungsvolle Aufgabe mit großem Entscheidungsspielraum. Sie ist gut dotiert und bietet ausgezeichnete Entwicklungsmöglichkeiten.

Wenn Sie sich durch diese herausfordernde Aufgabe angesprochen fühlen, schicken Sie Ihre ausführliche schriftliche Bewerbung mit Lichtbild und Gehaltswunsch an das von uns beauftragte Institut.

## Mercuri Urval

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.

Englische Planke 6, 2000 Hamburg 11  
Tel. 0 40 / 36 50 28 (Herr Schubert)



Unser Klient ist ein weltweit tätiger führender Konzern der Kommunikationsindustrie. Seine Produkte haben einen hohen Bekanntheitsgrad und nehmen technisch - dank außergewöhnlich erfolgreicher Innovationen - international eine Spitzenstellung ein. Die deutsche Tochterorganisation, die seit vielen Jahren eine führende Marktposition behauptet, baut mit großer Konzentration eine neue Division auf, die den inländischen Markt mit exzellenten Produkten kurzfristig verändern wird.

Im Zuge dieses Vertriebsaufbaus suchen wir für Nordrhein-Westfalen den

## DISTRICT-MANAGER BÜROKOMMUNIKATION

Seine Aufgabe: Fortentwicklung eines sehr interessanten und interessierten Großkundenpotentials bei gleichzeitigem Ausbau einer vorhandenen Kernmannschaft. Es ist geplant, die Mannschaft noch in den nächsten Monaten durch weitere Vertriebsspezialisten zu verstärken.

Daß die Position mit einem Jahreszeleinkommen von rund 100 TDM und Nebenleistungen ausgestattet ist, unterstreicht ihre Bedeutung.

Wenn Sie eine Aufgabe reizt, die intensive Aufbauarbeit ebenso einschließt wie die Chance einer sehr raschen Weiterentwicklung, sollten wir schnell miteinander reden.

Nehmen Sie Kontakt mit uns auf, wenn Sie weitere Informationen wünschen, oder schicken Sie uns gleich Ihre Kurzbewerbung. Wir werden sofort antworten.

Sie sollten nach einer erfolgreichen Praxis im Direktvertrieb von Investitionsgütern (z. B. Computer, Kopierer, Textverarbeitung) bei Großkunden möglichst schon über erste Führungserfahrung verfügen.



**MANAGEMENT CONSULTING GMBH**  
Martinstraße 1, 2800 Bremen 1, Telefon (04 21) 32 04 97



## Leiter Qualitätsprüfung Antriebstechnik

Als international agierendes, konzerngebundenes Unternehmen der Investitionsgüter-Industrie haben wir auf dem Gebiet der Antriebstechnik durch unsere Qualitätsarbeit einen guten Ruf. In unserer Zentrale mit Dienstsitz in einer Universitätsstadt in NRW ist innerhalb der Hauptabteilung Qualitätswesen die Position des Leiters der Qualitätsprüfung zu besetzen.

In dieser Funktion werden Sie auf der Grundlage der Selbstkontrolle durch die Fertigung für die Qualitätsprüfung verantwortlich sein, unterstützt von einem fachlich qualifizierten Team. Neben der Qualitätsprüfung stehen organisatorisch die Abteilungen Qualitätstechnik und Werkstoffprüfung.

Wir erwarten von Ihnen neben einer einschlägigen Ingenieur-Ausbildung gutes Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit zur Teamarbeit. Sie sollten eine mehrjährige Berufserfahrung im Bereich der Qualitätssicherung nachweisen können.

Wenn Sie sich als junger Fachmann mit Ideen (und trotzdem realitätsbewußt) für diese ungemein aufwändige Aufgabe interessieren, schreiben Sie uns bitte über unseren Personalberater mit Handschreiben, tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WGQ 593

*Sachteleben*

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
43 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43



## Geschäftsführer Technische Gebrauchsgüter

Unser mittelständisches Unternehmen, eine GmbH mit ca. 250 Mitarbeitern, entwickelt, produziert und vertreibt technische Gebrauchsgüter in sehr vielfältiger Form für sehr unterschiedliche Branchen. Eine erfolgreiche Marktnischen-Strategie stellt auch für die Zukunft eine gesunde Basis dar. Sitz des Unternehmens ist eine attraktive Stadt in Baden-Württemberg. Neben einigen Verkaufsniederlassungen in wichtigen Industrieländern können wir auf weitere Fertigungsstätten im europäischen Ausland Einfluß nehmen.

Zu besetzen ist die Position des Geschäftsführers, der die Bereiche Technik, Verkauf und Verwaltung koordinierend führt. Unter Einbeziehung der Erfahrungen der Bereichsleiter sind Zielvorgaben und Strategien zu entwickeln und Teilziele abzustecken. Ihre Verfolgung ist mit Konsequenz durchzusetzen. Darüber hinaus muß unser neuer Geschäftsführer im Tagesgeschäft naturgemäß eine Vielzahl von Einzelaufgaben persönlich anpacken und bewältigen. Um diese Aufgabe erfolgreich erfüllen zu können, ist nicht nur eine solide wirtschaftswissenschaftliche - am besten in

Kombination mit einer technischen - Ausbildung gefragt, sondern auch Management-Erfahrung, vorzugsweise gewonnen in einem Mittelbetrieb. Ihr persönliches Engagement (und Ihre Bereitschaft, sich intensiv einzusetzen) sind genauso bedeutsam wie Ihre Integrationsfähigkeit und Ihre Führungsqualifikation. Daß Sie das Rechnungswesen als Führungsinstrument einzusetzen wissen, unterstellen wir. Englisch ist wegen der erheblichen Auslandsaktivitäten wichtig.

Bei einer unternehmerischen Persönlichkeit würden wir auch die Chance einer Kapitalbeteiligung nicht ausschließen. Die Position ist entsprechend den Erwartungen, die wir stellen, ausgestattet. Eine Tantieme-Regelung wird zusätzlich Ihren Erfolg honorieren. Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit einer kompletten Bewerbung: Handschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Foto, Kopien Ihrer Zeugnisse sowie Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins. Selbstverständlich wird ein evtl. Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer: WLQ 598

*Sachteleben*

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachteleben BDU  
43 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43



**Das Programm  
für Fernsehen und Funk,  
Familie und Freizeit.**

## COLOPLAST GmbH

Wir gehören zu den weltweit führenden Herstellern und Vertriebern von medizinischen Verbrauchsmaterialien. Wichtigste Abnehmer sind die größeren Krankenhäuser, Spezialkliniken und REHA-Zentren.

Für den Ausbau unseres Vertriebs suchen wir weitere

## VERKÄUFER IM AUSSENDIENST - KRANKENBEDARFSARTIKEL -

für die PLZ-Gebiete 2, 3, 4, 5, 6 und 7.

Sie sollten im Verkauf berstungsintensiver Konsumgüter schon Erfahrungen gesammelt haben. Wenn Sie heute in einer verwandten Branche tätig sind, würde es Ihre Einarbeitung erleichtern.

Sie erhalten neben einem sehr guten Festgehalt eine attraktive Prämienregelung, einen Pkw - auch zur privaten Nutzung - und weitere interessante Nebenleistungen.

Am besten schicken Sie uns gleich Ihre Bewerbung über die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Wir werden schnell antworten.



**MANAGEMENT CONSULTING GMBH**  
Winterhuder Weg 29, 2000 Hamburg 76, Tel. (040) 2201771

Wir sind ein modernes, leistungsfähiges, öffentliches Nahverkehrsunternehmen. Mit unseren 400 Schienen- und 350 Bus-Fahrzeugen dienen wir innerhalb des Verkehrs- und Tarifverbundes Stuttgart den Einwohnern der Landeshauptstadt Stuttgart und der Region. Bei uns sind rund 3.100 Mitarbeiter beschäftigt. Unsere Bilanzsumme beträgt über 400 Millionen DM.

Für unser überraschend verstorbene

## Kaufmännisches Vorstandsmitglied

suchen wir einen qualifizierten Nachfolger.

Wir interessieren uns für Bewerber mit

- fundierter kaufmännischer Ausbildung (Diplom-Kaufmann/Diplom-Volkswirt)
- Erfahrung im modernen kaufmännischen Management
- Fähigkeit zum konzeptionellen Denken
- Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen und unternehmerischem Weitblick
- Bereitschaft zur kollegialen Zusammenarbeit im dreiköpfigen Vorstand und zur Kooperation mit anderen Nahverkehrsinstitutionen
- Fähigkeit zur Führung und Motivierung qualifizierter Mitarbeiter

Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen erbitten wir bis zum 27. Mai 1983 unter Bekanntgabe des frühestmöglichen Eintrittstermins an den Vorsitzenden des Aufsichtsrates der Stuttgarter Straßenbahnen AG, Herrn Oberbürgermeister Rommel, Rathaus, 7000 Stuttgart 1, Postfach 161, mit dem Vermerk »persönlich«.



**Stuttgarter Straßenbahnen AG**

**M. M. WARBURG-BRINCKMANN, WIRTZ & Co.**

*Privatbankiers seit 1798*

## Leitende Position für Geld-/Devisenhändler mit Führungsqualitäten

In absehbarer Zeit haben wir eine Position zu besetzen, die einem gestandenen Geld- und/oder Devisenhändler-Fachmann die Möglichkeit eröffnet, innerhalb unserer Bank an bedeutender Stelle die Leitung eines Handelsbereiches zu übernehmen.

Der Zuschnitt der Aufgabenstellung umfaßt neben der reinen Handelstätigkeit und dem Ausbau unserer Beziehungen zu Handelspartnern auch die Pflege unseres Kundeneinlagengeschäftes. Wir erwarten daher neben ausgeprägten händlerischen Fähigkeiten ein überzeugendes persönliches Auftreten.

Gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus. Französische Kenntnisse wären sehr vorteilhaft. Die Position ist überaus interessant ausgestattet.

In einem persönlichen Gespräch mit Ihnen, das selbstverständlich strenger Vertraulichkeit unterliegt, würden wir gern alles Weitere besprechen.

Der Leiter unserer Personalabteilung steht Ihnen unter der Rufnummer 040/3282443 gern zur Verfügung. Wenn Sie uns schreiben möchten, unsere Anschrift lautet:

Bankhaus M. M. Warburg-Brinckmann, Wirtz & Co., Personalabteilung, Ferdinandstraße 75, 2000 Hamburg 1

### Selbständige Existenz

Modernes Ehe-/Gesundheitsberatung sucht geeignete Damen und Herren für die Einrichtung einer Filiale. Kapital DM 3000 bis 15 000 erforderlich. Nebenberuflicher Start möglich. CPA, Postfach 11 04 41, Flm. 11

Wir suchen

### Verkäufer

für Deutschlands Zahnarztcomputer Nr. 1 in der gesamten Bundesrepublik,

die eigenverantwortlich ein Computer-System vertreten, mit dem heute bereits jeder 3. Zahnarzt in Deutschland, der EDV einsetzt, arbeitet. Das spricht für unser Produkt und unsere Leistung.

Wir bieten eine Geschäftverbindung auf Basis der freien Mitarbeit, garantieren Gebietschutz und ersetzen selbstverständlich all Ihre Spesen.

Wenn Sie Branchenkenntnisse besitzen, ist das zwar vorteilhaft, aber nicht unbedingt notwendig.

Wir erbitten Kontakte unter E 6125 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 94, 4300 Essen.

Einer der größten Hersteller der Heizgeräte-Branche - in Frankreich marktführend und in Deutschland bereits sehr gut eingeführt - sucht zur Erweiterung seiner Vertriebsorganisation zwei

## Verkaufsrepräsentanten

für die Gebiete Rheinland-Pfalz/Nord - Nordrhein-Westfalen/Süd und Schleswig-Holstein - Niedersachsen - Hamburg.

Eine langjährige und erfolgreiche Tätigkeit in der gleichen oder einer ähnlich gelagerten Branche sowie Erfahrung in Verhandlungen mit Grossisten und Einzelhändlern sind unbedingt erforderlich.

Das Aufgabengebiet für einen selbstbewußten, dynamischen jungen Mann (Mitte 30) umfaßt

- Ausdehnung des Vertriebsnetzes durch die Gewinnung neuer Kunden
- Steigerung des Umsatzes
- Kundenberatung (Schulung)
- Erledigung von Reklamationen.

Die Bezüge umfassen Grundgehalt, Provision und Spesen. Ihre Bewerbung mit allen Unterlagen und Foto richten Sie bitte an unsere deutsche Agentur MRK, Agentur für Marketing & Werbung GmbH, Bodelschwingstraße 2, 7505 Ettlingen.





## Konsumgüter / erste Adresse

Es gibt nur wenige in unserer Branche, die seit Jahrzehnten so erfolgreich und anerkannt auf dem deutschen Markt operieren. Dahinter steht ein stark beworbenes Produktprogramm (Food) mit hohem Qualitätsanspruch und strategisch ausgerichtetem Management, das kooperatives Marketing mit allen wichtigen Handelspartnern praktiziert, und eine überdurchschnittlich engagierte Mannschaft. Firmensitz: Südwestdeutschland. Wir bieten einem überzeugenden Vertriebs-Profi „auf dem Sprung nach vorn“ (ca. 28-35) die Chance zum

# VERTRIEBSLEITER

Der Markt ist faszinierend hart, – nichts für Schreibtischplaner und -disponierer, sondern für Top-Verkäufer mit gutem Marketingverständnis, für „Kämpfer“ mit harter Ausbildung und Praxis in einem aggressiv operierenden Markenartikel-Unternehmen. Ihr Hintergrund: Kreativität, logisch-konzeptionelles Denken, systematisches Arbeiten, konsequentes Durchsetzen, betriebswirtschaftliches Wissen. So packen Sie zu, reißen mit, führen fair und fördernd. Sie brauchen den Erfolg – wir geben Ihnen die Chance.

Wir erwarten von unserem Vertriebsleiter, daß er Ziele setzt, für die Durchführung verantwortlich ist, seine Mannschaft drinnen und draußen führt, überzeugt, motiviert und fördert. Er wird bestehende und neue Produkte in allen Handelsstufen breit distribuieren, Aktionen planen und durchsetzen, Markimpulse umsetzen und darüber hinaus mittel- und

langfristig realistische Strategien entwickeln. Er hat die Chance, in absehbarer Zeit in die Geschäftsführung aufzurücken. Dazu braucht er Überblick und unternehmerische Qualitäten, vor allem aber eine stabile Persönlichkeit und erstklassiges Entwicklungspotential zum Top-Manager.

Wenn Sie der „Praktiker“ (eine Hochschulausbildung ist kein Hindernis!) mit Biß, Ehrgeiz und überdurchschnittlichem fachlichen Hintergrund sind, möchten wir Sie kennenlernen. Französischkenntnisse wären ein zusätzlicher Vorteil. Die Dotierung der Position entspricht den hohen Anforderungen. Wir bitten um Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehalt und Eintrittstermin unter der Kennziffer 1116 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung z. H. von Herrn Dr. L. Heimeier in Sindelfingen. Er wahrt die gebotene Vertraulichkeit und steht für Vorinformationen zur Verfügung.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Gedruckte Schaltungen

Mit unseren Produkten sind wir aufgrund der langjährigen Erfahrung in der Fertigung und des Einsatzes modernster Technologien in zwei leistungsstarken Fertigungsstätten in die europäische Spitzengruppe dieser Branche vorgezogen. Um unsere Exportchancen noch systematischer zu nutzen und den erfolgreichen Weg auf den Auslandsmärkten fortzusetzen, suchen wir für unser Unternehmen mit 350 Mitarbeitern und Sitz im Schwarzwald einen engagierten

# EXPORTLEITER

Neben der Sicherung und Ausweitung der bestehenden Exportaktivitäten in den angrenzenden europäischen Ländern erwarten wir die Planung und Durchsetzung von Strategien in bezug auf den systematischen Auf- und Ausbau weiterer Märkte mit den Schwerpunkten Nordamerika und Fernost. Im einzelnen bedeutet dies die Betreuung der bestehenden Auslandsvertretungen, die Anbahnung von Geschäftskontakten sowie die gezielte Erschließung der künftigen Auslandsmärkte über die Kooperation mit neuen Handelspartnern. Nicht zuletzt werden Sie als Repräsentant unseres Unternehmens auf Messen Ansprechpartner sowohl unserer Vertretungen als auch gegenüber unseren Kunden sein.

Mit dieser Aufgabe wenden wir uns an einen dynamischen und marktorientierten Bewerber, Anfang 30 bis Anfang 40, mit fundierten Erfahrungen im Verkauf technischer Problemlösungen. Als Vertriebsingenieur, vorzugsweise der Fachrichtung Elektrotechnik/Verfahrenstechnik oder Feinwerktechnik mit guten Kenntnissen der französischen und englischen Sprache sollten Sie gleichermaßen Entscheidungsfreude, Verhandlungsgeschick und Kontaktfähigkeit zu Ihren persönlichen Stärken zählen.

Wenn Sie an dieser, der Geschäftsführung direkt unterstellten und entwicklungsfähigen Position interessiert sind, bitten wir um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe zu Einkommens-erwartung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 2317 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr Dr. H.-P. Grasmann in Sindelfingen steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und garantiert die vertrauliche Behandlung Ihrer Unterlagen.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Pharma / Chance für Mediziner

Wir sind ein mittleres Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie mit Sitz in einer reizvollen Stadt in Westfalen. Unsere Präparate mit Schwerpunkt im Herz-/Kreislaufbereich genießen hohes Ansehen in Wissenschaft und Therapie. Eingebettet in eine große Organisation, agieren wir flexibel und selbständig. Im Rahmen unserer wissenschaftlichen Organisation suchen wir einen jüngeren

# HUMANMEDIZINER

als Leiter(in) med.-wiss. Abteilung

Seine wesentliche Aufgabe ist die wissenschaftliche Betreuung unseres Sortiments. Als wichtiges Verbindungsglied zwischen Markt und Unternehmen hat er Trends in Forschung und angewandter Medizin nachzugehen und in Produktverbesserungen umzusetzen, die Indikationen für das vorhandene Sortiment kreativ zu überprüfen, wissenschaftliche Promotionmaßnahmen zu initiieren und die ethischen Belange in unserer Produktwerbung zu vertreten. Intern ist er verantwortlich für die wissenschaftliche Dokumentation und wesentlich beteiligt an der fachlichen Schulung des Außendienstes. Extern pflegt er mit Engagement den Kontakt zu Ärzten, Instituten und wissenschaftlichen Einrichtungen.

Dies ist die Chance für einen Mediziner, der nach Studium und erster Klinik- oder Industrieerfahrung den nächsten Schritt in seiner beruflichen Entwicklung sucht. Gute medizinische Kenntnisse, ausgeprägtes Interesse an wissenschaftlichen Fragen und ihrer praktischen Umsetzung, Kontaktfreude und die Fähigkeit, in einer überschaubaren Organisation selbständig und verantwortungsbewußt zu agieren, sind wichtige Voraussetzungen.

Wenn Sie diese – im übrigen sehr gut ausgestattete – Position reizt, erbitten wir Ihre aussagefähige Bewerbung mit Werdegang, Lichtbild, Zeugnissen sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 5216 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen Herr A. Koenen in Hamburg (0 40 / 36 77 37) zur Verfügung und bürgt für absolute Diskretion.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Gebrauchsgüter/Erfolgreich im Markt

Auf unserem Sektor der Gebrauchsgüter für den Wohnbereich sind wir Marktführer in Deutschland. Systematische Innovation, hohe Qualität, klare Preispolitik und eindeutige Marktorientierung bringen uns Jahr für Jahr beträchtliche Zuwachsraten. An dieser dynamischen Entwicklung können Sie als

# BEZIRKSLEITER

– Raum Düsseldorf/Essen –  
– Großraum Hamburg –

teilnehmen. Direkt der zentralen Verkaufsleitung unterstellt, ist es Ihre Aufgabe, die Kontakte zu unseren Kunden zu pflegen und zu erweitern, neue Kunden zu gewinnen und den Erfolg unserer Markenerzeugnisse in Ihrem Bezirk durchzusetzen.

Wir erwarten eine ausgeprägte verkäuferische Denk- und Handlungsweise, Außendienst-Erfahrung und die Bereitschaft, unsere Produkte mit vollem Engagement in den Markt zu bringen. Überzeugendes Auftreten, sicheres Verhandeln, systematische Denk- und Arbeitsweise und der ausgeprägte Wille zum Erfolg sind wichtige Voraussetzungen.

Wenn Sie die Chance reizt, in einem expansiven Unternehmen mit hoher Marktgeltung mitzuarbeiten, erbitten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Werdegang, Lichtbild, Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 5317 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr A. Koenen in Hamburg steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen (0 40 / 36-77 37) zur Verfügung und bürgt für absolute Diskretion.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Nahrungsmittel/Erfolgreich im Handel

Wir sind ein Konzernunternehmen des Nahrungsmittel-Groß- und Einzelhandels mit Sitz in Hamburg. Eingebettet in eine breit gefächerte, große Organisation agieren wir selbständig und deshalb erfolgreich am Markt. Für unsere Zentrale Warenorganisation suchen wir im Rahmen des Ausbaus unserer internationalen Aktivitäten einen fachkundigen, agilen Mitarbeiter als

# EXPORTKAUFMANN

Food

Er soll nach angemessener Einarbeitung unsere vielfältigen Exportaktivitäten selbständig und eigenverantwortlich intensivieren und ausweiten. Da wir ein breites Spektrum von Erzeugnissen aus Eigenfertigung und Handel bewegen, richtet sich dieses Angebot an einen außenhandelsorientierten Bewerber, der mit Sachkenntnis und Gespür Auslandsmärkte finden, bearbeiten und für uns erfolgreich machen kann. Der eigenen Initiative wird dabei viel Raum gegeben. Gute englische Sprachkenntnisse sind selbstverständlich; zusätzliche Sprachkenntnisse wären vorteilhaft.

Der richtige Bewerber verfügt über eine abgeschlossene kaufmännische Ausbildung und über solide Kenntnisse der Besonderheiten des Exportgeschäftes. Er kann als „gestandener Mann“ mit vielfältiger Berufserfahrung zu uns kommen oder aus einer Nachwuchsposition, die ihm hier den Sprung in eine höhere Verantwortung ermöglicht. Wichtig ist, daß er persönlich überzeugt, ebenso planmäßig wie kreativ arbeitet und fähig ist, aus Möglichkeiten Erfolge zu machen.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung mit Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und Eintrittstermin unter der Kennziffer 5217 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr A. Koenen in Hamburg steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen (0 40 / 36 77 37) zur Verfügung. Er bürgt für absolute Diskretion.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/82001 und 88001  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38





## Schwedische Holzprodukte für innen und außen

### EXPORTLEITER

#### Das Unternehmen

Wir gehören zu den größten Holzveredlungsbetrieben Skandinaviens und in der Welt zu den führenden Herstellern von Fertigparketten. Auf den europäischen Märkten haben sich unsere Produkte seit Jahren etabliert. Sie zeichnen sich durch höchste Qualität aus. Der Sitz unseres Exportbüros für Westeuropa und Übersee ist in Hamburg.

#### Die Aufgabe

Sie sollen in enger Zusammenarbeit mit den langjährigen Importeuren in den verschiedenen Ländern für eine weitere Vergrößerung unseres Marktes sorgen. Dazu gehört die Unterstützung im Marketing und Vertrieb, die Koordination von Werbung und die Verkaufsförderung beim Endverbraucher. Sie arbeiten eng mit dem Marketingleiter Export zusammen. Englische Sprachkenntnisse sind unbedingt erforderlich.

#### Das Angebot

Wir wenden uns besonders an Bewerber mit Erfahrungen in der Händlerbetreuung, möglichst aus der Holzindustrie. Alter zwischen 30 und 40 Jahren. Wir bieten Ihnen eine interessante Aufgabe mit guten Entwicklungsmöglichkeiten. Die Dotierung richtet sich nach Ihren Erfahrungen und der Verantwortung der Aufgabe.

Deutschland/Österreich  
Niederlande

Zur ersten vertrauensvollen Kontaktaufnahme richten Sie Ihre vollständigen, aussagefähigen Unterlagen an den von uns beauftragten Personalberater, Herrn Manfred Schubert, von

**Mercuri Urval**

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.

Englische Plank 6, 2000 Hamburg 11, Tel. 0 40/36 50 28

**GESTRA**  
AKTIENGESELLSCHAFT



Auf der Welt zählt GESTRA zu den führenden Herstellern von Spezialarmaturen und elektronischer Regelungstechnik für breite Anwendungsbereiche in unterschiedlichsten Branchen, vorwiegend der Energie- und Verfahrenstechnik.

Eine über 80jährige erfolgreiche Tätigkeit ist die Grundlage für unseren wirtschaftlichen Erfolg.

Das Ausland wird über eigene Vertriebsgesellschaften in England, Frankreich, Italien, Spanien und den USA sowie über 40 Vertretungen betreut.

Für unsere französische selbständige Gesellschaft, Sitz Paris, suchen wir den alleinverantwortlichen

### Manager Frankreich

der unsere Gesellschaft nach erfolgreicher Umstrukturierung weiter auf- und ausbauen soll.

#### Wir erwarten

nachweisbare Erfolge im Verkauf technischer Produkte und in der Führung einer Vertriebsorganisation sowie perfekte Sprachkenntnisse in Französisch und Deutsch.

#### Wir bieten

eine anspruchsvolle, eigenverantwortliche Unternehmerrolle in einer mittelgroßen Gesellschaft, bei der Sie von einer erfahrenen Mannschaft unterstützt werden.

Die vertragliche Regelung entspricht der hohen Spitzenverantwortung dieser Funktion.

Ihrer Bewerbung sehen wir mit großem Interesse entgegen. Richten Sie diese bitte an unsere Personalabteilung, oder rufen Sie uns unter 04 21 / 35 03 - 1 an.

Wir werden sehr schnell reagieren und sichern Ihnen vollste Diskretion zu.

GESTRA AG - Postfach 10 54 60 - 2800 Bremen 1 - Tel. (04 21) 35 03 - 1

### Ausbildung zum amerikanischen Wertpapierbroker

### Auslandswertpapier- Berater

Wir sind eines der führenden Effekteninstitute für Wall Street und das Börsenemissionsgeschäft in Deutschland mit Repräsentanzen in Frankfurt, Hamburg, Düsseldorf und München. Da wir die Anzahl unserer Anlageberater erhöhen wollen, suchen wir Bewerber, die über sehr gute englische Sprachkenntnisse verfügen und umfassendes Wissen in der Wertpapierbranche verfügen. Die langjährige Tätigkeit in der Wertpapierabteilung einer Bank, als Vermögensverwalter oder als Wertpapier-Analyst wäre eine gute Voraussetzung, ist jedoch nicht Bedingung.

Geeigneten Kandidaten wird Gelegenheit gegeben, während der Ausbildungszeit in Frankfurt und New York an einem umfassenden und gründlichen Ausbildungsprogramm teilzunehmen. Dazu gehören unter anderem eine systematische Einarbeitung in die Problematik der amerikanischen Börsen und Kapitalmärkte insgesamt, ein durch erfahrene amerikanische Wall-Street-Experten in Deutschland durchgeführtes „on the job training“-Programm und in New York die schulische Vorbereitung auf die Brokerprüfung der New York Stock Exchange.

Die Bezüge während der Ausbildung entsprechen den in der Bankenbranche gezahlten Gehältern. Außerdem übernehmen wir die Kosten für den Aufenthalt in New York. Nach Abschluß der Ausbildung bieten wir bei Eignung die interessante Zusammenarbeit mit einem ausgewählten Kundenkreis in einer unserer Deutschlandrepräsentanzen, einen langjährigen Arbeitsvertrag mit angemessenem Gehalt und entwicklungsfähige, leistungsbezogene monatliche Prämien.

Wenn Sie sich für die ausgeschriebene Position interessieren, bewerben Sie sich bitte mit den üblichen Unterlagen bei Hornblower Fischer & Co., z. Hd. Herrn Norbert Fischer, Ulmenstraße 37-39, 6000 Frankfurt/M. 1



**Hornblower  
Fischer & Co  
GmbH**

Die Wall Street Experten

Düsseldorf Frankfurt Hamburg München

#### Wir bieten Ihnen einen Arbeitsplatz als

### Automobilverkäufer

mit leistungsbezogenen Verdienstmöglichkeiten im Außendienst, für die Bearbeitung unserer gewerblichen Kunden.

Sie sollten als Voraussetzung mitbringen: abgeschlossene kaufm. Ausbildung, Verkaufserfahrung auf dem Kraftfahrzeugsektor, Leistungswille, Alter 25 bis 40 Jahre.

Wenn Sie an einer guten Existenz interessiert sind, schicken Sie uns Ihre Bewerbung.

**Autohaus Josef Hoff**  
5200 Siegburg, Industriestr. 47 - Tel. 0 22 41 / 6 10 15



**Quick-mix**  
Trockenmörtel - Trockenbeton

### sucht...

zu sofort oder später für unser Werk in 8751 Stockstadt bei Aschaffenburg einen

### kaufm.-techn. Mitarbeiter für den Verkauf

Sie sind verantwortlich für das Erstellen von Kalkulationen und Angeboten, verkaufsbezogene EDV-Auswertung sowie innerbetriebliche Verkaufsorganisation. Zum Aufgabengebiet gehören die telefonische Kundenberatung und Kontakt zu den Außendienstmitarbeitern. Sie sind dem Verkaufsführer direkt unterstellt.

Industrie- oder Baukauffeuten bieten wir die Chance, nach intensiver Einarbeitung dieses Aufgabengebietes zu übernehmen.

Wir bieten Dauerarbeitsplätze mit Aufstiegschancen. Sozialleistungen und leistungsgerechte Entlohnung sind für uns selbstverständlich.

Interessenten, die bereit sind, sich in der o. a. Position voll einzusetzen, bitten wir um die Zusendung ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen.

quick-mix Gruppe GmbH & Co. KG  
Postfach 32 05, Mühlenschweg 7, 4500 Osnabrück

## Exportkaufmann Druckluft- und Hydraulikwerkzeuge

Namhafter Hersteller von druckluft- und hydraulisch betriebenen Bauwerkzeugen sucht zur Intensivierung und Ausweitung der Auslandsaktivitäten einen Kaufmann mit fundierten technischen Kenntnissen oder Techniker/Ingenieur mit solidem kaufmännischen Wissen.

Das Aufgabengebiet umfaßt Akquisition, Verkauf, Kontaktpflege und die Beratung von Kunden und Händlern im europäischen und außereuropäischen Raum. Dienstort ist eine Großstadt in Nordrhein-Westfalen.

Neben Erfahrung im Verkauf von Werkzeugen oder Investitionsgütern und guten Englischkenntnissen setzen wir sicheres Auftreten, Gewandtheit im Umgang mit den Gesprächspartnern und die Bereitschaft zu häufiger Reisetätigkeit voraus. Von Vorteil wären Auslandserfahrung und eine weitere Fremdsprache.

Bitte, schreiben Sie uns über die genannte Kontaktadresse, die für die Einhaltung evtl. Sperrvermerke garantiert. Am besten gleich mit einer kompl. Bewerbung: Handschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angabe von Gehaltswünschen und frühestmöglichem Eintrittstermin. Kennziffer: WKE 602.

ANZEIGEN



SERVICE SACHTELEBEN - 4300 ESSEN 1  
MEISENBURGSTRASSE 45 - TEL. 0201/423243

## OTTO WOLFF

Unser Export von

### Investitionsgütern nach Fernost

hat eine langjährige Tradition. Dabei spielen unsere Geschäftsbeziehungen zur VR China eine herausragende Rolle. Wir suchen einen technisch interessierten

## Projektkaufmann

für den Vertrieb und die Finanzierung von Einzelmaschinen, Produktionsausrüstungen und Industrieanlagen nach Fernost. Wir bieten Ihnen eine vielseitige Aufgabe mit guten Entwicklungsmöglichkeiten; von Ihnen erwarten wir, daß Sie über einige Jahre Erfahrung im Export von Investitionsgütern verfügen und selbständig im Ausland Geschäfte verhandelt haben. Einen Auslandseinsatz für einige Jahre, z. B. in unserem Büro Peking, sollte von Ihnen nach einer Übergangszeit Ihrer Mitarbeit in Köln angestrebt werden. Verhandlungsfähiges Englisch setzen wir voraus.

Schreiben Sie bitte an Herrn Helmut Demary, Personalabteilung, Zeughausstraße 2, 5000 Köln 1, oder rufen Sie ihn unter Tel. 02 21 / 1 64 14 09 an.

**OTTO WOLFF  
INDUSTRIE-ANLAGEN GESELLSCHAFT mbH**

Großküchengeräte mit internationalem Qualitätsniveau,  
von dem größten Hersteller Europas.

## ZANUSSI

Wir verstärken unsere Aktivitäten auf dem deutschen Markt.

Für den südlichen Teil der Bundesrepublik (Baden-Württemberg + Bayern) suchen wir einen

### Verkaufsberater

möglichst mit Wohnsitz in diesem Raum.

Unser neuer Mitarbeiter sollte Außendienst Erfahrung mitbringen und möglichst schon in unserer oder einer ähnlichen Branche tätig gewesen sein.

Ihre bisherigen Verkaufserfolge wären sicherlich eine gute Grundlage, zukünftig in einer ausbaufähigen Stellung eines expansiven Unternehmens tätig zu sein. Eine großzügige finanzielle Regelung, neutralen Firmen-Pkw (auch zur privaten Nutzung) haben wir für Sie bereit.

Ihre ausführliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen, Gehaltsvorstellungen und frühestmöglichem Eintrittstermin erwarten wir schnellstens. Ein expansives Unternehmen bietet Ihnen alle Möglichkeiten der persönlichen Entfaltung.

**ZANUSSI C.L.V. Systeme GmbH**  
Mahlstraße 102, 6710 Frankenthal

Wir sind eine stark expandierende Unternehmung und gehören zur PolyGram-Gruppe, dem Musik-Unternehmen von internationaler Bedeutung mit Sitz in Hamburg.

Wir produzieren und vertreiben MusiCassetten und Schallplatten mit den Top-Stars der deutschen PolyGram-Firmen: Deutsche Grammophon Gesellschaft mbH, Metronome Musik GmbH und Phonogram GmbH, zu populären Preisen.

Wir suchen Sie zum nächstmöglichen Termin als

## Vertriebsmanager Deutschland

Sie sind ein sehr konsequenter und verantwortungsbewusster Mann, eine Verkäuferpersönlichkeit mit Stehvermögen, und Sie haben in der Markenartikelbranche bereits ein Vertriebsteam geleitet. Das zeigt Ihr Werdegang. Das beweist Ihr dauerhafter Erfolg. Ihre Karriere ist geplant und frei von Zufälligkeiten. Sie suchen jetzt eine Aufgabe, die Sie selbstverantwortlich fordert und langfristig fördert. Es muß Ihnen Freude machen, das vorhandene Potential selbst und mit Ihrem Team auszubauen und neue Märkte zu erschließen. Wir übertragen Ihnen eine Menge an Kompetenz entsprechend den Anforderungen dieser Position.

Schreiben Sie umgehend an Herrn Bernhard Simon, c/o Personalabteilung der Deutschen Grammophon Gesellschaft mbH, Harvestehuder Weg 1, 2000 Hamburg 13, und legen Sie einen tabellarischen Lebenslauf, Zeugniskopien und ein Foto bei. Wir melden uns rasch, denn Sie können schon zum 1.7.1983 bei uns beginnen.

MusiCassetten **Karussell** Schallplatten

\*\*\*\*\*

## brose

Durch unser Know-how auf dem Gebiet mechanischer und elektromechanischer Vorrichtungen sind wir zu einem anerkannten Partner der Automobilindustrie geworden. Mit über 1400 Mitarbeitern sind wir dabei, unsere marktführende Position weiter auszubauen.

Zur Unterstützung der Fertigungsleistung im Hinblick auf eine qualitativ hochwertige Produktion sind wir für die Stellstellen der Fertigungs- und Montageabteilung einen qualifizierten und engagierten

### Controller

Ein wichtiger Punkt in der Fertigungsleistung ist die Kosten-, Qualitäts- und Terminüberwachungssysteme. Mittels Kennzahlen erheben, analysieren und weiterentwickeln. Im Rahmen der strategischen Planung wird seine Aufgabenstellung die Erarbeitung von Planungsgrundlagen und Sicherung der zielkonformen und termingerechten Erstellung der Pläne bestehen. Koordination der Aufgaben bei Budgetierung und Wirtschaftlichkeitsberechnungen runden das interessante Aufgabenfeld ab.

Ein Studienabschluß als Dipl.-Wirtschaftsingenieur oder Dipl.-Kaufmann mit einer 2-jährigen Berufserfahrung in vergleichbaren Aufgabenstellungen bietet die beste Voraussetzung für eine erfolgreiche Tätigkeit in dieser Position.

Eine lockere und leistungsgerechte Dokumentation ist für uns ebenfalls selbstverständlich. Wir bieten eine interessante und abwechslungsreiche Tätigkeit mit attraktiven Freizeitmöglichkeiten. Es ist ein Leben in der Fabrik, das Sie bei gegenübergeordneten niedrigen Lebenshaltungskosten und einer noch günstigeren Wohnsituation.

Für telefonische Vorabinformation wenden Sie sich bitte unter 09501/ 21231 an Herrn Röß.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

**Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft**  
Personalverwaltung  
Postfach 655  
9630 Coburg



## Für den Vertrieb von Industrieleuchten suchen wir einen Verkaufsleiter, der selber das Verkaufen noch nicht verlernt hat.

Wir sind ein aufstrebendes, mittelständisches Unternehmen, erfolgreicher Hersteller von Industrieleuchten, die von Handelsvertretern an den Elektrogroßhandel vertrieben werden.

In unserem Haus haben wir die Position des Verkaufsleiters zu besetzen. Wir denken dabei an einen mindestens 30 Jahre alten, ehrgeizigen, fleißigen und reisefreudigen Mitarbeiter. Gefordert ist der Praktiker mit mehrjähriger Erfahrung im Verkauf.

Wir erwarten:

- mehrjährige Tätigkeit in ähnlicher Position (evtl. als stellvertretender Verkaufsleiter)
- ein ausgeprägtes Gespür für das Machbare
- gutes technisches Einfühlungsvermögen, wobei Kenntnisse in der Elektrotechnik von Vorteil sind
- hervorragende Führungsqualitäten.

Zu seinen wichtigsten Aufgaben gehören die Anleitung, Lenkung und Motivierung eines qualifizierten Teams von Handelsvertretern sowie der Ausbau des Handelsvertreternetzes, vor allem in Süddeutschland.

Wir bieten Ihnen in unserem Unternehmen, das aufgrund seiner gezielten Unternehmenskonzeption auch heute noch wächst, einen sicheren Arbeitsplatz und ein gutes, leistungsbezogenes Einkommen, das sich mittels gezielter Erfolge auch weiterhin steigern läßt.

Der Sitz des Unternehmens befindet sich in Ostwestfalen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung etc.) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Verkaufsleiter Industrieleuchten

**FIG** Dr. Fischhof + Grünewald  
Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

## Sind Sie ein erfahrener Papier-Ingenieur, der als Führungskraft in den Bereichen Verkauf, Service und Produktion mehr zu bieten hat als der große Durchschnitt?

Gut, dann kommen Sie doch als Verkaufsleiter und Plant-Manager zu uns, zu der Firma Nordiska, eine Tochtergesellschaft von Albany International, der Welt führender Hersteller von Bespannungen für die Papier-Industrie.

Für den weiteren Ausbau unseres Kunststoff-Sieb-Verkaufs – und auch der Produktion in Ahlen/Westfalen – suchen wir einen stark vertriebsorientierten, erfahrenen Papier-Ingenieur mit guten Führungseigenschaften.

Seine wesentliche Aufgabe wird es sein – nach einer entsprechenden Einarbeitung in unserem Werk in Schweden – ein kleines Team von Sales- und Service-Engineers zu motivieren und anzuleiten. Aber auch die weitere Verarbeitung unserer Produkte im Endstadium gehört zu seinen Aufgaben.

Wir wünschen uns einen mindestens 35 Jahre alten, reisefreudigen, selbständig arbeitenden und vor allem unternehmerisch denkenden Mitarbeiter, der bereits Erfahrungen auf dem Gebiet von Verkauf und Produktion hat sammeln können.

Wenn Sie glauben, für diese sehr gut dotierte Position die notwendigen Voraussetzungen zu erfüllen, und über ausbaufähige englische Sprachkenntnisse verfügen, dann sollten Sie sich bewerben.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung usw.) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort „Plant-Manager“.

**FIG** Dr. Fischhof + Grünewald  
Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

Für unsere DEC-PDP 11/24 (512 K) suchen wir baldmöglichst eine(n)

### EDV-Operator(in)

**Wir erwarten:** gute Allgemeinbildung und abgeschlossene Ausbildung mit ausreichenden Englischkenntnissen. Erfahrung mit DEC, RSTS 7.2, DTR, FMS, RSX, BP2.

**Aufgabengebiet:** Datenverwaltung Statistik Programmverwaltung und Weiterentwicklung Baupreismittlung und Fortschreibung Einarbeitung und Betreuung der Mitarbeiter. 30 Tage Urlaub gleitende Arbeitszeit.

**Wir bieten:** Schriftliche Bewerbung mit Lichtbild und Gehaltsvorstellung richten Sie bitte an die

**BSM mbH.** Beratungsgesellschaft für Stadterneuerung und Modernisierung Sanierungsbeauftragte des Landes Berlin – Personalabteilung – Katharinenstraße 19/20, 1000 Berlin 31 Telefon 0 30 / 8 92 20 66

Wir suchen zum nächstmöglichen Termin für unsere Zeitschrift ECHO DER FRAU

### GRAFIKER(in)

mit flotten Stil und Erfahrung in der Erstellung von Zeitschriften-Layouts.

Bitte, nehmen Sie Kontakt auf mit Herrn Schoppe, Redaktion ECHO DER FRAU im Verlag

**WELT AM SONNABEND GMBH**  
Adlerstraße 22, 4000 Düsseldorf 1  
Telefon: 02 11 / 36 66-2 72

## barmag

### Für den Ausbau unserer Pumpenfabrik suchen wir einen Diplom-Ingenieur (FH)

Fachrichtung Maschinenbau

Das Aufgabengebiet umfaßt die Entwicklung von hydrostatischen Pumpen und Kompressoren für PKW's. In der Sparte Automobiltechnik sind wir Hersteller von hydraulischen Pumpen und Ventilen, Vakuumpumpen und Kompressoren in Großserie für die europäische KFZ-Industrie. In wenigen Jahren gelang es uns, ein führender Hersteller in Europa zu werden.

Wir stellen uns einen erfahrenen Ingenieur (bis ca. 40 Jahre) aus dem Bereich der hydrostatischen Maschinen vor. Die neuen Produkte sind in der Konstruktion und in einem modernen Versuchsfeld bis zur Serienreife zu betreuen.

In das neue Aufgabengebiet werden Sie gründlich eingearbeitet.

Neben einem guten Betriebsklima bieten wir Ihnen günstige materielle Bedingungen, die neben einer angemessenen Dotierung auch überdurchschnittliche Sozialleistungen und eine betriebliche Altersversorgung beinhalten. Alle übrigen Fragen sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten sein.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien an unsere Personalabteilung.

Die Barmag ist mit 2.500 Mitarbeitern in ihren Sparten eine der leistungsfähigsten Maschinenfabriken der Welt.

Das Fertigungsprogramm umfaßt Textilmaschinen, Kunststoffmaschinen sowie Präzisionspumpen, Hydraulik- und Elektronikprodukte.

**barmag**  
Barmag Maschinenfabrik AG  
Postfach 11 02 40  
5630 Remscheid-Lennep  
Telefon (0 21 91) 60 92 09

## Getriebefachmann

Wenn Sie in unserem Unternehmen als Leiter der Produkt-Entwicklung für Getriebe und Getriebemotoren tätig sein wollen, dann sollten Sie über sehr viel praktische Erfahrung auf dem Gebiet der Antriebstechnik verfügen

Wir, ein wirtschaftlich gefestigtes, solides mittelständisches Unternehmen, tätig im Bereich der Antriebstechnik, haben in unserem Hause die Position des Leiters der Produkt-Entwicklung zu besetzen. Dafür suchen wir einen sehr fähigen, äußerst kreativen Ingenieur, der genau zu uns paßt und über gute Kenntnisse moderner Produktionsmethoden und Produktionsmittel verfügt.

Neben guten fachlichen Qualifikationen soll er entsprechende Führungsqualitäten und Durchsetzungsvermögen aufweisen können, um so mit einem Team von hochqualifizierten Mitarbeitern die Neu- und Weiterentwicklung unserer Produkte, der Getriebe – insbesondere Spezialgetriebe – unter Berücksichtigung von branchen- und kundenspezifischen Wünschen – sowie Getriebemotoren, Regelgetriebe, Motoren und Steuerungen, entsprechend dem hohen Qualitätsstandard unseres Hauses vorantreiben zu können.

Wirtschaftliches Denken und vor allem ein Sinn für das Machbare sind für unseren neuen Mitarbeiter unerlässlich. Außerdem ist die Pflege positiver Kontakte zu Kunden

und technischen Büros im In- und Ausland von außerordentlicher Bedeutung.

Natürlich soll die Arbeit unseres zukünftigen Leiters der Produkt-Entwicklung seinen Fähigkeiten und seiner Leistung entsprechend honoriert werden.

Es erwartet Sie darüber hinaus eine Position, in der Sie sich voll und ganz realisieren können. Sie ist gemäß ihrer eminent wichtigen Bedeutung der Geschäftsführung direkt unterstellt.

Dieses Angebot gilt für einen 1. Mann, der sich noch verbessern möchte, oder einen äußerst begabten 2. Mann, der den großen Sprung nach vorn anstrebt.

Sollten Sie sich für diese Aufgabe interessieren und bereit sein, Ihren Wohnsitz nach Niedersachsen zu verlegen, so bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, etc.) bei der von uns beauftragten Personalberatung unter dem

Kennwort: Leiter der Produkt-Entwicklung Getriebe und Getriebemotoren

**FIG** Dr. Fischhof + Grünewald  
Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

## Wir beschäftigen uns mit Spezialitäten der Lagertechnik und des Materialflusses und laden Sie ein, teilzuhaben am weiteren Ausbau unseres Unternehmens.

### Vertriebsleiter Inland/Ausland

Das Unternehmen, das einen leitenden Export- und Vertriebsfachmann sucht, gehört zu den erfolgreichsten mittelständischen Produzenten im Bereich der Lagertechnik und des Materialflusses.

Man wünscht sich einen sehr stark technisch orientierten Mitarbeiter, der, möglichst aus einer verwandten Branche oder aus dem Verkauf von technischen Investitionsgütern kommend, die französische und auch die englische Sprache in Wort und Schrift beherrscht und es gewohnt ist, absolut selbstständig zu arbeiten.

Der Ausbau des europäischen Vertriebsnetzes steht im Vordergrund seiner Tätigkeit.

Darüber hinaus soll er den Außendienst/Inland führen, motivieren, schulen und seine eigenen Zielvorstellungen in Abstimmung mit der Geschäftsführung realisieren.

Unsere stark direktvertriebsorientierte Konzeption erfordert die Erstellung, Realisierung sowie Überwachung von Werbemaßnahmen und deren Anpassung an die Veränderungen des Marktes.

Beide Positionen bieten sehr tüchtigen berater- sowie auch vertriebsorientierten Mitarbeitern, die bisher an zweiter Stelle ihres Unternehmens tätig waren, nunmehr den Sprung nach vorne in verantwortungsvolle, interessante Aufgaben.

In unserem Hause erhalten Sie ein gutes, erfolgsorientiertes Einkommen. Der Sitz des Unternehmens befindet sich in landschaftlich reizvoller Gegend – zwischen Wald und Reben – in Rheinland-Pfalz.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellungen etc.) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Vertriebsleiter Inland/Ausland  
Kennwort: Ingenieur als Produktbereichsleiter

### BITO Lagertechnik

### Ingenieur als Produkt-Bereichsleiter

Projekt-Bearbeitung über Angebotswesen bis hin zum Verkaufsabschluß ist seine Aufgabe.

Die aus dem Markt gewonnenen Erkenntnisse sind Ausgangspunkt zur Verbesserung und Weiterentwicklung der Produkte, und dies unter Beachtung aller statischen Vorgaben und Sicherheitsvorschriften.

Kostenbewußtes Denken ist für diese bedeutende Position unerlässlich.

Um dieser wichtigen Aufgabe voll und ganz gerecht werden zu können, sollten Sie ein vertriebsorientierter, mindestens 30 Jahre alter, kreativer Ingenieur mit entsprechenden Führungsqualitäten sein.

**FIG** Dr. Fischhof + Grünewald  
Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

## Trauen Sie sich zu, Gummischläuche an den technischen Großhandel zu verkaufen?

Gut, dann tun Sie das doch für uns, die noch junge deutsche Tochtergesellschaft einer skandinavischen Unternehmensgruppe mit hohem Qualitätsanspruch.

Im Rahmen des weiteren Ausbaus unserer Aktivitäten suchen wir einen ca. 24- bis 26-jährigen dynamischen, reisefreudigen, technisch versierten Außendienstmitarbeiter, der bereit ist, in den Räumen Münster, Siegen, Frankfurt echte Pionierarbeit zu leisten.

Geboten werden: sicherer Arbeitsplatz, gutes Einkommen, neutraler Firmenwagen und die

Möglichkeit, bei erfolgreicher Tätigkeit schon sehr bald zum Verkaufsleiter aufzusteigen.

Der Sitz des Unternehmens befindet sich im Ruhrgebiet.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung etc.) an den von uns beauftragten Anzeigendienst unter dem

Kennwort: Außendienstmitarbeiter Industrie-Gummischläuche

**FIG** Dr. Fischhof + Grünewald  
Anzeigendienst GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62



## M.A.N. UNTERNEHMENSBEREICH GHH STERKRADE

Wir sind ein Unternehmensbereich der M.A.N. MASCHINENFABRIK AUGSBURG-NÜRNBERG AG und weltweit unter dem Namen GHH STERKRADE im Anlagen- und Maschinenbau tätig. Unser Produktbereich Industrieanlagen plant und liefert Anlagen und Einrichtungen für die Eisen- und Stahlerzeugung, Rohstofftechnik und Kohleveredlung sowie für die Chemie und Petrochemie.

Wir suchen für die kaufmännische Bearbeitung von Projekten, Angeboten und Verträgen unseres Produktbereiches Industrieanlagen einen

### kaufmännischen Sachbearbeiter

Das Aufgabengebiet umfaßt die Bearbeitung und Verfolgung von Projekten auf in- und ausländischen Märkten, die Erarbeitung der Angebotspreise, die Gestaltung der kaufmännischen Angebotsbedingungen sowie den Schriftwechsel und die Verhandlungen mit unseren Kunden bis zum Vertragsabschluß, auch von Konsortial-, Zusammenarbeits- und Lizenzverträgen.

Wir bieten interessierten Bewerbern, die aufgrund einschlägiger Praxis bereits entsprechende Erfahrungen besitzen und über gute Sprachkenntnisse im Englischen, Französischen und/oder Spanischen verfügen, eine selbständige und abwechslungsreiche Tätigkeit.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an:  
M.A.N. MASCHINENFABRIK AUGSBURG-NÜRNBERG AG  
Unternehmensbereich GHH STERKRADE  
- Personalabteilung Angestellte -  
Postfach 11 02 40  
4200 Oberhausen 11

Erfolge in unserer Branche kommen nicht von ungefähr. Wir rechnen mit überdurchschnittlichen Zuwachsraten - auch heute noch. Unseren Erfolg können Sie zukünftig als unser

## BEZIRKSLEITER - DEPOTKOSMETIK

für das Gebiet Großraum Bremen/Hannover

Für Köpfer mit hohem Anspruch an Produkt- und Berufsbildung eine reizvolle Aufgabe, die viel fordert, aber auch Entsprechendes bietet: umfassende Unterstützung durch professionelles Marketing und ein auf Langfristigkeit angelegtes Vertriebskonzept. Dazu ein Produktsortiment, das höchsten Ansprüchen gerecht wird.

Und das erwarten wir von Ihnen: Erfahrungen im Außendienst und Verkauf von Konsumartikeln des gehobenen Genre (Kosmetik, Mode, Accessoires o. ä.), Überzeugungskraft, Stehvermögen und die richtige Arbeitseinstellung. Wenn Sie diese Eigenschaften mitbringen, werden Sie auch durch den von uns gebotenen Einkommensrahmen und die damit zusammenhängenden Bedingungen zufriedengestellt.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung. Wenn Sie vorweg über Einzelheiten informiert werden wollen, dann können Sie mit unserem Verkaufsleiter, Herrn Wille, sprechen. Sie erreichen ihn telefonisch unter 02 11 / 79 53 - 2 59 (Durchwahl).

MARBERT GmbH, Personalabteilung, 4000 Düsseldorf 13, Bonner Straße 155

MARBERT

ein Unternehmen der Hoechst-Gruppe

## NWK

Wir sind ein großes Energieversorgungsunternehmen im norddeutschen Raum. Für unser im Bau befindliches Kernkraftwerk Brokdorf suchen wir einen

### Dipl.-Ingenieur (TH oder TU) - der Fachrichtung Maschinenbau -

als Leiter der Abteilung Maschinentechnik.

Zu seinen Aufgaben gehören die fachliche und personelle Führung aller Mitarbeiter des maschinentechnischen Bereichs im gesamten Kraftwerk (konventioneller und nuklearer Teil) sowie die Vertretung der Belange des Fachbereichs gegenüber Hersteller, Gutachtern und Behörden.

Neben der geforderten Berufsausbildung sind mehrjährige Erfahrungen im Kraftwerksbetrieb sowie im Umgang mit Gutachtern und Behörden erforderlich. Kerntechnische Kenntnisse und eine Schweißfachingenieurausbildung sind erwünscht.

Wir bieten eine den Anforderungen entsprechende Dotierung sowie die sozialen Leistungen eines modernen Großunternehmens einschließlich Ergebnisbeteiligung, Weihnachtsgeld und Altersversorgung.

Interessenten bitten wir, ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Angabe des frühesten Eintrittstermins unserer Personalabteilung einzureichen.

NORDWESTDEUTSCHE KRAFTWERKE AG  
Pappelallee 35/37, 2000 Hamburg 76

## STADT MENDEN SAUERLAND

Bei der Stadt Menden/Sauerland - 55 000 Einwohner - Entwicklungsschwerpunkt mit 50 000-100 000 Einwohnern im Mittelbereich, ist die Stelle des

### Stadtdirektors

zum 1. 10. 1983 neu zu besetzen, da der jetzige Stelleninhaber in den Ruhestand tritt.

Der Stadtdirektor wird auf die Dauer von 5 Jahren in das Beamtenverhältnis auf Zeit (Wahlbeamter) berufen und erhält Dienstbezüge nach Besoldungsgruppe B 4/B 5 BesG. Daneben wird eine Aufwandsentschädigung nach der Eingruppierungsverordnung NW gezahlt.

Gesucht wird eine qualifizierte Persönlichkeit, die neben den allgemeinen Voraussetzungen gem. § 49 Abs. 1 der Gemeindeordnung NW über Führungsqualitäten verfügt und mehrjährige praktische Erfahrung in leitenden Positionen der Verwaltung und/oder der Wirtschaft erworben hat. Gründliche Kenntnisse in der Wirtschaftsförderung und im Finanzwesen sind erwünscht.

Die Bewerber sollten die Befähigung zum Richteramt bzw. zum höheren Verwaltungsdienst besitzen oder ein betriebswirtschaftliches bzw. volkswirtschaftliches Studium abgeschlossen haben.

Es wird erwartet, daß der Amtsinhaber seinen Wohnsitz in Menden nimmt.

Die 700 Jahre alte Stadt Menden ist gleichermaßen durch Industrie und Gewerbe wie durch eine landschaftlich hervorragende Lage mit hohem Freizeitwert geprägt. Sie liegt im Nahbereich der Großstädte Hagen und Dortmund. Sämtliche Schulsysteme und ein modernes Rathaus mit Bürgerhaus sind vorhanden.

Bewerbungen mit allen erforderlichen Unterlagen (handgeschriebener Lebenslauf, lückenlose Übersicht über die bisherigen Tätigkeiten, beglaubigte Zeugnisbeschriften, Lichtbild und Angabe von Referenzen) sind bis zum 31. 5. 1983 mit dem Kennwort „Bewerbung Stadtdirektor“ zu richten an den

Bürgermeister der Stadt Menden  
Postfach 6 60, 5750 Menden 1

## sera

sera-Aquaristik GmbH

ist ein bekanntes und erfolgreiches Unternehmen auf dem Aquaristikmarkt, dessen Markenartikel gut eingeführt sind. Wir möchten unseren Marktanteil und Kundenstamm weiter ausbauen. Für die Verstärkung unserer Verkaufsorganisation suchen wir daher per sofort oder später noch mehrere

### Gebietsverkäufer

für die Gebiete Berlin und Großraum Hannover, Münster, Bielefeld und Dortmund/Essen, für den Raum Bayern (Postleitzahl 8 außer 87) sowie den Großraum Stuttgart (Postleitzahl 7).

Unsere Kunden sind Zoofachhändler, die Sie auf gut vorbereiteten Touren besuchen. Ihre Aufgabe ist es, den Abverkauf zu fördern, unsere Produkte einzuführen und zu beraten. Unterstützung durch Verkaufsförderung, Werbung und Verkaufshilfen, sowie die Qualität unseres aquariengerechten Programms verschaffen Ihrer Arbeit eine sichere und entwicklungsfähige Basis.

Sie haben Erfahrungen im Verkaufsaussendienst im Bereich Markenartikel. Branchenkenntnisse werden Ihnen durch uns vermittelt.

Für überzeugende Leistungen bieten wir viel, auch einen Firmenwagen, den Sie privat nutzen können.

Interessiert? Senden Sie Ihre vollständige Bewerbung mit Foto an  
sera-Aquaristik GmbH  
Postfach 14 66, 5130 Hainberg  
Telefon 0 24 52 / 50 52 - 54

Wir sind mit Fertigungs-, Handels- und Transportbetrieben ein Unternehmen der Bauindustrie mit Sitz im Ruhrgebiet im Erbesgraben-Dortmund-Bochum.

Wir suchen den

### Leiter der Verwaltung

der unser Unternehmen mit derzeit 120 Mitarbeitern nach modernen Gesichtspunkten verwaltet.

Er muß über solide praktische Erfahrungen in den Bereichen Finanz- und Rechnungswesen, EDV, Personalwesen und allgemeine Verwaltung verfügen.

Obwohl ihm ein modernes Team von Mitarbeitern zur Verfügung steht, sollte er jedoch auch tatkräftig an Detailarbeit herangehen.

Unternehmerisches Denken setzen wir ebenso voraus wie Verhandlungsgeschick mit Banken und Behörden. Daher darf neben einer persönlichen Autorität gekennzeichneten Durchsetzungsfähigkeit auch die Bereitschaft zur Teamarbeit nicht fehlen.

Bitte rufen Sie unseren Berater an, oder richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf an

Unternehmensberatung Rhein-Ruhr GmbH  
Bozener Str. 13, 4600 Dortmund 50, Tel. 02 31 / 59 60 97

Für unser Komfort-Gästehaus in Badenweiler in ruhiger und zentraler Lage, das 1981 umgestaltet wurde (5 Appartements), suchen wir den

### Hausverwalter

(möglichst Ehepaar) der ganzjährig in Nebenbeschäftigung stundenweise, je nach Erfordernis, die Vermietung einschließlich der Abrechnung und der Pflege von Haus und Garten übernimmt. Rüstiger Rentner wäre auch angemessen.

Kleine Einliegerwohnung mit 3 Zimmern, Küche, Bad, steht zur Verfügung.

Interessenten schreiben bitte unter W 5919 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Seriöse und erfahrene Handelsvertreter/innen

mit Verkaufserfahrungen in der Schreibwaren- und in artverwandten Branchen gesucht.

Branchenfremde werden angeleitet. Gebietsschutz wird garantiert. Nach erfolgreicher Einarbeitungsphase kann ein weiteres Gebiet übernommen werden. Sof. Provisionsauszahlung. Monatlicher Verdienst ca. 550,- DM pro Gebiet.

Anfragen ab 3. Mai 1983 an:

Fa. G. Röder  
Kamp-Bornhof  
Tel. 0 67 73 / 10 83

## BOMINFLOT

Wir sind eine international ausgerichtete Bunkergesellschaft mit mehreren ausländischen Niederlassungen, eigenen Lagern, Schiffen etc. und einem Umsatz von etwa 2 Milliarden D-Mark.

Für unser Hamburger Büro suchen wir einen

### Assistenten der Geschäftsführung

der nach einer zwei- bis dreijährigen Vorbereitungszeit eine unserer Firmen leiten kann.

Für diese Position stellen wir uns einen Mineralölkaufmann vor von 28 bis 40 Jahren, mit fundiertem kaufmännischen Wissen, perfekten englischen und möglichst russischen und spanischen Sprachkenntnissen.

Ihre aussagefähige Bewerbung richten Sie bitte an

KS BOMINFLOT  
BUNKERGESELLSCHAFT FÜR MINERALÖLE MBH & CO.  
Große Bleichen 30, 2000 Hamburg 36

## WITTENBERG

Wir befassen uns mit Systemlösungen von Verpflegungsaufgaben in Betrieben jeder Größenordnung. Unser Unternehmen ist schwerpunktmäßig für Beratung, Vertrieb und Service zuständig. Die technische Abteilung trägt dabei ein hohes Maß an Verantwortung. Sie ist durch neue Technologien und zusätzliche Marktsegmente vor neue Herausforderungen gestellt. Wir suchen deshalb zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen

### Technischen Kaufmann/Betriebswirt als Leiter der Technischen Abteilung

der das vorhandene Team langjähriger, bewährter Mitarbeiter motiviert und an Lösungen für Aufgaben von morgen heranführt. Dabei sind Kenntnisse und Erfahrungen in Kundendienst-Steuerung, Materialwirtschaft, Organisation, Mitarbeiterführung und aktive Unterstützung des Außendienstes vorrangig.

Wir meinen, daß Sie diese Position gut ausfüllen können, wenn Sie neben einer soliden technischen Ausbildung kaufmännische/betriebswirtschaftliche Kenntnisse mitbringen, um als Koordinator und Gesprächspartner unter den verschiedenen Abteilungen des Hauses und nach außen hin zu wirken. Als Leiter der technischen Abteilung sind Sie der Geschäftsleitung direkt unterstellt.

Wenn Sie etwa 30 bis 40 Jahre alt sind, über die beschriebene Ausbildung verfügen und Erfahrungen in teamorientierter Zusammenarbeit haben, sollten Sie sich bewerben. Bitte senden Sie Ihre vollständigen Unterlagen an unser Geschäftsleitungs-Sekretariat. Wir stehen auch für telefonische Vorab-Informationen zur Verfügung.

Wittenberg - Tel. 0511/52 25 86 - Tiergartenstr. 130 - 3000 Hannover 71

## KOCHBAU

Freiburg · München · Mainz · Düsseldorf · Stuttgart

Wir gehören zu den bedeutenden Bauunternehmen im süddeutschen Raum. Der Schwerpunkt unserer Aktivitäten liegt in der schlüsselfertigen Erstellung von Hochbauten jeder Art.

Für unsere Zentrale in Freiburg suchen wir einen qualifizierten Bauingenieur als

### KALKULATOR

Schlüsselfertiges Bauen.

Ihre Hauptaufgabe wird es sein, bei der Erstellung und Ausarbeitung von Angeboten für die verschiedensten Hochbauprojekte verantwortlich mitzuwirken.

Besonderen Wert legen wir dabei auf mehrjährige Erfahrungen in der Preisermittlung für schlüsselfertige Bauvorhaben.

Wir bieten ein vielseitiges, selbständiges Aufgabengebiet mit guten Aufstiegsmöglichkeiten. Unsere Vertragskonditionen werden Sie zufriedenstellen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und Ihrer Gehaltsvorstellung an unsere Personalabteilung. Zur telefonischen Vorabinformation steht Ihnen auch gerne unser Personalleiter zur Verfügung.

KOCHBAU · 7800 Freiburg · Tullastr. 72 · Tel. 07 61 / 515-251/252

Wir sind ein expansives mittelständisches Unternehmen. Als Hersteller von Verpackungsmaschinen und Förderanlagen konnten wir uns durch starke Innovation eine beachtliche Marktstellung erarbeiten. Wir suchen einen

### Betriebsleiter

Ihre Aufgabe ist es,  
- Unsere Produktion systematisch zu organisieren und auszubauen  
- Das vereinbarte Budget zu erfüllen  
- Die unterstellten Mitarbeiter (ca. 40) zu motivieren

- Sie sind 30-45 Jahre alt  
- Sie haben eine Ing.-/Techn.-oder Meisterausbildung  
- Sie sind es gewohnt, systematisch und zielstrebig zu arbeiten  
- Sie verfügen über genügend Stehvermögen  
- Sie möchten mit dieser Aufgabe wachsen  
- Sie haben Erfahrungen in kleinerem Rahmen

Wir bieten Ihnen einen sicheren Arbeitsplatz, leistungsgerechte Bezahlung, viele Sonderleistungen. Wenn Sie diese Stelle anspricht, sollten Sie sich bei uns bewerben. Bitte nennen Sie uns Ihren Gehaltswunsch sowie den frühestmöglichen Beginn.

MSK Verpackungs-Systeme GmbH  
Benzstraße/Postfach 18 10  
D-4190 Kleve  
Telefon: 0 28 21 / 2 30 66

## TOLEDO

WAAGEN UND WÄGESYSTEME  
FÜR INDUSTRIE UND HANDEL



Als Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns zählen wir weltweit zu den führenden Herstellern von elektronischen Wägesystemen für alle Branchen. Unsere Waagen genießen bei unseren Kunden den Ruf hochwertiger Qualitätsprodukte.

Zum Ausbau unserer Verkaufsorganisation suchen wir einen erfahrenen

### Vertriebsmitarbeiter

Ruhrgebiet

Ihre Position umfaßt die Betreuung unserer Kunden sowie die Ausweitung unserer Marktposition in Ihrem Bereich. Darüber hinaus müssen Sie im engen Kontakt mit den Interessenten Problemlösungen erarbeiten und die Durchführung begleiten.

Diese Aufgabe erfordert technische Kenntnisse und verkäuferische Erfahrung aus dem Investitionsgüterbereich. Verhandlungsgeschick, Durchsetzungsfähigkeit und Ausdauer sind Anforderungen an Ihre Person.

Wir bieten Ihnen eine krisensichere Position mit guter leistungsbezogener Dotierung. Ein neutraler Firmenwagen steht Ihnen auch zur privaten Nutzung zur Verfügung.

Zur ersten Kontaktaufnahme senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Gehaltsvorstellungen an das von uns beauftragte Institut.

Mercuri Urval  
Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.  
Engelke Planke 6, 2000 Hamburg 11  
Tel. 0 40 / 36 50 28 (Herr Schubert)



OSMETIK

rechenen mit über...  
ig können Sie zu...

ne reizvolle Aufg...  
de Unterstützung d...  
egtes Vertriebskon...  
nt wird.

diest und Verkauf...  
essores o. d.) über...  
lung. Wenn Sie de...  
uns gebotenen Ein...  
gen zufriedengest...

Einzelheiten info...  
ktion: Herrn Wille...  
urchwicht).

mer Straße 155

an der Hoechst-Gr...

ausgerichtete...  
ren ausländ...  
nen Lager...  
etz von etwa

den Wir einen

ftsführung

tragen Vorbe...  
tellen kann

seinen Ma...  
e Lehrer m...  
ssen, beson...  
ssicherung

tionen Sie

HE MEH & CO.

lung 88

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

## FIBRIT Werk Lüneburg

Wir sind ein Produktionsunternehmen der kunststoffverarbeitenden Industrie. In unseren Lüneburger Werken fertigen wir hochwertige Teile für international tätige Abnehmer.

Für unsere Abteilung Arbeitsvorbereitung suchen wir den

### Gruppenleiter Arbeitsplanung/Zeltwirtschaft

Das Arbeitsgebiet ist vielseitig und umfasst alle anfallenden Aufgaben der Arbeitsplanung, Zeitwirtschaft und Rationalisierung.

Unser neuer Mitarbeiter sollte Fachmann auf diesem Gebiet sein, Standfestigkeit und Organisationsvermögen besitzen und in der Lage sein, eine Gruppe von vier Mitarbeitern kooperativ zu führen.

Wenn Sie Interesse an einer Mitarbeit bei uns haben und die Tätigkeit Ihren Wünschen entspricht, sollten Sie sich bewerben.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen richten Sie bitte direkt an unsere Werkleitung.

Deutsche Fibrat Gesellschaft Ebers & Dr. Müller mbH Postfach 1550 - Lüneburg Rennbahn 13 - 2120 Lüneburg Telefon 0 41 31/106-1

### KAYENBURG LINEAR EINRICHTUNG

Mittelweg 49 A, 2000 Hamburg 13 Tel. 040/44 73 23/44 83 38

Wir sind ein dynamisches und expansives Unternehmen mit Aktivitäten in Hamburg und der Bundesrepublik. Als Vertragspartner von USM - Vira - Miller - Visco - Knoll International - Flog - u. a. m. verkaufen wir Problemlösungen im gehobenen Einrichtungssektor. Für den Ausbau unseres Norddeutschen Marktes suchen wir den aktiven

### VERKAUFS-REPRÄSENTANTEN

mit Eigeninitiative. Er muß Talent haben, Interesse zu wecken und andere für uns zu begeistern. Branchenkenntnisse würden diese Aufgabe erleichtern, sind aber nicht Bedingung.

Ein junges energiegelades Team im Unternehmen KAYENBURG LINEAR EINRICHTUNG wird ihm bei der Bewältigung seiner Aufgaben helfen.

Wenn Sie nicht Status suchen, sondern Ihr Können zeigen wollen, wenn Sie sich mit besonderer Leistung eine besondere, zukunfts-trächtige Position schaffen wollen, wenn Ihnen diese Aufgabe zusagt, sollten wir uns kennenlernen.

Rufen Sie uns an oder schicken Sie uns Ihre Bewerbung.

### KAYENBURG LINEAR EINRICHTUNG

Mittelweg 49 A, 2000 Hamburg 13 Tel. 040/44 73 23/44 83 38

Wir sind Hersteller für den Innenausbau - von Deckenraster aus Metall, Paneelen aus Aluminium, Trennwandprofilen, C- und U-Form, sowie des Zubehörmaterials.

Für den Verkauf unserer Artikel suchen wir für verschiedene Bezirke in der BRD eingeführte

### Handelsvertreter

Erfolgsgewohnte Herren finden eine reizvolle Aufgabe, unsere Produkte mit Elan und Überzeugungskraft zu verkaufen.

Dafür zahlen wir außerdem eine gute Provision.

Senden Sie uns bitte Ihre Kurzbewerbung unter T 6136 an WELT-Verlag, Postfach 100664, 4300 Essen.

Wir sind ein Unternehmen der Bauelementbranche mit Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet und suchen für den Produktbereich Kunststoff-Fenster, Region Nord (Dienststz Hannover-Kirchhorst) zum frühestmöglichen Eintrittstermin verantwortlichen

### GEBIETSLEITER

Aufgabe: Verantwortliche Führung und Steuerung der Region Nord, Bereich Kunststoff-Fenster, unseres Unternehmens in Bezug auf Umsatz, Personal- und Finanzwesen, Verkauf, Produktion und Montage der Jäger-Kunststoff-Fenster.

Zur Region gehören zwei Verkaufsstützpunkte und eine Großniederlassung mit eigener Produktionsstätte.

Der Erfolg des Gebietsleiters setzt u. a. gute Fachkenntnisse im Bereich Fenstertechnik, umfassendes Wissen in Vertragswesen und Baugesetzgebung voraus und ist nicht zuletzt abhängig von Ihrer Fähigkeit, Mitarbeiter durch Vorbild und Überzeugung zu motivieren und engagiert zu führen.

Selbstverständlich erwarten wir von Ihnen Verantwortungsbereitschaft, Verhandlungsgeschick und Organisationstalent. Erfahrungen aus ähnlicher Funktion sind erwünscht, jedoch nicht Bedingung.

Wir bieten Ihnen zukunftsorientierte Aufgaben, die der Entfaltung Ihrer Eigeninitiative genügend Raum geben und gleichzeitig volles Engagement fordern. Die Dotierung und die sonstigen Leistungen entsprechen der Bedeutung der Position.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an unsere Personalabteilung, 6310 Grünberg-Queckborn, Laubacher Weg 18, Telefon (0 64 01) 80 11.



## Entwicklungsingenieure



In vielen Bereichen packen wir jetzt neue Aufgaben an. Sie könnten daher unmittelbar zum weiteren Erfolg unserer Produkte beitragen.

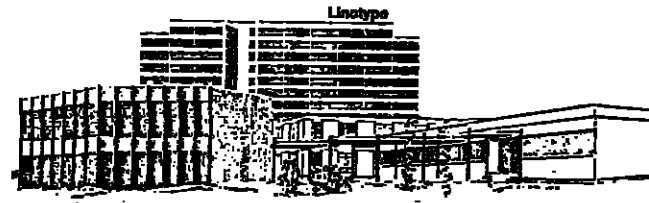
Es sind dies elektronisch gesteuerte Fotosysteme unterschiedlicher Leistungsklassen. Vom kompakten Tischgerät bis zur Hochleistungsanlage. Ihr hoher Entwicklungsstand begründet weltweit gute Verkaufsergebnisse. Gestützt auf eine solide zukunftsorientierte Unternehmenspolitik nehmen wir jede Herausforderung des Marktes an.

Qualifizierten Entwicklungs-Ingenieuren bieten sich deshalb gute Möglichkeiten, beruflich voranzukommen. In einer international arbeitenden Unternehmensgruppe. Und unter günstigen Vertragsbedingungen.

Informieren Sie sich doch einmal über die anstehenden Aufgabenstellungen, deren Lösung Ihr Engagement und Wissen, Ihrer Erfahrung bedarf.

Wenn Sie anschließend zu der Überzeugung gelangen, daß wir gut zusammenpassen, sollten Sie uns gleich Ihre ausgefüllte Bewerbung zusenden, gekennzeichnet mit dem Stichwort der Position, für deren Aufgaben Sie sich zukünftig einsetzen möchten. So helfen Sie uns, das persönliche Gespräch mit Ihnen sorgfältig vorzubereiten. Dankeschön!

Mergenthaler Linotype GmbH Personalabteilung Frankfurter Allee 55-75 6238 Eschborn bei Frankfurt Telefon (0 61 96) 4 03 - 1



### Fachrichtung: Elektronik/Analogtechnik

Aufgaben: Entwurf, Realisierung und Test von Schaltungen vorwiegend der Analogtechnik und Optronik. Die Aufgabenstellungen in der Anwendung von Analogelektronik können sehr unterschiedlich und umfangreich sein. Sie bewegen sich einerseits auf rein elektronischer Ebene, andererseits gemischt mit elektromechanischen Problemen, wie sie sich beispielsweise bei Positionieraufgaben mittels Gleichstromservomotoren ergeben. Bei der Lösung von Meßproblemen, wie z. B. genauester Abtastung mechanischer Positionen, Lichtintensitätsbestimmungen etc., tritt neben die Disziplin Elektronik und Mechanik auch die Optronik als u. U. wichtiges Arbeitsgebiet. Bei der Erarbeitung von Gerätekonzepten sind Sie ebenfalls beteiligt.

Qualifikation: Dipl.-Ingenieur oder Ingenieur (grad.) der Fachrichtung Nachrichtentechnik oder Elektronik. Fundierte Erfahrungen in der Entwicklung von Schaltungen in der Analogelektronik bei guter Kenntnis des Marktes elektronischer Bauelemente. Kenntnisse und Erfahrungen in der Digitaltechnik würden die Arbeit bei uns erleichtern. Selbständige und konzeptionelle Arbeitsweise ist erforderlich.

### Fachrichtung: Mini- und Mikrocomputer-Software

Aufgaben: Problemanalysen, Software-Design, Programmierung und Tests für mini- und mikrocomputergesteuerte Anlagen (Z 80, Motorola 68 000, PRIME). Mitarbeit in Projektteams; bei entsprechender Bewährung Übernahme von Projektleitungen.

Qualifikation: Studium der Fachrichtung Informatik, Datenverarbeitung oder technisches bzw. naturwissenschaftliches Studium mit Schwerpunkt Informatik und Datenverarbeitung. Praxis in technisch-wissenschaftlicher Programmierung bzw. Systemprogrammierung in Real-time-Anwendungen, möglichst mit Mikroprozessoren bzw. Minicomputern. Kenntnisse in modernen Design-, Realisierungs- und Dokumentationsmethoden sind wünschenswert.

### Fachrichtung: Hardware/Firmware

Aufgaben: Entwurf von Schaltungen der Analog- und Digitaltechnik für Mikroprozessor-Systeme und von mikroprozessorgesteuerten Interfaces und Controllern incl. der zugehörigen Firmware. Entwicklung hardwareorientierter Mikrocomputer-Programme (Firmware). Vollständige Projektabwicklung einschließlich Test, Dokumentation und Übergabe an die Produktion. Analyse neuer Aufgaben (Studien mit Studienreport). Nach Bewährung Möglichkeit der Übernahme von Verantwortung für Teilprojekte.

Qualifikation: Dipl.-Ingenieur der Fachrichtung Nachrichtentechnik, Elektronik, Informatik. Erfahrungen auf dem Gebiet der Analog- und Digitaltechnik wären wünschenswert, jedoch haben qualifizierte Anfänger ebenfalls eine gute Chance.

### Fachrichtung: Feinwerktechnik

Aufgaben: Entwicklung, Entwurf und Konstruktion feinwerktechnischer Baugruppen aus den Bereichen der sowohl statischen als auch dynamischen Mechanik. Hierbei gilt es, funktionsgerechte und zuverlässige Problemlösungen für Aufgabenstellungen zu erarbeiten, die sich aus dem Zusammenwirken der Fachgebiete Feinmechanik, technische Optik und Fotografie sowie Elektronik ergeben. Neben der Arbeit am Reißbrett steht gleichrangig die Mitwirkung beim Aufbau und der Erprobung von Versuchsanordnungen.

Qualifikation: Dipl.-Ingenieur oder Ingenieur (grad.) der Fachrichtung Feinwerktechnik mit einigen Jahren einschlägiger Berufserfahrung in der Entwicklung und Konstruktion anspruchsvoller feinwerktechnischer Geräte und Baugruppen. Bereitschaft zu weitgehend selbständiger Arbeitsweise und zur Übernahme fachlicher Verantwortung.

## Einarbeitung zum Alleingeschäftsführer für mittelständisches Pharmaunternehmen

Unser Produkt ist auf dem Markt bekannt und durchaus renommiert. Aus familiären Gründen ist beabsichtigt, die Geschäftsführung einem Herrn aus der Pharmabranche zu übergeben, der bereit und imstande ist, das bisherige interessante Geschäft nicht nur zu erhalten, sondern weiter auszubauen - auch im Hinblick auf andere Produkte, z. B. - aber nicht nur - im Bereich von OTC-Präparaten. Firmensitz ist eine mittlere Stadt mit allen schulischen Möglichkeiten im Einzugsgebiet mehrerer Großstädte in Nordrhein-Westfalen. Sein Aufgabenschwerpunkt liegt im Vertrieb, im Export, in der Produktpolitik und damit der Schaffung weiterer Märkte. Es ist selbstverständlich, daß für diese Aufgabe keine „Verkaufskanone“ in Frage kommt, sondern ein gestandener Mann, dem auch betriebswirtschaftliche Daten und Zusammenhänge geläufig sind und der von Rationalisierung und Organisation mehr als nur etwas versteht. Altersvorstellung: um 40 Jahre. Wir erwarten unternehmerisches Format, deutliche Führungsqualitäten, Überzeugungsfähigkeit und echtes Repräsentationsvermögen. Die von uns angebotenen Vertragsbedingungen sind auch bereits in der Einarbeitungsphase interessant. Ein auch privat zu nutzendes Fahrzeug wird gestellt. Bei entsprechendem Erfolgsnachweis steht eine Gewinn-, ggf. auch eine Geschäftsbeteiligung, in Aussicht.



Zur Kontaktaufnahme erbitten wir Ihre Bewerbungsunterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf mit Qualifikationsdarstellung, Lichtbild, Zeugnisunterlagen) an unseren Berater, der für absolute Diskretion bürgt. Sperrvermerke werden selbstverständlich von ihm beachtet. Bitte schreiben Sie unter der Kennziffer EPF 556 an die  
Dipl.-Psych. Karl Breustedt VDI · Unternehmensberatung BDU Beroldstraße 13 · D-4300 Essen 1 T. (02 01) 78 24 37-38 · Telex 08 579 387

## Büroleiter Iran und Saudi-Arabien Anlagen- und Maschinenbau

Wir gehören zu den führenden Unternehmen des Anlagen- und Maschinenbaus und sind mit hohem Leistungsstandard und moderner Technologie auf allen Weltmärkten vertreten. Zur Sicherung und zum weiteren Ausbau unserer Aktivitäten im Iran und in Saudi-Arabien suchen wir die Nachfolger unserer aus diesen beiden Ländern turnusgemäß zurückkehrenden Repräsentanten. Als Leiter unseres Büros in Teheran bzw. Saudi-Arabien werden Sie den Konzern mit allen Produktbereichen vor Ort vertreten. Erfahrene Bewerber kennen das Spektrum einer solchen Aufgabe, das vom ersten Aufspüren von Bedarfsmöglichkeiten über die permanente Kundenbetreuung bis hin zur Klärung von Problemen nach erfolgter Inbetriebnahme reicht. Wir erwarten entsprechende Kenntnisse des Anlagengeschäfts sowie einschlägige Auslandserfahrung (möglichst in den vorgesehenen Einsatzländern erworben). Verhandlungssichere Englischkenntnisse sind selbstverständlich Voraussetzung. Auf Ihre neue Aufgabenstellung werden wir Sie durch intensive Schulung in unserer Konzernzentrale und bei unseren Gesellschaften umfassend vorbereiten.



Zur Kontaktaufnahme erbitten wir Ihre Bewerbungsunterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf mit Qualifikationsdarstellung, Lichtbild, Zeugnisunterlagen) an unseren Berater, der für absolute Diskretion bürgt. Sperrvermerke werden selbstverständlich von ihm beachtet. Bitte schreiben Sie unter der Kennziffer EPF 557 an die  
Dipl.-Psych. Karl Breustedt VDI · Unternehmensberatung BDU Beroldstraße 13 · D-4300 Essen 1 T. (02 01) 78 24 37-38 · Telex 08 579 387



Die HARBURGER OELWERKE BRINCKMAN & MERGELL sind ein erfolgreiches Unternehmen der Ölindustrie mit bedeutenden Umsätzen und weltweiten Handelsverbindungen.

Für unseren Bereich Finanzen/Controlling suchen wir einen jungen

## Diplom-Kaufmann (männlich oder weiblich)

**Aufgabe:** Planung und Analyse der anfallenden Unternehmensdaten. Konzeptionelle Mitarbeit auf dem gesamten betriebswirtschaftlichen Spektrum. Bearbeitung von Sonderaufgaben auf dem Gebiet Rechnungswesen/Revision.

**Anforderungen:** Erste berufliche Erfahrungen auf dem dargestellten Aufgabengebiet. Möglichst kaufmännische Ausbildung. Flexible Einsatzfähigkeit und Belastbarkeit.

**Angebot:** Leistungsgerechtes Entgelt, hervorzuhebende Sozialleistungen. Die Position ist direkt der Geschäftsleitung unterstellt.

Wenn Sie an der positiven Entwicklung unseres Geschäftes mitwirken wollen und Sie glauben, den obigen Anforderungen gerecht zu werden, dann richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit Ihren Bewerbungsunterlagen an



### HARBURGER OELWERKE BRINCKMAN & MERGELL

Seehafenstraße 2, 2100 Hamburg 90  
Telefon 77 11 41, Personalabteilung

Wir suchen für Württemberg unseren neuen

## BEZIRKSLEITER - Baustoffhandel -

mit Wohnort möglichst in Stuttgart oder Umgebung.

In unserem Marktsegment sind wir führend in Europa. Unser Mann in Württemberg wird die Verantwortung für einen hervorragend auf- und ausgebauten Bezirk übernehmen.

Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit dem Baustoffhandel wären vorteilhaft - Bedingung sind sie nicht.

Sie sollten selbständige Arbeit schätzen. Ihr Arbeitsgebiet wird Ihnen viel Raum lassen für die Verwirklichung eigener Ideen.

Die Position ist überdurchschnittlich dotiert - die Sozialleistungen entsprechen denen eines führenden Unternehmens.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an die von uns beauftragte Agentur Wehn & Karius GmbH, Gerlinger Straße 77, 7250 Leonberg, mit dem Stichwort: „Bezirksleiter“. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.

Telefonische Erstinformationen gibt Ihnen gerne Herr Günter K. Düll, Telefon-Nr. 0 71 52 / 4 80 34.

## BRÜGGEMANN

Wir sind ein alteingesessenes Unternehmen der Bauwirtschaft und suchen für den Bereich Duisburg/Düsseldorf:

### Projektleiter

für die verantwortliche Leitung größerer schlüsselfertiger Bauvorhaben.

### Hochbauingenieure und Hochbautechniker

als Mitarbeiter für die Angebots- und Auftragsbearbeitung in dem Bereich Schlüsselfertiges Bauen.

Wir bieten Ihnen interessante, selbständige Arbeitsbereiche. Unser finanzielles Angebot, verbunden mit guten sozialen Leistungen, wird Sie mit Sicherheit zufriedenstellen.

Bewerbungen erbitten wir an:

### Baugesellschaft Franz Brüggemann

Waterkampstraße 15, 4100 Duisburg 11  
Telefon 0203/5550-222 (von 9.30 bis 15.30 Uhr)  
Zu möglichen vorherigen Auskünften stehen wir Ihnen gern zur Verfügung.

Wir bieten

### Trainingsprogramm

für JUNGUNTERNEHMER  
im FACHHANDEL

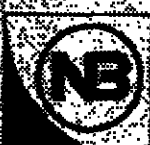
Wir erwarten:

25 Jahre und älter mit abgeschlossener Ausbildung oder Studium und dem festen Willen, eines Tages BOSS im EIGENEN BETRIEB zu sein.

Wir haben fast 1700 Mitgliedsfirmen im gesamten Bundesgebiet und möchten helfen, das Nachfolgeproblem unkonventionell zu lösen.

Der Übernehmer muß dafür bestens gerüstet sein - das wollen wir mit ihm gemeinsam erarbeiten.

Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen erwarten wir gern.



NÜRNBERGER BUND  
Geschäftsleute  
Mitgliedschaft  
Schlüsselwort: 27  
100% Sperrvermerkungen

## AD. KRAUTH

Wir suchen erfahrene

### Klinik-Außendienst-Mitarbeiter

möglichst mit Vorkenntnissen auf dem Gebiet der Medizintechnik, zum Besuch der Fachabteilungen Herz-, Gefäß- und Allgemeine Chirurgie sowie Urologie im Raum Norddeutschland oder Rheinland.

Ausführliche Bewerbungsunterlagen erbeten an:

AD. KRAUTH Ärzte- und Krankenhausbedarf,  
Wandsbeker Königstr. 27-29, 2000 Hamburg 70  
Tel.: 0 40 / 6 58 81 68

## Aufstiegchance in der Süßwarenindustrie

Wir sind eine der ältesten Marzipanrohstofffabriken Deutschlands. Tradition und modernste Betriebseinrichtungen kennzeichnen unser mittelständisches Unternehmen.

Die Einführung neuer Produktionslinien und Technologien werden unseren Produktionsleiter in den nächsten Jahren voll in Anspruch nehmen.

Wir suchen daher zu seiner Entlastung den

## stellvertr. Produktionsleiter

der den reibungslosen Fertigungsablauf gewährleisten soll.

Wenn Sie heute in der Süßwarenindustrie im 2. Glied stehen und trotz hervorragender Fachkenntnisse und bewiesener Führungsqualifikation vielleicht aus betriebsinternen Gründen den entscheidenden Karriereschritt nicht machen können, sollten Sie diese Chance wahrnehmen. Sie müssen in der Lage sein, die laufende Produktion zu leiten sowie 80 Mitarbeiter zielstrebig und ergebnisorientiert führen zu können. Der ständige Ausbau unseres Betriebes bietet einem durchsetzungsstarken Fachmann auch weitere Perspektiven.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) an die von uns beauftragte Rödiger & Rödiger Personalberatung, Corneliusstr. 36, 1000 Berlin 46, Telefon (0 30) 7 71 58 81, die Ihnen absolute Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zusichert.

*Rödiger & Rödiger*  
Personalberatung · Werbeberatung

## DAKOSY

A  
K  
O  
S  
Y

„Klassische“ Datenverarbeitung/Programmierung ist für Sie ein „alter Hut“. Sie interessieren sich für die Anwendungen der 80er Jahre. Automatische KOMMUNIKATION ist das Stichwort. Für das zukunftsorientierte, langfristig weiter auszubauende Projekt des „Datenkommunikationssystems für den Hafen Hamburg DAKOSY“, das allen am Umschlag beteiligten Unternehmen dient, suchen wir

## „ein As“

in EDV- UND DATENFERNVERARBEITUNGS-TECHNIKEN

Wir haben einen Rechnerverbund von zwei Systemen IBM/1 als Netzrechner und einem System IBM/38 als DB-Verwaltungsrechner installiert.

Zusätzliche Anwendungen betreiben wir auch bei unserer Muttergesellschaft - der Gesamthandelsbetriebs-Gesellschaft m. b. H. - unter CICS auf einem System IBM 4341.

Wenn Sie CICS kennen, sich auch vor Assembler-Software nicht scheuen, bereit sind, sowohl zu programmieren als auch bei komplexen Designfragen mitzuwirken, dann werden Sie Partner in unserem Team.

Die angebotene Position wird entsprechend der geforderten Leistung honoriert und bietet beträchtliche Entwicklungsmöglichkeiten.

Darüber hinaus werden gute soziale Leistungen und ein attraktiver Arbeitsplatz in der Hamburger City geboten.

Sie sind interessiert; dann wenden Sie sich bitte zur ersten Kontaktaufnahme an den Geschäftsführer, Herrn Erdelbrock, Telefon 0 40 / 3 61 28 - 2 42 oder senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die DAKOSY-Datenkommunikationssystem GmbH, Cremon 9, 2000 Hamburg 11.

## brose

Durch unser Know-how auf dem Gebiet mechanischer und elektromechanischer Verstellvorrichtungen sind wir zu einem anerkannten Partner der Automobilindustrie geworden. Mit über 1400 Mitarbeitern sind wir dabei, unsere marktführende Position weiter auszubauen.

Aufgrund einer flexiblen und zukunftsweisenden Produktpolitik erwarten wir auch in den nächsten Jahren über dem Branchendurchschnitt liegende Zuwachsraten.

Zur qualitativen Unterstützung unserer Abteilung „Organisation/ Datenverarbeitung“ suchen wir einen erfahrenen und engagierten

## Organisator

Er ist verantwortlich für die Lösung von aufbau- und ablauforganisatorischen Aufgaben unter Einbeziehung von modernsten Kommunikationsmitteln.

Wir erwarten einen erfahrenen Organisationspezialisten mit analytischer Begabung, überdurchschnittlichen organisatorischen Kenntnissen - auch in der Kommunikationstechnik - und entsprechendem Durchsetzungsvermögen.

Eine tätige und leistungsgerechte Dotierung ist für uns ebenso selbstverständlich wie zeitgemäße Sozialleistungen. In Coburg, mit attraktiven Freizeitmöglichkeiten, läßt es sich gut leben.

übrigens bei gegenüber Ballungsräumen niedrigeren Lebenshaltungskosten und einer noch günstigen Wohnraumsituation.

Für telefonische Vorabinformation wenden Sie sich bitte unter 09561/21-231 an Herrn Röß.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft  
Personalverwaltung  
Postfach 355  
8630 Coburg

Wegen der Arbeitsruhe am Himmelfahrtstag fehlt uns wichtige Zeit bei der Vorbereitung unserer Wochenendausgabe vom 14. Mai.

Wir bitten deshalb unsere Inserenten:

Schicken Sie  
Anzeigenaufträge für  
die Samstag-Ausgabe  
vom 14. Mai  
möglichst frühzeitig  
an uns ab

Sie helfen uns damit, Ihre Aufträge mit üblicher Sorgfalt ausführen zu können.

## DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

4300 Essen 18/Kettwig  
Im Teelbruch 100  
Telefon (0 20 54) 10 11  
Telex 08-579 104

1 Berlin 61, Kochstraße 50  
Telefon (0 30) 2 59 11  
Telex 01-84 611

2 Hamburg 36, Kaiser-Wilhelm-Str. 1  
Telefon (0 40) 34 71  
Telex 02-17 001 777

## Kieler Spar- und Leihkasse

Mit einer Bilanzsumme von 2 Milliarden DM, 750 Mitarbeitern und 36 Geschäftsstellen sind wir die größte Sparkasse des Landes Schleswig-Holstein. Zur Ergänzung unseres Dreiervorstandes suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt für das Dezernat Passivgeschäft, Organisation und EDV ein weiteres

## VORSTANDS- MITGLIED

Der Bewerber soll ein erfahrener Fachmann mit hoher beruflicher und persönlicher Qualifikation sein. Ein abgeschlossenes wirtschaftswissenschaftliches Studium oder der erfolgreiche Besuch des Lehrinstituts für das kommunale Sparkassen- und Girowesen ist erwünscht. Darüber hinaus muß der Bewerber die Eignung als Geschäftsleiter nach den Vorschriften des Kreditwesengesetzes besitzen. Die Anstellung erfolgt durch einen 5-Jahres-Dienstvertrag auf der Grundlage der Richtlinien des Innenministers des Landes Schleswig-Holstein.

Bewerbungen mit Lebenslauf und Lichtbild, Nachweis der bisherigen Tätigkeiten und beglaubigten Zeugnisabschriften werden bis spätestens 15. Juni 1983 erbeten an den Vorsitzenden des Verwaltungsrates, Herrn Oberbürgermeister Luckhardt, Rathaus, 2300 Kiel 1.

Kieler Spar- und Leihkasse





Medizinisch-Technische Systeme

**PHILIPS**

Datenverarbeitung im Krankenhaus ist ein expandierendes, zukunftssträchtiges Arbeitsgebiet.

Bei C. H. F. Müller, dem erfahrenen Hersteller medizinisch-technischer Geräte, beschäftigt sich ein junges Team mit entsprechenden Aufgaben.

Als

## Programmierer

können Sie sich bei uns Ihren Neigungen entsprechend mehr der Erstellung von Programmen oder auch der Einarbeitung und Betreuung unserer Kunden widmen.

Der Abschluß einer Fachhochschule oder entsprechende Kenntnisse und Berufserfahrung als Programmierer, möglichst im kaufmännisch/betriebswirtschaftlichen Umfeld, sind gute Voraussetzungen für einen Einstieg in dieses neue Gebiet der Datenverarbeitung, in dem es noch keine Routine gibt.

Wenn Sie sich in diese Aufgabenstellung hineinfinden können, wenn Sie diese vielseitige Aufgabe reizt, dann sollten Sie sich schnellstens mit uns in Verbindung setzen.

C. H. F. Müller Unternehmensbereich der Philips GmbH  
Personalabteilung, Vertrieb, Alexanderstr. 1, 2000 Hamburg 1, Tel. 0 40 / 2 81 25 89

Das deutsche Philips-Unternehmen für medizinische Technik

## Entwicklungs- und Konstruktionsleiter Förder- und Transportsysteme

Unsere mobilen und stationären Fördersysteme sind international seit Jahrzehnten bekannt und eingesetzt. Sie zeichnen sich durch hohe Qualität bei Seriengeräten sowie bei speziellen Projektlösungen aus.

Um unseren Vorsprung zu halten, besser noch auszubauen, suchen wir den Ingenieur, der als Entwicklungs- und Konstruktionsleiter dem engsten Führungskreis mit angehört. Aufgabenschwerpunkte sehen wir in

- der Produktkonstruktion von Entwicklung über Erprobung bis zur Serienreife
- kostenbewußtem und fertigungsgerechtem Konstruieren (auch mit der CNC-Technik)
- der Marktbeobachtung, Trendanalyse und rechtzeitiger Anpassung der Produkte bis hin zu Neuentwicklungen
- der Führung und Anleitung von Mitarbeitern (ca. 20).

Der ideale Bewerber kann erfolgreiche Projektrealisierung nachweisen. Seine mehrjährige Erfahrung sollte sich auf die Gebiete Maschinen-leichter Stahlbau und/oder Fördertechnik stützen.

Er wird sich mit Aufgaben der Hydraulik, Elektrik und Fahrzeugaufbauten befassen. Fertigungs- und Kalkulationserfahrung, wertanalytisches Urteilsvermögen halten wir für notwendig; kreative Impulse sind sehr erwünscht. Englische Sprachkenntnisse wären hilfreich.

Unser Firmensitz befindet sich in Nordrhein-Westfalen, im Einzugsbereich einer bedeutenden Großstadt. Bitte schicken Sie Ihre Bewerbung an die zwischengeschaltete Beratungsgesellschaft (Kennziffer GV 34). Ihr Gesprächspartner dort ist Frau Vollmer, mit der Sie erste Detailfragen jederzeit gerne am Telefon klären können. Diskretion und die Beachtung von Sperrvermerken ist garantiert.

**Steinbach & Vollmer GmbH**  
Personalberatung

Amstetter Str. 4  
7000 Stuttgart 61  
Tel. (0711) 42 00 27-29  
Telex 723 814  
Telefax 42 00 20

Telefon  
(0711)  
42 00 27



**Frankfurter Hypothekenbank**  
gegründet 1882 Aktiengesellschaft

Wir suchen einen

## Kreditfachmann im Bereich Kommundarlehnen

der unmittelbar unter dem Vorstand die vielfältigen Aufgaben dieser speziellen Sparte unseres Kreditgeschäftes verantwortlich wahrnehmen möchte.

Wir stellen uns für diese Position einen jüngeren Akademiker vor, der dank solider Fachkenntnisse sowie sicheren und gewandten Auftretens in der Lage ist, dieses Darlehensgeschäft erfolgreich zu betreiben. Die Stelle setzt Freude an einer akquisitorischen Tätigkeit, Verhandlungsgeschick im Umgang mit qualifizierten Gesprächspartnern und die Bereitschaft zu gelegentlichen Reisen voraus. In mehrjähriger Berufspraxis erworbene Kenntnisse des Kommundarlehensgeschäftes wären von Vorteil.

Sofern Sie an dieser Tätigkeit in unserem Hause interessiert sind, würden wir Sie gerne zu einem vertraulichen Gespräch einladen, in dem wir sicher auch die Gehaltsfrage zu Ihrer Zufriedenheit lösen können. Überdurchschnittliche Sozialleistungen sind für uns selbstverständlich.

Einen ersten Kontakt nehmen Sie bitte entweder schriftlich mit den üblichen Unterlagen oder zunächst telefonisch mit uns auf.

**Frankfurter Hypothekenbank**  
Aktiengesellschaft  
Personalabteilung, Taunusanlage 9  
Postfach 29 09  
6000 Frankfurt am Main 1  
Telefon (06 11) 25 52 - 3 01

Eine starke Marktposition regional ausbauen als

## Vertriebsingenieure Electronic Components Nord

Als Unternehmensbereich „Electronic Components“ eines weltweit tätigen amerikanischen Konzerns haben wir uns mit der Qualität und dem hohen technischen Stand unserer Produkte einen Namen im Bereich professioneller Bauelemente geschaffen. Unsere Vertriebspalette reicht von Steckverbindern über Bauelemente und Baugruppen der HF-Technik und Opto-Elektronik bis hin zu höchstintegrierten Schaltkreisen.

In kontinuierlicher Entwicklung haben wir mit unserer deutschen Vertriebsorganisation eine sehr solide Marktposition in der gesamten Industrie erreicht und bauen weiter aus.

Mit Dienstsitz in Hamburg, Hannover oder Düsseldorf sollen unsere Vertriebsingenieure durch intensiven Kontakt mit Einkäufern sowie Entwicklern und unterstützt durch Produktspezialisten für das genannte Lieferprogramm die bestehenden Kunden pflegen und neue hinzugewinnen.

Als Mitarbeiter sind Sie für uns interessant, wenn Sie mit Ingenieurabschluß oder gleichwertiger, durch Praxis erworbener Qualifikation jetzt schon mehrere Jahre Vertriebstätigkeit in diesem Produktmetier hinter sich haben. Sie sollten Spaß an direktem persönlichen Kundenkontakt und sehr selbständigem Arbeiten haben und verwendungsfähiges Englisch vorweisen können.

Wir bieten Ihnen eine sicher interessante Dotierung, einen Firmenwagen und die Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte mit Angabe der Kennziffer MKW 131 an unsere Agentur, **Abt. PA-KONTAKT**.

Bereits am Sonntag (10-13 Uhr) gibt Ihnen Herr Armin Ziegen unter 06 21 / 75 23 08 gerne telefonisch erste Informationen und sichert Ihnen die vertrauliche Behandlung Ihrer Anfrage zu.

**PA PERSONAL-ANZEIGENDIENST GMBH**

Wiesbaden 27-29, 6000 Frankfurt 1, Tel. 06 11 / 71 09 - 1



Ein Unternehmen der PA International

## Westafrika

Die Tochtergesellschaft eines bedeutenden europäischen Industrieunternehmens möchte einem dynamischen, unternehmerisch denkenden, 35-45 Jahre alten, beweglichen

## Bau-, Kälte- oder Masch.-Ing. ETH / HTL / FH

die Verantwortung für Projektierung, Produktion, Verkauf, Montage und Service von Kühlhäusern übertragen.

Die anspruchsvolle Aufgabe erfordert Fachwissen oder die Bereitschaft, sich in die Materie einzuarbeiten. Führungserfahrung, die Fähigkeit, sowie das Geschick und Einfühlungsvermögen, um sich mit Kunden, Verwaltung, Banken, Unterlieferanten und eigenem Personal auseinanderzusetzen und Verhandlungen zu führen, sind weitere Voraussetzungen für erfolgreiche Bewerber.

Das Unternehmen bietet einen Mehrjahresvertrag, die Bereitstellung einer Wohnung, vertraglich geregelte Heimaturlaube und ein der Verantwortung entsprechendes Einkommen mit interessanten Sparmöglichkeiten.

Verheiratete Interessenten zwischen 35 und 45 Jahren bitten wir, uns vollständige Bewerbungsunterlagen einzureichen.

Gerne erteilen wir Ihnen detaillierte Informationen und sichern Ihnen absolute Diskretion zu.

**KC Kaderconsult**

Unternehmens- und Personalberatung  
lic. oec. R. Baucia  
Dufourstrasse 49  
8008 Zürich  
Telefon 01/251 26 80 - 01/251 27 22

## Produkt-Manager für chemisch-technische Spezialitäten

### Aufgaben

Gesucht wird jeweils ein Produkt-Manager für das marketingorientierte Management von chemischen Spezialitäten für Materialschutz und Betriebshygiene mit den Schwerpunktaufgaben:

- Überarbeitung bzw. Betreuung der bestehenden Programme
- Intensive Marktbeobachtung
- Enge Zusammenarbeit mit der Forschungsabteilung bei der Entwicklung neuer Produkte
- Erarbeitung zielorientierter Marktstrategien bzw. Marketingpläne einschließlich Kosten- und Werbekontrolle

### Unternehmen

Sehr expansive, selbständige deutsche Tochtergesellschaft einer internationalen Unternehmensgruppe  
Marktführend in vielen Bereichen, breitgefächerte Produktpalette  
Die hier angesprochenen Produkte finden Anwendung in der gesamten verarbeitenden Industrie, speziell in der metallverarbeitenden, Farben-, Pharma-, Kosmetik- sowie der Lebensmittel- und Getränkeindustrie  
Standort: Raum Hamburg

### Voraussetzungen

Einige Jahre Erfahrungen im Produkt-Management eines Chemie-Unternehmens bzw. theoretisches und praktisches Wissen auf den Gebieten Chemie/Mikrobiologie; wirtschafts- oder naturwissenschaftliches Studium wäre vorteilhaft  
Verständnis für Produktionsabläufe und chemisch-technische Fragestellungen  
Fähigkeit, Prioritäten zu setzen und sich und andere zu organisieren und zu motivieren; überzeugende Präsentationstechnik  
Englische Sprachkenntnisse

### Angebot

Attraktive Dotierung, abhängig von Qualifikation und nachgewiesener Erfahrung  
Gründliche Einarbeitung in die spezielle Problemstellung  
Selbständiges, eigenverantwortliches Arbeiten  
Entwicklungschancen, bedingt durch überdurchschnittliche Marktchancen  
Unterstützung bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Kontaktaufnahme mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Foto  
erbitten wir an unseren Personalberater, der die vertrauliche Behandlung Ihrer Anfrage garantiert und telefonische Vorabinformationen erteilt.



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH**

Mitglied des BDU  
Baurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371



Wir sind die sehr erfolgreiche Tochtergesellschaft einer internationalen Unternehmensgruppe. Unsere bisherige Entwicklung ist durch große Wachstumsraten gekennzeichnet. Der Firmensitz liegt in einer reizvollen Randlage einer norddeutschen Großstadt.

Für die Durchführung vor uns liegender weltweiter Aktivitäten suchen wir für die Bereiche

**Marketing/Vertrieb sowie Forschung + Entwicklung**

## Diplom-Ingenieure

- Flugzeug-/Zellenbau, Leichtbau
- Nachrichtentechnik

Der Einsatz für diese herausfordernden Aufgaben ist, je nachdem wo Ihre besonderen Stärken liegen, entweder in unserer Forschungs- und Entwicklungsabteilung oder – für kontaktfähige und kommunikationsfreudige Persönlichkeiten – in unserer Vertriebsabteilung geplant. Beide Einsatzbereiche setzen die kooperative Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen unseres Hauses voraus.

Wir erwarten von Ihnen die Planung, Vorbereitung und Durchführung neuer Projekte.

Für die Lösung der anstehenden Aufgaben benötigen Sie mehrjährige, praktische Erfahrungen. Vorteilhaft wäre es außerdem, wenn Sie in Ihrer bisherigen beruflichen Entwicklung auf den Gebieten Elektrik/Elektronik oder Aeronautik/Leichtbau Kenntnisse erwerben konnten.

Reizt es Sie, in einem jungen und unkonventionellen Team eine gut dotierte Aufgabe zu übernehmen?

Bewerben Sie sich bitte über die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft, Herr A. Pich, der Ihnen Diskretion und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken. Für Vorabinformationen steht er Ihnen auch gern telefonisch unter 0 40 / 81 75 25 zur Verfügung.



TWP-TREUHAND  
WIRTSCHAFTS- UND  
PERSONALBERATUNGEN GMBH

Wiedeler Landstraße 43 · D-2000 Hamburg 56

Unsere Reederei in Hamburg gehört zu einer bekannten internationalen Schifffahrtsgruppe. Der Passagierverkehr im europäischen Fährschiffbereich besitzt für uns – neben dem traditionellen Frachtgeschäft – eine herausragende Bedeutung.

Die Wahrnehmung unserer Interessen im Personen-Fährverkehr und die permanente Aktivierung und Verbesserung unserer internen und externen Verkaufsorganisation möchten wir zukünftig – der Geschäftsführung unmittelbar verantwortlich – zusammenfassen. Der von uns gesuchte

## Verkaufsleiter

**Touristik + Passagierverkehr**

sollte mehrjährige praktische Verkaufserfahrung, möglichst aus der Touristik, besitzen. Hinzu kommen großes Engagement und Führungserfahrung sowie Vielseitigkeit, Kreativität und das Gespür für die ständige Verbesserung unseres Produktangebotes. Aufgrund unserer internationalen Verbindungen sind gute Englischkenntnisse erforderlich.

Weitere Informationen erteilt Ihnen gern der von uns beauftragte Berater, Herr A. Pich, der Ihnen Diskretion und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken zusichert. Sie können ihn telefonisch unter 0 40 / 81 75 25 erreichen.

Zuschriften erbitten wir an



TWP-TREUHAND  
WIRTSCHAFTS- UND  
PERSONALBERATUNGEN GMBH

Wiedeler Landstraße 43 · D-2000 Hamburg 56

## System-Ingenieure

**Software-Aufgaben**

Für unseren Unternehmensbereich Meßgeräte und -systeme suchen wir einen Diplom-Ingenieur Univ. der Fachrichtung Nachrichtentechnik/Informatik.

Zu Ihren Aufgaben gehört die Entwicklung von Software für rechnergesteuerte Testsysteme, insbesondere: Compiler, Module zur Steuerung von Meßgeräten, automatische Programmgenerierungssoftware und die Entwicklung von Mikroprozessorsoftware.

Berufserfahrung ist erforderlich.

Kennziffer P 133.

Für unseren Unternehmensbereich Funkerfassung/Funkortung suchen wir einen Diplom-Ingenieur Univ. oder Dr.-Ing.

Zu Ihren Aufgaben zählt die Planung und Realisierung der Rechnerkomponenten von automatischen Funkerfassungsanlagen. Ein wesentlicher Teil dieser Aufgabe ist die Programmierung von Prozeßrechnern verschiedener Hersteller in höheren Programmiersprachen und in Assembler.

Sie sollten daher geeignete Berufserfahrung mitbringen.

Neben den Softwareaufgaben werden Sie bei der Gesamtplanung und dem Entwurf zukünftiger Systeme mitarbeiten.

Kennziffer P 64.

Seit nunmehr 50 Jahren zählt man uns international zu den führenden Herstellern von elektronischen Meßgeräten und nachrichtentechnischen Anlagen. Elektronische Präzision ist das Kennzeichen der Firma. 4000 Mitarbeitern weltweit verdanken wir unseren Erfolg. Durch die ständige Expansion unserer Produktpalette und die Mitgestaltung der Technik von morgen bieten wir Ihnen vielfältige interessante Aufgaben, zugeschnitten auf Ihre persönlichen Fähigkeiten. Modernste technische Arbeitsmittel und Rechner stehen Ihnen zur Verfügung. Für die beschriebenen Aufgabengebiete sind Kreativität, Einsatzbereitschaft, fundierte Grundkenntnisse und ein Studiumsabschluss mit überdurchschnittlichen Ergebnissen erforderlich.

Ein wesentlicher Grundsatz unserer Personalpolitik ist es, Ihnen auch für die weitere Zukunft Aufgaben bieten zu können, die Ihrer jeweiligen beruflichen Entwicklung entsprechen. Wir bieten Ihnen neben den vielfältigen Sozialleistungen eines modernen Großbetriebes einen sicheren Arbeitsplatz und eine attraktive Bezahlung. Wenn Ihnen eines unserer Angebote gefällt, senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen unter Angabe der betreffenden nebenstehenden Kennziffer.



**ROHDE & SCHWARZ**  
GMBH & CO. KG.

MÜHLDORFSTRASSE 15 · 8000 MÜNCHEN 80  
PERSONALABTEILUNG  
TELEFON (089) 4129-2402 (DURCHWAHL)

## Verkaufsberater

Wir sind ein stark exportorientiertes Unternehmen und befassen uns mit der Herstellung von Spezialfeinstahlstrahlen und deren Vertrieb in alle Welt.

Für unsere Verkaufsabteilung suchen wir für sofort oder nach Vereinbarung einen tüchtigen, dynamischen Verkaufsberater, wobei wir auch einem jüngeren Bewerber eine gute berufliche Entwicklungschance bieten.

Wir erwarten vom erfolgreichen Bewerber eine gut fundierte Ausbildung im Im- und Export, gute sprachliche und englische Sprachkenntnisse sowie die Bereitschaft zu einer umfangreichen Reisetätigkeit.

Wir bieten eine interessante, weitgehend selbständige Position sowie leistungsgerechte Vergütung. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Rendsburg liegt im Ferienland Schleswig-Holstein am Nord-Ostsee-Kanal und hat einen hohen Freizeitwert. Sämtliche Schulen sind am Ort.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Angabe der Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an unsere Personalabteilung.

**RIWO-Drahtwerk GmbH**  
Postfach 970, 2370 Rendsburg  
Telefon (0 43 31) 49 31

**RIWO**

### Ihr Metier: Der LKW-Markt

### Ihre Stärken: Vertrieb, Menschenführung, Kreativität

Wir sind einer der bedeutendsten europäischen Hersteller von Lastkraftwagen. Dank der ausgezeichneten Qualität unserer Produkte und einer ausgefeilten Marketing-Strategie konnten wir Umsatz-Zuwächse erzielen, die wesentlich über denen unserer Mitbewerber liegen. Für den weiteren Ausbau unserer Marktposition suchen wir den

## Verkaufsdirektor Deutschland

der im Rahmen unserer Zielvorgaben eigene Konzepte entwickelt und durchsetzt. Wir erwarten neben der Beherrschung des gesamten Marketing-Instrumentariums insbesondere die Fähigkeit, Mitarbeiter zu motivieren und zu führen. Da dem Verkaufsdirektor sämtliche Gebietsleiter unterstellt sind, verlangt die Aufgabe eine gesunde Kombination von Flexibilität und Durchsetzungsvermögen. Bei unseren bedeutendsten Kunden werden Sie die Verkaufsverhandlungen persönlich führen.

Wenn Ihnen als Branchen-Insider Ihr Verantwortungsbereich zu eng geworden ist und Sie sich aufgrund Ihres Könnens und Ihrer bisherigen Erfolge eine Spitzenposition in einem internationalen Konzern zutrauen, dann setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

Die Ausgestaltung des Arbeitsverhältnisses und seine interessanten Konditionen sollten in einem persönlichen Gespräch erfolgen.

Ihre Unterlagen senden Sie bitte z. Hd. unseres Geschäftsführers Herrn C. Kieffer.

**RENAULT NUTZFAHRZEUGE GMBH**  
Engeldorfer Straße 17  
5040 Brühl

**RENAULT**  
Nutzfahrzeuge



**Das Bundesministerium für das Kreditwesen**  
– Eine Bundesoberbehörde im Geschäftsbereich des Bundesministers der Finanzen mit Sitz in Berlin –

sucht für seine wirtschaftsbezogenen Aufgaben bei der Beaufsichtigung der Privatbanken und der Hypotheken- und Schiffspandbriefbanken sowie für seine Aufgaben nach dem Vermögensabwicklungsgesetz mehrere

### Sachbearbeiter/ Sachbearbeiterinnen

die die Befähigung für die Laufbahn des gehobenen nichttechnischen Dienstes oder eine entsprechende, mit einer Prüfung abgeschlossene Ausbildung (z. B. Diplom-Betriebswirt) besitzen.

Für ein herausgehobenes Arbeitsgebiet (Westvermögensabwicklungsgesetz) sind bankhistorisches Interesse, in der Praxis erworbene Kenntnisse auf dem Gebiet des Vermögensabwicklungsrechts oder Erfahrungen bei Vermögensabwicklungen erwünscht. – Die Mitarbeit bei der Beaufsichtigung der Hypotheken- und Schiffspandbriefbanken ist mit Prüfungserfahrungen verbunden.

Besoldung/Vergütung wird nach dem Bundesbesoldungsgesetz/Bundes-Angestellten-Tarifvertrag (A 9 / A 10 bzw. Vb / IVb und IVa (Westvermögensabwicklungsgesetz) neben den im öffentlichen Dienst üblichen sozialen Leistungen und den Berlin-Vergünstigungen gewährt.

Schwerbehinderte werden bei gleicher Eignung bevorzugt.

Bewerbungen richten Sie bitte mit handgeschriebenem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisauszügen an das

**Bundesministerium für das Kreditwesen**  
Rathplatzschuler 72-76, 1000 Berlin 30

### Fangen Sie jetzt neu an!

Starten Sie mit einem international erfolgreichen Kosmetik-Unternehmen Ihre neue Laufbahn.

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit zur nebenberuflichen, freien persönlichen Entfaltung als

## KOSMETIK-FACHBERATERIN

Sie sollten sich mit Fleiß, Überzeugungskraft, guten Umgangsformen, Ausdauer und Verhandlungsgeschick einsetzen können.

Auch wenn Sie noch nicht im Außendienst tätig waren, haben Sie bei uns eine gute Chance, denn Sie werden auf Ihre zukünftige Aufgabe erstklassig vorbereitet.

Die Vertragsbedingungen sind attraktiv, die Arbeitszeit bestimmen Sie, ebenso die erfolgsabhängige Provision.

Schreiben Sie uns, oder rufen Sie uns einfach an. Sprechen Sie mit Herrn Graf am Samstag, Sonntag und Montag, den 30. 4. / 1. 5. und 2. 5. 83 von jeweils 14.00 bis 18.00 Uhr.

**LON COSMETICS GMBH**  
Alatseestraße 5 · 8900 Augsburg  
Telefon 08 21 / 6 22 26

In der Verwaltung des Funkhauses Hannover ist zum nächstmöglichen Zeitpunkt die Position

## NDR einer Leiterin/ eines Leiters

der Personalverwaltung zu besetzen.

**Aufgaben:**  
Bearbeiten von Personalangelegenheiten der im Funkhaus Hannover beschäftigten ca. 470 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Diese Aufgabe umfasst die gesamte Palette betrieblicher Personalarbeit in enger Zusammenarbeit mit der zentralen Personalabteilung des NDR in Hamburg. Hierzu gehören: Erledigung von Einstellungsformalitäten, Anwendung und Überwachung arbeits-, tarif- und sozialrechtlicher Bestimmungen, soziale Betreuung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie der Pensionäre des Funkhauses Hannover.

**Bedingungen:**  
Grad, Betriebswirtin/Betriebswirt mit mehrjähriger Berufserfahrung im Personalwesen, die/der sich in einer ähnlichen Position bereits bewährt hat und in der Lage ist, die Arbeitsgruppe Personalverwaltung im Funkhaus Hannover zu leiten.

Die Vergütung erfolgt nach hauseigenem Tarifvertrag.

Falls Sie sich für die Position interessieren, richten Sie bitte Ihre Bewerbung unter Angabe des Gehaltswunsches an den

**NORDEUTSCHEN RUNDFUNK**  
Landesfunkhaus Hannover  
– Verwaltung/Leitung –  
Postfach 4560  
3000 Hannover 1

Wir sind ein überregional tätiges Dienstleistungsunternehmen und suchen in verschiedenen Bereichen der BRD

### Agenturleiter

die bei entsprechendem Einsatz ein überdurchschnittl. Einkommen erzielen.

### Meteor GmbH

Zentrale Bochum, Tel. 02 34 / 6 01 33  
für Norddeutschland, Tel. 05 11 / 95 98 12  
für Niedersachsen, Tel. 05 11 / 78 40 35  
für Baden-Württemberg und Bayern, Tel. 02 31 / 41 49 85  
für Hessen, Tel. 0 60 78 / 21 86

### Hausmeister-Ehepaar

hauptberuflich für Hamburger Privathaushalt gesucht. Gutes Gehalt und separate, möblierte Zwei-Zimmer-Wohnung.

Bewerbungen erbeten unter PA 46362 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

### Arbeitslos? Kein Ausbildungs- platz?

Tausende offene Jobs/Sommer-Jobs für gelernte und ungelernte Kräfte. Wo die Jobs sind und wie man sie bekommt, steht in:

### „Jobs in Europa 1983“

Preis DM 19,80 (Scheck) oder per Nachnahme zzgl. 7,- DM NN-Spesen, Best-Nr. 9002

**BSM GmbH**  
Zum Dornbachtal 30  
6209 Heldenrod 6

Wir sind ein finnisches Verkaufsbüro in Köln und suchen jetzt zur Verstärkung unserer Verkaufsmannschaft für verschiedene Gebiete der Bundesrepublik erfolgsgewohnte

### freie Handelsvertreter

die sich für unsere erfolgversprechenden Kollektionen – Damenkleider, Damenmäntel und Jacken – voll engagieren. Branchenkenntnisse sind vom Vorteil aber keine Voraussetzung. Wir bieten Ihnen verkaufstarke Kollektionen und erwarten Ihren vollen Einsatz.

Die Vertretung sollten Sie zum F/S - 84 übernehmen. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an:

**FENNO-SOTKA GmbH**  
Schildergasse 49 · 5000 Köln 1  
Tel. 02 21 / 23 37 17

**1** Rechnergesteuerte Testsysteme

**2** Funkerfassung Funkortung



## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den Manager mit unternehmerischem Gespür und nachweisbaren Erfolgen in Frankreich**

Wir sind die französische Tochtergesellschaft eines der führenden international tätigen Unternehmen der Medizin-Technik mit Sitz in der Nähe von Straßburg. Auch in Frankreich ist es uns gelungen, auf der Basis unserer bewährten Produkte einen anerkannten Namen zu erlangen und einen stetigen DM-Umsatz zu realisieren. Durch eine konsequente Unternehmenspolitik lagen die Wachstumsraten der vergangenen Jahre im zweistelligen Bereich. Diese Steigerungsrate erwarten wir auch in der Zukunft. Für die umfassende Management-Funktion suchen wir nun den unternehmerisch veranlagten

### Geschäftsführer Frankreich

der neben einer straffen Unternehmenssteuerung - es gibt auch zusätzlich noch technische Büros in den größten französischen Städten - schwerpunktmäßig die Bereiche Marketing, Vertrieb und Service verantworten wird.

- Beherrschung aller relevanten Systeme zur Steuerung eines mittelgroßen Unternehmens (ca. 50 Mitarbeiter)
- Befähigung zur Erarbeitung und Durchsetzung einer an den französischen Marktverhältnissen orientierten Marketing- und Vertriebskonzeption
- Steuerung und Kontrolle des Unternehmens unter betriebswirtschaftlichen Aspekten
- Kontaktpflege mit unseren Schlüsselskunden

Sie wurden unseren Vorstellungen am ehesten entsprechen, wenn Sie eine fundierte technisch-kaufmännische Ausbildung absolviert sowie sich in einer vergleichbaren Position profiliert hätten und französischer Staatsbürger wären. Wir beziehen aber auch in unseren Auswahlprozeß gerne Praktiker aus der zweiten Linie ein, die sich diese stark marketingbezogene Aufgabe mit Personalverantwortung zutrauen. Wir bevorzugen Bewerber, die aus US-orientierten Unternehmen kommen und die von daher die dortigen besonderen Gepflogenheiten, z. B. hinsichtlich der Budget-Einhaltung und des Reportings kennengelernt haben. Nützlich wären Erfahrungen in Unternehmen, die den medizinischen Bereich (Ärzte, Krankenhäuser usw.) abdecken. Unsere Konzernsprache ist Englisch. Deshalb sollten Sie zumindest gut ausbaufähige englische Sprachkenntnisse mitbringen. Darüber hinaus sollten Sie aus Kontaktgründen mit unserer Zentrale im Südwesten

Deutschlands auch die deutsche Sprache beherrschen. Vom Alter her passen Sie am besten zu uns, wenn Sie nicht älter als 45 Jahre sind. Alle darüber hinausgehenden Informationen werden wir Ihnen in einem ausführlichen Gespräch erläutern. Wenn es Sie reizt, unternehmerisch und eigenverantwortlich tätig zu sein, dann erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Einkommensvorstellungen, frühester Eintrittstermin) in deutscher Sprache an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1.3727. Sie können auch gerne vorab telefonisch weitere Auskünfte von den Herren Friederichs und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-112 - abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende unter der Rufnummer 0228/2603-0 - erhalten. Daß wir konsequent Sperrvermerke einholen und für absolute Vertraulichkeit bürgen, ist für uns selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Mit Ihrer Hilfe wollen wir das vorhandene Marktpotential noch weiter ausschöpfen**

Als relativ junges mittelständisches Unternehmen haben wir uns aufgrund unseres technischen Know-hows und des hohen Qualitätsstandards unserer Produkte in einem hart umkämpften Markt erfolgreich etablieren können. Wir stellen Spezial-Tiefbaumaschinen her und haben bei einem hohen Exportanteil mittlerweile eine interessante Umsatzgröße erreicht. Um die sich in einem spezifischen Marktsegment bietenden Absatzchancen noch konsequenter ausschöpfen zu können, brauchen wir Sie als

### Verkaufsingenieur - Hydraulikhämmer

der echte Aufbaupraktiker zu leisten bereit ist und Freude daran hat, selbst mit anzupacken, wenn es erforderlich ist. Diese Aufgabe, die Ihnen bei Erfolg nicht nur die entsprechende materielle Gegenleistung, sondern auch weitere interessante Perspektiven in unserem Hause eröffnet, stellt sich im Einzelnen folgendermaßen dar:

- Umfassende Gewinnung aussagefähiger Daten zur Beurteilung der Marktchancen für die Ihnen überantwortete Produktpalette und Ableitung einer erfolgversprechenden Vertriebskonzeption
- Systematische Pflege bestehender und Ausbau zusätzlicher Geschäftsbeziehungen zur kontinuierlichen Steigerung des Absatzes
- Permanente Beratung und Betreuung unserer Geschäftspartner über Einsatzmöglichkeiten und technische Besonderheiten der Produktgruppe
- Intensive Zusammenarbeit mit den technischen Abteilungen unseres Hauses sowie dem Gesamtvertrieb zur Koordination aller vertriebslichen Aktivitäten

Wir stellen uns vor, daß Sie als etwa 30- bis 40-jähriger Maschinenbauingenieur über die technischen Grundlagen verfügen, die zum erfolgreichen Vertrieb anspruchsvoller erklärungsbedürftiger Investitionsgüter notwendig sind. Insbesondere sollten Sie sich mit Hydraulik, Ventil- und Steuerungstechnik auskennen. Da unsere Hydraulikhämmer auf Trägermaschinen, wie z. B. Hydraulikbagger adaptiert werden, ist es günstig, wenn Sie Ihre beruflichen Erfahrungen auf dem Baumaschinensektor gewonnen haben. Wegen der erwähnten Exportorientierung unseres Unternehmens und des daraus resultierenden weltweiten Vertriebs ist es weiterhin erforderlich, daß Sie über Sprachkenntnisse, möglichst englische und französische, verfügen und bereit sind, etwa die Hälfte Ihrer Arbeitszeit im Ausland zu verbringen. Ihre Chancen verbessern sich noch mehr, wenn Sie Investitionsgüter bereits erfolgreich verkauft haben. Wenn Sie diese Kombination von hoher Selbstständigkeit und bestmöglicher Unterstützung reizt, bei der Sie nicht nur für den Erfolg einer Produktpalette selbst verantwortlich sind, sondern in großem Ausmaß auch an diesem Erfolg partizipieren, dann sollten Sie sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung setzen. Unsere Berater, die Herren Baldus und Hatesaul, geben Ihnen unter der Telefonnummer 0228/2603-113 - abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende unter 0228/2603-0 - gern zusätzliche Informationen über unser Unternehmen mit Sitz im Rheinland und über weitere Sie interessierende Details. Bei Zusendung Ihrer aussagefähigen schriftlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsvorstellungen) geben Sie bitte die Kennziffer 1/4677 an. Unsere Berater sichern Ihnen ein Höchstmaß an Vertraulichkeit und die strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den kreativen Anwendungspraktiker zur Übernahme der gesamten Konstruktionsverantwortung**

In unserer Branche konnten wir uns als mittelständisches Unternehmen nur deshalb behaupten, weil wir in der Regel unseren Mitarbeitern - auch den großen - eine Nasenlänge voraus waren. Unsere bestehenden Produkte haben sich am Markt durchgesetzt, da wir auch für schwierige Probleme technisch optimale Lösungen im Bereich der Ramm- und Ziehgeräte sowie der Hydraulikhammer anbieten konnten. Damit uns dieser Wettbewerbsvorsprung auch in der Zukunft erhalten bleibt, suchen wir jetzt den

### Konstruktionsleiter - Spezialtiefbaumaschinen -

Wir erwarten von einem ideenreichen Praktiker - Diplom-Ingenieur oder Ingenieur (grad.) - für seinen Erfolg die notwendige Überzeugungskraft auf folgenden Gebieten:

- Kreative Erarbeitung kostengünstiger funktions- und fertigungsgerechter Konstruktionslösungen im Rahmen unserer zukünftigen Produktplanung
- Ständige Überarbeitung der bestehenden Produktpalette und laufende Anpassung an sich ändernde technische Standards
- Laufende Auseinandersetzung mit neuen Technologien und Überprüfung der Anwendbarkeit auf unser Unternehmen
- Befähigung zur Führung eines kleinen Teams von qualifizierten Mitarbeitern durch Vorbild, Motivation und überdurchschnittliche Einsatzbereitschaft
- Sicherheit und Ausdruckskraft bei der Darstellung vorzuschlagender Konzeptionen

Für diese Position ist es unabdingbar, daß Sie über ausgereifte Konstruktionserfahrungen im allgemeinen Maschinenbau - idealerweise in erwerbsfähigen Branchen - verfügen. Wichtig ist für uns auch der Nachweis, daß Sie erfolgreich neue Produkte entwickelt haben und dadurch Ihre Befähigung, Ideen in handfeste Lösungen umzusetzen, unter Beweis gestellt haben. Sie sollten die Arbeitsatmosphäre und offene Kommunikation eines mittelständischen Unternehmens schätzen, wo Sie nicht einer unter vielen sind, sondern „unser erster Mann“ in der Konstruktion.

Wir bieten Ihnen hiermit eine Aufgabe mit umfangreichen Möglichkeiten zur persönlichen Entfaltung und der Chance, sich zu profilieren. Darüber hinaus liegt es auch in Ihrer Hand, mit uns zu wachsen. Vom Alter her sollten Sie zwischen Anfang 30 und Anfang 40 liegen. Hierbei wollen wir deutlich hervorheben, daß wir auch einem Bewerber aus der zweiten Linie die Chance geben, bei uns seinen nächsten Karriereschritt mit der Übernahme der Gesamtverantwortung zu realisieren. Wenn Sie Ihre Leistungsfähigkeit als kreativer Konstrukteur in Verbindung mit Führungsverantwortung unter Beweis stellen wollen, sollten Sie nicht zögern, sich mit unserem Berater, der Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/4687 in Verbindung zu setzen. Unsere Berater, die Herren Kretschmer und Hatesaul, geben Ihnen unter der Telefon-Nummer 0228/2603-113 gerne zusätzliche Informationen über unser Unternehmen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Bei der Zusendung Ihrer aussagefähigen schriftlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangaben) sichern Ihnen unser Berater ein Höchstmaß an Vertraulichkeit und strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir geben einem jungen Ingenieur die Chance, bei uns Führungsverantwortung für einen Teilbereich des Materialwesens zu übernehmen**

Auf der Basis unseres qualifizierten technischen Know-hows und der Anwendung breit angelegter moderner Technik überzeugen wir mit optimalen Problemlösungen. Damit haben wir in unserem Spezialbereich der Verpackungsmittelindustrie einen guten Ruf und eine führende Position erworben. Um unsere Kostensituation nachhaltig zu verbessern, wollen wir uns verstärkt um die Probleme der Materialsteuerung und des Materialeinsatzes kümmern. Deshalb suchen wir im Rahmen einer Neuorganisation unseres Materialwesens jetzt den

### Leiter Magazinwirtschaft und Materialdisposition

dem wir folgende Aufgabenschwerpunkte übertragen wollen:

- Konzernzentrale Steuerung der Bestände an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sowie Ersatzteilen
- Administration der Magazine und Sicherstellung einer zugriffsschnellen und kostengünstigen Ersatzteillagerung
- Normierung und Standardisierung unseres gesamten Materialsystems
- Entwicklung und Einführung eines EDV-gestützten Dispositionssystems in Zusammenarbeit mit der Organisationsabteilung

Damit Sie diese Aufgaben bewältigen können, müssen Sie über eine ingenieurwissenschaftliche Ausbildung sowie mehrjährige industrielle Erfahrung in der Materialwirtschaft oder in angrenzenden Bereichen verfügen, die Sie idealerweise in einem vergleichbaren Unternehmen oder im Maschinenbau gewonnen haben. Darüber hinaus sollten zumindest Grundkenntnisse in der elektronischen Datenverarbeitung und die Befähigung zur Führung von Mitarbeitern durch Vorbild und Motivation vorhanden sein. Wir möchten an dieser Stelle hervorheben, daß wir auch einem Mann aus der „zweiten Linie“ die Chance geben, zum ersten Mal Führungsverantwortung zu übernehmen. Dies umso mehr, da wir kein „gemachtes Bett“ anbieten können, sondern den aktiven Gestalter suchen, der diesen neu geschaffenen Bereich formt und in der Unternehmensstruktur verankert. Sollten Sie sich hierbei positiv profilieren, sind wir gerne bereit, Ihren Verantwortungsbereich schrittweise auszuweiten. Ihr Alter sollte zwischen Anfang und Mitte 30 Jahren liegen. Damit würden Sie nicht nur am besten in unser Führungsteam passen, sondern bräuchten auch von dieser Seite her die besten Voraussetzungen für eine zukünftige Karriere in unserem Hause mit. Standort unserer Konzernzentrale ist eine rheinische Großstadt.

Wenn Sie diese Kombination reizt, in der Sie technischen Sachverstand mit logistischem Denkvermögen sowie Personalverantwortung verbinden müssen, so sollten Sie nicht lange überlegen. Setzen Sie sich bitte mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangaben) erbitten wir unter der Kennziffer 1/2707. Zur weitergehenden Information können Sie auch unsere Berater, die Herren Laue und Hatesaul, fernmündlich unter der Rufnummer 0228/2603-127 erreichen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Unser Berater berücksichtigt Ihre Sperrvermerke und sichert Ihnen die Vertraulichkeit Ihrer Bewerbung zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Für uns bedeutet Entwicklung die kreative Umsetzung von neuen Ideen in marktgerechte Produkte**

Auf der Basis erfolgreicher und anwendungsorientierter technischer Entwicklungen, sind wir einer der bedeutendsten Hersteller von Produkten im Bereich technologisch anspruchsvoller Blechverarbeitung und Feinmechanik mit stark dekorativem Einschlag. Die permanente Auseinandersetzung mit den Wünschen unserer Kunden und das hohe Maß an Kreativität im Konstruktions- und Entwicklungsbereich brachten es mit sich, daß wir auch noch heute unseren Wettbewerbern in der Regel eine Nasenlänge voraus sind. Um auch zukünftig bei schwierigen Anwendungsproblemen technisch optimale Lösungen anbieten zu können, suchen wir einen praxisorientierten

### Entwicklungs-Chef

mit Marketinggespür. Sie sind dafür verantwortlich, daß die Ideen des Vertriebs systematisch auf Umsetzbarkeit geprüft und realisiert werden; darüber hinaus sollten Sie mit eigenem Gespür Tendenzen von Markt und Technik erfassen und mit Ihrer Erfahrung in vertriebsorientierte Produktideen umwandeln. Um die gestellte Aufgabe erfolgreich bewältigen zu können, müssen Sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Erfolgreiche Erfahrungen in der wertanalytischen Optimierung von Produkten und Fertigungsverfahren
- Gespür für interessante Diversifikationsmöglichkeiten in Bezug auf vorhandene Vertriebsprogramme und Fertigungsverfahren
- Fähigkeiten zur systematischen Förderung eigener und fremder Ideen bis zur Verwendungsreife
- Motivierende Führungsstärke sowie Sicherheit und Überzeugungskraft bei der Darstellung vorzuschlagender Konstruktionen

Wir wissen, daß der von uns gesuchte Mann sehr schwierig zu finden ist und haben uns deshalb nicht auf eine Branche konzentriert. Da unsere Produkte unter dem Gesichtspunkt des höchstmöglichen Anwendungsnutzens und größter Servicefreundlichkeit konzipiert sind, sollten Sie jedoch einschlägige Erfahrungen in Entwicklung und Konstruktion von technologisch anspruchsvollen Blech- und Feinmechanikteilen mitbringen.

Als unser Idealkandidat sind Sie um die 35 Jahre alt und haben auf der Basis einer qualifizierten technischen Ausbildung in der betrieblichen Praxis bereits bewiesen, daß Sie in der Lage sind, einen Mitarbeiterstab erfolgreich zu führen. Unseren Mitarbeitern in der Konstruktion ist es bisher immer gelungen, dem Kunden die technisch optimalsten Lösungen zu bieten. Deshalb setzen wir kreative und innovative Veranlagung voraus; noch wichtiger erscheint uns aber die Fähigkeit, kreative Impulse und Ideen Ihrer zukünftigen Mitarbeiter aufzugreifen und anwendungsbezogen weiterzuentwickeln.

Sie sollten wissen, daß wir bereit sind, einem hochqualifizierten Mann ein hochattraktives Einkommen zur Verfügung zu stellen. Wenn Sie über das notwendige Führungspotential verfügen und uns durch erfolgreiches Engagement überzeugen, sind für die zukünftige Übernahme der Gesamtverantwortung für den technischen Bereich alle Chancen gegeben.

Profilierter Herren, die die Chance nutzen möchten, ihre Kreativität in einem renommierten Unternehmen zu entfalten und mit dazu beitragen wollen, unsere Marktstellung zu sichern, sollten die Gelegenheit wahrnehmen, sich über unser Unternehmen näher zu informieren.

Dazu stehen Ihnen die Herren Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul von der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Rufnummer 0228/2603-131 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Zentrale 0228/2603-0. Bei der Übersendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangaben, frühester Eintrittstermin) nehmen Sie bitte Bezug auf die Kennziffer 1/7717. Wir dürfen Ihnen versichern, daß eine Bewerbung für Sie vollkommen risikolos ist, da sich unsere Berater konsequent an die Berücksichtigung von Sperrvermerken halten.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH





Wir sind eines der großen Haarkosmetik-Unternehmen der Welt und in allen wichtigen Ländern mit eigenen Beteiligungsgesellschaften vertreten.

Zur Verstärkung unseres **KONZERNRECHNUNGSWESENS** suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen

## Diplom-Kaufmann

Den neuen Mitarbeiter erwartet ein breites Betätigungsfeld, wie Umstellung des Rechnungswesens auf eine neue EDV-Anlage, Erarbeitung von Kontierungs- und Bilanzierungsrichtlinien gem. 4. EG-RL, Erstellung konsolidierungsgerechter Jahres- und Zwischenabschlüsse etc. In der Anfangsphase ist die Tätigkeit überwiegend projektbezogen, danach ist jedoch die Übertragung einer verantwortungsvollen Linienfunktion vorgesehen.

Der geeignete Kandidat muß über eine mindestens dreijährige praktische Erfahrung im EDV-geführten Rechnungswesen eines Industriebetriebes verfügen, er muß bilanzsicher sein und gute Kenntnisse in der Konzernrechnungslegung haben.

Ihre vollständige Bewerbung mit Angabe Ihres Gehaltswunsches erbitten wir an

**WELLA Aktiengesellschaft**

— Personalwesen Inland —  
Berliner Allee 65, 6100 Darmstadt,  
Telefon 0 61 51 / 39 82 94



## KUNSTSTOFFPROFILE MIT SYSTEM

Hohe technische Reife, zuverlässige Funktion und fertigungsbezogenes Know-how haben uns zu einem führenden Anbieter von Kunststoff-Systemen gemacht, die weltweit anerkannt werden und für Fertigelemente Einsatz finden.

Für den weiteren Ausbau unserer Marktstellung und zur Führung unserer langjährig bewährten Verkaufsmannschaft suchen wir den

## VERKAUFSLEITER DEUTSCHLAND

mit Dienststz in der Nähe einer attraktiven westdeutschen Großstadt.

Wir denken an einen im Verkauf von beratungsintensiven technischen Gütern erfahrenen Ingenieur oder technisch versierten Kaufmann, der in der Lage ist, den Innen- und Außendienst zu steuern und zu kontrollieren. Er soll sowohl das technische Fachgespräch mit gestandenen Praktikern führen als auch die wirtschaftlichen Notwendigkeiten im Auge behalten.

Eigene Akquisition- und Außendienstleistung sowie konzeptionelle Begabung, systematischen und kooperativen Arbeitsstil, Flexibilität und Durchsetzungsvermögen sowie EDV- und Englischkenntnisse sehen wir als notwendige Voraussetzungen an.

Wenn Sie die Chance reizt, diese Position auszufüllen und auszubauen, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Handschreiben an die von uns beauftragte Unternehmensberatung Dr. Schmitz-Maibauer und Partner, z. H. Frau Dipl.-Päd. Gabriele Schmitz-Maibauer, Brüsseler Str. 86, 5000 Köln 1, Tel.-Nr. (02 21) 52 03 10.

Unternehmer- und Unternehmensberatung

Dr. Schmitz-Maibauer und Partner

Die **HARBURGER OELWERKE BRINCKMAN & MERGELL** sind ein erfolgreiches Unternehmen der Ölindustrie mit bedeutenden Umsätzen und weitestehenden Handelsverbindungen.

Für unsere **EDV-Abteilung** suchen wir einen

## Systemanalytiker/ EDV-Organisator (männlich oder weiblich)

### Aufgabe:

Eigenverantwortliche Analyse der Arbeitsabläufe in Ein-/Verkauf, Rechnungswesen und Produktion; Erstellung der programmierbaren Unterlagen für Online-Systeme sowie Erarbeitung der EDV-Ablauf-Organisationen. Wir arbeiten mit dem System UNIVAC 80/OS3 und den Programmiersprachen COBOL, RPG sowie KDCS und KSDS.

### Anforderungen:

Mehrjährige einschlägige berufliche Erfahrung, möglichst in dem dargestellten Aufgabengebiet.

### Angebot:

Leistungsgerechtes Entgelt, hervorragende Sozialleistungen. Die Position ist direkt der Geschäftsleitung unterstellt.

Wenn Sie an der positiven Entwicklung unseres Geschäftes mitwirken wollen und Sie glauben, den obigen Anforderungen gerecht zu werden, dann richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit Ihren Bewerbungsunterlagen an



**HARBURGER OELWERKE  
BRINCKMAN & MERGELL**

Seehafenstraße 2, 2100 Hamburg 90  
Telefon 77 11 41, Personalabteilung

Wir betreiben ein NE-Metallhüttenwerk mit etwa 800 Mitarbeitern.

Aufgrund der anhaltenden Expansion unseres Unternehmens suchen wir einen jungen Dipl.-Kaufmann/Betriebswirt grad., dem wir das in unserem Hause neu geschaffene Aufgabengebiet eines

## Controllers

anvertrauen wollen. Er hat die Chance, relativ schnell in eine beeinflussende Leitungsebene hinaufzuwachsen.

Voraussetzung ist, daß Sie

- die Instrumentarien modernen Controllings beherrschen,
- Organisations-, Kosten- und Erlössituationen nicht passiv analysieren, sondern aktiv Problemlösungen entwickeln und in die Tat umsetzen können,
- bereit sind, auch im Detail mitanzupacken und nicht in Konzernschemata zu denken.

Nach Ihrem Studium mit Schwerpunkt Rechnungswesen/Betriebswirtschaft sollten Sie bereits 2 bis 3 Jahre Erfahrungen im Rechnungswesen oder im Controlling eines größeren Unternehmens gesammelt haben.

Neben einer der Aufgabenstellung angemessenen Dotierung bieten wir die Sozialleistungen und die Arbeitsplatzsicherheit eines Großunternehmens.

Der Unternehmensstandort liegt im Einzugsgebiet mehrerer Großstädte und kann als reizvolle mittlere Stadt mit allen schulischen und kulturellen Möglichkeiten bezeichnet werden.



Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres Gehaltswunsches senden Sie bitte an

**Hüttenwerke Kayser Aktiengesellschaft**

Kupferstraße, Postfach 15 60, 4870 Lünen  
Tel. (0 23 06) 10 82 52



## NEU. CITROËN BX.

Für unsere werkseigene Niederlassung in Saarbrücken suchen wir zum nächstmöglichen Eintrittstermin

## einen qualifizierten Kaufmann

für die Bereiche **Verwaltung, Buchhaltung und Datenverarbeitung**

Praktische Erfahrungen in der Kfz-Branche sind Bedingung. Betriebswirtschaftliche Kenntnisse sowie französische Sprachkenntnisse sind von Vorteil. Dotierung und die umfangreichen Sozialleistungen eines modern geführten Unternehmens werden Sie zufriedenstellen. Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an:

**CITROËN AUTOMOBIL AG**  
Personalabteilung, Nikolausstraße 84-90, 5000 Köln 90

Intelligenz auf Rädern **CITROËN**

Wir sind ein führender, schnell wachsender Hersteller von Geräten und Anlagen der Lasertechnik und suchen zum 1. Juli 1983 einen **prakt. Betriebswirt** als

## Controller

für u. a. folgende Aufgaben:

- Budgetkontrolle
- Finanzplanung
- Kostenrechnung, Kostenkontrolle
- Projektkalkulation
- Statistiken

Wir erwarten:

- gute theoretische Kenntnisse
- mehrjährige und vielseitige praktische Erfahrung in verantwortungsvoller oder leitender Position aus kleineren bis mittelgroßen Maschinenbau- oder elektrotechnischen Fertigungsbetrieben.
- Fähigkeit zu selbstständiger, analytischer Tätigkeit
- Mindestalter 30-35 Jahre

Die Position ist der Unternehmensleitung direkt unterstellt.

Interessenten, die in unserer dynamischen, aufgeschlossenen Unternehmensführung mitarbeiten wollen und über beste Zeugnisse verfügen, bitten wir um Bewerbung mit einem handschriftlichen Anschreiben und kompletten Unterlagen unter Angabe des frühesten Eintrittstermins und der Gehaltsvorstellung.

**Rofin-Sinar Laser GmbH**  
Berzeliusstraße 87, 2000 Hamburg 74

Für unsere Hotelberufsfachschule in Bayern suchen wir ab 1. 9. 1983 einen dynamischen

## Schulleiter

Voraussetzungen: Hochschulabschluß, pädagogische Erfahrungen, mehrjährige Berufspraxis im Hotel- und Gaststättenwesen. Angebote mit ausführlichen Personalunterlagen unter P 5407 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Seriöse Sportartikel- reisende

für den Verkauf eines aktuellen Artikels gesucht. Bei intensiver Arbeit monatlich Verdienst v. ca. DM 10.000,- bis 20.000,-. Anfragen ab 3. Mai 83 an: **Fa. G. Röder** Kamp-Bornhofen Tel. 0 67 73 / 10 83

ORTOPEDIA - ein führender Hersteller moderner Rehabilitationsmittel in Deutschland und Europa sucht engagierte Mitarbeiter, die unsere und ihre Zukunft erfolgreich gestalten wollen.

Für unseren Verkauf-Außendienst suchen wir einen

## FACHBERATER für unser Rehabilitationsprogramm für PZ. 6, 7 und 8

mit fundierten Kenntnissen auf den Gebieten:

- Arzt- und Klinikberatung
  - Reha-Technik
- Die Aufgabe erfordert einen aufgeschlossenen, reaktionsfähigen Mitarbeiter, der seinen gegenwärtigen Wohnort beibehalten will.
- Wir bieten interessante und verantwortungsvolle Aufgaben, zeitgemäße Sozialleistungen, angemessene Vergütung und angenehme Betriebsklima.
- Bewerbungsunterlagen erhalten wir an unsere Personalabteilung. Für telefonische Rückfragen steht Ihnen der Verkaufsförderer-Inland unter der Telefon-Nr. 04 31 20 05-27 zur Verfügung.

ORTOPEDIA GmbH Kiel  
Postfach 64 09  
Seitzestraße 30  
2300 Kiel 14

## Standard Chartered Bank PLC, Hamburg

Zur Verstärkung unserer Innenrevision suchen wir

## Prüfer

mit guten EDV-Kenntnissen, dem u. a. die Wahrnehmung der EDV-spezifischen Innenrevisionsaufgaben in unseren Niederlassungen in der Bundesrepublik obliegen soll. Der Bewerber bzw. die Bewerberin sollte kritisch und selbstständig denken können und neben dem erforderlichen Revisions- und EDV-Wissen gute Englischkenntnisse und Interesse am Bankgeschäft haben. Wir bieten eine umfassende Einarbeitung in unsere vielfältigen Aktivitäten als Außenhandelsbank und unser EDV-System, günstige Einsatz- und Entwicklungsmöglichkeiten sowie interessante Bezüge. Die Stelle eignet sich gut für jüngere Hochschulabsolventen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an Standard Chartered Bank PLC, Knochenhauertwiete 5, 2000 Hamburg 1, z. Hd. Mr. B. P. Jackson (Tel. 0 40 / 36 00 13 22).

## STELLENGESUCHE

### Leiter eines Stahlhandelsunternehmens

Handels-Fachwirt, 47 J., sucht trotz bisheriger erfolgreicher Tätigkeit Herausforderung und Aufgabe. Angebote erbitten unter S 6001 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Germanistin/Anglistin**  
34 J., schriftl. Staatsexamen, kulturelle u. politische Kenntnisse, sucht Mitarbeit im Bereich Journalistik. Lektorat, Archiv o. ä. Evtl. auch kürzeres Volontariat. Angeb. u. W 6095 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Chem. Dr. rer. nat.**  
35 J., verb. mehrjährige Berufserfahrung im Chemieanlagenbau (insb. Projektierung, Angebotserstellung, QC, Kundenberatung, Stoffkreislauf, Produktionsablauf, Analyse). 21. August sucht verantwortungsv. Tätigkeit i. Ruhrgebiet u. Westfalen. Zuschriften bitte u. S 6103 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Industrie- und Bankkaufmann**  
28 Jahre, einst. kfm. Arbeiten, manuell und über EDV mit Schwerpunkt Einkauf, Disposition, Lagerverwaltung und kompl. Buchhaltung. 18- und Auslandserfahrungen (Sudan, Saudi-Arabien und Indonesien), sucht neuen Wirkungskreis zum 1. 6. 1983 im Ausland. Zuschriften unter B 5924 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**23jähr. Afrikaner**  
**Dipl.-Betriebswirt (FH)** verheiratet, Kenntnisse i. Marketing, Betriebsorganisation, Finanzierung, Investition, 21. Aug. Deutsch., ordnungsg., sucht Anfangsstellung. Zuschr. u. H 6018 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Elektro-Installationsmeister**  
27 J., z. Z. b. Bundesmarine, s. z. 1. 7. 83 neuen Wirkungskr. Erfahr. i. Kälte-/Wärmetechnik u. Wärmepumpen. Angeb. erb. u. PF 46 300 an WELT-Verl. Postf. 2000 Hamburg 36.

**Polizeikommissar**  
Beste Zeugnisse und Beurtl. sucht aus pers. Gründen verantw. Stelle in der freien Wirtschaft. Angeb. erb. u. G 5629 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Diplom-Ingenieur**  
— **optisch. Maschinenbau** —  
29 J., ledig., ordnungsgem. Lehre, Abschlusst. der PHS in Hamburg, sucht Anfangsstellung, auch als Volontär. Geben Sie mir Gelegenheit, meine vollständigen Unterlagen einzusehen. Angeb. erb. u. U 6061 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Techn. Kaufmann, 42 J.**  
2 Berufsausbild., langjähr. GP-Erfahr. i. Ausland, Englisch + Französisch, Business Admin. + Management Training, Führungserfahr. in Marktleider-Unternehmen mit 12- u. Auslandsbüros in Firmen-gründung, -Ausbau, -Sanierung, Erweiterung + Durchsetzung marktspezifischer Strategien, Führung + Motivation hochqualifizierter Mitarbeiter, sucht neue Verantwortung in progressivem Unternehmen (Investitions- oder langfristige Gebrauchsgegenstände). Zuschr. erb. u. S 6119 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Ing. grad.**  
Nachrichtentechnik, 31. J., in ungen. Position, sucht ab August 83 verantwortungsvolle Position, mögl. im PLZ-Gebiet 6. Angeb. unter E 5927 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Markenartikler, 48 J., Konsumgüter Food und Non-food, langj. Auslandsaufenthalt in Lateinamerika, EG, USA, Arab. u. Auslandsvertretungen - sucht verantwortungsvolle Aufgabe.** Zuschr. erb. u. PZ 46323 an WELT-Verlag, Postfach, 2 Hamburg 36.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20, 22 und 24

مكتبة



## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Wir suchen den Topkenner des internationalen Pharmamarktes

Wir sind eines der größten und renommiertesten internationalen Unternehmen der Pharmaindustrie und haben uns durch eine überzeugende Marketingpolitik auf der Basis einer als führend eingestuften Forschung einen klingenden Namen gemacht. Unsere angestammte Produktpalette im ethischen Bereich wollen wir nicht nur durch unsere hochqualifizierende Eigenentwicklung, sondern auch durch gezielten Zukauf aus dem internationalen Pharmamarkt ausbauen und diversifizieren. Für diese Zielsetzung, in der das Licensing-in und Licensing-out eine wesentliche Rolle spielt, suchen wir Sie als

## International Manager Pharmaceuticals

### New Products

Zum Ausbau dieses Bereiches, der schon jetzt eine beachtliche Größenordnung hat, suchen wir eine Persönlichkeit, die uns in den folgenden Aufgabenschwerpunkten überzeugt:

- Fundierte Kenntnisse der Pharmaindustrie und insbesondere ihrer internationalen Märkte und Entwicklungen
  - Sichere Wahrnehmung der internationalen Verhandlungskontakte auf Tepebene
  - Konsequente Produktakquisition sowohl von Fertig- als auch Halbfertigprodukten, die im Indikationsbereich unseres Hauses liegen
  - Absolute Befähigung zur Steuerung eines hochqualifizierten Mitarbeiterteams
- Sie werden diese anspruchsvolle, internationale Aufgabe nur dann erfolgreich anpacken können, wenn Sie umfangreiche und abgesicherte Erfahrungen aus dem internationalen Pharmamarkt mitbringen und wissen, wo neue Produkte kreiert werden. Dabei sollten Sie in der Lage sein, diese Produkte auf ihre Vermarktung hin sicher zu beurteilen, um eine Entscheidung darüber herbeizuführen, ob sie im

Rahmen unserer Indikationsbereiche integriert werden können. Die Schwerpunkte unserer ethischen Produktpalette liegen im wesentlichen im Bereich Herz-Kreislauf, Psychopharmaka, Hormonpräparate sowie Immunologie. Von Ihrer Entwicklung könnten Sie für diese internationale Aufgabe sowohl Mediziner, Naturwissenschaftler als auch Marketingmanager mit profunden Pharmakennissen sein. Die Position ist dem Vorstand unseres Unternehmens direkt unterstellt. Sollten Sie bereits jetzt Erfahrungen aus dem internationalen Lizenzgeschäft mitbringen, so würde dies natürlich für die Besetzung dieser Aufgabe förderlich sein.

Bezüglich der Nationalität und des Alters des zukünftigen Stelleninhabers haben wir keine Prioritäten. Die Dotierung der Aufgabe erscheint uns attraktiv, so daß dies zusätzlich ein Anreiz ist, sich über diese Position zu informieren. Der Dienst-

sitz unseres Hauses liegt in einer attraktiven Region in einem nordwestlichen Nachbarland der Bundesrepublik Deutschland. Wenn es Sie reizen könnte, im internationalen Pharmageschäft für ein renommiertes Unternehmen tätig zu werden, so nehmen Sie bitte Kontakt mit unseren Beratern auf. Wir würden gerne auch Herren ansprechen, die zum aktuellen Zeitpunkt noch keinen Wechsel ins Auge gefaßt haben. Wir bieten Ihnen daher im Vorfeld Ihrer Entscheidungsbildung weitere Informationen an, die über diese Anzeige hinausgehen. Die Herren Friedrichs oder Hatesaul können Sie unter der Rufnummer 0228/2603-112 - abends nach 18.00 Uhr oder am Wochenende unter der Rufnummer 0228/2603-0 - erreichen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopie, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte an die Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/3637. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird zugesichert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Diese Aufgabe ist eine Herausforderung für eine führungsstarke Ingenieur-Persönlichkeit aus dem Lebensmittelbereich

In einem speziellen Bereich der Lebensmittelindustrie haben wir als Hersteller hochwertiger Nahrungsmittel seit Jahren eine herausragende Marktposition. Unsere Stärken liegen in unseren kompromißlosen Qualitätsansprüchen an die zu verarbeitenden Rohstoffe in hochmodernen Fertigungsverfahren. Daher haben unsere Produkte beim Endverbraucher ein hervorragendes Image. Um auch zukünftig den hohen Qualitätsansprüchen unserer Abnehmer gerecht zu werden und um unsere Fertigung ständig auf dem neuesten und rationellsten Stand halten zu können, suchen wir den

## Werksleiter - Nahrungsmittel

der uns bei der systematischen und konsequenten Weiterentwicklung unserer unternehmerischen Ziele tatkräftig unterstützt. Wir erwarten von Ihnen daher die Erfüllung folgender Qualifikationsmerkmale:

- Umfassende Kenntnisse der industriellen Fertigungstechnik für Food-Produkte aus eigener technischer Erfahrung
- Durch mehrjährige Erfahrung abgesicherte Befähigung zur Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes mit persönlichem Engagement und eigenem Vorbild
- Fähigkeiten zur systematischen Förderung eigener und fremder Ideen bis zur Vollendungsziele
- Kreativität und laufende Auseinandersetzung mit neuen Fertigungstechnologien
- Sicherheit und Überzeugungskraft bei der Darstellung vorzuschlagender Konzeptionen

Aufgrund der vorgenannten Erwartungshaltung sollten Sie auf der Basis abgesicherter technischer Kenntnisse, eine erfolgreiche Berufsentwicklung in der Nahrungsmittelindustrie hinter sich haben. Da wir von Ihnen keine kurzfristigen Veränderungen erwarten sondern langfristig orientierte Zielerreichung aufgrund gründlicher konzeptioneller Vorbereitung, werden wir Ihnen die materiellen und personellen Rahmenbedingungen zur Verfügung stellen, die uns als mittelständisches Unternehmen gegeben sind. Kreativität, pragmatische und aufgeschlossene Arbeitsweise sowie aktive Teamorientierung werden Sie bei uns schnell in sichtbare persönliche Erfolge umsetzen. Wenn Sie darüber hinaus noch spezifische Branchenkenntnisse mitbringen, wird das unsere Entscheidungsfindung wesentlich erleichtern. In Ihrer Funktion sind Sie der Geschäftsleitung direkt unterstellt und können davon ausgehen, daß der finanzielle

Rahmen der Bedeutung dieser Position entspricht. Ihr Alter sollte zwischen Mitte 30 und Mitte 40 liegen. Profilierte Ingenieure, die die Chance nutzen möchten, Ihre Kreativität in einem renommierten Unternehmen zu entfalten und mit dazu beizutragen, unsere Marktposition zu sichern, werden gebeten, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopie, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/7667 zu senden. Die Herren Dr.-Ing. Stenger und Hatesaul stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-131 - am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte unsere Zentrale 0228/2603-0 - jeder Zeit zur Verfügung.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Gesucht wird der kreative Marketingprofi mit Pioniergeist und Gespür für den Markt

Als renommiertes Unternehmen der Lebensmittelbranche haben wir uns in wichtigen Segmenten eindeutig als Marktführer etabliert. Mit einem Gesamtumsatzvolumen von mehreren hundert Millionen DM sind wir in der Lage, nicht nur die bestehenden Märkte optimal zu bedienen, sondern auch durch konsequente Neu- und Weiterentwicklung interessanter Produktlinien Märkte „zu machen“. Um unsere überdurchschnittlichen guten Zukunftsperspektiven auch langfristig in konkrete Ergebnisse umzusetzen, suchen wir jetzt den

## Marketing-Manager Neue Produkte - Food

der in der Lage sein muß, sowohl unsere eingeführten Produkte hautnah auf die Marktbedürfnisse permanent abzustimmen, als auch die Entwicklung neuartiger Lebensmittel bis zur Einführung beim Endabnehmer professionell zu betreuen. Im einzelnen stellen wir uns die Schwerpunkte Ihrer zukünftigen Tätigkeit folgendermaßen vor:

- Gewinnung und Interpretation aussagefähiger Marktdaten zur systematischen Planung und Konzipierung erfolgversprechender Produktstrategien
- Entwicklung und Förderung neuer bzw. modifizierter Produkte durch intensive Zusammenarbeit mit unseren Lebensmitteltechnologien und Produktionsstätten
- Betreuung und Markteinführung der neuentwickelten Produktgruppen durch konsequent umzusetzende Werbe-, Verkaufsförderungs- und Vertriebsmaßnahmen
- Unterstützung unseres Vertriebs durch kontinuierliche Vermittlung relevanter Marktinformationen sowie dynamische Einflußnahme auf die entsprechenden Absatzkanäle des Lebensmittelhandels

Da Sie in vielen Dingen echte Pionierarbeiten bewältigen müssen, ist die von uns angebotene Position sicherlich eine wirkliche Herausforderung. Sie eröffnet Ihnen die Chance, sich relativ rasch zu profilieren, weil Ihre Erfolge an der Marktresonanz kurzfristig ablesbar sind. Wir wünschen uns einen flexiblen, durchsetzungsfähigen Marketing-Mann mit Innovationsgeist, der aufgrund einiger Jahre Erfahrung im Konsumgüter-Produktmanagement gelernt hat, wie Produktideen und Konsumenten-Trends in reale Markterfolge umgesetzt werden können. Beherrschung des Marketing-Mix im Food-Bereich ist dabei ebenso unerlässlich wie die Fähigkeit zum selbstständigen Arbeiten und zum überzeugenden Präsentieren der eigenen Arbeitsergebnisse. Eine betriebswirtschaftliche Ausbildung wäre sicherlich ebenfalls von Vorteil. Ihr Alter liegt etwa zwischen

Anfang dreißig und Anfang vierzig. Unser außerordentlich wachstums-intensives Unternehmen bietet Ihnen nicht nur eine gesunde Basis für Ihre berufliche Weiterentwicklung, sondern auch den nötigen Freiraum für Ihre Kreativität. Daß die materiellen Rahmenbedingungen entsprechend attraktiv gestaltet sind, soll die Bedeutung dieser Position für unser Haus nachhaltig unterstreichen. Die von uns eingeschaltete Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, erwartet gerne Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopie, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/4657. Sollten Sie über die Anzeige hinausgehende Informationen benötigen, so können Sie auch mit unseren Beratern, den Herren Baldus und Hatesaul telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-113 in Kontakt treten. (Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer 0228/2603-0). Sie können sicher sein, daß Ihre Unterlagen mit dem gebotenen Maß an Vertraulichkeit und Diskretion, wozu die strikte Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke gehört, behandelt werden.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Das hervorragende Marktpotential und unser professionelles Know-how stellen Ihre Karrierechance dar

Wir sind ein weltweit operierendes Unternehmen, das seine Marktstärke aus der Spezialisierung auf bestimmte technische Leistungsangebote bezieht. Wir betreiben den Oberflächen- und Baustenschutz ingenieurmäßig unter Ausnutzung aller technischen Möglichkeiten. Daß wir mit unserem Angebot richtig liegen, beweisen überdurchschnittliche Zuwachsraten in Bezug auf Umsatz und Ergebnis. Unsere Aktivitäten im Mittleren Osten wollen wir durch den Ausbau einer Niederlassung forcieren - hierfür suchen wir den

## Baustellenleiter - Korrosionsschutz

### - Saudi Arabien -

Von unserem Mitarbeiter erwarten wir die folgenden fachlichen Qualifikationsmerkmale:

- Erfahrungen mit Korrosionsschutz- und Strahlarbeiten
- Nachgewiesene Fähigkeiten in der Abwicklung und Organisation von Baustellen
- Englische Sprachkenntnisse

Wir stellen uns einen erfahrenen Praktiker vor, der sein Handwerk von Grund auf gelernt hat. Die Art der Tätigkeit bringt es mit sich, daß Sie auch in der Lage sein müssen, größere Zahlen von Mitarbeitern zu führen. Dies schließt die fachliche Einweisung und den Aufbau einer entsprechenden Führungsstruktur ein.

Wir stellen Ihnen zur Bewältigung Ihrer Aufgabe unser gesamtes technisches Know-how zur Verfügung. Die Ausrüstung wird europäischen Standards entsprechen. Innerhalb unseres Unternehmens sind viele verfahrenstechnische Neuentwicklungen entstanden, die Sie ohne Einschränkungen einsetzen können. Ihre Verantwortung umfaßt

demnach in erster Linie die technische Ausführung von Aufträgen. Weil der wirtschaftliche Erfolg in erster Linie von Ihnen abhängt, werden Sie auch - wie das bei uns üblich ist - am erzielten Ergebnis beteiligt. Damit eröffnen sich aus der finanziellen Sicht sehr interessante Perspektiven. Darüber hinaus sind wir in der Lage, einem exzellenten Fachmann weitere Möglichkeiten aufzuzeigen, die auch Bewerber mit hohem Ehrgeiz zufriedenstellen. Was für uns zählt, ist ausschließlich Ihre fachliche und persönliche Befähigung. Deshalb sind wir auch in der Altersfrage offen. Wir sind sicher, daß die angebotenen Bedingungen kein Grund für Diskussionen sind.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Bewerber, die für sich selbst eine längerfristige Perspektive in einem weltweit führenden Unternehmen suchen, werden gebeten, sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung zu setzen. Bitte beziehen Sie sich auf die Kennziffer 1/5647. Für weitergehende Informationen stehen Ihnen die Herren Dr. Haarmann und Hatesaul unter der Telefonnummer 0228/2603-120 - am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Nummer der Zentrale 0228/2603-0 - zur Verfügung. Unser Berater wird dafür sorgen, daß Ihre Bewerbung zügig bearbeitet wird. Dies liegt auch in unserem Interesse, da wir die Position bald besetzen möchten. Die Einschaltung unseres Beraters sichert Ihnen überdies die notwendige vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung zu.



Ihre Chance für eine selbständige Aufgabe steckt im Vertrieb unserer betrieblichen und privaten Altersversorgung.

## Als Selbständiger können Sie zeigen, was Sie können

Sie sind Ihr eigener Herr. Sie planen und arbeiten selbständig. Dabei können Sie sich frei entfalten und überdurchschnittlich verdienen.

Als Spezialist für betriebliche und private Versorgungsfragen verkaufen Sie ein ganzes Paket zur Zukunftssicherung. Im Rahmen der 3-Säulen-Theorie bieten Sie - abgestimmt auf die gesetzliche Rentenversicherung - betriebliche Altersversorgung und individuelle Ergänzung durch Lebensversicherungen. Ihr Angebot umfasst darüber hinaus auch alle Sparten unseres Geschäfts, wie Finanzierungshilfen, Geldanlagen sowie die klassischen Sachversicherungen.

Sie brauchen nicht aus dem Versicherungsfach zu kommen. Wenn Sie 25-40 Jahre alt sind, eine Berufsausbildung abgeschlossen haben, Freude am Argumentieren und Überzeugungskraft haben, sollten wir uns kennenlernen. Wir sind die Spezialorganisation der Allianz Lebensversicherungs-AG. Geschäftsstellen im ganzen Bundesgebiet machen einen Wohnsitzwechsel unnötig.

Wir garantieren gründliche Ausbildung, Einarbeitung und Weiterbildung. Wir halten Sie durch ständigen Informationsfluß fit und erfolgreich.

Schicken Sie uns diesen Coupon - wir melden uns schnell.

**Allianz**   
Europas größte Versicherung

Ich bin an einem Informationsgespräch interessiert.

V. 4/DW

Ich heiße: \_\_\_\_\_ Telefon: \_\_\_\_\_

Ich wohne: \_\_\_\_\_

Mein Alter: \_\_\_\_\_ Mein Familienstand: \_\_\_\_\_

Meine Ausbildung: \_\_\_\_\_

Meine jetzige Tätigkeit: \_\_\_\_\_

Bitte einsenden an Herrn Direktor Echtermann,  
Rüsterstraße 1, 6000 Frankfurt

Wir gehören weltweit zu den Marktführern unserer Branche. In 2 Werken in England und weiteren Betrieben in Australien, Südafrika und Kanada entwickeln und produzieren wir Wachs-, Paraffin- und Hotmelt-Produkte, die u. a. für die Herstellung von Telefon- und Starkstromkabeln, Reifen und techn. Gummiartikeln, in der Verpackungsindustrie, bei Kosmetikprodukten, in der Käseindustrie, als Unterbodenschutz in der Kfz-Industrie etc. eingesetzt werden.

In Geesthacht bei Hamburg haben wir einen weiteren modernen Produktionsbetrieb errichtet, für den wir zum nächstmöglichen Termin einen

## PRODUKTIONSLEITER

suchen. Wir denken an einen Ingenieur, vorzugsweise aus der Verfahrenstechnik, ca. 30/35 Jahre alt, mit einigen Jahren Erfahrung in der Produktion. Unser noch recht kleiner Betrieb erfordert einen intelligenten, flexiblen Praktiker, der ein Gefühl für Organisation hat und auch für Nebenbereiche, wie Lagerhaltung und Instandhaltung, Verantwortung übernimmt. Kenntnisse der englischen Sprache sind erforderlich.



**Dussek Campbell (Deutschland) GmbH**  
Mitglied der Burnah-Gruppe

Charlottenburger Str. 7, 2054 Geesthacht, Tel.: 0 41 52/7 30 11

## Möchten Sie maßgeblich am Aufbau einer Spezialmarktkette beteiligt sein?

Wir sind ein bekanntes, bundesweit tätiges Einzelhandelsunternehmen mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt. Unsere Spezialmarktkette wollen wir systematisch überregional ausbauen und sie innerhalb unseres Hauses organisatorisch unter die Leitung eines dynamischen Fachmanns stellen. Wir suchen daher den

## Manager für den Aufbau unserer Spezialmarktkette

Sie sind ein „Machertyp“ - etwa in den Dreißigern - und haben beträchtliche Erfolge im Einzelhandel nachzuweisen. Auf ein bestimmtes Warenangebot sind Sie nicht festgelegt. Sie reist einfach das Neue und Expansive einer Aufgabe.

Sie verfügen über ausgeprägtes absatz- und vertriebsbezogenes Denken und Handeln und dynamische Einsatzkraft für die gestellte Aufgabe. Für Marktchancen und „todsichere“ Standorte haben Sie zudem ein besonderes Gespür.

Durch Ausbildung und Erfahrung haben Sie fachbezogene betriebswirtschaftliche Kenntnisse, beherrschen die einschlägigen Probleme der Logistik und sind nach Einarbeitung in unser Fachsortiment ein umsatzsicherer Berater des zentralen Einkaufs. Mitarbeiter wissen Sie zielorientiert zu führen. Ihr Auftreten ist überzeugend, Ihr Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen haben Erfolg. Sie unterstützen der Geschäftsleitung, Engagement und Leistung werden durch eine Erfolgsbeteiligung honoriert.

Wenn Sie die Herausforderung suchen, richten Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und handgeschriebenem Lebenslauf an unsere Unternehmensberatung. Telefonische Kontaktaufnahme mit Herrn W. Müller ist möglich. Bewerbungen werden von allen Beteiligten vertraulich behandelt, Sperrvermerke beachtet.



**Müller & Co. Unternehmensberatung**  
2000 Hamburg 1 · Adenauerallee 52  
Telefon: 040/24-90-44

## FIAT LANCIA

Für unsere Tochtergesellschaft in Düsseldorf, die HANIEL-GARAGEN-Betriebsgesellschaft mbH, suchen wir zur Entlastung des Geschäftsführers und zur Verstärkung der Verkaufsaktivitäten den

## Verkaufsleiter

für das Neuwagen- und Gebrauchtwagengeschäft.

Wir denken an einen Köhner und Kenner des Pkw-Verkaufs, der sich in vergleichbarer Position bereits bewährt hat.

Im Mittelpunkt seiner Aufgabe stehen individuelle Pflege und konsequenter Ausbau des Kundenkreises mit dem Ziel einer Steigerung des Marktanteiles. Dazu sind hoher persönlicher Einsatz, sicheres Verhandlungsgeschick und Überzeugungskraft ebenso erforderlich wie die Fähigkeit, die Verkaufsmannschaft von über zehn Personen gekonnt zu motivieren und sicher zu führen.

Die Position wird neu geschaffen. Sie ist dem Geschäftsführer direkt unterstellt und attraktiv sowohl hinsichtlich der Aufgabenstellung als auch der Vertragsausstattung.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte mit aussagefähigen Unterlagen an unsere Personalabteilung, Salzstr. 140, 7100 Heilbronn

Fiat Automobil AG



UNION CARBIDE - eines der führenden Großunternehmen mit weltweiten Aktivitäten in den verschiedensten Bereichen der Industrie - erweitert den Geschäftsbereich CHEMIE und KUNSTSTOFFE. Wir suchen einen

## VERKAUFSINGENIEUR Spezial-Chemikalien (Silane)

Der Aufgabenbereich umfaßt den Verkauf und die technische Kundenberatung.

Wir erwarten:

- eine technische Ausbildung, z. B. als Chemieingenieur
- Verkaufserfahrungen
- Englischkenntnisse

Wir bieten:

- ein leistungsgerechtes Jahreseinkommen
- Sozialleistungen eines modernen Unternehmens
- Firmenwagen der Mittelklasse mit privater Nutzung
- gründliches Training, auch im europäischen Ausland

Wenn Sie mit uns ein Gespräch führen möchten, richten Sie bitte Ihre Bewerbung an unsere Personalabteilung. Wir reagieren schnell.

## UNION CARBIDE DEUTSCHLAND GMBH

Hauptverwaltung, Mörsenbroicher Weg 200  
4000 Düsseldorf 30, Tel. 02 11 / 6 39 01

## Marketingorientierte Programme für Geschäftseinrichtungen verkaufen. Software- Spezialist sein in Beratung, Planung und natürlich mit den besseren Argumenten.

Mit unseren Ladenbau-Produkten gehören wir an die Branchenspitze in Qualität, Technik, Vielfalt, Design und Entwicklung. Seit vielen Jahren sind wir im deutschen und internationalen Markt erfolgreich.

Um Marktchancen noch besser nutzen und unsere Kunden intensiver betreuen zu können, suchen wir Sie als

## Außendienstmitarbeiter(in) Hamburg, Schleswig-Holstein, Berlin

Wir bieten Ihnen:

- den Verkauf mit vielen guten Argumenten, mit Beratung, Planung, Problemlösung
- das hervorragende Verkaufsprogramm, durch ständige Innovation immer an der Spitze der Entwicklung im modernen Ladenbau
- die Selbstständigkeit und das Handeln als „kleiner Unternehmer“, die wir bieten - und erwarten
- die Sicherheit eines gut fundierten, planvoll wachsenden Unternehmens
- die fairen, Leistung honorierenden Konditionen: gutes Fixum, Provisionen und Prämien, Firmenwagen mit Privatnutzung, Spesen, Sozialleistungen.

Sie sind ein nachweislich erfolgreicher Verkäufer, so um die Dreißig. Verkaufsförderung und Warenpräsentation sind für Sie kein Neuland. Es versteht sich von selbst, daß wir Sie intensiv in die besonderen Anforderungen unseres Geschäftes einarbeiten - dann ist Ihnen ein guter Start sicher.

Schreiben Sie uns bitte oder rufen Sie Herrn Neuhardt an. Er kann Ihnen erste Informationen geben.



Vitra GmbH, Postfach 1940, 7850 Weil am Rhein  
Tel. 0 76 21 / 70 22 25

## STELLENGESUCHE

### Agrarexperte mit Spezialkenntnissen im Bereich Pflanzenschutz, Düngung und Arzneipflanzen

Auf Basis eines Landwirtschaftsstudiums, das ich mit der Promotion abgeschlossen habe, bin ich nunmehr seit über einem Jahrzehnt in leitender Funktion eines renommierten deutschen Pharmaunternehmens tätig. Hier konnte ich meine umfangreichen Fachkenntnisse im Bereich des Pflanzenschutzes und der Pflanzenernährung im In- und Ausland vervollkommen. Nunmehr suche ich eine

### Führungsposition

- Pflanzenproduktion -

In die ich meine Berufserfahrungen und meine Führungspersönlichkeit einbringen kann. Ergänzend sei noch erwähnt, daß ich in mehreren Patenten beteiligt bin und über gute Kontakte zu offiziellen Behörden verfüge. Sollte Sie diese Kurzbeschreibung interessieren, so möchte ich Sie bitten, mit mir Kontakt aufzunehmen. Angebote unter X 6096 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Technischer Leiter

44 Jahre alt, verheiratet, Dr.-Ing., Fachrichtung Metallhüttenkunde. Tätigkeit auf Abteilungsleiter-Ebene (30 Mitarbeiter) auf den Gebieten verfahrenstechnischer Planung im Großanlagenbau. Später Betriebsleiter und Linienverantwortung auf Bereichsebene der chemischen und metallurgischen Industrie.

Schwerpunkte meiner Erfahrung: technisches Management, insbesondere der Investitionsplanung und -abwicklung. Spezifische Kenntnisse im Umwelt-Technik-Bereich und im Hinblick auf die Anwendung von Recycling-Verfahren.

Ich suche eine technisch begründete Führungsaufgabe im Anlagenbau oder in einem mittleren Industriebetrieb, die auch meine betriebswirtschaftlichen Erfahrungen mit erfordert.

Bitte nehmen Sie Kontakt auf unter W 6117 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Dipl.-Ing. (FH) Maschinenbau

ledig. 28 J., Abschluß Aug. 82, z. Z. Student der Wirtschaftswissenschaften, Fernuniversität Hagen, dadurch ortsunabhängig, sucht längerfristige, ingenieurmäßige Teilzeitarbeit, u. a. im Bereich alternative Energietechnik, Konstruktion, Entwicklung. Zuschriften erbeten unter A 6121 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Geschäftsführer

44 Jahre, verheiratet, Studium der Physik, promoviert am Chem. Institut der TH Aachen. Nach Forschungs- und Produktionsaufgaben in Linie Assistent des Vorstandsvorsitzenden; später in einem Konzern verantwortlich für Forschung und Entwicklung im metallurgischen Bereich. Ab 1979 Verantwortung auf Geschäftsführerebene (800 Mitarbeiter). Besondere Erfahrungen resultieren nicht nur aus den Bereichen Technik und Produktion, sondern liegen auch auf dem Gebiet der Gemeinkosten-Wertanalyse, der Unternehmensplanung und -steuerung sowie der Abwicklung neuester Investitionsprogramme.

Ich suche zum 1. Oktober 1989 oder später eine Aufgabe innerhalb einer Geschäftsleitung, die mit unternehmerischen Herausforderungen verknüpft ist.

Bitte nehmen Sie Kontakt auf unter C 6123 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Dipl.-Ing. (FH) Nachrichtentechnik

verh. ehem. Zeitsoldat (Z 12), Absch. 1975 Fachhochschule der Luftwaffe, FlakRakTOffiz u. StRChet, u. a. US-Ausbildung, engl. Franz. Grundk., VS-Ermächtigung, z. Z. im wehrtechn. After-sale-service tätig, suche neue, anspruchsvolle Aufgabe (auch Ausland) im Bereich Technisches Management.

Angebote unter Y 6115 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

### Fach- und Verkaufstrainer

Sie suchen einen engagierten m. blsh. Schwerpunkttätigkeit i. gebob. LV-Geschäft. Sie erwarten Vertriebsorient., hohe Einsatzbereitschaft, Motivationsfähigkeit, Führerqual., Flexibilität. Ich bin 34 J., verh., Dipl.-Betriebswirt, Bank-Kfm., 8 J. Trainings- und Verkaufserfahrung, Deutsch, Englisch, Niederdeutsch. Kontaktaufn. erb. u. FB 46325 an WELT-Verl., Postf., 2000 Hamb. 35.

### Wirtschaftsjurist, Assessor jur.

47 J., verh., langjährige Berufserfahrung durch lfd. Tätigkeit (Prokurist) in Industriebetrieb (AG), Schwerpunkte Zivilrecht, Gesellschafts- u. Handelsrecht, Wettbewerbsrecht, Arbeitsrecht, sucht neuen Wirkungskreis in Unternehmen oder Verband.

Zuschriften unter A 5923 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Vertriebsdirektor

46 J., mit hervorragenden Erfolgen im Vertrieb techn. Investitionsgüter, spez. Gebäudetechnik, sucht neuen Wirkungskreis als Geschäftsführer oder Vertriebsleiter.

Ang. erb. u. L 6108 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### General Manager

42 Jahre alt, Deutscher, verheiratet, 3 Kinder, mehrjährige Erfahrung als Senior Vice President in einem internationalen pharmazeutischen Konzern, bereitet derzeit seine Rückkehr in die Bundesrepublik vor. Ausbildung: Industriekaufmann, danach Studium der Wirtschaftswissenschaften, anschließend INEAD (MBA Programm).

Sprachen: neben Deutsch, Französisch, Englisch, Schwedisch und Dänisch fließend.

Erfahrungsschwerpunkte: operative Alleinverantwortung für 4 Gesellschaften im Bereich der Medizintechnik und exzellente Kenntnisse der entsprechenden Märkte in Skandinavien, U. K., Holland, Frankreich und Deutschland.

Ich suche eine Aufgabe mit unternehmerischer Herausforderung und entsprechender Verantwortung auf Vorstand- oder Geschäftsführungsebene. Auch ein Engagement auf Beteiligungsbasis ist möglich.

Bitte nehmen Sie Kontakt auf unter B 6123, an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für eine repräsentative weltweite, jugendlich-sportliche und herzenzgebundene Dame suche ich eine neue adäquate Lebensaufgabe. Sie ist kaufm., vorgebildet, orientiert im medizinischen Bereich und seit Jahren erfolgreich als Chefssekretärin. Persönliche Unabhängigkeit ermöglicht absolute Flexibilität auch im Ausland. Sie hat Fähigkeiten für die Aufgaben einer Geschäftsführerin, Hausfrau oder Reiseassistentin. Weitere Referenzen werden die Aussage bestätigen. Ang. erb. u. M 6108 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Erf. Statiker**  
sucht freie Mitarbeit  
im Ingenieur-/Konstruktionsbüro Stahlbeton, Stahl, Schalen  
Tel. 0 55 31 / 82 24

Angew. Wiss., 28 J., z. Z. l. Dienstleistung als Chauffeur, Butler, Krankenpfleger u. Hausmeister, alle in einer Person, sucht neue Arbeitsstelle. Geheirte Arbeitsverträge unter G 6108 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Ing. Chemie**  
Verfahrenstechniker mit langjähriger Erfahrung in der Synthese, Spezialist für Übertragung von Labor in Produktionsmaßstab, sucht entsprechende Stelle.  
Zuschriften unter U 6115 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Diplom-Kaufmann**  
25 J., weibl., sucht Aufnahmestell. b. Sub/WF.  
Angeb. erb. u. PM 46 296 an WELT-Verl., Postf., 2000 Hamburg 35.

### SÜDOSTASIEN

Kaufmann, 44 Jahre, verheiratet, derzeit tätig in Jakarta, für deutsch-französischen Konzern, langjährige erfolgreiche Französisch- und Englischkenntnisse im Spezialbereich Steuern und Vertrieb, qualifizierte Fähigkeiten im Finanz- und Rechnungswesen - Controlling, perfekte engl. und franz. Sprachkenntnisse, sucht neue Aufgabe, vorzugsweise im Verkauf, im asiatischen Raum. Verfügbar ab Okt. 89. Angebote erbeten unter F 5928 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20, 22 und 24



## WABCO Steuerungstechnik GmbH & Co.

Wir sind eine Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns, der weltweit eine führende Position auf dem Gebiet der Steuerungstechnik einnimmt.

Für unser Werk in Hannover suchen wir einen

### Entwicklungs-/Konstruktionsingenieur für die Entwicklung unseres Bereiches Schiffs- und Bahntechnik.

Das Aufgabengebiet umfasst die Entwicklung und Konstruktion von pneumatischen, elektropneumatischen und elektrohydraulischen Geräten der Bahntechnik.

Voraussetzungen sind ein abgeschlossenes Studium der Fachrichtung Maschinenbau sowie möglichst mehrjährige praktische Erfahrungen aus Entwicklung und Konstruktion des Maschinenbaus oder auf dem Schienenfahrzeugsektor. Von Vorteil wären Kenntnisse in der Elektronik und in der auf die Entwicklung bezogenen EDV-Anwendung.

Auch Berufsanfänger mit überdurchschnittlichem Studiumabschluss und Neigung zur Konstruktionstätigkeit geben wir die Möglichkeit zur Einarbeitung.

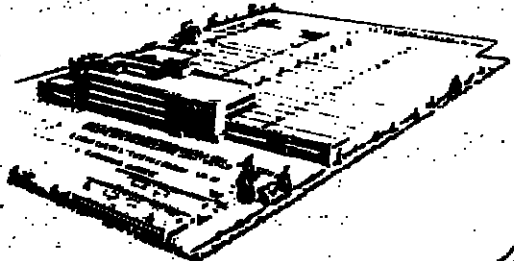
Neben einer der Aufgaben und Leistungsentsprechenden Dotierung bieten wir über den tariflichen Rahmen hinaus die Sonderleistungen eines internationalen Unternehmens.

Wir bitten um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen oder vorab um telefonische Kontaktaufnahme.

## WABCO WESTINGHOUSE ... die richtige Entscheidung

WABCO Westinghouse Steuerungstechnik GmbH & Co. Personal- und Sozialwesen Bartweg 13

3000 Hannover 91  
Telefon (0511) 47-36-202  
(Herr Steffens)



Wir sind ein führendes Markenartikelunternehmen der Unterhaltungsindustrie und suchen zum 1. Juli 1983 Markenartikelrinnen, die unsere Außendienst-Mannschaften in den Gebieten Nord, West und Süd als

### Consumer-Promotor

aktiv unterstützen.

Wir denken dabei an junge Damen zwischen 25 und 35 Jahren, die bereits einschlägige Erfahrungen im Vertrieb von Markenartikeln nachweisen können.

In erster Linie handelt es sich bei der Aufgabenstellung um den aktiven Verkauf unserer Tonträger am point of sale, die Sortimentspflege und -überwachung sowie eine Vielzahl dem Umsatz dienender Sonderaufgaben.

Die Position gehört zum Verkaufsförderungsbereich. Sie erfordert ein hohes Maß an Flexibilität, Leistungsbereitschaft, Kontaktfreudigkeit sowie die Bereitschaft zu ständigem Reisen.

Die Wohnsitze sollten in den Großräumen Hannover, Duisburg und Stuttgart liegen. Neben einem den Aufgaben entsprechenden Gehalt stellen wir Ihnen ein Firmenfahrzeug, das auch privat genutzt werden kann; Spesenersatzung ist ebenso selbstverständlich wie umfangreiche Sozialleistungen.

Wir erwarten Ihre Bewerbung ausschließlich schriftlich unter Beifügung der üblichen Unterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Angaben von Referenzen).

MILLER INTERNATIONAL  
Schalplatten GmbH

Justus-von-Liebig-Ring 2-4  
2085 Quickborn  
Tel. 0 41 06 / 50 01



## FISHER

Prozesssysteme  
Steilventile  
Meß- und Regelgeräte

Engineering  
und  
Montagen

## SUNVIC

Fisher Controls ist ein auf dem Weltmarkt führendes Unternehmen der Prozeßindustrie mit über 10.000 Mitarbeitern in 50 Werken und Niederlassungen in 13 Ländern. Dazu kommt ein weltweites, lückenloses Netz von Verkaufs- und Servicezentren.

Innerhalb des Konzerns ist unsere Abteilung Beschaffungsmarketing verantwortlich für den Abschluß von Konzernkaufverträgen der in Europa, Afrika und Mittelost tätigen Konzerngesellschaften. Für diese Abteilung suchen wir zum frühestmöglichen Zeitpunkt einen

### EINKÄUFER

dessen Aufgaben es sein wird, Konzernkaufverträge für vorwiegend elektronische Produkte abschließend vorzubereiten.

Die Tätigkeit erfordert eine gute theoretische und praktische Ausbildung in der Fachrichtung Elektronik sowie eine mehrjährige Berufserfahrung, möglichst im Einkauf. Daneben sind gute englische und französische Sprachkenntnisse unbedingt erforderlich. Bewerber mit Auslandsaufenthalten werden bevorzugt.

Dienstort ist Solingen.

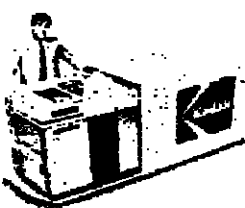
Wir bieten eine gründliche Einarbeitung, ein leistungsgerechtes Gehalt, gleitende Arbeitszeit sowie alle sonstigen Leistungen eines fortschrittlichen Unternehmens.

Schriftliche Bewerbungen erbitten wir an:

Fisher Controls GmbH  
Sunvic Regler GmbH

Personalabteilung  
Albertus-Magnus-Straße 11  
D-5650 Solingen 19

Telefon (0 21 22) 386-0  
Telefax 8 514 832 fcs d



DER NAME VERPFLICHTET

## Sie werden sich wundern...

daß wir weitere Außendienst-Mitarbeiter suchen. Das hat seinen Grund

Verstärkte Nachfrage nach unseren EXTRAPRINT Hochleistungs-Kopierern, hervorragende Verkaufserfolge sowie regionale Expansion sprechen für einen Ausbau unserer Außendienstteams in

- Berlin • Hamburg • Münster/Bielefeld • Essen • Köln
- Frankfurt • Mannheim • Karlsruhe

## Verkaufsrepräsentanten

mit Erfahrung und Erfolg im Verkauf von Geräten der Kopier- oder Offsetbranche oder im Verkauf anderer, hochwertiger Wirtschaftsgüter bieten wir folgende Leistungen:

- ein in der Branche hervorragendes Festgehalt sichert Ihnen eine starke finanzielle Basis
- zusätzlich honorieren wir Ihren Erfolg durch ein attraktives Provisionssystem
- unsere junge Organisation in diesem Markt öffnet Ihnen ganz neue Entwicklungsperspektiven
- unser Firmenwagen ist auch für Ihre Privatanfahrten da
- volle sechs Wochen Urlaub sorgen für neuen Schwung

Wenn es Sie (Alter 25-35 Jahre) interessiert, so, ausschließlich das anspruchsvolle Marktsegment der Hochleistungs-Kopierer zu betreiben, dann sollten wir miteinander ins Gespräch kommen.

Schreiben Sie uns oder greifen Sie ganz einfach zum Telefon. Herr Frey freut sich auf den Kontakt mit Ihnen



KODAK  
AKTIENGESELLSCHAFT  
Personalreferat Marketing  
Postfach 369, 7000 Stuttgart 60, Telefon (0711) 40 11-27 46

## GOOD YEAR

Die Marke der Weltmeister

SICHERHEIT UND QUALITÄT

sind Voraussetzungen zum Erfolg. Wir haben Erfolg.

Sitz unseres Werkes ist Philippsburg, eine ländliche Kleinstadt, zentral gelegen im Raum Mannheim-Heidelberg-Karlsruhe.

Die 1967 erzielte Reifenfabrik liegt mit ihren Produkten in der Spitzengruppe der Branche. Die Nachfrage erfordert, daß wir stark expandieren. Im Zuge dieser Expansion wird auch die Besetzung folgender Positionen notwendig:

### Manager Industrial Engineering

Die Position verlangt eine Führungspersönlichkeit, die das Anfangsstadium ihrer beruflichen Entwicklung bereits hinter sich hat und dennoch jung und flexibel genug ist, die vielseitige Aufgabenstellung zu meistern.

Gründliche Kenntnisse industrieller Organisationsprinzipien und Erfahrung in der Anwendung moderner industrieller Arbeits- und Arbeitsmethoden sind so unerlässlich wie Verhandlungsgeschick und die Fähigkeit zu überzeugen; die Verhandlungssprache wird oft Englisch sein.

Wir bieten Ihnen die Chance, mit uns zu wachsen, in Ihren Aufgaben, Kompetenzen und Ihrem Gehalt. Unsere Sozialleistungen sind die eines Weltunternehmens und beinhalten auch Firmenpension. Die Wohnungssuche betrachten wir weitgehend als unsere Aufgabe.

Sind Sie interessiert? Dann senden Sie uns Ihre Kurzbewerbung oder rufen Sie einfach an. Wir sind (werk-)täglich von 8.00-16.00 Uhr für Sie da.

### Qualitätssicherungs-Ingenieur aus dem Bereich INFORMATIK

der dem Abteilungsleiter stellvertretend zur Seite steht.

Das Aufgabengebiet umfasst die Übertragung vorhandener Qualitätssicherungsprogramme auf EDV, die Erfassung von Produkt-Daten, deren Analysen sowie die Weiterentwicklung von Programmen.

Wichtiger als Berufserfahrung ist Ihr Interesse an der Materie und Organisationstalent. Die Programmiersprachen Basic, PASCAL und Fortran sollten Sie beherrschen; Englisch muß Ihnen in Wort und Schrift geläufig sein.

### Maschinenbauingenieur

als „Technical Service Engineer“, dessen Aufgabe es ist, die von unserem Technischen Entwicklungszentrum vorgegebenen Rohspezifikationen im Detail auf die Betriebsanlagen abzustimmen. Die Aufgabe verlangt einen Praktiker, der bereit ist, zur Lösung von Problemen vor Ort mit anzupacken.

Auch für diese Position sind englische Sprachkenntnisse unerlässlich.



DEUTSCHE GOODYEAR GMBH  
7522 Philippsburg  
Postfach 20 • Telefon (0 72 56) 8 80

Wir sind ein führendes

### Hamburger Importunternehmen

Unsere Abteilung Süßwaren braucht Sie als

### VERKAUFSLEITER

Wir wünschen uns eine dynamische Persönlichkeit, die nachweislich erfolgreich alle bekannten Vertriebswege beherrscht.

Englische Sprachkenntnisse sind erwünscht.

Die Bezüge sind der Bedeutung dieser Position angemessen.

Sollten Sie sich angesprochen fühlen, erbitten wir Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unt. S 6113 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 43 Essen.

### Miedermode aus Frankreich

Unsere Marke ist seit vielen Jahren beim Fachhandel, bei den Konzern- und Textilhäusern bestens eingeführt. Qualität, Paßform und modische Elegance unserer Modelle haben uns zu einem führenden Anbieter auf dem deutschen Markt gemacht.

Wir suchen umgehend unseren

### VERKAUFSREPRÄSENTANTEN

für das Gebiet Hamburg/Schleswig-Holstein

Mit den modernen Methoden des Verkaufens vertraut, muß er in der Lage sein, die Marktchancen unserer erfolgreichen Collection voll zu nutzen. Neben der fundierten Beratung des vorhandenen Kundenstammes wird er seinen Abnehmerkreis durch überzeugende Argumentation erweitern. Unser neuer Mitarbeiter sollte nach Möglichkeit aus dem textilen oder kosmetischen Bereich kommen, könnte aber auch als Markenartikler seine Außendienst Erfahrungen in einer anderen Branche gesammelt haben.

Eine gründliche Einarbeitung ist genauso selbstverständlich wie eine starke Unterstützung durch klassische Werbung und Verkaufsförderungsaktionen. Die Einkommensregelung (Fixum, Provision, Prämie) ist attraktiv und leistungsbezogen.

Interessierte Herren wollen sich mit kompletten Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugnisse und Lichtbild) und Nennung des frühesten Eintrittstermins melden unter U 5917 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

DIE WELT  
UNABHÄNGIGE VERMITTLUNG FÜR DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung

## Profilieren Sie sich mit CPT.

CPT - Marktführer des ergonomischen Textsystems mit Ganzseiten-Bildschirm.

Unsere Produktpalette bietet eine Fülle von Ausbaumöglichkeiten: vom bedienerfreundlichen Bildschirm-Arbeitsplatz mit Ganzseiten- und kaufmännischem Graphikbildschirm über leistungsstarke Mehrplatzsysteme bis zum lokalen Netzwerk des CPT-Büro-Diagonals unter Nutzung der vorhandenen Telefonleitungen.



Vertriebsbeauftragte

Wir bieten Ihnen:

- eine außergewöhnlich erfolgreiche Produktlinie
  - Unterstützung durch aktive verkaufsfördernde Maßnahmen
  - eine starke Vertriebsorganisation
- Sie erhalten eine systematische Einarbeitung in praxisorientierten Seminaren und ein umsatzbezogenes Einkommen. Es erwartet Sie eine tatkräftige Mannschaft in einem aufgeschlossenen Arbeitsklima.

Ergreifen Sie die Initiative.

Wir erwarten von Ihnen Erfahrungen in der Büromaschinen-, EDV- oder verwandten Branchen, betriebswirtschaftliche Kenntnisse sowie Spaß am Verkaufen.

Schicken Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen, oder rufen Sie einfach an.



CPT Text-Computer GmbH  
Kölner Straße 35  
5000 Köln 90  
Telefon 0 22 03 / 1 02-0



## Bast-Bau sucht Architekten/Innenarchitekten

Als eines der großen Baubetreuungsunternehmen in Westdeutschland verwirklichen wir für Bauherrengemeinschaften im Jahr ca. 1000 Eigentumswohnungen und Einfamilienhäuser, wovon wir die meisten als gewerblicher Anmieter vermieten.

Die von uns in großer Stückzahl eingerichteten Musterwohnungen finden starken Anklang. Wir liefern damit Kauf- und Mietinteressenten vielseitige Einrichtungsideen.

Die Fülle an Aufgaben erfordert nunmehr einen weiteren Innenarchitekten, der die mit der Konzeption und Einrichtung von Musterwohnungen verbundenen Aufgaben übernimmt. Schwerpunkt der neu geschaffenen Position bildet hierbei zunächst die Mitwirkung bei der Gestaltung von Küchen und bei der Auswahl entsprechender Küchenprogramme. Die meisten der von uns zu vermietenden Wohnungen werden von vornherein mit kompletten Küchen ausgestattet. Um den Interessenten zahlreiche Alternativen für die Art der Einrichtung und für Preisstandards zu bieten, möchten wir eine Vielzahl von Lösungsvarianten zeigen. Wir werden also zukünftig mehr Musterküchen als komplette Musterwohnungen erstellen und einrichten.

Um diese Ziele zu verwirklichen, benötigen wir einen praxiserfahrenen Architekten/Innenarchitekten zwischen 25 und 40 Jahren, der bereits bei der Grundrissplanung mitwirkt. Seine Aufgabe wird u. a. sein, die Küchengestaltungen schon von den bautechnischen Voraussetzungen her zu beeinflussen, Küchenprogramme nach Kostenvorgaben zusammenzustellen, Verhandlungen mit Küchenherstellern zu führen, die Einbauarbeiten verantwortlich zu überwachen und mit den im Hause bestehenden angrenzenden Bereichen kooperativ zusammenzuarbeiten. Freischaffende Damen/Herrn sind uns bei der Besetzung dieser Position auch willkommen.

Neben der zu Anfang vorherrschenden Tätigkeit als „Küchenspezialist“ finden Sie bei uns darüber hinaus noch ein weites Betätigungsfeld - beispielsweise von der Hausplanung bis zur Einrichtung großzügiger Eigentumswohnungen und Einfamilienhäuser.

Wir bieten Ihnen 13 gute Gehälter, Gewinnbeteiligung, Prämien, zusätzliche Altersversorgung, gleitende Arbeitszeit, Mittagstisch und weitgehend selbstständiges Arbeiten mit kurzem Entscheidungswege in wichtigen Fällen.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung mit vollständigen Überblick über Ihre bisherigen Tätigkeiten. Für eventuelle Vorabinformationen steht Ihnen unser Sekretariat zur Verfügung: Frau Eder, Tel. 02 11 / 25 03 - 3 17.

### BAST-BAU

Bast-Bau-Betreuungs KG  
Müllrather Weg 3, 4006 Erkrath-Unterdorf  
Postanschrift: Postfach 30 20, 4006 Erkrath 1  
Düsseldorf (02 11) 25 03-0



Als deutsche Vertriebsgesellschaft eines namhaften amerikanischen Herstellers beliefern wir Laboratorien von Universitäten, Krankenhäusern und Fachärzten mit spezialisierten Laborgeräten für die Problemlösung im diagnostischen Bereich.

Für den Raum Hannover - Hamburg suchen wir

## Verkaufsberater

mit Freude an einer interessanten Kombination von Beratungs- und Verkaufsfunktion. Grundkenntnisse in Englisch sind von Vorteil.

Über die Vergütung und sonstige Rahmenbedingungen möchten wir uns gern persönlich mit Ihnen unterhalten.

Ihre Bewerbung richten Sie an:

**DYNATECH DEUTSCHLAND GMBH**  
7306 Denkendorf, Justinus-Kerner-Straße 32

Zur Mitarbeit an interessanten und vielseitigen Planungs- und Bauaufgaben suchen wir für unser Büro in AACHEN zwei begabte, erfahrene und qualifizierte

### ARCHITEKTEN

für folgende Aufgabengebiete:

1. Realisierungswettbewerbe aller Art
2. Projektüberwachung, Ausführungs- und Detailplanung, Kostenermittlung und Vergabe.

Wir bitten um schriftliche Bewerbung mit vollständigen Unterlagen.

**ARCHITEKTURBÜRO KAHLEN & SCHÖBEN**  
REINHAHN 5-7 5100 AACHEN

**„Der Arbeitgeber soll einen Arbeitsplatz weder öffentlich noch innerhalb des Betriebes nur für Männer oder nur für Frauen ausschreiben ...“**

Seit Inkrafttreten dieses Gesetzes (§ 611b BGB) über die Gleichbehandlung von Männern und Frauen am Arbeitsplatz im August 1980 sollen Arbeitsplätze weder öffentlich noch betriebsintern nur für Männer oder Frauen ausgeschrieben werden. Diese Vorschrift wurde mit dem Ziel erlassen, Frauen auf dem Arbeitsmarkt mehr Chancen einzuräumen. Aus dem Text der Anzeige soll deutlich hervorgehen, daß sich sowohl Frauen als auch Männer bewerben können und die Entscheidung über die Bewerbung nur nach vorhandenen Fähigkeiten und nicht nach dem Geschlecht getroffen wird.

Noch handelt es sich um eine Soll-Vorschrift, deren Nichtbeachtung keine Sanktionen nach sich zieht. Der Gesetzgeber plant jedoch entsprechende Gesetzesänderungen, wenn sich bei den Unternehmen bis Ende 1982 die geschlechtsneutrale Stellenausschreibung nicht durchsetzt. Der Stellenanzeigenteil der Zeitungen ist ein deutlicher Gradmesser dafür, in welchem Umfang dem Gesetz entsprochen wird. Er wird deshalb von den Behörden aufmerksam beobachtet.

Die Auftraggeber von Personalanzeigen sollten deshalb bei der Abfassung ihrer Anzeigentexte diesem Gesetz Rechnung tragen.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Wir sind eine mittelständische Unternehmensgruppe der Nahrungs- und Genussmittelindustrie mit 200 Mio. DM Umsatz und 500 Mitarbeitern. Unser Stammhaus ist in Hamburg.

Eines unserer wichtigsten Ziele ist, für anspruchsvolle Kunden im In- und Ausland neue Produkte und Angebotsformen zu entwickeln und zu akquirieren. Für diese Aufgabe suchen wir den (die)

## Leiter(in) Abteilung Neue Produkte

Die Position ist der Geschäftsleitung zugeordnet und soll besetzt werden mit einer Persönlichkeit im Alter zwischen 35 und 42 Jahren, die selbständig im Auftreten und sicher im Umgang mit Mitarbeitern und Geschäftspartnern ist. Sie muß Neugier, Phantasie und unkonventionelles Denken mit Gestaltungskraft und Ergebnisorientiertheit verbinden. Die Aufgabe verlangt die Fähigkeit zur Arbeit im Team und die Bereitschaft zu hohem persönlichen Einsatz.

Wir erwarten eine solide Grundausbildung, gleich welcher Art, mehrjährige, erfolgreiche Tätigkeit in der Produktentwicklung oder im Produktmarketing - möglichst in der Branche - und Fremdsprachenkenntnisse.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an Herrn Dr. Adrian Schickler, der für ihre vertrauliche Behandlung sorgt.



**SCHICKLER & PARTNER**  
UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

COLONNADEN 114 2000 HAMBURG 36 - TEL. (040) 4 05 01

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines forschenden weltweiten Pharma-Unternehmens mit einer im Jahre 1982 bezogenen neuen Produktionsstätte.

Im Rahmen des Ausbaus unserer

## Pharmazeutischen Entwicklungsabteilung

suchen wir einen

## Apotheker

Das Aufgabengebiet umfaßt die Mitwirkung bei der Entwicklung neuer Arzneispezialitäten, die Überarbeitung bestehender Rezepturen, die Bearbeitung pharmazeutisch-technologischer Probleme sowie die Beantwortung wissenschaftlicher Fragestellungen im Rahmen der Herstellung und Anwendung unserer Produkte. Die damit verbundene vielseitige Tätigkeit bietet interessante Entwicklungsmöglichkeiten.

Erfahrungen in ähnlichen Arbeitsbereichen wären vorteilhaft, sind aber nicht Bedingung. Brauchbare Englischkenntnisse sind erforderlich.

Das Gehalt ist den Anforderungen angemessen. Alle weiteren Einzelheiten, insbesondere unsere überdurchschnittlichen sozialen Leistungen, möchten wir gern einem persönlichen Gespräch vorbehalten. Wenn Sie diese selbständige und ausbaufähige Aufgabe interessiert, senden Sie uns bitte Ihre schriftliche Bewerbung unter dem Stichwort „Pharmazeutische Entwicklung“ zu.



**Arznei Müller-Rorer GmbH**

Personalabteilung, Postfach 520, 4800 Bielefeld 1  
Telefon (05 21) 20 50 11

Wir sind ein bekanntes international tätiges Berliner Industrieunternehmen, dessen Produkte zu den Spitzenerzeugnissen seiner Branche zählen. Wir sind gut fundiert und weiterhin wachstumsorientiert.

Innerhalb unserer Finanzbuchhaltung, die mit einem modernen DV-on-line-System arbeitet, bieten wir eine

## Führungschance für einen jüngeren Betriebswirt

Er soll auf dem Gebiet der in- und ausländischen Unternehmensforderungen und -verbindlichkeiten sowie der Kontierung nach Sachkonten die Leitung eines eingearbeiteten Teams von Sachbearbeitern inkl. Bilanzbuchhaltern übernehmen.

Wir denken an einen Fachmann, der bereits erste Industrieerfahrung auf diesem Sektor gesammelt hat und über gute handels- und steuerrechtliche Kenntnisse verfügt.

Die Übernahme von Personalverantwortung setzt eine entsprechende Führungsqualifikation voraus.

Persönliche Integrität, kooperatives Verhalten und Loyalität werden ebenso erwartet wie die Fähigkeit zu selbständiger, analytischer und systematischer Arbeit.

Wenn Sie die fachlichen Voraussetzungen erfüllen und leistungsmotivierend führen können, senden Sie bitte Ihre Bewerbung (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung) an die von uns beauftragte Rödiger & Rödiger Personalberatung, Corneliusstr. 36, 1000 Berlin 46, Telefon 0 30 / 7 71 58 81, die Sperrvermerke strikt beachtet.

*Rödiger & Rödiger*  
Personalberatung · Werbeberatung

### STELLENGESUCHE

#### Geschäftsleiter

Im Bereich Getrauchs-Investitionsanlagen eines anwirts. Konzerns mit achtstelliger Umsatzverantwortung, plant jetzt (Anfang 83) den Schritt zu einem Unternehmenswechsel mit anspruchsvoller Geschäftsführungsverantwortung bei klarer Kompetenzregelung:

- Führungstaktiker, loyaler Pragmatiker mit langjähriger Erfahrung
- erfolgsorientierte hohe Einsatzbereitschaft
- kaufmännischer Background mit großem technischen Sensus
- zielstrebig, herausragende Erfolge
- Vertriebsenergie
- Sprachen: fließend Englisch und Italienisch, Französisch
- hohe Mobilität
- Verfügbarkeit i. d. 84. evtl. früher

Zuschriften bitte nur unter konkreter Aufgabenschreibung nach Angaben zur materiellen Ausstattung unter Y 6007 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### Vertrieb - Kundendienst - Ausbildung

Betriebswirt (grad.), 39 Jahre, vertriebsorientiert, Handlungsmacht, Ausbilderqualifikation, flexibel, entscheidungsbewusst, sucht neue Herausforderung in o. g. Bereichen zum 1. 10. 1983.

Angebote erbeten unter A 6099 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### DIPLOKAUFMANN

32 Jahre, verk., mehrjährige Tätigkeit in Personalwesen, Aufgabenschwerpunkte: Personalplanung, -beschaffung, -auswahl und -einsatz, gute Kenntnisse im Tarif- und Arbeitsrecht, Ausb.-Dipl., Prüfung, sucht verantwortliche Position im Personalwesen. Zuschriften erbeten unter T 6092 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### Bau- und Speditionskaufmann

44 Jahre, verk., 6 Jahre Libyen-Erfahrung, gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift, sucht neuen Wirkungskreis im Nahen oder Mittleren Osten.

Angebote unter D 6102 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Herausforderung

Neue Dipl. Betriebswirt (FH), 38 J., verk., kein Job-Hopper, in ungek. Position bei deutschem Großunternehmen, breite berufliche Tätigkeit mit Schwerpunkten:

### Controlling Vertrieb kaufm. Leitung

Langj. leitende Tätigkeit im In-/Ausland (zuletzt in Fernost). Sprachen: Englisch, Französisch.

Angeb. erb. u. K 5931 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

#### Bankkaufmann / Kreditspezialist

(Bereich Betriebsmittel, Investitions- u. Baufinanzierung), Mitte 30, verk., seit 8 Jahren Prokura, derzeit als Miteiter Kreditabtl. einer Koppstelle tätig, Ist-Ein. TDM 85 p.a., sucht größere Aufgabe als

#### Leiter Kreditabteilung.

Bitte schreiben Sie mir unter P 6111 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### Grubensteiger

35 J., Erfahrung 1. Straßen-, Tief-, Grund-, Tiefbau- u. Stahlbau-, Fern in Bauführung u. Abrechnung, Auslandsaufträge Nahost u. Afrika, sucht Stellung ab sofort in entsprechenden Bereichen o. Industrie. Ein ganzes bereit dazu zu wechseln. Ang. erb. u. N 6110 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

#### Schachtmeister

in einjähr. Auslands-Erfahrung sucht neuen Wirkungskreis Ausland. Zuschriften unter G 6017 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Technische Fachkraft**  
Prüf.- u. auch Abrechnungswirtschaftsprüfung ev. a. Steuerberatung Raum 1-5, Teil: Anz. Do. Sonnt. um 0 45 00 / 39 39

#### Kfz-Meister

38 J., Pkw, Lkw, Straßenkswagen, m. lang. Berufserf., sucht neuen Wirkungskreis u. Werkstatt-leiter/Fuhrparkleiter. Zugel. i. B.F.U. u. § 57b d. StVZO, GGVS-Bescheinigung § 12 (alle Klassen). Angeb. erb. u. D 5928 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

#### Abteilungsleiter, 28 J., sucht Lehrstelle

in Hamb. o. Umgeb. i. kaufm. Bereich gleichw. Art. i. d. 83. Zuschr. erb. u. PP 48 998 an WELT-Verl., Postf., 2000 Hamburg 36.

#### Dipl.-Ing. erdverlegter Rohrleitungsbau

44 Jahre, 18 Jahre Erfahrung im erdverlegten Rohrleitungs- und Tiefbau sowie Überwachung, Druckstufen bis PN 100, Durchmesser bis DN 1000, alle Materialien, Gas, Wasser, Abwasser, kommunaler und Fernleitungsnetze, erfahren in Akquisition und Angebotsbearbeitung usw., in den letzten Jahren in leitenden Positionen tätig, zuletzt als Niederlassungsleiter, sucht neue leitende Position.

Angebote erbeten unter S 5761 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### Technisches Management

Dipl.-Ing. (FH) Produktionstechnik, REFA-Ing. 37 J., ungek. flexibel, mit ausgeprägten Leistungs- und Kostenbewusstsein, langj. Praxis in der zielgerichteten Führung von qual. Mitarbeitern, sucht eine neue unternehmerisch geprägte Aufgabe als

#### Leiter Produktion/Technik

Umfassende Erfahrung in der Führung eines mittelständischen, produzierenden Industrieunternehmens. Aufgabenschwerpunkte: Anwendung der modernen Methoden des Industrial-Engineering, Optimierung der Fertigungsorganisation, Produktionsplanung, Leistungs- und ergebnisorientierte Management-Kontrollsysteme, Fabrikgestaltung, Qualitätsüberwachung, Personalbeschaffung, praktische EDV-Anwendung und Wertanalyse.

Kontaktaufnahme erbeten unter H 6106 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### Junger Geschäftsführer

(35, Dipl.-Kfm.) mit Einsatzfreude sucht verantwortungsvolle Aufgabe in HH o. ähnlicher Umgebung.

Durch allein. Vertretungsber. in Problembranche (ungek. Stellung) gewohnt, streng ergebnisorientiert u. unternehm. zu handeln, nachweisb. Umsatzsteig. durch Einsatz v. Profit-Centern u. unkonvent. Verkaufsmethoden; mehrjähr. Erfah. in Manag. - u. Personalfragen aus trad. nord. Großbetriebl.; nebens. Tätigkeit in Unternehmensber.

Angeb. erb. unter L 5932 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

#### Geschäftsführer Einzelhandel

38 J., erfolgreiche Tätigkeit in verschiedenen Vertriebsformen des Einzelhandels (Textilfachhandel und Warenhäuser) sucht neue verantwortungsvolle Führungsposition per Jänner 1984. Bin dzt. i. Geschäftsführung eines Warenhauses mit neuem, selbstständigen Umsatzvermögen. Sicherheit in der Steuerung aller Verkaufsaktivitäten, Geschick in Mitarbeiterführung und Ertragsdenken ist verantwortlich für meine bisherige Berufslaufbahn.

Zuschriften unter X 6118 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

#### Verkaufsleiter/Markenartikel

Dipl.-VW, 39 J., verk., ungekündigt, aus der Körperpflegemittelbranche, Erfahrung in Verkaufsförderung, Verkaufsplanung, Verkaufserziehung, Leitung der Ausendienstorganisation Nord (Nelson 1) im Lebensmittelhandel sowie als nationaler Verkaufsleiter im Fachhandel mit Personalverantwortung, Eigenverantwortliche Betreuung der Großkunden.

Suche führende Aufgabe im Verkauf der Körperpflegemittelbranche, mögl. ab 1. 7. 1983 oder früher.

Angebote erbeten unter N 5912 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20, 22 und 24























2000 年 12 月 12 日

Über 50 000  
Erfindungen







**SCALA D'OR**  
 in der 2. Linie mit 3 Schöf-  
 mit Zentralschaltung, je nach  
 ab DM 230 000,-  
 der beste Topangebot an-  
**SEVEN SERVICE**  
 1. Manresa  
 1. Tel. 021 67749044



**SUNCLASS**  
**Val d'Azur**

**SUNCLASS**  
**Val d'Azur**

**SUNCLASS**  
**Val d'Azur**

SECRET

u. Gartenpflege. Ein kompl. Angebot mit Finanz-  
auf übernehmen wir Reise- u. Mietkosten. Rufe

SAINTE

...and the

**Nizza - Mont Fabron**  
Ihr Appartement in einem Schloß  
mit einem Swimmingpool und dem Meeresblick.

**Nizza - Mont Fabron**  
Ihr Appartement in einem Schloß  
mit einem Swimmingpool und dem Meeresblick.

1. The first step is to identify the problem. In this case, the problem is that the system is not working properly.

## Houston

**OFFICE-GEBÄUDE:** Renante 1  
US-\$, A  
**APP.-GEBÄUDE:** 41 WE, Re  
1 232 000 US  
**APP.-GEBÄUDE:** 68 WE, Ren  
2 838 800 US  
Weitere Angebote auf Anfrage  
Verlag, Postfach 10  
**Go West**

**Alle Logik**  
**Immobilieninvestition**  
und innerhalb der U  
Eine stark wachsende, junge Be  
braucht, und steigende Baukosten  
keit und Gewinnerwartung für Im  
führen schon jetzt zu einer Anfangs  
Innerhalb der USA verlagern sich a  
Wachstumsbranchen der Elektroind  
zur Westküste. Der Großraum San F  
der Bekanntheit ist in der letzten

**Unser Angebot:** Sunset Towers/Zentrum  
herrl. Panoramatafel  
Pazifik mit Komf. i.  
**Verk.-Preis:** US-\$ 14 Mio. (79%  
pothek US-\$ 9 l.  
Anfangsrendite.  
**Verwaltung:** Auf Wunsch „Leas  
Der einsetzende Konjunkturaufschwung  
Preiserhöhungen noch in diesem J  
Hohe Abschreibungen, niedrige S  
von 7% u. mehr sind Ergebnis der be

**Gesetzgebung.**  
Wir informieren Sie umfassend.  
**Pegelow & Schneck Immobilien**  
Neusser Straße 49, Tel. 0212 2211-0

---

**FARMEN IN USA**

Ausgewählte Getreidefarmen mit besten Böden in Süd-Ontario, Manitoba, in den Corn-Belt Staaten Kalifornien, Idaho, Tennessee und Arkansas. Mieten, Pachten, Kauf. Bitte lassen Sie uns wissen, an welcher

Investitionen  
Besichtigungsreisen (Gruppenreisen) führen  
Oktober 1984  
Nehmen Sie die Vorteile gründlicher Informa-  
**ALEX REHM**  
Steigerwaldstraße 30 - 8502 Wachen-  
Lett  
F

das Paradies nicht nur für Sonn-  
Wir bieten voll erstellte u. verm.  
Auch Einzelobjekte  
Alles unter d.  
Informa-  
Inter-National-Imm-  
Kestianerweg 34  
Monetische

**USA - Dallas (Texas)**  
**Neue Eigentumswohnungen**  
**direkt vom Bauträger**  
 Albert. Wohnl. solide Baukunst, Preis  
 durch Bankkonzept, Gutachten nachge-  
 wiesen, keine Vertriebskosten, kein  
 Agio. Bitte antworten Sie in Deutsch.  
**European Management Corp.**  
 8222 Douglas, Suite 890  
 Dallas, Texas, 75 225

man, ein vergleichbares Angebot  
in den USA zu finden.

**EL PASO, TEXAS**

Ist die drittschnellst wachsende  
Stadt in den USA und kann sich  
nur in einer Richtung ausdehnen  
- in Richtung unserer Bungalow-  
grundstücke. Die kosten nur

**US-Dollar 2700,-**  
für ca. 1000 m<sup>2</sup> Rohbauland.

**Bitte Prospekt anfordern.**  
**Fa. EURAGRUND, MÜNCHEN 22**  
**Maximilianstr. 43, T. 0 89 / 22 90 11**



## IMMOBILIEN IN KANADA

Als Vertriebspartner der deutsch-kanad. KONZERTA-Gruppe bieten wir Ihnen Immobilien-Eigentum an im "reichen Westen" von Kanada. Im Zentrum der Boom-Region Alberta mit enormen Wirtschaftswachstum!

**CALGARY - Erdölzentrum/Olympiastadt 1988**

Beste noch viel mehr als Kanada sonst: Immobilien mit sehr hoher Rendite, Sicherheit und außergewöhnlich großen Wertsteigerungen!

- Landhäuser/Townhouses: ab ca. \$ 120 000 - Miete mtl. ab ca. \$ 500
- Eigentumswohnungen: ab ca. \$ 60 000 - Miete mtl. ab ca. \$ 400
- Ant. Wunsch nach Mehrfamilienhäusern u. gewerblich. Objekte aller Art

In den besten Wohn-/Geschäftslagen von CALGARY. Zu fairen, vielfältigen, flexiblen, falls auch 100% Festpreis! Zzgl. 3% Agio. Hohe Mietgarantie! Deutscher Treuhänder! Spezialkonto! Keine Verluste, ohne Risiko und Oasen! Steuervorteile durch DBA. Objektfinanzierung, mögliche Umschuldung, Service- u. Sicherheits-Angebot. Ein leistungsfähiger und zuverlässiger Partner in der BRD und Kanada! - Vielleicht nutzen Sie eine Objektbesichtigung als Urlaubswort im Sommer nach Calgary und die Rocky Mountains. Auch hierbei sind wir Ihnen behilflich!

Dr. ALLNER o. H. C. Intertrade & Consulting GmbH, 7000 Stuttgart 50, Postfach 50 05 90, T. 75 21 17



Alle unsere Angebote zeichnen sich durch nachstehende Merkmale aus:

Garantierte Netto-Ausschüttung über 5 Jahre. (Auf Wunsch durch Bankbürgschaft garantiert). Aufgrund hoher Gebäudeabschreibungen und Abzugsfähigkeit der Finanzierungskosten einkommensteuereffizient.

Keine Vermögenssteuer! Keine Erbschafts- und Schenkungssteuer. Inanspruchnahme einer Rückkaufgarantie nach Ablauf der ersten 5 Jahre möglich; oder Fortsetzung des Mietverhältnisses. Eigenes Grundbuchblatt, deshalb jederzeitige Verfügbarkeit über Ihre Investitionen ohne von Gesellschaftsbeschlüssen etc. abhängig zu sein.

Zukunftsorientierte Standorte mit hoher industrieller und infrastruktureller Entwicklung, sowie marktrechtes Konzept auf deutsche Bedürfnisse angepasst.

Gesicherte Finanzierung in Höhe von 70% der Gesamtkosten und Eigenkapital-Vorfinanzierung kann vermittelt werden.

Wertsteigerung, andererseits Treuhand-Service durch eigene Büros vor Ort. Aktive Haus- und Vermögensverwaltung. Vorpriorisierte Gewinne vom ersten Tag an, durch feste, langfristige, besicherte Mietverträge mit Wertsicherungsklauseln.

**Ihr Partner:**

Die LEIN Wirtschaftsbüro in Deutschland mit sechs Büros in allen großen Städten Deutschlands vertreten.

Die LEIN Consulting Canada Ltd. mit Büros in MONTREAL und VANCOUVER, angebunden durch Telex und Telecopier an die deutschen LEIN-Büros. Man spricht überall Deutsch und Englisch.

Übrigens, die Firma LEIN Wirtschaftsbüro wurde bereits im Jahre 1947 gegründet und verfügt über nachweisliche Erfahrungen und beste Referenzen. Wir beraten Sie gern ausführlich.

**Lein Wirtschaftsbüro**

3280 Bad Pyramont, Potsdam, Tel. (030 281) 20 11, Telex: 931 648.  
Weitere Büros in Berlin, Düsseldorf, Hamburg, Köln, München und außerdem:

Lein Consulting Canada Ltd.  
100 Drummond Street # 850  
Montreal QC Canada H3G 1K1  
Telefon: 001-514-283-1321  
Telex: 021-5-24366 valcan ca

Lein Consulting Canada Ltd.  
1366 Commercial Road  
West Vancouver B.C. V7S 2N3  
Telefon: 001-604-924-8566  
Telex: 021-4-35289 lein ca

**Westküste Kanada**  
herz. Inselgründ., Vancouver-Inland u. Hornby, direkt oder nahe am Ozean geleg., teilw. bebaut, ab \$ 500,- bis 18 500,-  
Tel.: 95 61 / 28 45

**GELEGENHEIT**  
Toronto  
Einzelhandelsgeheimnis in bester Lage, Bj. 1982, langfristige Verpachtung, aus Privatbesitz kurzfristig zu verkaufen. \$ 900 000 VB.  
Angeh. u. M. 6319 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**KANADA**  
In gewerblich. Anlagenobjekte, z. B. Verleumdungstruck u. Ontario, ca. \$ 120 000, 55% Nettorendite, Klammern im Innern. RDM, Tel. 6 88 / 25 18 85

**Wallis/Schweiz**  
An Traumlagen - direkt vom Ersteller: Chalets, Ferienwohnungen, einfach bis superluxuriös, zu unschlagbaren Preisen, Bewilligung für Verkauf an Ausländer. Günstige Finanzierung, Vermittlungsservice, Grundbuchantrag.  
Unterlagen durch Tel. 00 41 / 27 81 20 88.  
VALINVEST AG, CH-1961 LES COLLONS

**SCHWEIZ**  
**Disentis**  
Sommer- und Winterkurort  
im Bünzler Oberland  
Wunderschöne, ruhige, unverbaute Landschaft, nur 6 km von der Bünzler See, Stille, bezaubernd.  
3-ZL-Wg., 58 m², Fr. 185 000,-  
3-ZL-Wg., 75 m², Fr. 210 000,-  
FINAGLOB AG & ZUG  
D-7920 HEIDENHEIM  
Tel. (07321) 5 25 10

**ZENTRALSCHWEIZ**  
**LUZERN/BECKENRIED**  
Direkt am Vierwaldstättersee. Noch einmalige Gelegenheit! Hotel-Appartements mit geheiztem Bootplatz (9,5 m). Top-Lage! Top-Anlage! Wasser/Sommer/Wintersport.

**ZENTRALSCHWEIZ**  
Wir verkaufen aus eigener Produktion zwei  
**FERIENHÄUSER**  
auf der Rigi sowie  
**EIGENTUMSWOHNUNGEN**  
1- und 2-Zimmer in einem Sommer- und Wintersportort.  
Ausländerbewilligungen sind erhältlich.  
Verlangen Sie die Unterlagen, oder rufen Sie uns an.  
**CAMENZIND**  
Camenzind Immobilien AG CH-6442 Gersau  
Telefon 0041-41-84 14 44 Telex 72 595 mcbau

**Can. - Ontario**  
Hotel, 64 Betten  
Auszug: Bar, Getränke, ca. \$ 400 000,-  
Fischrestaurant, ca. \$ 150 000,-  
Hotel, ca. \$ 80 000,-, p. a. ca. \$ 700 000,-  
Kauf, ca. \$ 850 000,-  
Anzahlung: ca. \$ 250 000,-  
Bei Auszahlung erhält der Käufer sein Einzahlungsgeld.  
Koll. Inv. Ltd. Canada, Kontakt in Germany: M. Dörner, 8, 4300 Mülheim 13, Tel. 0 20 54 / 73 33, Telex 6 970 154

**CANADIAN**  
verkauft an Familienbesitz herrliche Seegrundstücke - Baugrund - nicht sumpfig, bester Baumzustand (Mischwald) auf großen "Pondok-Lake" in Nova Scotia, Ostküste Kanadas. Ideal für Surfen, Bootfahren, Baden und Angeln. Berühmter Lachs- und Forellenteich in der Nähe. Grundstück günstig zu erwerben. Entfernung zum internationalen Flughafen Halifax 2 Std. Licht- und Telefonanschluss in unmittelbarer Nähe. Kleines Dorf in 2 km und größere Stadt in 15 km Entfernung.  
Preisangebot, Kartenmaterial und Fotos unter K 6281 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Klimatische Gelegenheit**  
**Toronto**  
Unbebautes Grundstück in City-Lage (Baufläche an der Yonge Street), ca. 2500 m², aus Privatbesitz zu verkaufen. \$ 450 000 VB. Chiffre N 6280 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Eine sichere Kapitalanlage mit hoher laufender Wertsteigerung**  
Im südlichen British Columbia/Canada, in allerbestem ertragsreicher klimatischer Lage: Farmen u. Viehzuchtbetriebe von 30 bis über 1000 ha. Häuser u. Villen am See, Obst- u. Weinplantagen. Geschäftsräume, Industriebetriebe, zwischen 9 und 14% Nettoertrag. Auf Wunsch deutsch-kanadische Verwaltung der Objekte.  
**CANADIAN-FARM-INVESTMENTS, Walter Rothenkeller**  
2398 Schleswig, Tegelnberg 1, Telefon 0 46 21 / 3 16 95

**Freie Investitionen in British Kolumbien, Kanada - wie lange noch?**  
Am 5. 5. 83 sind Neuwahlen in B.C. Immobilien-erwerb wird danach möglicherweise eingeschränkt. Noch ist die Beteiligung an einer erstklassigen Ranch mit Farmbetrieb möglich. Rufen Sie uns an: 0 75 51 / 27 83 Kapital-Anlagen Beratung Schlegel GmbH, Nußdorfer Straße 38 g, 7770 Überlingen.

**Canada**  
12-jährige Canada-Erfahrung, deutschsprachige Beratung und Verwaltung von Ort, Grundstück, Gewerbeobjekt, Häuser und Farmen. Renditen und Wertsteigerung. Beispiel:  
Gewerbeobjekt, Kitchener/Ontario, Grundstücksgröße 2,787 m², Gebäudfläche 2,723 m². Nettomietentnahmen ca. \$ 54 761,- p.a. Kaufpreis ca. \$ 500 000,-  
Farm, Südost-Canada, 396 Acres (ca. 161 ha), bestes Ackerland. Wohnhaus, Nebengebäude, mehrere Ställe. Kaufpreis ca. \$ 575 000,- incl. Grunderwerbsteuer. Seegrundstück Ontario, 1500 Acres (ca. 607 ha), guter Wildbestand. Kaufpreis ca. \$ 228 000,- und weitere interessante Angebote!  
c/o Proterstr. 34, 8500 Nürnberg, Tel. 0911/27061, D622514

**EIWO-CANADIAN-REALTY**

**Schweiz - Liechtenstein DER HIT**  
CE-AG mit Verkaufsvortrag und FL-Ansatz, mit großem CE-Grundbesitz (Industrie- und Wohnzone), preisgünstig abzutreten.  
Interessenten wenden sich unter Chiffre 35-200 288, Publicitas, CH-9001 St. Gallen.

**GRAUBÜNDEN**  
Wir verkaufen direkt vom Ersteller:  
**FERIENWOHNUNGEN** in BRIGELS (Bündner Oberland), 1- und 2-Zimmer-Wohnungen, luxuriöser Ausbau, Bezug ab 1. 7. 83. Verkaufspreise ab Fr. 144 000,-, 80% Fremdfinanzierung, Ausländergenehmigung vorhanden. Besichtigen Sie unsere Musterwohnung.  
allemonn immobilien chur

**Magadino-Oragna bei Locarno (Lago Maggiore)**  
Villaggio "Il Grappolo", 7 RUSTIKALE Häuser mit 17 Wohneinheiten, 1/3 bis 3/4 Zimmer.  
● ruhige Lage ● mitten in einem Rebberg  
● Seeblick ● m²-Preise unter Fr. 3 000,-  
Noch einige freie, grundbuchamtlich bewill. Ausländerquoten!  
Für alles Weitere wenden Sie sich kurzfristig an die  
**IMMOBILIARE MURATTO SA**  
Via S. Gottardo 9 - CH-6800 Muratlo  
Telefon 0 83 / 33 32 21-22

**Zu verkaufen**  
**EIGENTUMSWOHNUNGEN**  
Zermatt  
Doppelstudios - 2 1/2- und 3 1/2-Zimmer-Wohnungen  
**Täsch**  
4 1/2-Zimmer-Attika-Wohnung Fr. 328 000,-  
**Randa**  
2 1/2-Zimmer-Wohnungen, 55 m² - 1 Studio, 19 m²  
**Stalden**  
4 1/2-Zimmer-Wohnung inkl. Garage  
Alle Wohnungen mit Ausländerbewilligung.  
Ankunft erteilt:  
Immobilien Sieben Lander, Haus Riva, CH-3526 Zermatt, Tel. 00 41 / 28 / 67 29 71

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

**Canada (Nova Scotia)**  
Ca. 163 000 m² großes Areal mit ca. 2 km Wasserfront am berühmten Lac-a-Pic-See. Weg bis kurz vor der Grundstücksgrenze vorhanden. Kostengünstig anzuschließen. Bebaubar. Sehr gut zum Parzellieren. Hervorragendes Fisch- und Jagdgebiet. Viele deutsche Nachbarn. Wenige Amerikaner von Yarmouth und dem internationalen Flughafen entfernt. Preis: Can. \$ 36 500,-  
Unveränderliche Information auch über andere Objekte.  
M & M Development Ltd.  
Generalagentur  
Karl Minkel  
Hankamer, 59-67, 4837 Verl 1  
Tel. 0 52 46 / 4 42 24

**Investieren Sie in Kanadas schönstem Teil in British Columbia**  
Ein erfahrenes Team von Kanadern und einem Deutschen ist Ihnen bei der Suche nach geeigneten Objekten gerne behilflich. Unser Aufgabengebiet umfasst: Vermittlung von Kaufobjekten, Renditeobjekten, Beteiligungen usw. Planung, Beratung und Durchführung von Anlageobjekten, Finanz- und Steuerberatung, Verwaltung, Hilfe bei einer geplanten Einwanderung nach Kanada.  
Gustav Klimesch, 4550 Cordova Bay Rd., Victoria B.C. V8X 3V5, Kanada, Tel. 0 61 60 46 58 - 82 12

**Reihenhäuser b. Toronto Provinz Ontario**  
Ca. 120 m² Wohn- u. Nutzfläche, Kaufpreis ca. \$ 36 450,-, Eigenkapital ca. \$ 14 210,- = ca. DM 28 420,-. Garantierte Verzinsung 8% netto.  
Immobilien-Service SMIDT  
8032 Gräfelfing, Ruffinallee 6  
Telefon (089) 8 54 23 01

**BIVIO**  
am Jullierpass  
(30 km von St. Moritz) im Feriendorf "Pia" an Südhänge, rustikale 1- bis 3-Zimmer-Wohnungen mit Ausländerbewilligung. Unterlagen erhalten Sie durch:  
Alfred Verwallungs AG  
Raustr. 22, CH-7000 Chur  
Telefon 0041 81 21 61 31

**Eleg. Tessiner Bungalow, 120 m²**  
Nähe Lugano (Ponte Tresa Lavan) Sehr ruhige Lage, rund ums Haus Sonne, 4 Zimmer, Küche, Bad, WC, 740 m² Grundstück, 2 Minuten zum Privatstrand mit Badesteg - Schwimmbad, Tennisplatz und noch ungenutzte Fläche und Bergblick. Eingang - alle Wohnräume eine Ebene. Garage - 2 Stellplätze, Keller, 2 Kamine. Zentralheizung, modernste etc. komplett gemütlich möbliert, wegen Krankheit nur für 291 000 VB zu verkaufen. Information: 00 45 / 83 82 / 235 25 Ugo G. Pultrina, Dornstrasse 24, D-8590 Lindau, Bad Schachen

**SCHWEIZ - WALLIS**  
Zu verkaufen direkt vom Baumeister. Studios und Appartements in CRANS-MONTANA - VERBODEN und andere Stationen ab DM 90 000,-. Darlehen bis 70% gegen 6% möglich.  
Für Auskünfte: Tel. 00 41 27 41 82 83 oder Postbox 21, CH-3682 Montana

**Wallis - Schweiz Chalets**  
Der Baumeister bietet noch 4 Chalets mit garant. Ausländerbewilligung in sehr schöner Lage mit Panoramablick an. Günstige Preise ab Fr. 295 000,- mit 3 Schlafz., kompl. Holzliche, offener Kamin, Finanzierung gesichert.  
Agentur Capellmann  
D-5340 Bad Honnef 6, Postf. 60 06  
Tel. 0 22 34 / 87 70 u. 87 60

**TESSIN**  
Luganer See & Lago Maggiore  
Wir verkaufen an schöner Hang- und Uferlage folgende:  
**2- bis 5 1/2-ZL-App.**  
1800 m², 1. Etage  
CH-6911 Capolago d'Italia  
Tel. 00 41 81 - 68 78 57

**Exklusive Bünzgen**  
Beispiele: 1. Ein- u. Mehrfamilienhäuser; 1- und 3-ZL-Eigentumswohnungen im Angebot.  
H. Weissenborn, Immobilien RDM  
Zürcherstr. 30  
7856 Mügg-Niederhof  
Tel. 0 77 63 / 62 89

**BIVIO am Jullierpass (30 km von St. Moritz) im Feriendorf "Pia" an Südhänge rustikale**  
**1- bis 3-Zimmer-Wohnungen**  
mit Ausländerbewilligung.  
Unterlagen erhalten Sie durch:  
Alfred Verwallungs AG  
Raustr. 22, CH-7000 Chur  
Telefon 0041 81 21 61 31

**Magadino-Oragna bei Locarno (Lago Maggiore)**  
Villaggio "Il Grappolo", 7 RUSTIKALE Häuser mit 17 Wohneinheiten, 1/3 bis 3/4 Zimmer.  
● ruhige Lage ● mitten in einem Rebberg  
● Seeblick ● m²-Preise unter Fr. 3 000,-  
Noch einige freie, grundbuchamtlich bewill. Ausländerquoten!  
Für alles Weitere wenden Sie sich kurzfristig an die  
**IMMOBILIARE MURATTO SA**  
Via S. Gottardo 9 - CH-6800 Muratlo  
Telefon 0 83 / 33 32 21-22

**Zu verkaufen**  
**EIGENTUMSWOHNUNGEN**  
Zermatt  
Doppelstudios - 2 1/2- und 3 1/2-Zimmer-Wohnungen  
**Täsch**  
4 1/2-Zimmer-Attika-Wohnung Fr. 328 000,-  
**Randa**  
2 1/2-Zimmer-Wohnungen, 55 m² - 1 Studio, 19 m²  
**Stalden**  
4 1/2-Zimmer-Wohnung inkl. Garage  
Alle Wohnungen mit Ausländerbewilligung.  
Ankunft erteilt:  
Immobilien Sieben Lander, Haus Riva, CH-3526 Zermatt, Tel. 00 41 / 28 / 67 29 71

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

# Lueken

Wohnsitze weltweit. Series. Souverän. Sicher.

Oberrhalb von Lugano, am romantischen "goldenen Hügel", liegt eine kleine Wohnanlage mit Eigentumswohnungen:

## Schweiz Montagnola-Lugano

Ruhig gelegen und in sich abgeschlossen, garantieren Sie ein angenehmes Wohnen, einen erholsamen Urlaub oder auch eine gute Vermietung. Großes Parkgrundstück, Schwimmbad, Tiefgarage, Service - Kellerräume, Hausmeister-Etage.

2 1/2-Zl-Wg., 62,8 m² + Balk./Terr. 17 m² SFR 225 000,-  
3 1/2-Zl-Wg., 112,7 m² + Balk./Terr. 24 m² SFR 370 000,-  
4 1/2-Zl-Wg., 140,0 m² + Balk./Terr. 13 m² SFR 470 000,-

Diese fertiggestellten Wohnungen eignen sich besonders für die private Nutzung. Ausländergenehmigung liegt vor. Wir informieren Sie gern und erwarten Ihren Anruf.

**Telefon: 040-8670 58/9**  
Lueken & Partner KG  
Dockenhuder Straße 30 - 2000 Hamburg 65

**BIVIO**  
am Jullierpass  
(30 km von St. Moritz) im Feriendorf "Pia" an Südhänge, rustikale 1- bis 3-Zimmer-Wohnungen mit Ausländerbewilligung. Unterlagen erhalten Sie durch:  
Alfred Verwallungs AG  
Raustr. 22, CH-7000 Chur  
Telefon 0041 81 21 61 31

**Eleg. Tessiner Bungalow, 120 m²**  
Nähe Lugano (Ponte Tresa Lavan) Sehr ruhige Lage, rund ums Haus Sonne, 4 Zimmer, Küche, Bad, WC, 740 m² Grundstück, 2 Minuten zum Privatstrand mit Badesteg - Schwimmbad, Tennisplatz und noch ungenutzte Fläche und Bergblick. Eingang - alle Wohnräume eine Ebene. Garage - 2 Stellplätze, Keller, 2 Kamine. Zentralheizung, modernste etc. komplett gemütlich möbliert, wegen Krankheit nur für 291 000 VB zu verkaufen. Information: 00 45 / 83 82 / 235 25 Ugo G. Pultrina, Dornstrasse 24, D-8590 Lindau, Bad Schachen

**SCHWEIZ - WALLIS**  
Zu verkaufen direkt vom Baumeister. Studios und Appartements in CRANS-MONTANA - VERBODEN und andere Stationen ab DM 90 000,-. Darlehen bis 70% gegen 6% möglich.  
Für Auskünfte: Tel. 00 41 27 41 82 83 oder Postbox 21, CH-3682 Montana

**Wallis - Schweiz Chalets**  
Der Baumeister bietet noch 4 Chalets mit garant. Ausländerbewilligung in sehr schöner Lage mit Panoramablick an. Günstige Preise ab Fr. 295 000,- mit 3 Schlafz., kompl. Holzliche, offener Kamin, Finanzierung gesichert.  
Agentur Capellmann  
D-5340 Bad Honnef 6, Postf. 60 06  
Tel. 0 22 34 / 87 70 u. 87 60

**TESSIN**  
Luganer See & Lago Maggiore  
Wir verkaufen an schöner Hang- und Uferlage folgende:  
**2- bis 5 1/2-ZL-App.**  
1800 m², 1. Etage  
CH-6911 Capolago d'Italia  
Tel. 00 41 81 - 68 78 57

**Exklusive Bünzgen**  
Beispiele: 1. Ein- u. Mehrfamilienhäuser; 1- und 3-ZL-Eigentumswohnungen im Angebot.  
H. Weissenborn, Immobilien RDM  
Zürcherstr. 30  
7856 Mügg-Niederhof  
Tel. 0 77 63 / 62 89

**BIVIO am Jullierpass (30 km von St. Moritz) im Feriendorf "Pia" an Südhänge rustikale**  
**1- bis 3-Zimmer-Wohnungen**  
mit Ausländerbewilligung.  
Unterlagen erhalten Sie durch:  
Alfred Verwallungs AG  
Raustr. 22, CH-7000 Chur  
Telefon 0041 81 21 61 31

**Magadino-Oragna bei Locarno (Lago Maggiore)**  
Villaggio "Il Grappolo", 7 RUSTIKALE Häuser mit 17 Wohneinheiten, 1/3 bis 3/4 Zimmer.  
● ruhige Lage ● mitten in einem Rebberg  
● Seeblick ● m²-Preise unter Fr. 3 000,-  
Noch einige freie, grundbuchamtlich bewill. Ausländerquoten!  
Für alles Weitere wenden Sie sich kurzfristig an die  
**IMMOBILIARE MURATTO SA**  
Via S. Gottardo 9 - CH-6800 Muratlo  
Telefon 0 83 / 33 32 21-22

**Zu verkaufen**  
**EIGENTUMSWOHNUNGEN**  
Zermatt  
Doppelstudios - 2 1/2- und 3 1/2-Zimmer-Wohnungen  
**Täsch**  
4 1/2-Zimmer-Attika-Wohnung Fr. 328 000,-  
**Randa**  
2 1/2-Zimmer-Wohnungen, 55 m² - 1 Studio, 19 m²  
**Stalden**  
4 1/2-Zimmer-Wohnung inkl. Garage  
Alle Wohnungen mit Ausländerbewilligung.  
Ankunft erteilt:  
Immobilien Sieben Lander, Haus Riva, CH-3526 Zermatt, Tel. 00 41 / 28 / 67 29 71

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

**Schweiz, im Kanton Luzern**  
Einmalige Gelegenheit: Vor dem Baldeggersee, im Grünen, nahe dem See, 5 Minuten vom Bahnhof und Einkaufszentrum entfernt. Unvergleichliches 12-Familien-Haus mit Balkon, neu erstellt.  
6 3/4-Zimmer-Wohnungen - 6 3/4-Zimmer-Wohnungen  
12 Garagen, 12 Abstellplätze, 12 Landparzellen à 200 m², Auto- und Kinderspielfeld.  
Verkaufspreis: 2 950 000,-  
Ankunft unter Chiffre 35-200 288, AG, Postfach, CH-9032 Zürich.

# SCHWEIZ

in Stadtnähe Luzern

50 Automotoren auf Flughafen Zürich-Kloten, an bevorzugter Lage zu verkaufen (evtl. zu vermieten)

äußerst repräsentatives, modern gestaltetes und energiesparend konzipiertes, dreigeschossiges, 1980 fertiggestelltes

## Geschäftshaus

mit separat zugänglichen zwei 2,5-ZL-Studios und einer 4,5-ZL-Attika-Wg. (herrliche Rundblick in die Berge) und gediegenem Umkleung (mit 37 Parkplätzen). Nutzfläche 1125 m² (900 m² Büro, 225 m² Wg.), Grundstücksfläche 2500 m².

Die besondere Art der Gestaltung läßt eine flexible Nutzung der Bürofläche sowie die Verwirklichung von Großraumbürokonzepten und bietet eine optimale Qualität eines jeden Arbeitsplatzes. Besonders geeignet für Unternehmen der oder mit EDV-Branche (z.B. Laborraum, Rechenzentrum mit Verbindung zu jedem Arbeitsplatz). Verkaufsbasis: sfr. 3,5 Millionen.

Interessenten erhalten weitere Auskünfte über Chiffre 29 - VR 24 an Publicitas, Postfach, CH-6902 Luzern.

**SONDERANGEBOT - CHALET**  
Savoye - Walliser Chalet, in Privatbesitz zu verkaufen. Beste Lage Savoye-Panorama. Wunderschönes Naturgrundstück, 800 m², mit großen Baumstamm u. beheiztem Schwimmbad (mit 100 m² Komplex mit 100 m²). Chalet, 3-Zimmer, 110 m², 3 Bäder, 3 Kamine, 3 Doppel-1-Zimmer-Schlafzimmer u. 1 Zimmer mit 2 Betten. Komplette Ausstattung. Familienbesitz. Kurzfristige Entscheidung erforderlich. Bei Ausländerbewilligung nur noch wenige Wochen. Kaufpreis sfr. 380 000,-, ab 210 000,- inkl. Agio. Capellmann, D-5340 Bad Honnef 6, Postf. 60 06, Tel. 0 22 34 / 87 70 u. 87 60

**Historisch CH-Kant Zürich**  
Wegen bevorstehender Ausländerbewilligung! Nur ca. 30 Automin. von Zürich. Sehr schöner Schweizer Chalet mit 100 m² Grundstück, 3-Zimmer, 110 m², 3 Bäder, 3 Kamine, 3 Doppel-1-Zimmer-Schlafzimmer u. 1 Zimmer mit 2 Betten. Komplette Ausstattung. Familienbesitz. Kurzfristige Entscheidung erforderlich. Bei Ausländerbewilligung nur noch wenige Wochen. Kaufpreis sfr. 380 000,-, ab 210 000,- inkl. Agio. Capellmann, D-5340 Bad Honnef 6, Postf. 60 06, Tel. 0 22 34 / 87 70 u. 87 60

**WALLIS/SCHWEIZ**  
Chalets und 2-ZL-Ferienwohnungen (3 Einheiten) in herrlicher, sonniger und unverbaubarer Lage mit phantastischer Aussicht, 75-100 m² ab 297 000,- DM, gestiegene Architektur und gute Ausstattung. Grundbuchantrag, Skiwanderer, ca. 70 m² Wfl., kompl. möbliert, einstell. Grundstück nur sfr. 179 000,-  
MAAS KG  
D-2000 Hamburg 65  
Tel. 0 40 / 81 53 31, 75 3 159 507

**Einsteleiden**  
Alpthal - Brum, 1100 m ü. M., 50 km v. Zürich, sonnige Chalet-wohnungen, 70 m² ab 165 000,- sfr. m. Ausländerbewilligung, 7. Baureihe.  
W. Bied, CH-8826 Bannau  
Tel. 00 41 / 27 / 22 88 61

**Bilderbuch-Chalet**  
stilvoll u. erstklassig ausgestattetes Walliser Chalet, eine Perle! 2. Naturhaus, 110 m², 3-Zimmer, 110 m², 3 Bäder, 3 Kamine, 3 Doppel-1-Zimmer-Schlafzimmer u. 1 Zimmer mit 2 Betten. Komplette Ausstattung. Familienbesitz. Kurzfristige Entscheidung erforderlich. Bei Ausländerbewilligung nur noch wenige Wochen. Kaufpreis sfr. 380 000,-, ab 210 000,- inkl. Agio. Capellmann, D-5340 Bad Honnef 6, Postf. 60 06, Tel. 0 22 34 / 87 70 u. 87 60

**Kärnten**  
Kitschbach/Gondelsheim  
Diverse 2- und 3-Zimmerhäuser in besten Lagen zu verkaufen. 2. B. 3-Zimmer, 110 m², 3 Bäder, 3 Kamine, 3 Doppel-1-Zimmer-Schlafzimmer u. 1 Zimmer mit 2 Betten. Komplette Ausstattung. Familienbesitz. Kurzfristige Entscheidung erforderlich. Bei Ausländerbewilligung nur noch wenige Wochen. Kaufpreis sfr. 380 000,-, ab 210 000,- inkl. Agio. Capellmann, D-5340 Bad Honnef 6, Postf.

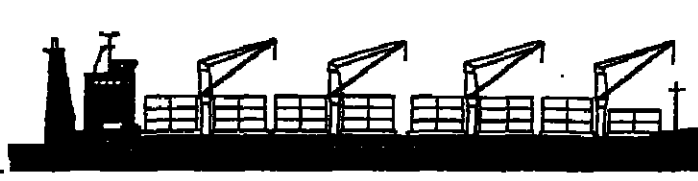






## BETEILIGUNGEN ANLAGEN GELDERVERKEHR

**Die besondere Offerte**



**Beteiligungs-Angebot mit ca. 300% Verlustzuweisung.**

**Schiffsbeteiligung „MS Gabriele Wesch“**

Liquiditätsvorteil und Steuerrückführung in 1983 - Ersparnis der Investitionshilfsabgabe - Hohe öffentliche Förderung - Hohe Eigenbeteiligung der Initiatoren - Charter- + Schließungsgarantie.

Ich bitte um ausführliche Zeichnungsunterlagen MS Wesch

**ADS**  
Albert D. Schaller  
GmbH  
Edelsbergstraße 10  
8000 München 21

Telefon 0 89 / 5 70 48 11

Name: \_\_\_\_\_ Vorname: \_\_\_\_\_  
Wohnort: \_\_\_\_\_ Straße/Nr.: \_\_\_\_\_  
Beruf: \_\_\_\_\_ Telefon: \_\_\_\_\_

Bitte reservieren Sie mir unverbindlich \_\_\_\_\_ DM

**Mit erprobten Sanierungskonzepten**

lösen wir Ihre Liquiditätsprobleme.

Schriftliche Kontaktaufnahme an:

**TAXEDO AG**  
Usterstraße 9, CH-3001 Zürich/Schweiz

**US-Aktien**

**Dow Jones 2000?**

fordern Sie kostenlos und unverbindlich ausführliche Informationen über erfolgreiche Anlagestrategien am US-Aktienmarkt an!

**REAL**  
Vermögensverwaltung  
GmbH & Co.  
Lange Straße 38, 4590 Cloppenburg  
Telefon 0 44 71 / 75 03

**Dienstleistungsunternehmen**

sucht kurzfristig Kapitalanleger bis DM 100 000,- bei guter Rendite für 6 Monate Laufzeit. Zuschüssen unter U 6225 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Ausbaufähiger Industriebetrieb, gegr. 1926**

Hartmetallverarbeitung (Verschleißtechnik - Strahltechnik), angeschlossenen Automatenfertigung und Sandstrahlerei, Maschinen- und Anlagenvertrieb, zentrale Lage in der BRD, Ertragslage überdurchschnittlich gut, keinerlei Schulden, gepflegter Maschinenstand, soll aus Altersgründen baldigst verkauft werden. Kapitalnachweis von 1 Mio. DM erwünscht. Kontakt ergeben über die mit der Abwicklung beauftragte Anwaltskanzlei Dr. Klingenhöfer & Benderoth, Liebigstraße 24, 3550 Marburg, Tel. 0 64 21 / 2 32 69.

Unser aktueller Sonderdruck

**»US-Technologiewerte nicht mehr zu bremsen«**

ist soeben erschienen. Fordern Sie bitte Ihr kostenloses Exemplar bei uns an!

**REPRESENTATIVE OFFICES:**

2000 Hamburg 36  
Neuer Wall 10  
Tel. (0 40) 35 67-0

4000 Düsseldorf 1  
Kasernenstraße 24  
Tel. (0 21 1) 88 95-0

6000 Frankfurt 90  
Hamburger Allee 2-10  
(CP Plaza)  
Tel. (0 69 1) 792 61

7000 Stuttgart 1  
Königsstraße 1a  
Tel. (0 71 1) 22 19 72

8000 München 22  
Ludwigstraße 8  
Tel. (0 89) 28 01 91

**Coupon:**

Bitte senden Sie mir ein kostenloses Exemplar »US-Technologiewerte«

Name \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_

**Bache**

**STEUERN SPAREN OHNE RISIKO?**

Nutzen Sie die Steuervorteile des Bauherrenmodells ohne die üblichen Risiken, durch eine Beteiligung an der Seniorenresidenz Kassel-Wilhelmshöhe, die bereits zu 90% gezeichnet ist:

- 100%ige Kosten- und Terminalsicherheit
- Werbungskostenabschreibung
- Mehrwertsteuer-Option
- langfristig gesicherte Rendite
- 220% Verlustzuweisung auf das EK
- Verlustzuweisung 1983: ab DM 26 000,-
- Persönliche Haftung der Initiatoren

**BAUHERRENMODELL OHNE RISIKO!**

**Albrecht Vermögensanlage-Verwaltungs GmbH**  
Postfach 13 18, 5210 Troisdorf, Tel. 0 22 41 / 7 30 81

**Einmalige Gelegenheit für Kapitalanleger und Steuerzahler**

Industrieanlage, Raum Ulm, Autobahnauffahrt, langjährig an Konzern vermietet, hohe Rendite, verkauft Anteile mit und ohne Verlustvortrag. Anteile ab 500 000 DM.

**Immobilien GK Ulm, Tel. 07 31 / 6 20 44**

**Diplom-Kaufmann**

bietet zwecks Betriebsübernahme Kommanditbeteiligung mit interessanten Bedingungen.

Ang. erb. u. C 6255 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

Unsere Mandantin ist seit Jahren erfolgreich als Initiator und wirtschaftlicher Baubetreuer für Bauherrenmodelle und geschlossene Immobilienfonds. Alle Objekte wurden bisher umsichtig konzipiert und sorgfältig abgewickelt.

Für diesen Mandanten suchen wir Kontakt zu leistungsstarken

**Vertriebsgruppen und Anlageberater**

für vertriebsreife Projekte.

Ihre Kontaktaufnahme erbitten wir an:

**AB-Treuhandgesellschaft mbH**  
Steuerberatungsgesellschaft  
Funchstraße 60, 5600 Wuppertal 1  
Telefon 02 02 / 30 80 54, 30 35 19, 31 04 91

**Lexenburger Treuhand- und Verwaltungsfirma empfiehlt:**

Wir empfehlen unsere Europa-Firmen-Konzeption zur optimalen Ausnutzung von internationalen Steuermöglichkeiten, unter Erwerb einer Lexenburger Holding A. G.

welche unter gesetzlich festgelegten Voraussetzungen steuerfreie Ausschüttung gestattet. Verwaltung, Geschäftswie Kapitalgesellschaft kann durch uns erfolgen. Hervorragend auch für Vermögensverwaltungen geeignet. Festpreis für komplette Holding und Beratung - DM 25 000,-. Vertrauliche Anfragen unter S 6222 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Hypothekenfinanzierung**

bis 100% des Verkaufswertes

Kurzfristige Zusage durch die finanzierenden Banken. Weitere Finanzierungsbedingungen auf dem Euro-Dollar-Markt und Schweizer Franken, ab 1 Mio. bis maximal 10 Mio. gegen Aval W. Krüger, Finanzberatung u. Verm. E.G. Mollstraße 54 5000 Köln 1, 2 02 21 / 32 79 57 / 58

**Service- und Vertriebsfirma zu stillen Teilhaber o. A.**

Benötigtes Kapital DM 150 000,- bis 200 000,-. Durch Marktlücke sehr gute Umsatzbeteiligung möglich. Angebote an unsere Werbeagentur ADW-Maler, Lohmstr. 9, 8 München 90

**Erfolg auf dem Freizeitsektor**

Gesucht wird der anspruchsvolle, selbständige Verkaufsmann, der ein Einkommen von DM 200 000,- p. a. anstrebt. Eigenkapital erforderlich. Wir bieten eine sichere Existenz in einem zukunftsorientierten Markt. Sie erhalten von uns das gesamte Know-how.

**Hummel GmbH - Abt. Touristik**  
Tel. 0 40 51 58 41 u. 51 73 55

**CCI GmbH**  
Vertriebsorganisation

Lassen Sie die SONNE auf Ihre Investition scheinen!

So etwas gab es noch nie, einen Spezial-Fonds für Florida-Immobilien, exklusiv für deutsche Anleger. Nur sorgfältig ausgewählte Objekte, wie z. B. Supermärkte, Hotels, Büro- und Appartementhäuser in hervorragenden Lagen mit besten Aussichten auf überdurchschnittliche Wertsteigerungen.

Geschätzte Rendite: 20% p. a.

Auf Wunsch 1/4 jährliche Auszahlungen: Beteiligungen bereits ab US-\$ 3000,- möglich.

Nähere Informationen bei: CCI-GmbH, Zweibrückenstr. 6 8000 München 2, Tel. 0 89 22 18 96-97

**Kredite ohne Schufa**

Schriftliche Kurzanfrage erbeten

Kontaktvermittlung J. Eichhorn  
Postfach 11 24, 8625 Sonnefeld

**Kredite bis zu 500 000 DM.**

o. Sicherh. o. Schufa, a. b. Negativmerkmal o. Bankrott, vermittelt wir z. B. Kredit, 10 08 64, 4300 Essen

**Finanzierung**

und Hypothekenbeschaffung nach Maß. Auch in schwierigen Fällen (Zwangsvollstreckungen oder negative Auskunft) helfen wir.

biv Treuhandgesellschaft mbH  
Abt. Finanzierung, Postfach 4  
5420 Katzenbogen  
Ankurt von Wechselst. Leasing für Handwerk, Industrie.

**Baufinanzierung und Hypothekenbeschaffung**

nach Maß. Auch in schwierigen Fällen (Zwangsvollstreckungen oder negativer Auskunft) können wir helfen. Eine telefonische Anfrage lohnt sich.

Vermittlung: WSB EITZORF  
Tel. 0 22 43 / 8 00 66 / 7

**Bauherrenmodelle - Mietwohnungsbau**

Baufinanzierung und langfr. Hypotheken

6,25% - 9,1% - 10 J.

sowie Landesmittel/Bürgschaften hierfür vermittelt

Oswald-Fisahn, Maaßbergstr. 2  
3000 Hannover, Tel. 06 11 / 73 81 62

**Festgeldanlage in der Schweiz**

z. B. 5% Zinsen p. a. ab 90 Tagen und ab DM 5000,- gegen beste Sicherheiten

Zuschr. u. A 8077 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Zukunftssichere, rentable Kapital-(Lebens-)Vers. in Schweizer Franken**

bei namh. Schweizer Vers. Volle Diskretion!

Zuschr. u. U 3222 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Ausgeklagte Forderungen**

kauft gegen Barzahlung zugl. Spezialbüro. Nur in großen Stückzahlen (unter 100 verschiedene Titel zwecklos). Auch „unsichtbare“ Fälle (z. B. eidesstattl. Versicherung).

Tonband-Info: 04 21 / 44 42 28

**Schweizer Franken Kapitalversicherung**

Ihre zukunftsichere und anonyme Vorsorge in der neutralen Schweiz. Seriös und diskret!

Zuschr. u. Z 8078 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**Eröffnen Sie eine Parfümerie im Franchising**

**GENAU WIE IN PARIS**

Zur Eröffnung einer Parfümerie in Ihrer Stadt suchen wir Partner, die ein Kapital von 20 000 bis 50 000 DM zur Verfügung stellen und bereit sind, ein Franchise zu erwerben. Wir bieten Ihnen ein bewährtes Konzept, eine sorgfältige Auswahl der Produkte, eine professionelle Werbung und eine umfassende Schulung. Die Rendite beträgt ca. 20-25% p. a. bei einer Investition von 20 000 bis 50 000 DM. Interessenten bitten wir, sich an: **Dans un Jardin**, 1 rue du Marché-Saint-Hippolyte 75001 Paris

**EXKLUSIV Kapitalbeteiligung unter 500 000,-**

Treffen Sie jetzt die richtige Entscheidung - investieren Sie Ihr Geld sicher und gewinnbringend in den USA.

Namhafte Firmengruppe in Zusammenarbeit mit internationaler Großbank - bietet eine der exklusivsten Energie-Sicherheitsbeteiligungen in den USA (SEC-registriert). Ca. 20-25% Rendite p. a., bei vierteljährlicher Auszahlung steuerfrei, und hohe Renditegarantie: Mindesteinzahlung 50 000 US-Dollar. Banken- und WP-gespr. Als sichere Investition empfohlen (seit 1963 104 Beteiligungen - alle SEC-registriert mit jeweils ca. 20-25% Rendite p. a.).

Sofortauskunft unter G 5895 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Schweizer Franken Kapitalversicherung**

Ihre sichere u. anonyme Altersvorsorge in der neutralen Schweiz. Anfragen unter Angabe des Geburtsdatums und der Tel.-Nr. an Versicherungsplanung Vaupel, Postf. 24, CH-6317 Oberwil-Luz.

**mci Anleger, prüfen Sie Ihre Investitionen!**

Unternehmensbewertung

Wir sprechen mit Ihnen über

- Firmenbewertung
- Objektbewertung
- Verwertungsberatung
- Depotanalyse
- Anlagekooperation
- Kapitalanlageberatung
- Investitionsberatung
- Unternehmensberatung

Prüfen vor investieren. Sprechen Sie mit uns!

mci-management GmbH  
Köhlerweg 1  
8024 Oberbaching  
Tel.: 0 89 6 13 50 66

**STILLER TEILHABER GESUCHT**

für exklusives Geschäft (Massentier, Ferrari, Porsche, Lamborghini etc.). Das Objekt befindet sich in einer bayrischen Kurstadt inmitten eines bekannten Fremdenverkehrsgebietes mit außerordentlichem Einzugsgebiet. Nachbarn: Österreich, Schweiz. Keine Konkurrenz, vorhandenes Kapital, Personal, Supermärkte, repräsentative Räume sind die Garantien für eine hohe Rendite. Angebote unter Chiffre L 6218 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Erfolgreicher Versicherungskaufmann mit genügend EK sucht Maklerbureau**

(Versicherungen) zur Übernahme bzw. Beteiligung. Raum Norddeutschland.

Zuschr. unt. T 6114 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**MARGHERITAS**

7000 m² baufertiges Grundstück (Freigepl. Mandel-, Johannisbrotbaum) mit denkmal. Panoramablick, ca. 300 m² blickende Architektur in höchster Stilepoetik, Anblick auf Öffentl. Strom- u. Wassermass.

Ab DM 200 000,-

Villa Feal, Harthausstr. 54, 8 Mü. 90 Mo.-Fr. 089-648025 Sa. So. 811 93 18

**Vermittlungsgesellschaft für Industriefinanzierungen**

Baufinanzierungen  
Versicherungen  
Leasing

**R**  
Rau-GmbH  
Uhlendorfer Str. 5 - Postf. 2229  
7400 Tübingen  
Telefon 07071-340 86  
Telefax 7262 887 raud  
München 089-26 63 01  
Düsseldorf 0211-5 18 37  
Frankfurt 06404-61343  
Berlin 030-8 82 1003

**SONDER KONTINGENT**

Hypothekenkonditionen:

Zins	Auszahlung	5 Jahre fest
5,5%	93,5	
6%	95,5	
Effektivzins	7,20%	
6,25%	92,75	10 Jahre fest
6,50%	94,50	
Effektivzins	7,42%	

**PROBLEMLÖSUNGEN SIND UNSER GESCHÄFT**

Wir vermitteln Finanzierungen aller Art, Hypothekenfinanzierung, Umschuldungen b. 100%, Gewerkefinanzierung, Leasing bis 100%, Nachrangige Grundschuldfinanzierung, Privatgelder, Bauherrenmodellfinanzierung, Betriebsmittelfinanzierung, Zwischenfinanzierung, kurzfr. Finanz., Wareneinkaufsfinanzierung, Haus- u. Grundstückskauffinanzierung, Pkw-Leasing, Maschinen-Leasing, Refinanzierung v. Wechseln b. guter Bonität, SPK-Finanz. Aval erfolgt üb. unvers. Eurogelder, Refinanz. v. Versicherungsgarantien, Bankgarantien, avalisierte Dokumente, Bürgschaften, Leasing, Kommunen u. Staatsgarantien.

Prüfen Sie bitte unser Finanzierungs-Vermittlungsangebot. Wir vermitteln auch in schwierigen Fällen (Negativauskunft). Bitte kontaktieren Sie uns schriftl. m. entspr. Unterlagen, wir entscheiden auf:

**Nautec S. A.**  
Zuschriften unter Z 6010 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**Treffen Sie Ihre Festgeld-Dispositionen über uns.**

Wir vermitteln Ihre Geldanlage, zu für Sie optimalen Konditionen, von Bank zu Bank via Schweiz.

**MSF Max Schläpfer Finanz AG, Basel**  
Ihr Gesprächspartner: Herr Nonnato, Tel. 0041/61/425568

**Geldanlage**

für Kapitalanleger gute Verdienstmöglichkeit, solide Netto-Rendite, gute Absicherung. Nur solvente Interessenten mit Kapitalnachweis mögen sich melden. Keine Makler und Vermittler.

**Helmut Igelmann, 2842 Löhne, Brägelersstr. 84, Tel. 0 44 42 / 10 91 - Vermögensberater**

**INKASSOINSTITUT**

- zugelassen -

zieht Forderungen jeglicher Art ein, auf Wunsch mit vollem Kostenrisiko. Ebenfalls aufgekauft werden Forderungen von Liquiditätsschwachen oder in Konkurs geratenen Firmen.

Angebote unter Z 6054 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Wir sind 12 Gesellschafter einer Tennis- und Freizeitanlage, die am 1. Januar 1983 eröffnet wurde**

Gesamtinvestition DM 7,5 Mio.  
Gez. Eigenkapital DM 2 900 000,-  
Weitere Kommanditeinlagen bis zur Höhe von DM 500 000,- erwünscht, auch in Teilbeträgen ab DM 25 000,-.

Garantierte Rendite mindest. 8,5%.

**Telefon 0 48 21 / 7 80 21**

**Renditebeteiligung - Saudi-Arabien**

Durchschnittlich 17% p. a. mit seriösen Partnern - Mindestbeteiligung 100 000 DM.

Zuschr. unt. Z 6186 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

**Vereinigte Arabische Emirate U.A.E.**

Golfstaaten Dubai, Sharjah, Abu Dhabi - Metallindustrie, sofortige Beteiligung für 2 o. 3 Anleger ab DM 50 000,-, stille o. sprachlich tätige Teilhaber gesucht. Kommoditi-Share in U.A.E. daher steuerfrei 100%ige Gewinnausschüttung, Export nach S.A.U. (D-ARABIE), deutsches Management, auf Cash-flow, Lizenzen, Genehmigungen etc. durch arab. Partner Sheikh M. O. Tahrani.

Zuschr. erb. unter PR 4837 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

**9 1/2% Festzins**

p. a. geboten. Beträge jeder Höhe. Laufzeit 1 Jahr. Grundbuchsicherheit.

Näheres u. V 6248 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

# Das Immobilien-Magazin in WELT am SONNTAG

Das „Immobilien-Magazin“ in WELT am SONNTAG wird ganzseitig vierfarbig veröffentlicht.

Die Anzeigen erscheinen in einheitlicher Gestaltung, die aus einer Schlagzeile, einer farbigen Abbildung und einem erläuternden Text besteht.

Erscheinungstermine im Mai 1983:

**8. Mai 1983**  
**29. Mai 1983**

Informationen:  
**DIE WELT am SONNTAG**

Anzeigenabteilung  
Postfach 30 58 30  
2000 Hamburg 36  
Tel. (0 40) 3 47-44 91, -44 85, -48 54, -1  
Telex: 2 17 001 777 as d



Samstag, 30. April 1983

## Herr Mühlfenzl bittet zum Tanz in allen Sälen

Premiere im Herbst - Was das Kabelfernsehen den Deutschen bringt  
Von HERMANN A. GRIESSER

Geht es nach Rudolf Mühlfenzl, dem Direktor der Münchner Pilotgesellschaft für Kabelkommunikation, wird das Deutsche Fernsehen am 15. Dezember, zehn Tage vor seinem 31. Geburtstag, erstmals die Tür ins Freie, in bislang verbotene Weiten aufstoßen dürfen. Das Kabelfernsehen ist da. Ein Paukenschlag in der deutschen Medienwelt. Dafür freilich, daß bis dahin wirklich alles unter Dach und Fach gebracht sein wird, was zum Start unabdingbar ist, will der Leiter des Pilotprojekts, zuvor Fernseh-Chefredakteur beim Bayerischen Rundfunk, nicht die Hand ins Feuer legen. In diesen Wochen sollen die Programmanbieter Tacheles reden: Haben sie nun ein Programm, oder haben sie (noch) keins? Und auch mit den technischen Voraussetzungen muß es klappen. „Aber auf den Tag soll's schließlich nicht ankommen“, wischt der atemlose Manager sein Wunschdatum zur Seite, „zum Jahresanfang geht's jedenfalls los.“ Damit freilich wäre er des Ruhms beraubt, der erste deutsche „Kabelmacher“ zu sein, denn im Januar wird auch das Ludwigshafener Pilotprojekt starten.

Eben ist Mühlfenzl dabei, die Unzahl potentieller Programmanbieter abzuklappen. Ihre Ideen zu filtern und zu koordinieren. Vorsitzende von Industrie- und Verlegerverbänden stehen da in seinem Terminkalender einträchtig neben Vertretern von Umweltschutzgruppen, Lehrerorganisationen, Elterninitiativen und Tierschutzvereinen. Denn dieses Fernsehen soll ein Forum der Bürger werden, kein Verlautbarungspodest, ein Fernseh- und kein Zuteilungsfunk wie bislang gehabt.

Jedenfalls soll dieses Kabelfernsehen schrittweise zu einem solchen bürgernahen Medium werden, und in 25 Jahren will

scheibe - demonstrativ natürlich, um der allzu sorglosen Familie zu beweisen, wie niedrig der ist. Was Mama anderntags nicht daran hindern wird, sich auf dem selben Bildschirm über die neuen Sonderangebote im Kaufhaus zu informieren. Und Tochter Sabine schickt eben noch ein paar Geburtstagsgrüßchen zu ihrem Freund, der diese bald verzinkt auf seinem Bildschirm erblickt und ihr postwendend - natürlich auf der Fernsehscheibe - dankt. Herrliche neue Medienwelt.

Anderen dagegen verheißt die Bühne der nahen Zukunft nur Düsternis. Da glotzen stupid verzerrte Gesichter auf die Unglücksfälle, tagsaus, abends, sie können's nicht lassen, mag draußen noch so gesunde Luft mit herrlichem Wetter locken. Schon seit drei Stunden an diesem Samstag läßt sich das Ehepaar von der 163. Folge der Krimiserie „Der Uralt“ bereseln, während sich die Söhne gegenseitig anbrüllen, weil jeder was anderes auf dem gemeinsamen Schirm sehen möchte - das heißt: eigentlich das gleiche, denn beide Programme bieten denselben Flachsinn: überlebens Trivialschulzen und Gewaltkriminal. Und Martina gar, das siebenjährige Schulkind, sitzt jetzt schon acht Stunden vor dem elektronischen Volksverdummer, ein seelischer Krüppel rundum. Der Familienvater hat sich das Lesen längst abgewöhnt, nur noch die Computerziffern des Bildschirmtextes finden Gefallen in seinen fernseherunfähigen Augen. Und Gespräch findet in dieser Familie (wie in den meisten anderen auch) ohnehin keins mehr statt. Schreckliche neue Medienwelt.

### Die Folgen der langjährigen Blockade sind makaber

Klischees, die bald ihre Korrekturen erhalten werden. Denn die Kabelkommunikation - zunächst das Kabelfernsehen - schreitet mit der Gewißheit der technologischen Eigendynamik voran - einer Dynamik, die von obersten politischen Verfügungen nur vorübergehend gebremst werden kann - wie zuletzt, 1979, von Helmut Schmidts höchstselbst verordnetem Verkabelungstopp.

Jetzt allmählich scheinen sich auch prominente Sozialdemokraten, Rundfunkgewaltige des etablierten Systems und Gewerkschaftler langsam der Einsicht in die Unausweichlichkeit zu beugen - zähneknirschend freilich, mit steilen Warnungen vor katastrophaler „Fernseherei“ und „Kommerz“. Immerhin: „Der Versuch, die ganze moderne Technologie zu blockieren“, so SPD-Bundesgeschäftsführer Peter Glotz vor wenigen Tagen in der Hannoverschen „Neuen Presse“, würde „mit Sicherheit in einer schweren Niederlage der Arbeiterbewegung enden“. Dafür gelte es nun, auf verstärkte „gewerkschaftliche Mitwirkungsrechte“ zu pochen und zu retten, was zu retten ist: Die öffentlich-rechtliche Struktur des Rundfunks. Aber die Freiheit hat ihren Sog. Mit dem Kabelfernsehen strudelt auch das öffentlich-rechtliche Monopol in den Abgrund.

Die langjährige Blockade war gleichwohl auf eher makabre Weise erfolgreich. Sie hat zahlreiche Gruppen - etwa die Gewerkschaften - in der trügerischen Hoffnung gewiegt, es werde schon so weitergehen wie bisher im bequemen Schoß des Öffentlichkeitsrechts, wo man sich dank linker Konformismen der Redaktionsbasis gut bedient sah. Andere wiederum hat die Blockade entmutigt. Und so kam es, daß heute nicht genügend Gruppen, die nunmehr zur Programmgestaltung aufgerufen wären, auch wirklich auf die neue Entwicklung vorbereitet sind. „Da haben wir dann vielleicht bald den schönen Apparat mit den 40 Knöpfchen, und es kommt kaum was raus aus dem Kasten“, fürchtet etwa der Münchner Medienmanager Hans R. Beierlein.

Ganz so schlimm wird es freilich nicht kommen, und Beierlein hat sich dabei wohl vor allem auf das besonders heikle Gebiet der Unterhaltung (im engeren Sinne) bezogen. Schließlich läßt sich auch in kurzer Zeit einiges erlernen. Tatsache aber ist, daß nicht genügend Journalisten und Unterhaltungstalente auf die Erweiterung des Fernsehens vorbereitet wurden, daß es nicht gelungen ist, einen zeitweisen Austausch von Journalisten zwischen Rundfunk und Presse im nötigen Umfang zu organisieren. Schließlich wurden nur wenige Konzepte für neue Ideen und Inhalte entwickelt.

Überall in der Bundesrepublik finden sich bereits zahlreiche „Kabel-Inseln“, vor allem in Großstadtsiedlungen mit schlechtem Empfang. Dort sorgen Großgemeinschaftsantennenanlagen für die Aufnahme und Weiterleitung von ortsüblichen und zusätzlichen „in der Luft“ liegenden Programmen. Im Unterschied zum echten Kabelfernsehen werden hier jedoch keine eigenen Programme eingespielt. Die Kabel aber sind miteinander verbunden werden können. So wird auch das Münchner Pilotprojekt schon deshalb bald seinem Versuchscharakter entwach-

sen, weil es um das Versuchsgebiet herum - Haidhausen, Giesing, Au, Berg am Laim, Ramersdorf, Neuperlach - bereits etliche solcher Kabelinseln gibt, um die man das Kabel-TV-Gebiet gewiß erweitern wird. Schließlich ist sogar daran gedacht, vielleicht noch während der Versuchsphase alle Münchner Kabelinseln zu einer ersten großen Kabelgemeinde zu vereinen. Die Bundespost jedenfalls ist munter am Werk. Eine Milliarde Mark hat sie für dieses Jahr zur Verfügung gestellt, zu den ursprünglichen 410 Millionen machte sie noch 590 Millionen locker.

Wichtig für den Bürger freilich ist am Ende nur, was und wieviel auf der schillernden Scheibe daherkommt. Und hier will das erste Pilotprojekt schon etwas wie ein Vorab-Spiegelbild von dem sein, was Kabelfernsehen künftig leisten muß. So wollen sich im Münchner Projekt zunächst 12, dann 17, schließlich 30 Kanäle andienen, gefüllt von den Programmen der ARD, des ZDF, mit dem dritten Bayerischen, dem Dritten Südwestfunk, den zwei österreichischen und zwei Schweizer Programmen. Und dann eben das Neue, das die Programmanbieter - Rundfunkanstalten und „Dritte“ - nun zu gestalten haben: Ein Kanal spezialisiert sich exklusiv auf lokale Nachrichten und Reportagen, die von den Zeitungsverlegern produziert werden könnten. Daneben aber gibt es auch einfach Veranstaltungen wieder, alles unter dem Motto „Da beiseite“ - „Von der Stadtratssitzung bis zum Seniorensportfest“, wie der Medien- und Kommunikationswissenschaftler Franz-Xaver Ohnesorg, verheißt. Ja, an bestimmten zentralen Plätzen wie dem Rathaus oder den Theatern sollen gar fest Kabelfunktionen installiert werden, um möglichst unkompliziert ständige Live-Sendungen zu gestatten. Vieles von dem wird die Stadt München als Programmanbieter selbst servieren. Dazu zählen etwa Bürgerversammlungen, städtische Hinweise, Tips, Bekanntmachungen. Und gleichfalls im Lokal-Rahmen wird sich der ADAC mit optisch präsentierten Verkehrshinweisen rühren, mit Warnungen und Ratschlägen auch zum Verkehrsverhalten der Kinder.

Auch das hat es noch nicht gegeben: Ein „Innovationskanal“, will große Veranstaltungen abspeulen, in toto. So wird der Neuperlach der Winterolympiade von Sarajewo so informiert erleben wie keiner in kabelfreien Stadtteilen, und er wird sich, wenn er will, den Papst-Besuch in Wien nicht minder ausführlich zu Gemüte führen können wie die Rocknacht in der Alabamahalle.

Das ZDF wird indes einen eigenen Musikkanal besetzen und anderswo sein seitversetztes Standardprogramm liefern. Dazu soll es einen „Sportkanal“ und einen eigenen „Bildungskanal“ geben. Schließlich will Kanal 11 auch ein englisches Satellitenprogramm einspeisen, und der Kanal 12 wird für Videoprogramme reserviert sein.

Vor allem eine große Neuheit aber wird noch von sich reden machen: der Abonnementkanal. Hier wird der Zuschauer bestimmte Zusatzprogramme zu gewissen Uhrzeiten „kaufen“ können - er muß sie also eigens bezahlen. Freilich: Ein echtes „Pay-TV“ („Münzfernsehen“), wie es sich in den USA jetzt mehr und mehr in die vordersten Ränge der Beliebtheit spielt, ist das noch nicht. Erst in ein paar Jahren werden wir es genießen. Da können dann aus einem reichlichen Repertoire attraktive Kinofilme oder elitäre Spezialsendungen jederzeit abgerufen werden - gegen gesonderten Preis.



Der erste Schritt: Zunächst einmal 12 Kanäle für jeden Fernsehbenutzer

FOTO: DIE WELT

Und dann Mühlfenzls liebste Kind, das geplante Frühstücksfernsehen „Guten Morgen, München“. Ein buntes, leichtes Programm soll das werden, das - so Mühlfenzl - auch „ganz nebenbei“ konsumiert werden kann.

Nicht wenig also, was sich die Teilnehmer bald von diesem Zauberkabel erwarten dürfen - für 400 (oder vielleicht bald 600) Mark an einmaligen Anschluß- und Transportgebühren plus 16,30 Mark an Abonnementgebühren. Im übrigen finanziert sich das Projekt (in München sind es allein 35 Millionen für die technische Zentrale) aus 20 Pfennig „Kabelgroschen“, die von der allgemeinen Rundfunkgebühr abkassiert werden. Die Werbeeinnahmen nämlich kommen niemand anderem als den Programmveranstaltern selbst zugute, nicht der Münchner Pilotgesellschaft für Kabelkommunikation, an der der Bayerische Rundfunk und das ZDF, der Freistaat Bayern, die Stadt München, die Kammern, die Zeitungs- und Zeitungsverleger sowie Film- und Audiovisionsunternehmen beteiligt sind.

Natürlich geht es in Ludwigshafen, wo gleichfalls zum Jahresanfang gestartet wird, nicht minder bunt zu, und nicht wenige wetten, daß hier noch „mehr Drive“ drin sein werde. Im Unterschied zu München nämlich sind die verschiedenen privaten Programmanbieter hier für ihre Programme auch allein verantwortlich. Das heißt nicht weniger als dies: In Ludwigshafen wird erstmals in der Bundesrepublik „Privatfunk“ gemacht. Freilich unter dem Dach einer öffentlich-rechtlichen Organisation, die die Einhaltung der Gesetze und Richtlinien überwacht und darauf acht gibt, daß das Gesamtprogramm, nicht die einzelnen Programme, ausgewogen sind.

### In Ludwigshafen stehen die Interessenten Schlange

Hier endlich wird das Prinzip der „Außenpluralität“ befolgt. Das heißt: Es soll im wesentlichen so sein wie bei der Presse. Die einzelnen Programmveranstalter konkurrieren miteinander und dürfen - ja, sollen - durchaus ihre eigene „Schlagseite“ haben. Die Ausgewogenheit soll dann die Konkurrenz insgesamt herstellen, überwacht und reguliert von der pluralistisch besetzten Kabelanstalt für

Kommunikation. Nicht weniger als 60 Interessentengruppen stehen derzeit Schlange in Ludwigshafen, der Verein Lebenshilfe ebenso wie Gewerkschaftsgruppen, Kirchen und Sparkassen.

Auch hier soll der Fernsehstar Nr. 1 unter den elf neuen TV- und Hörfunkprogrammen (bei erlaubter Werbung von bis zu 20 Prozent der Sendezeit) das Lokale sein. Dagegen wird der Südwestfunk ein aktuelles Bildungsprogramm servieren, das ZDF läßt auch hier in einem eigenen Musikkanal Klassik, Pop und Musicals erklingen. Dazu ein französischer Sender und das amerikanische AFN. Und neben diversen Mediendiensten soll es auch in Ludwigshafen ein Abonnementfernsehen geben. Außerdem - anders als in München - einen „offenen Kanal“. Eine brisante Neuigkeit. Der offene Kanal nämlich ist frei für alle. Er erlaubt es grundsätzlich jedermann, eigene Beiträge, Wünsche und Kritik auf dem Bildschirm abzulassen.

Das Pilotprojekt Dortmund, das nach dem Willen der sozialdemokratischen Regierung und Landtagsmehrheit unter strikter öffentlich-rechtlicher Regie arbeiten soll, ist vorerst vertagt - bis 1985, heißt es. Zwischen 10 000 und 35 000 Haushalte sollen dann verkabelt werden, 21 Fernsehkanäle soll es am Ende geben. Und auch in Berlin ist es noch nicht so recht weitergegangen. Dort sollen die Bezirke Wilmersdorf, Wedding, Kreuzberg, Charlottenburg und Spandau eines Tages in den Genuß des Kabels kommen, etwa 10 000 Haushalte. Und auch hier wie in Dortmund - mit zusätzlichen eigenverantwortlichen privaten Veranstaltern unter dem Dach einer öffentlich-rechtlichen Körperschaft - steht das Lokale im Vordergrund.

Dagegen hat man sich in Baden-Württemberg darangemacht, in mehreren Phasen die bereits bestehenden und weiter auszubauenden Kabel-Inseln zur Erprobung neuer Techniken zu nutzen. Dabei sollen etwa 40 000 bis 50 000 Haushalte im südlichen Schwarzwald, im Großraum Ulm, in der Umgebung von Stuttgart und im Raum Mannheim-Heidelberg einbezogen werden. Hier kooperieren ZDF, SDR und SWF gemeinsam mit der Presse unter dem Dach der Rundfunkanstalten. Was den Verleger vorübergehend tragbar erscheint - im Vertrauen auf die Eigenverantwortlichkeit im späteren baden-württembergischen Kabelfernsehen.

für das das Landesmediengesetz die Grundlage bieten soll. Auch hier wird von der Außenpluralität ausgegangen, gleichwohl aber werden eigenverantwortliche private Anbieter derzeit noch nicht zugelassen. Dies soll erst geschehen, wenn mindestens die Hälfte der privaten Haushalte an einen Kabelanschluß herankommen kann und in dem jeweiligen Verbreitungsgebiet mindestens 30 Hörfunk- und 30 TV-Veranstalter täglich ein halbstündiges Programm senden können. Dabei entscheidet eine unabhängige Landesanstalt für Kommunikation, deren fünf Mitglieder vom Landtag gewählt werden, über die Zulassung neuer Veranstalter.

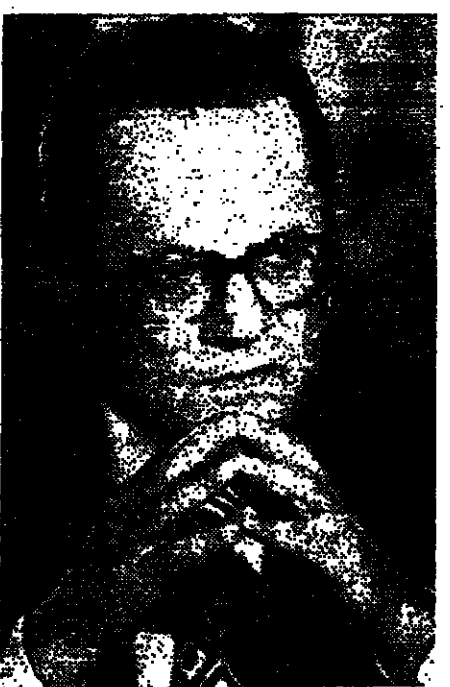
### Wer aus dem Pay-TV den größten Nutzen zieht

Eben dies unterscheidet Baden-Württemberg an einem empfindlichen Punkt von Niedersachsen. Denn hier hat der Hannoversche Gesetzentwurf eine wunderbare Stelle. Die Vorschrift, daß die Landesregierung über die Lizenzen bestimmt, hat ihm nicht von ungefähr den üblichen Geruch der „Staatsnähe“ eingebracht. So lehnt sich denn auch der schleswig-holsteinische Entwurf, der gleichfalls private Anbieter vorsieht, eher an Baden-Württemberg an. Und auch das Saarland, dem das Bundesverfassungsgericht die Schaffung eines Landesmediengesetzes so gut wie auferlegt hat, wird sich von der Zulassung privater Veranstalter nicht abbringen lassen.

Von einer einheitlichen Kabel-Landesanstalt wird man in der Bundesrepublik jedoch vorerst nur träumen können. Denn die sozialdemokratisch regierten Länder beharren auf dem öffentlich-rechtlichen Monopol. Und Bayern nimmt eine merkwürdige Zwischenstellung ein. Es versucht, das Private nach aller Möglichkeit zu fördern - mit einer Fülle von Schein-Selbständigkeiten -, aber es muß die Programmverantwortung dem Bayerischen Rundfunk oder einer neu zu gründenden öffentlich-rechtlichen Anstalt überlassen, wie sie seit wenigen Tagen im Gespräch ist. Der Artikel 111 a der Bayerischen Verfassung will das so.

Tatsächlich war es zuvorderst wohl die Angst vor dem „Kommerz“ und einer vermuteten „Rechtstendenz“ in künftigen frei veranstalteten Programmen, die so viele Sozialisten, Sozialdemokraten, Gewerkschaftler und linke Organisationen dazu verführte, die Kabelzukunft zu behindern und sie landauf, landab anzuschwärzen. Das am häufigsten vorgebrachte Argument lautete denn auch, die „Überflutung“ des Bürgers durch zu viele Programme schade der Volksgesundheit. Gerade das Kabelfernsehen aber wird zeigen, daß dem keineswegs so sein muß. Zwar werden - zum legitimen Genuß der meisten Bürger - mehr unterhaltende Programme als bisher über die Schirme flimmern, andererseits aber zielt ein solch vielfältiges Fernsehen auch in besonderem Maße auf kleinere unterschiedliche Zielgruppen. Intellektuelle Minderheiten werden nun über das Pay-TV bestimmte Sendungen abrufen können, für die sie einen gesonderten Preis bezahlen. Dieser Art von Fernsehen ist vom „Kommerz“ im Sinne von Werbe-Abhängigkeit sogar entschieden weiter entfernt als das heutige öffentlich-rechtliche Fernsehen. Daß mehr Angebote zu besserer Auswahl und nicht zu wesentlich mehr Konsum führen, ist mittlerweile bewiesen.

Und auch die immer wiederkehrenden Behauptungen, mehr Fernseh-Angebote - oder das Fernsehen überhaupt - zerstören das familiäre Gespräch, ist keineswegs durchgehend bestätigt worden, auch nicht von einer Grundlagenanalyse des Hans-Bredow-Instituts. Diese kam gar zum Schluß, das Fernsehen könne stark zu familiären Gesprächen anregen. Herrliche neue Medienwelt? Gräßliche neue Medienwelt? Hereinspaziert in die neue Zeit - ohne Angst, aber gewappnet.

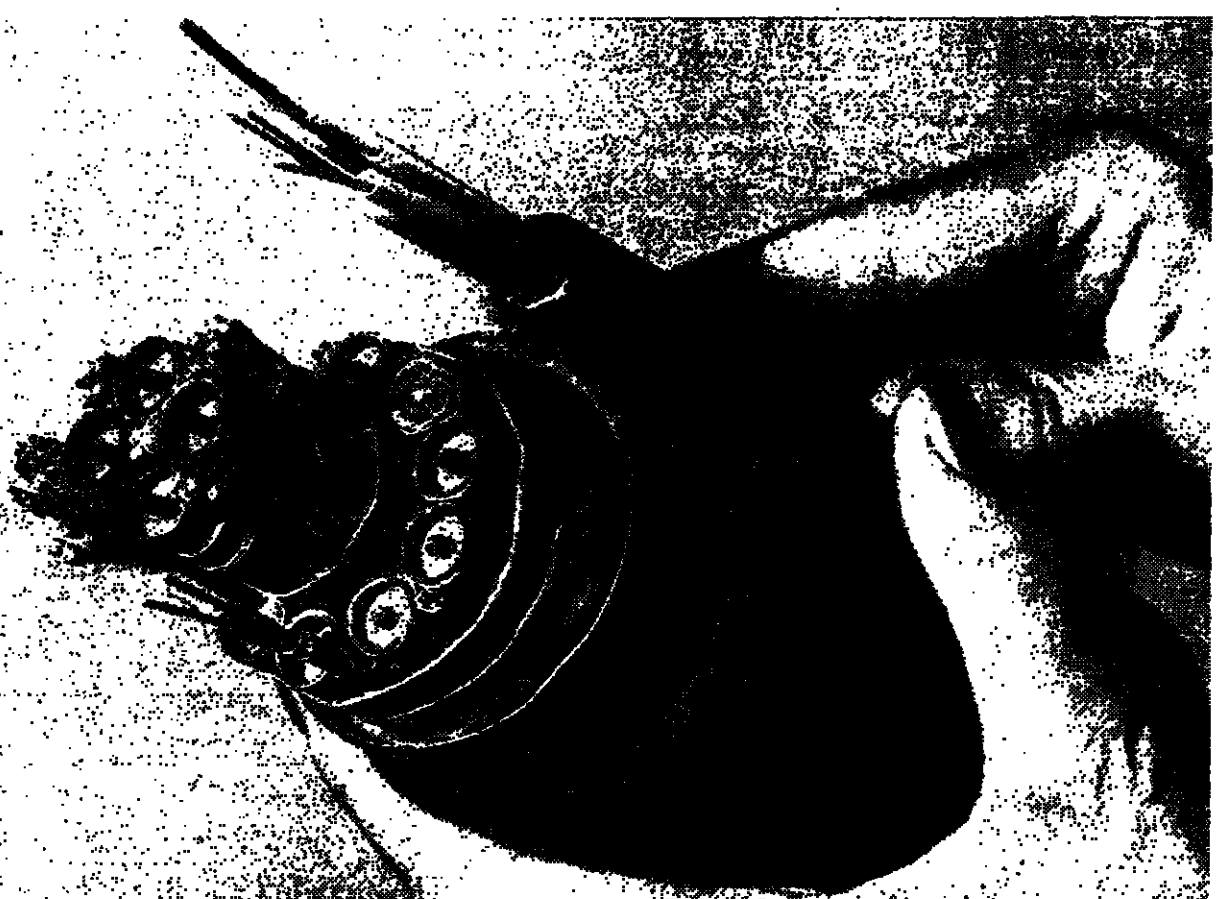


Auf der Suche nach Ideen und Talenten: Rudolf Mühlfenzl, Chef des ersten deutschen Kabelprojekts

FOTO: WELK

die Bundesrepublik „vollverkabelt“ sein - für die nicht eben kleckerhafte Summe von 100 Milliarden Mark. Zunächst wird mit dem Kupferkabelkabel gearbeitet, später, sich zeitlich mit diesem überschneidend, mit dem wesentlich frequenzstärkeren und störungssichereren Glasfaserkabel, das jetzt schon bei ein paar hundert Teilnehmern in einzelnen Großstädten erprobt wird. Darauf zu warten, bis die Glasfaser voll eingesetzt werden kann, schien dem entschlossenen neuen Bundespostminister aus guten Gründen nicht vertretbar. Allzu lange ist der nötige Fortschritt gehemmt worden, während um die meisten anderen westlichen Industrienationen schon fleißig mit breitbandigen Netzen blamierten, über die sie bis zu 30 Programme in ihre Fernsehrohre schoben.

Was nun hier, im vierten Stock des ZDF-Hochhauses in der Münchner Landkreiskommunikation, seinen Anfang nimmt, haben Medienpropheten aller Temperamente schon längst zu Traum- und Alpträumen ausgenutzt. Da dümmert eine blendende Vielfalt herauf, eine elektronische Bibliothek der Information und Bildung, ein Kaleidoskop bunter Unterhaltung, ein Paradies der Lebenshilfe, der Ordnung, der Daten und Berechenbarkeiten. Da mag Mama „Dallas“ in seiner 567. Folge gucken und sich anschließend Amerikas Show-Topstars ins Wohnzimmer holen; da kann Sohn Mathias seine anspruchsvollen Literaturprogramme ebenso auf den Bildschirm rufen wie sein Bruder Fritz Spezialsendungen über Biologie. Dafür freilich müssen sie noch zusätzlich was bezahlen. Oma zieht sich indes in ihr Zimmer zurück, wo sie ein Programm aus ihrem Stadtviertel erwartet. Heute geht es um Hundehaltung im Wohngebiet, und sie kann per Rückkanal selbst ihre Zustimmung oder Ablehnung zu den diskutierten Ansichten bekunden. Unterdessen läßt Papa im Wohnzimmer das Programm ein paar Minuten unterbrechen. Er ruft rasch via Bildschirmtext von der Bank seinen Kontostand auf die Matt-



Klein Worten aufs Optimum: Das jetzt vorwiegend gebrauchte Koaxialkabel (unten) und das vorteilhaftere Glasfaserkabel im Größenvergleich

FOTO: AEG



# Das Mädchen und der bunte Teppich

Erzählung von ESTHER KNORR-ANDERS

Unten packten sie, im Keller, in dem sie seit Wochen hausten. Gleich Wühlmäusen arbeiteten sie sich durch ihre Habseckheiten. Wählten dies, warfen sie. Vor einer halben Stunde hatten sie sich entschlossen, die Stadt, um die der Endkampf entbrannte, zu verlassen. Des Kindes Mutter war ausschlaggebend für diese Entscheidung gewesen. In letzter Zeit gab stets ihre Meinung den Ausschlag. Niemand der Kellergemeinschaft hatte sie zur Sprecherin gewählt, ihr das Vertrauen ausgesprochen. Es war von allein so gekommen. Entscheidend für den Entschluss, "fortzumachen", waren Soldaten gewesen, die "letzten Verteidiger der Stadt". Sie suchten die Häuser nach Unterkünften, wahrscheinlich auch aus taktischen Gesichtspunkten ab. Sie hatten mit der Frau einen Blick gewechselt, auf die Kinder und Halbwüchsigen gedeutet. Die Frau hatte verstanden.

"Wir gehen", sagte sie. Ob es gleich sein müsse? Am besten gleich. Da fingen sie zu packen an. "Nur Handgepäck", rieten die Soldaten. "Ihr kommt mit nichts anderem mehr durch." Überhaupt wäre es fraglich, ob die Fluchtroute noch frei sei. Es sollte sich herausstellen, daß der Fluchtweg keineswegs frei war und daß sie zuletzt auch das Handgepäck verloren. Viele das Leben. Das wußten die Leute im Keller zur Zeit selbstverständlich nicht.

Das Kind hatte seinen Rucksack und eine Aktentasche schon vor Tagen ge-

packten noch immer. Emsig. Vermochten sich nicht zu entschließen, was mitzunehmen sei. "Ausweise, wichtige Papiere, warme Wäsche, Schuhe", empfahl die Mutter des Kindes. Statt dessen packten sie eine Lieblingstasse, ein Sommerkleid, Fotoalben ein. Wie gesagt, blieb es sich ja auch gleich. Sie verloren es samt und sonders.

Das Kind schlich davon. Es bahnte sich den Weg in die Wohnung hinauf. Einer Promenade gleich er nicht. Einschläge hatten das Haus sowie sein Innenleben verändert. Teilweise fehlte das Treppengeländer. Aufgerissene Stufen mußten überklettert werden. Bis zur Parterrehöhe ging es gut. Die Korridortür stand offen, wie übrigens alle Türen im Haus. Schneehelles Dämmerlicht erlaubte, bis in die Küche zu blicken. Auf dem Küchentisch befand sich ein Vogelbauer mit zwei Wellensittichen. Die Eigentümerin trankte und fütterte sie täglich.

Das Kind drängte sich an der Wohnung, die ihm eine Höhle dünkte, vorbei. Es wollte in den 1. Stock. Es mußte strikt links an der Wand bleiben. Das zertrümmerte Treppenstück war zu umgehen. Dem Kind gelang es, so leicht wie gestern und vorgestern. Es schlüpfte in die elterliche Wohnung. Zielgerade lief es in sein Zimmer. Da blieb es stehen. Nach einer Weile bemerkte das Kind, daß es froh. Die Fensterscheiben waren zersplittert. Eisiger Wind trieb herein. Scherben glitzerten auf der Bettdecke, dem Schreibtisch, lagen über den Boden verstreut. Beim Weitergehen knirschten sie unter des Kindes Füßen.

Es trat an den Schreibtisch. Die Kladde mit dem Anfang des letzten, nicht fertig gestellten Klassenheftes lag dort. "Die Schlacht auf den Katalunischen Feldern". Daneben befand sich ein Gemisch aus Zettel. Sie enthielten Notizen, die in den Aufsatz eingebaut werden sollten. Die Zettel waren der Reihenfolge des Einbaus entsprechend sortiert. Diese Arbeitsweise hatte das Kind ausgetüfeln. Im Sommer des Jahres 451... las es, und daß die Römer und Westgoten im Kampf gegen die Hunnen durch den Sonnenstand begünstigt worden waren. Endlos lange war es her. Verwundert, daß ihm diese Tatsache jetzt auffiel, schüttelte das Kind den Kopf. Es klappte das Schulheft zu, schloß es ins Schubfach. Die Zettel landeten im Papierkorb. Den Filzfedhalter und die Bleistifte legte das Kind in die Schale.

Nun schaute es sich um. Hätte das Kind einen Freund, eine Freundin bei sich gehabt, hätte es zugegeben, daß dies der komplizierteste Augenblick war. In vielen hohen Wandregalen reichten sich die Bücher des Kindes. Man kann sagen, es war eine Bibliothek. Sorgfältig katalogisiert, jeder Band auf den Millimeter am Regalrand abschließend. Fast ausschließlich handelte es sich um Bücher der Weltgeschichte, Bildbände aller Epochen waren dabei. Die Lieblingsschriftsteller Dickens, Mark Twain, Lagerlöf. Alles Geschenke von Menschen, die an der Lesesucht und den Lesegeflogenheiten des Kindes keinen Anstoß nahmen. Im untersten Regal befanden sich die ersten Bilderbücher. Etwas zerfleddert, viel benutzt. Es hatte sich nicht von ihnen trennen wollen.

Das Kind bemerkte eine leere Stelle im Regal. Dort gehörte das Zille-Album hin. Es lag aufgeschlagen am Lesesplatz. Das Kind ging hin. Auf dem Blatt piff eine aus der Kellerwohnung kletternde Frau die Hinterhofkinder von einer einsamen Blume zurück. "Dat ihr mir nich im Jarten



Fee Schlapper: Junge Mädchen

spielt." Es war, sozusagen, das Leib- und Magenbuch des Kindes. Mit einem Griff schlug es das Album zu, fügte es in die freie Stelle ein.

"Ordnung ist das halbe Leben", wisperte das Kind. Es ist anzunehmen, daß es bleich um Mund und Nase aussah. Es rührte sich nicht. Stand starr - und hier geschah es. Das Kind wurde umgebaut. Jetzt entwickelte sich der Keim zu der geradezu pathologischen Eigenheit der späteren Erwachsenen, keinerlei Besitz erwerben zu wollen; das heißt, nichts, was ans Herz wachsen konnte. Nichts, was bei Verlust Schmerzen würde. Das galt für Bücher genauso wie für Liebeswonne Möbelstücke. Es galt sogar, in extremer Steigerung dieser Verwunderung, für Menschen, die sie liebte. "Was man nicht besitzt, kann man nicht verlieren."

Das Kind bog die Finger auseinander. Es hatte nicht gespürt, daß es sie zusammengeknallt gehalten hatte. Es verließ die Wohnung, zog die Tür hinter sich zu. Tatsächlich schloß es die Wohnung ab, steckte den Schlüssel unter den Schuhstreiter. Das war zwischen Mutter und ihm seit Jahren vereinbart, war Gewohnheit geworden. Verlor einer seinen Schlüssel, konnte er mit diesem zur Wohnung hinein, unverzüglich. Man spürte ihn, sobald man auf die Matte trat. "Herzlich willkommen. Und viel Vergnügen", murmelte das Kind.

Jahre später erfuhr die Erwachsene, daß sämtliche Bildbände im Umtausch gegen Lebensmittel verhöbert worden waren. Sie erinnerte sich, daß sie sich darüber freute...

Das Kind stapfte über die Treppe zurück. Wied der Einschlagstellen aus. Es erreichte die Parterrehöhe. Die Wellensittiche hockten noch im Käfig. Vom Keller drangen Stimmen herauf. Das Kind Name fiel. Sie riefen nach ihm. Hasten, eilen. Koffer wurden ins Freie geschleppt. Die Kellermenschen sammelten sich vor dem Haus. Ohne zu zögern betrat das Kind die fremde Wohnung. Es öffnete die Klappe des Vogelbauers, streute das gesamte vorhandene Futter aus, goß den Inhalt der Wasserkanne in eine Blechschüssel. Für eine Weile mochten die Sittiche versorgt sein. Danach jedoch...

Das Kind stelte zu den Versammelten. Sie schauten ihm entgegen. Etwas mußte sie befremden. "Wir warten auf dich." "Wo wartet du?" "Was hast du so lange gemacht?" - "Ich habe Vögel gefüttert." Sie schwiegen bestürzt. Bauten ihm eine Brücke. "Hast du dir ein Andenken ausgesucht?" - "Etwas Schönes?" - "Was nimmst du mit?" Das Kind drückte den Kopf in den Nacken. Wahrscheinlich vermittelte seine Augen den Eindruck, als befände es sich schon weit weg. "Nichts", antwortete es. Sie begannen loszugehen.

In manchen Stunden blickt die Erwachsene sich in der Wohnung um. Eine prächtige Behausung, stellt sie dann fest. Viel Raum mit wenig Möbeln. Ihr Lebensgefühl berücksichtigt ihren Tick. Der Umwelt gegenüber gibt sie die spartanische Einrichtung als "japanisch orientierten Geschmack" aus. Denn was soll man sonst sagen...? Jedes Stück ist von ihm ausgesucht. Eine handgeschnitzte Chinabank, die auf abenteuerlichen Wegen zu ihm geriet. Ein lothringischer Barockschrank, ebensolche Kommode. Eine Jugendstiluhr, deren Zugmechanismus eigentlich knarrt. Die Erwachsene redet sich ein, alles gehöre dem Lebensgefühl. Aber da liegt nun dieser Teppich in ihrem Arbeitszimmer. Ein Geschenk von ihm, speziell für sie. Allerlei Fabeltiere zieren ihn. Drachen und Paradiesvögel. In der Mitte befindet sich das Mandala, der "innere Raum", ein Gewerbestück. "Feuerspeiende Drachen: das muß dir doch gefallen", hatte er gesagt, als der Teppich eines Mittags hingelegt wurde.

In manchen Stunden bleibt sie vor dem Teppich stehen. Ihr Blick gleitet zum Bücherschrank. Von Lexika und Mengen Arbeitsmaterialien abgesehen, gibt es lediglich eine Reihe Manesse-Bibliotheken. Und den Zille. Schlägt sie das Album auf, kann es geschehen, daß jenes Gefühl von damals sie überfällt. Die Starre. Sie preßt die Hände zusammen. Behält Drachen und Vögel des Teppichs im Auge. Ihres Teppichs, ganz eindeutig. Ein Geschenk. Von ihm. Wenn sie jetzt wiederum gehen müßte, sich umwenden, fort...

Sie drückt den Kopf in den Nacken. "Und wenn schon", flüstert sie. "Gelernt ist gelernt."

# Gesamthochschule, das geplatzte Reformei

Von HORST ALBERT GLASER

Es zerplatzte vor einigen Monaten ein Gebilde, mit dem in Nordrhein-Westfalen die sozialliberale Koalition selbigen Angedankens hochschulpolitisch Furore machen wollte. 1972 hatte man auf einen Streich fünf "Gesamthochschulen" gegründet, durch die alle Bildungseinrichtungen des tertiären Sektors unter ein Dach verbracht werden sollten. Ingenieursausbildung an den Fachhochschulen, Lehrerbildung an den Pädagogischen Hochschulen und wissenschaftliche Forschung an Universitäten traditionellen Typs wollte man vereinen, um den Studenten den Übergang von der einen Einrichtung zur anderen zu erleichtern.

Das Bundesverfassungsgericht hat am 20. Oktober 1982 entschieden, daß die integrierten Gesamthochschulen nordrhein-westfälischer Art verfassungswidrig sind. An Warnungen hatte es nicht gefehlt, als die sozialliberale Koalition ihr Reformwerk aufbaute. Der Hochschulverband, die Interessenvertretung der Universitätsprofessoren, monierte schon bei der Verabschiedung des Landeshochschulgesetzes, daß man Fachhochschullehrer und Universitätsprofessoren in einen Topf werfen wolle, nur um einen fragwürdigen Hochschulzwitter backen zu können. Doch die Landtagsmehrheit setzte sich über alle Bedenken hinweg. So blieb den Professoren nur der Gang nach Karlsruhe übrig, der jetzt Erfolg gebracht hat.

Die in dem verfassungswidrigen Gesetz vorgeschriebene "korporationsrechtliche Gleichstellung" von Universitätsprofessoren und Fachhochschullehrern hatte dazu geführt, daß in den Gremien der Hochschulen zahlreiche Fachhochschullehrer wenige Professoren in allen wichtigen Angelegenheiten überstimmen konnten. Lang ist infolgedessen die Liste der Klagen, in denen die Professoren von absurden Entscheidungen berichten, die Mehrheiten über Minderheiten trafen, ohne doch von deren Angelegenheit viel zu verstehen. Häufig haben Patt-Situationen ganze Fachbereiche über Jahre hinaus gelähmt.

Das Bundesverfassungsgericht hat nun dem Spuk wochenlanges Genesens Schlicht.

Diese protokollarische Herabstufung bezeichnet deutlicher als alles andere, daß das Ende des Experiments Essen gekommen ist. Essen, mit circa 18 000 Studenten die größte Gesamthochschule des Landes, sollte ein Musterstück sozialdemokratischer Hochschulreform werden. Es wurde allerdings nur eine Farce. Gründungsrektor Neumann-Mahlkau, vom Minister Jochimsen der Hochschule gegen den Willen der Fachbereiche und der Professoren oktroiert, war nicht in der Lage, eine einzige seiner hochgesteckten Aufgaben zu erledigen.

Jetzt, da nach langjähriger Amtszeit die Hochschule in freien Wahlen selbst darüber entscheiden kann, wen sie zum Rektor haben will, sieht es aus, als werde auch die Reformmühsen abgetragen werden. In letzte Rennen gegangen ist freilich noch ein Verweigerer, der die Stimmen links von der Mitte auf sich vereinen und in sein Ziel führen will: Linguistikprofessor Bünning ist seit vom Spartakusfunktionär und Verwaltungsangestellten bis zum freidemokratischen Professor, um jedem einzelnen klarzumachen, daß man ihn brauchen, um den anderen in Schach halten zu können. Es bleibt abzuwarten, ob Senat und Konvent zum ersten Rektor der Hochschule einen Mann nominieren werden, der als Konrektor zur Schuldenlast der Hochschule sein gut Teil beigetragen hat.

Das ist nämlich das Merkwürdigste an den nordrhein-westfälischen Gesamthochschulen: Gegründet, um den "konservativen" Universitäten des Landes (wie Bonn, Köln und Münster) ein "demokratisches" Modell entgegenzusetzen zu können, hatten ihre Mitglieder elf Jahre lang keine Gelegenheit, die Leitung ihrer Hochschule selbst wählen zu können. Was an jeder der alten Universitäten ganz und gäbe ist, freie Wahl des Rektors, ist den Gesamthochschulen seit ihrer Gründung versagt geblieben.

Die ministerielle Gängelung der Hochschulen, die an die Stelle von Wahlen trat, bot allerdings vielfältige Möglichkeiten, Schlüsselpositionen mit regierungstreuen Gewerkschafts- und Parteifunktionären zu besetzen und die Hochschulen überhaupt gegen die ungeliebten Professoren in Stellung zu bringen. Die "Hasardeurvorstellung", man könne mit Apparatistiprofessoren, Assistentenfunktionären und Studentenführern eine Hochschule gegen die Mehrheit der Professoren machen, wird, so hoffen viele, nach den Rektorswahlen ad acta gelegt werden.

Eine der letzten sogenannten Reformen, die der Sozialdemokratie auf dem Felde der Bildung- und der Wissenschaftspolitik zu verdanken ist, die "integrierte" (häufiger Versprecher: integrierte) Gesamthochschule, wird, sicher auch fallen, wenn der neugewählte Bundestag das Hochschulrahmengesetz ändert. Bundesminister Wilms hat sich eine Änderung angekündigt, und eine Expertenkommission eingesetzt.

mitbestimmten Ärzteteam operiert zu werden, das im OP Geschäftsordnungsbüro über Abstimmungsverfahren führt - diese Gruselvision hat das Schlimmste verhindert.

Wenn man sich fragt, warum die SPD-Fraktion des Düsseldorfer Landtags überhaupt noch vom Teufel der Gleichmacherei geritten wird, da in anderen Bundesländern längst Mitbestimmungswahn und Integrationsfieber sich gelegt haben, so fällt die Antwort schwer. Fast will es scheinen, als erzieht die Staatsmacht mit verbissener Wut Reformvorstellungen der Studentebewegung der sechziger Jahre, während diese in den achtziger Jahren längst durch andere und anders interessierte Studenten abgelöst worden ist. Einzig in den Amtsstuben der Fraktionen und des Ministeriums ist von der Zeitenwende nichts bemerkt worden.

Fortschrittliche Ministerial- und Schürfte, durch deren lange Bärte sich bereits silberne Fäden ziehen, reden unverdrossen von Chancengleichheit für die Studenten und wollen nicht sehen, daß die einzigen Nutznießer der sozialdemokratischen Hochschulreform die Fachhochschullehrer und die Didaktik-Professoren der Pädagogischen Hochschulen geworden sind, die ihre akademische Nobilitierung zum Nulltarif erreicht haben. Didaktiker sollen - gemäß dem Wunsche von NRW-Wissenschaftsminister Schwieler - sogar an fachwissenschaftlichen Promotions und Habilitationen sich beteiligen dürfen, ohne selbst die erforderliche Qualifikation zu besitzen.

Indessen, es scheint doch aus dem Wunschkind Gesamthochschule im Laufe der Jahre ein Sorgenkind geworden zu sein. Gern lassen sich die Herren aus den oberen Etagen der nordrhein-westfälischen Bürokratie mit dem Zwitter nicht mehr sehen. Als die Gesamthochschule Essen im vergangenen Jahr ihr zehnjähriges Jubiläum feierte, hielten dies weder Wissenschaftsminister Schwieler noch Oberbürgermeister Katzor für einen beachtenswerten Anlaß. Beide erschienen nicht zum Festakt in Europas höchstem Rathaus. Für die abwesende Landesregierung sprach ein bis dato unbekannter Ministerialrat namens Schlitt.

Diese protokollarische Herabstufung bezeichnet deutlicher als alles andere, daß das Ende des Experiments Essen gekommen ist. Essen, mit circa 18 000 Studenten die größte Gesamthochschule des Landes, sollte ein Musterstück sozialdemokratischer Hochschulreform werden. Es wurde allerdings nur eine Farce. Gründungsrektor Neumann-Mahlkau, vom Minister Jochimsen der Hochschule gegen den Willen der Fachbereiche und der Professoren oktroiert, war nicht in der Lage, eine einzige seiner hochgesteckten Aufgaben zu erledigen.

Jetzt, da nach langjähriger Amtszeit die Hochschule in freien Wahlen selbst darüber entscheiden kann, wen sie zum Rektor haben will, sieht es aus, als werde auch die Reformmühsen abgetragen werden. In letzte Rennen gegangen ist freilich noch ein Verweigerer, der die Stimmen links von der Mitte auf sich vereinen und in sein Ziel führen will: Linguistikprofessor Bünning ist seit vom Spartakusfunktionär und Verwaltungsangestellten bis zum freidemokratischen Professor, um jedem einzelnen klarzumachen, daß man ihn brauchen, um den anderen in Schach halten zu können. Es bleibt abzuwarten, ob Senat und Konvent zum ersten Rektor der Hochschule einen Mann nominieren werden, der als Konrektor zur Schuldenlast der Hochschule sein gut Teil beigetragen hat.

Das ist nämlich das Merkwürdigste an den nordrhein-westfälischen Gesamthochschulen: Gegründet, um den "konservativen" Universitäten des Landes (wie Bonn, Köln und Münster) ein "demokratisches" Modell entgegenzusetzen zu können, hatten ihre Mitglieder elf Jahre lang keine Gelegenheit, die Leitung ihrer Hochschule selbst wählen zu können. Was an jeder der alten Universitäten ganz und gäbe ist, freie Wahl des Rektors, ist den Gesamthochschulen seit ihrer Gründung versagt geblieben.

Die ministerielle Gängelung der Hochschulen, die an die Stelle von Wahlen trat, bot allerdings vielfältige Möglichkeiten, Schlüsselpositionen mit regierungstreuen Gewerkschafts- und Parteifunktionären zu besetzen und die Hochschulen überhaupt gegen die ungeliebten Professoren in Stellung zu bringen. Die "Hasardeurvorstellung", man könne mit Apparatistiprofessoren, Assistentenfunktionären und Studentenführern eine Hochschule gegen die Mehrheit der Professoren machen, wird, so hoffen viele, nach den Rektorswahlen ad acta gelegt werden.

Eine der letzten sogenannten Reformen, die der Sozialdemokratie auf dem Felde der Bildung- und der Wissenschaftspolitik zu verdanken ist, die "integrierte" (häufiger Versprecher: integrierte) Gesamthochschule, wird, sicher auch fallen, wenn der neugewählte Bundestag das Hochschulrahmengesetz ändert. Bundesminister Wilms hat sich eine Änderung angekündigt, und eine Expertenkommission eingesetzt.

## Erwartest Du

Von HADAYATULLAH HÜBSCH

erwartest du, daß ich mich schäme?  
erwartest du, daß ich mich zähme?  
es tobt heran dein eisschneewind  
ich bin dein kind

erwarte nicht, daß ich mich schlage?  
erwarte nicht, daß ich mich trage?  
es wartet auf mich dein gesicht  
im gegenlicht

erwartest du, daß ich zerfließe?  
erwartest du, daß ich begieße  
der liebe eignen rosenreim?  
bin ich dabei?

erwarte nicht die stundenlänge,  
erwarte nicht das ohrgehänge,  
solange du den namen nennst  
jamil, dich selbst du kennst  
im auge, jamil, wo das lid  
vor dir nicht flieht

packt. Eine Neigung wurde offenkundig, die es als Erwachsene beibehalten sollte. "Vorarbeiten", nannte das Kind es. "Die spinnst", wurde die Neigung von Schulkameraden bezüglich der Hausaufgaben kommentiert. Das Kind brachte die Gepäckstücke vor die Haustür, stellte sie in den Schnee. Feuerschein zuckte über den Himmel. Das Kind sah gar nicht hin. Seit dem Bombardement auf die Stadt im August des vergangenen Jahres, als sie "Weihnachtsbäume" setzten, bevor die Vernichtung begann, mochte das Kind Feuerschein nicht. "Es langweilt mich", brachte es fertig zu sagen und blickte ausdruckslos in die Gesichter Erwachsener. Es sei ein zynisches Kind, fanden viele. Im Grunde kaltschnäuzig...

Das Kind blickte zum Keller hinein. Sie

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

# Mit Schuhmachern und Tischlern fing er an

Vor 100 Jahren starb Franz Hermann Schulze-Delitzsch, der Schöpfer des deutschen Genossenschaftswesens

Im Sturmjahr 1848 wurde der bisherige, 40jährige Patrimonialrichter Franz Hermann Schulze aus Delitzsch (Provinz Sachsen) Abgeordneter in der preussischen Verfassungsgebenden Nationalversammlung. Schulze-Delitzsch, geboren am 29. August 1808, erhielt den Vorsitz der Gewerkekommission. Als nach dem Sieg der Reaktion in Preußen im Herbst 1848 der Ministerpräsident General Graf von Brandenburg das störrische Parlament aus Berlin entfernte und nach Brandenburg verlegte, gehörte Schulze-Delitzsch zu jenen 30 Abgeordneten, die zum Steuerstreik gegen König und Kabinett aufrufen. Das war natürlich das Ende jeder richterlichen Karriere. Mehr noch, das königliche Justizministerium verweigerte dem rentierten Mann die Zulassung zum Anwaltsberuf. Schulze-Delitzsch sagte ingrimmig, er sei nun "Winkelkonsulent" geworden.

Inzwischen hatte ihm jedoch ein ganz anderes Problem in den Bann geschlagen, das er, Sohn einer Handwerkerstadt wie Delitzsch, in vollem Umfang in der Gewerkekommission kennengelernt hatte: Die Lage der kleinen Gewerbetreibenden inmitten des rasch aufblühenden Fabrikwesens und eines wucherischen Geldleihertums. Immer mehr Handwerksbetriebe gingen zugrunde. Der gesamte kleine Mittelstand geriet in eine

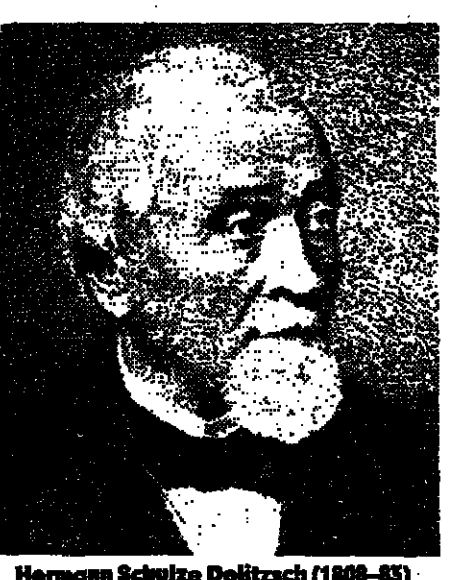
Existenzkrise. Abhilfe konnte nur gemeinschaftliche Selbsthilfe der Betroffenen aus eigenem Verantwortungsbewußtsein bringen. Dies zu bewirken, wurde die selbstgewählte Lebensaufgabe dieses mutigen und festen Mannes. 1849 gründete er in seiner Vaterstadt die erste "Rohstoffassoziation" für Schuhmacher und Tischler. 1850 folgte ebenfalls in Delitzsch die Schaffung des ersten "Vorschuß-Vereins". Ahnherr der späteren Volksbanken, bei denen die Träger zugleich die Kunden waren. Ziel war die verbilligte genossenschaftliche Beschaffung von Produktionsmitteln und die Bereitstellung zinsgünstiger Kredite, um dem gewerblichen Mittelstand gleiche Marktchancen wie den Industriebetrieben zu sichern.

Dieser Mittelstand zahlte bisher einen zu hohen Preis für die Gewerbefreiheit. Zugleich aber bildete er ein wichtiges Wählerreservoir für jedwede demokratische Politik, die einer vollständigen Parlamentarisierung der preussischen Monarchie galt. Schulze-Delitzsch, 1861 Mitbegründer der Fortschrittspartei, blieb ein unbeugsamer Gegner der Innenpolitik Bismarcks - dem politischen "Fortschritt" im preussischen Abgeordnetenhaus, im Norddeutschen Bundesrat und im kaiserlichen Reichstag ebenso treu wie dem Ausbau des Genossenschaftswesens für die, wie wir heute sagen, mittelständische Wirtschaft.

Im Jahre 1859 zählte man bereits 80 Genossenschaften mit ca. 30 000 Mitgliedern. Die Bewegung ging über Fürsten- und Staatsgrenzen hinweg. Logischerweise war Schulze-Delitzsch auch ein Streiter für die Einheit Deutschlands. Als Anhänger einer freien Wirtschaft im Sinne der klassischen Nationalökonomie

war er natürlich auch Gegner jeder sozialistischen Bestrebungen. Zur Vertretung der Genossenschaftsidee gründete er das eigene Presseorgan "Innung der Zukunft", das später den weniger poetischen Namen "Blätter für Genossenschaftswesen" erhielt. Seit 1859 existierte unter seiner Leitung als Dachorganisation der "Allgemeine Verband der deutschen Erwerbs- und Wirtschaftsgenossenschaften". 1867 erging auf sein Betreiben das Genossenschaftsgesetz für das Königreich Preußen zur Fixierung der rechtlichen Position dieser Verbände. Schulze-Delitzsch mußte anfangs einen schweren Kampf gegen Gleichgültigkeit und Resignation in den Reihen der kleinen Erwerbstätigen führen. 1871 schuf er darum eine "Gesellschaft zur Verbreitung von Volksbildung". Sein Zeitgenosse Friedrich Wilhelm Raiffeisen, der ähnliche Selbsthilfeverbände für die Kleinelandwirtschaft schuf, empfing manche Anregung von ihm. Er stand auch Pate für die auf ähnlichen Ideen beruhenden Hirsch-Dunckerschen Arbeitergewerkschaften von 1868. Aus der Geschichte des deutschen Wirtschaftsliberalismus ist Schulze-Delitzsch nicht fortzudenken. Bei seinem Tod vor 100 Jahren am 29. April 1883 gab es über 1000 Genossenschaften mit rund 600 000 Mitgliedern.

W. G.



Franz Hermann Schulze-Delitzsch (1808-83)  
ZEICHNUNG: HISTORIA-PHOTO



# Carl Zeiss und der Geist der Burschenschaften

Warum die SED mit Jena einfach nicht fertig wird / Von INGO URBAN

Geben Sie Gedankenfreiheit. Die Forderung des Marquis de Sade an Philipp II. ist in Jena bis heute in besonderer Weise lebendig. Jena gilt als Unruheherd Nummer eins in der DDR. Seit fast einem halben Jahrhundert ist diese Stadt an der Saale, eine der traditionsreichsten, ruhmvollsten Universitätsstädte Deutschlands, im Herzen Thüringens gelegen, immer wieder ein Kulminationspunkt des Aufbegehrens gegen die totalitäre Machtausübung der „Sozialistischen Einheitspartei“ Deutschlands (SED).

Gegenwärtig ist die Partei gerade dabei, den letzten Höhepunkt des Widerstands, nämlich den „Jenauer Friedenskreis“, abzutragen. Die Friedensschweigeminute von einer Schaar mutiger junger Leute auf dem Holzmarkt am Heiligen Abend des vergangenen Jahres hat die Osterlinier Führung schwer getroffen. Verhaftungen und Hausdurchsuchungen waren die Antwort. Seit Ende des vorigen Monats ist zwar ein Teil der Verhafteten wieder auf freien Fuß, aber die Unruhe von unten, die Drohungen von oben nehmen kein Ende.

Warum ist es ausgerechnet Jena, in dem sich der Widerstand und das oppositionelle Denken in der „DDR“ am deutlichsten artikulieren? Beinahe könnte man davon sprechen, daß der Geist der Aufklärung hier von Generation zu Generation wie ein Staffettenstab weitergegeben wird. Im Nebeneinander von Studenten, Akademikern, dem „Stehkragenproletariat“ des VEB Carl-Zeiss-Werkes und der Arbeiter von Glaswerk Schott & Genossen hat sich ein schwebelndes Buschland entwickelt, der immer wieder auflodert.

Die Wurzeln der „Jenauer Freiheit“ liegen weit zurück, reichen bis zur Gründung des Deutschen Burschenschaft am Anfang des 19. Jahrhunderts. Die Universität Jena war damals, nicht zuletzt durch das Wirken Goethes, zum Mekka deutscher Geisteswissenschaft geworden. Die Zahl der Gelehrten, Dichter und Naturwissenschaftler, die es nach Jena zog, reichte von Fichte und Hegel über die Brüder Humboldt bis zu Schiller, Novalis und den Brüdern Schlegel. Die romantische Bewegung fand ihr Zentrum ebenfalls in Jena.

Dies war der geistige Boden, auf dem sich eine freie und aufgeschlossene und immer wieder auch aufässige Studentengeneration entwickelte. Hier wurden voll Leidenschaft die Ursachen deutscher Teilung diskutiert und aufgedeckt, hier formierten sich Freikörper zum Kampf gegen die französischen Eroberer, hier wurde der Traum von der deutschen Einheit intensiver als anderswo geträumt.

Die Niederlage Preußens bei Jena und Auerstedt von 1806 und die Freiheitskriege 1813/14 warfen Funken, die in Jena jeweils einen Flächenbrand auslösten. Bei dem im Oktober 1817 stattfindenden Wartburgfest, das der Herzog von Sachsen-Weimar und Goethe trotz Drucks aus Berlin und Hannover genehmigt hatten, trafen sich mehrere tausend deutscher Burschenschafter aus allen Teilen des Reiches, um ihren Willen zur Reform und zur Einheit weithin vernehmbar zu manifestieren.

In dem in Jena konzipierten Entwurf

für das politische Programm der Burschenschaft wurden neben der Hauptforderung nach staatlicher und wirtschaftlicher Einheit unter anderem gefordert: Gleichheit vor dem Gesetz, Rede und Pressefreiheit, Selbstverwaltung, öffentliche Rechtsverfahren. Der „Geist der Wartburg“ hat seitdem die Jenauer Studentenschaft nicht mehr verlassen, trotz eines seit 1933 bestehenden Verbots der Burschenschaft. Noch im Jahre 1957 wurde von der Staatssicherheitspolizei in Jena ein „Stauffenbergkreis“ aufgelöst, der sich für freie Wahlen zu einer gesamtdeutschen Nationalversammlung einsetzte.

Aber nicht nur die Studenten, auch die Arbeiter waren in Jena immer etwas Besonderes. Das hat mit den Namen Carl Zeiss, Ernst Abbé und Otto Schott zu tun, drei Männern, die in der zweiten Hälfte des vorigen Jahrhunderts der heute rund 110 000 Einwohner zählenden Stadt ihren Stempel aufdrückten.

Die äußerst erfolgreiche Zusammenarbeit der sich ideal ergänzenden Firmen Carl Zeiss und Schott & Genossen hatte die Inhaber, eben Zeiss, Abbé und Schott, zu reichen Leuten gemacht. Aber vor allem Ernst Abbé beunruhigte der allzu schnell erworbene Reichtum. Er verfügte – für die damalige Zeit geradezu revolutionär –, daß die ständig steigenden Goldmark-Gewinne nicht nur an die Unternehmer, sondern anteilig auch direkt an die Betriebsangehörigen und darüber hinaus an bestimmte wissenschaftliche, kulturelle und soziale Einrichtungen der Stadt Jena abgeführt werden sollten. Es entstanden das berühmte „Zeiss-Stadttut“, das nach 1945 den Kommunisten schwer zu schaffen machen sollte, und die „Carl-Zeiss-Stiftung“, der sich 1919 auch der Gründer der Firma Schott & Genossen anschloß.

Statut und Stiftung boten den Arbeitern, Technikern, Ingenieuren und Wissenschaftlern Jenas ein breit gefächertes Netz sozialer Leistungen, das der damaligen Zeit weit voraus war. Außerdem kam es durch die Werke Zeiss und Schott zu einer engen Verflechtung von Arbeitspraxis, Lehre und Forschung; Universität, Stadtverwaltung und die Zeiss/Schott-Entwicklungsbüros arbeiteten eng zusammen, und eben diese Synthese aus Studenten, Technikern und Arbeitern wirkte bis in unsere Tage nach.

Durch die 94prozentige Demontage der Zeiss- und der Schott-Werke nach 1945, die Umsiedlung von 136 Zeiss-Angehörigen durch die Amerikaner nach Württemberg und die Deportation von nochmals 274 Angehörigen des Werkes samt ihrer Familien in die Sowjetunion und durch die sich anschließende Enteignung der Stiftung fanden die sozialen Errungenschaften des „Stehkragenproletariats“, wie der Volksmund die Arbeiter dieser Werke wegen ihres Sozialstatus nannte, ein jähes Ende. Diese Arbeiter konnte nun aber auch der gewiefte Propagandist der SED nicht von den „Errungenschaften“ des Sozialismus überzeugen. Sie wußten aus ihren Familien viel besser, was wirkliches soziales Denken und Handeln bedeutete.

Noch immer spricht die SED in ihren Jenauer Parteikursen von der Notwendigkeit, die „Zeiss-Legende“ zu zerstören. Hinter diesem Schlagtruf verbirgt sich

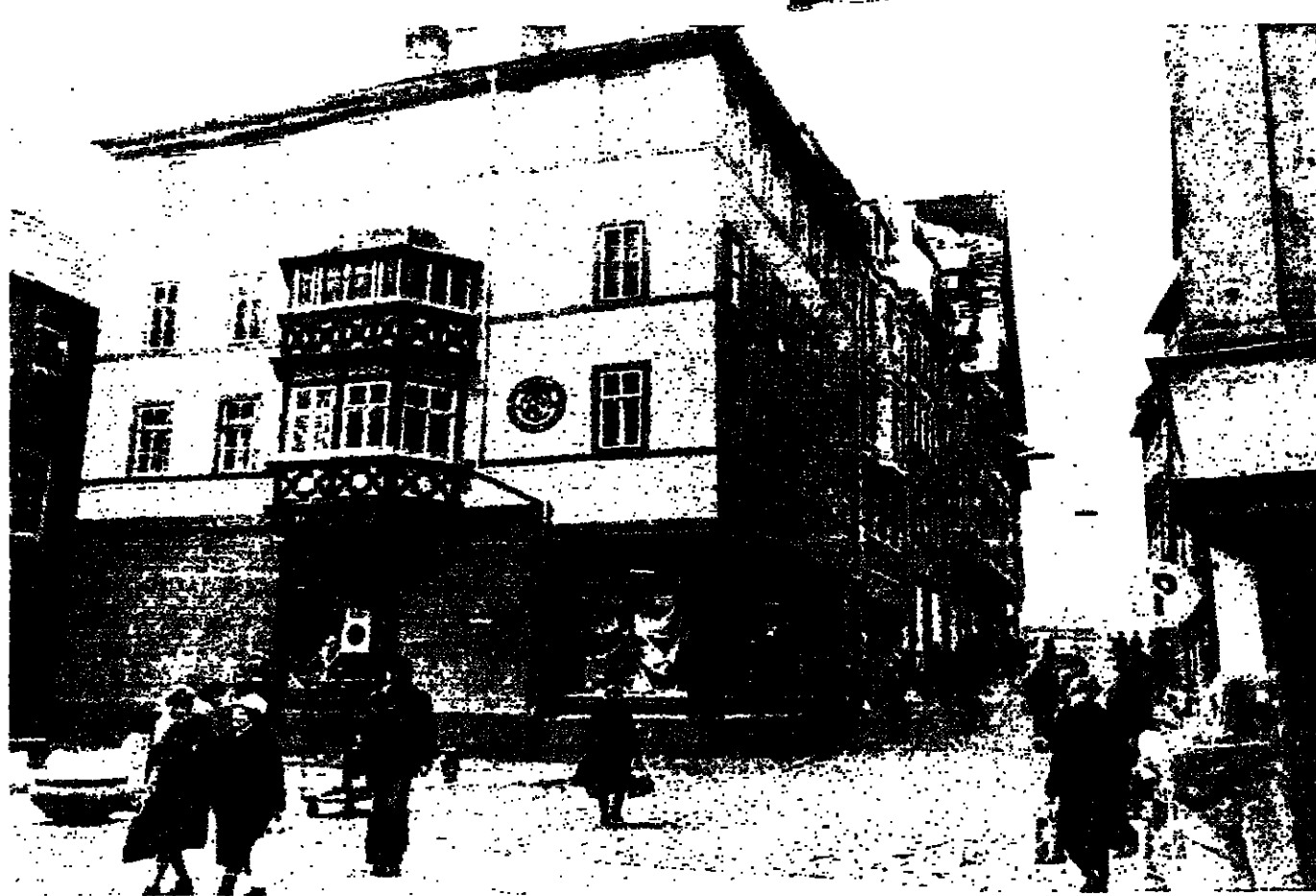
das Eingeständnis, daß die Jenauer Arbeiter noch heute der Zeiss-Stiftung den Vorzug vor dem Sozialismus geben. Und wie sollten sie auch nicht! Das Miteigentum der Arbeiter an der Zeiss-Stiftung wurde ja ebenso enteignet wie jedes andere Produktionsgut auch, die Gewinnbeteiligung für Arbeitnehmer und der zusätzliche Pensionsanspruch nach fünfjähriger Werkzugehörigkeit wurden liquidiert. Das waren mit die Hauptursachen für das immer wiederkehrende politische Aufbegehren in Jena.

Und noch eine dritte Traditionslinie macht Jena für die SED unbequem: nämlich die unglückliche Rolle, die hier schon im 19. Jahrhundert die Evangelische Landeskirche spielte. Von allen in Mitteldeutschland bestehenden Evangelischen Landeskirchen war es immer wieder die thüringische, die auf einer besonders strikten Befolgung des 13. Römerbriefes über das Verhältnis des Christen zur Obrigkeit bestand. Dies führte immer wieder zu Unmut im Kirchenvolk und zum Aufbegehren vor allem unter den jugendlichen Christen. Der Eisenacher Bischofssitz hat es in der Vergangenheit selten verstanden, berechnete Kritik an Staat und Gesellschaft, die sich auf christliche Glaubensauffassung gründete, in den kirchlichen Rahmen einzubetten und aus Überlebensgründen zu kanalisieren. Statt dessen ließ man junge Gemeindeglieder immer wieder schützlos im Regen stehen, d. h. lieferte sie faktisch dem Staatssicherheitsdienst aus, nur um seine eigene „seelsorgerische Ruhe“ zu haben. Die thüringische Landeskirche spielte genau die entgegengesetzte Rolle wie die Kirche in Polen.

Wer heute vom Hainberg, einem der schönen Hügel am Rande des Jenauer Talkessels, auf die Stadt niederblickt, der ahnt selten, welch politischer Pulverkeß diese Stadt sein kann. Alles ist schön und friedlich. Die Zusammengehörigkeit von Stadt und Landschaft bestimmt das Bild, das man von den Höhen aus genießt, die die Stadt schützend zu umgeben scheinen. Doch dieses friedliche Bild trägt, es verdeckt den Riß, der gerade hier, mitten in Deutschland, durch Herzen und Seelen zieht.

Beim Gang durch die Gassen und Straßen auf der Suche nach den altbekannten Plätzen Jenas entdeckt der Besucher, daß der Terror der Bombenangriffe in den letzten Kriegstagen schwerste Schäden angerichtet hat. Aber nicht minder sinnlos scheinen die Zerstörungen, die von SED-Architekten und allzu beflissenen Städteplanern ausgehen. Sie haben das einst so idyllische Stadtbild vergangener Zeiten in ein „sozialistisches Baukann“ verwandelt wollen und ein städtebauliches Chaos hinterlassen.

Zerissen und zerstört ist die Stadt, verblüht und verstört sind die Hoffnungen ihrer jungen Generation, die, erzogen von sozialistischen Pädagogen, heute zu keiner anderen Erkenntnis kommen kann als dieser: „Wo das Unrecht allgegenwärtig ist, wird Widerstand zur Pflicht.“ So der Text einer von Jena aus sich in der „DDR“ verbreitenden Postkartenaktion für die Freilassung von politischen Gefangenen. Es wird wohl nicht die letzte derartige Aktion gewesen sein, die von Jena ihren Anfang nahm.



Die Idylle trägt: Saalstraße in Jena mit Zeiss-Hochhaus im Hintergrund

FOTO: JÜRGENS

## Chronologie des Widerstands in Jena

Die folgende Chronologie des Widerstands in Jena ist notwendigerweise unvollständig. Sie erinnert lediglich an einige Höhepunkte in der jüngsten Geschichte der Stadt und macht das Ausmaß der Aktionen und nachfolgenden Repressalien deutlich.

- Im Juni 1948 stellt sich die überwältigende Mehrheit der Jenauer Studentenschaft, die – so die offiziellen Angaben – zu 60 Prozent aus der Arbeiterschaft kommt, in einer öffentlichen Proklamation hinter den Dekan der philosophischen Fakultät der Friedrich-Schiller-Universität, Professor Leisegang. Sie klagt „die unwissenschaftlichen und undemokratischen Methoden“ der Osterlinier Machthaber an.
- Im März 1953 werden zahlreiche Zeiss-Arbeiter verhaftet. Grund: Demonstrationen für die Wiedereinführung des Zeiss-Statuts, passiver und aktiver Widerstand der Arbeiterschaft, Streik, der die gesamte Zeiss-Produktion erschütterte.
- Während der dramatischen Ereignisse um den 17. Juni 1953 kommt es in Jena zu einer engen Verbindung von Arbeiterschaft und Studenten. Zahllose Verhaftungen von Arbeitern, Studenten und Akademikern folgen.
- Im Oktober und November 1956 protestieren Studenten und Arbeiter durch Flugblätter und in Fachbereichsstunden gegen den Einmarsch sowjetischer Truppen in Ungarn.
- Das Jahr 1957 ist noch keine Stunde alt, da tritt ein Student während der Silvesterfeier der Universität auf die Bühne und sagt: „Zur Stunde ist das Saargebiet wieder deutsches Land geworden. Wir grüßen deshalb die Deutschen an der Saar mit dem alten Bergmannslied „Glückauf, der Steiger kommt!“ Daraufhin verbieten SED-Funktionäre der Studentenkapelle das Weiterspielen. In den sich anschließenden Auseinandersetzungen gehen zwei Einsatzkommandos der „Volkspolizei“ gegen die Studenten vor, und die Silvesterfeier endet blutig.
- Seit der Verhaftung des Osterlinier Professors und SED-Mitglieds Wolfgang Harich und der Verhaftung des Leipziger Philosophie-Professors Ernst Bloch kommt es ab Februar 1957 an der Universität immer wieder zu offener Auflehnung. Selbst in der „Kaderschmiede“ der SED, der Arbeiter- und Bauernfakultät, werden von der „Stasi“-Verhaftungen vorgenommen.
- Am philosophischen Institut wird der wissenschaftliche Assistent Günter Zehm verhaftet und später wegen „Boykotttätigkeit“ verurteilt. Rainer Kirsch und andere Institutsangehörige müssen die Universität verlassen, weil sie angeblich mit Zehm kollaboriert haben. Das Zentralkomitee der SED ordnet eine generelle Säuberung der Universität an.
- Im selben Jahr werden die Mitglieder des „Eisenberger Kreises“ verhaftet, die freie Wahlen für eine deutsche Nationalversammlung gefordert hatten.
- Im März 1961 wird ein System „illegaler Studentengruppen“ – so der offizielle Sprachgebrauch – aufgedeckt, an dem auch Funktionäre der staatlichen Jugendorganisation FDJ beteiligt sein sollen.
- Im Mai 1967, nach der völligen Abgrenzung der SED durch Mauer, Stacheldraht und Minen, kommt es, wie gleichzeitig auch in Dresden an der TEI, in Jena zu neuen schweren Auseinandersetzungen. Der Protest richtet sich diesmal gegen die Entlassung des Altkommunisten Robert Havemann, der von der SED von seinem Osterlinier Lehrstuhl entfernt worden war.
- Als Anfang 1968 mit großem propagandistischen Aufwand für ein „Ja“ zu einem „Volksentscheid“ über eine neue

Verfassung gewonnen wird, organisieren Jenauer Studenten eine Gegenaktion. Ziel: „Nein zu der neuen Verfassung und dem weiteren Versuch, die Nation zu spalten!“

- Im September 1968 werden in Jena im Untergrund die „Tagebücher eines Besatzungssoldaten“ verbreitet. Es handelt sich um den Bericht eines Unteroffiziers der „Nationalen Volksarmee“ mit dem Untertitel: „Über den Einsatz eines tschechoslowakischen Bruders – der Tschechoslowakei.“ Diese 120 Seiten umfassende Schrift wird von Jenauer Studenten in Hunderten von Exemplaren vervielfältigt. Sie findet Verbreitung bis nach Prag und Breslau.
- Nach der Selbstverbrennung des evangelischen Pfarrers Oskar Bräsewicz im August 1978 organisieren in Jena Arbeiter, Studenten und Ärzte der Universität eine Unterschriftensammlung, die die von Ost-Berlin gesteuerten Massenmedien auffordert, den Verleumdungsfeldzug gegen den toten Pfarrer einzustellen.
- Nach der Ausbürgerung des Osterlinier Liedermachers Wolf Biermann, ebenfalls 1976, und den sich daran anschließenden Protesten in der ganzen „DDR“ findet der Protest in Jena seinen Höhepunkt. Es sind Vertreter junger „Arbeiterkommunen“, die andere Vorstellungen vom Sozialismus haben als die Partei, und wiederum Studenten, die zum Protest aufrufen.
- Im April 1981, nach dem Tod von Matthias Domaschk in einem SSD-Gefängnis kommt es in Jena in christlichen Kreisen, aber außerhalb der evangelischen Amtskirche, immer wieder zu öffentlichen Friedensbekundungen. Es entsteht eine brennende politische Situation mit Verhaftungen und Verhören, die bis zum heutigen Tage andauert.

I've been shoveling out copy for eight years now... This will do very nicely, so reagiert die gebürtige Hamburgerin Manuela Höfnerhoff, als ihr vor wenigen Tagen der diesjährige Pulitzer-Preis verliehen wurde. Die 34jährige Journalistin, Kunstkritikerin des renommierten „Wall Street Journal“, erhielt die hochkarätige Auszeichnung in der Kategorie „distinguished criticism“.

Unter den mehr als einhundert Journalisten-Ehrenpreisen der USA nehmen die „Pulitzer Awards“ seit mehreren Jahrzehnten den höchsten Stellenwert ein; sie signalisieren für ihre Empfänger, daß sie beruflich „at the top“ angesiedelt sind. Das Nominations- und Selektionsverfahren dieser publizistischen „Götter des Olymp“ gilt als außergewöhnlich aufwendig und kompliziert. Bisweilen öffentlich ausgetragene Kontroversen um verschiedene Preisurteilungen des vergangenen Jahres nahmen unweilhaft in jenem Maße zu, in dem diese Auszeichnung immer mehr zu einer Art Nobelpreis für Journalismus stilisiert wurde. Die Prestigeträchtigkeit führte bisweilen sogar zu Täuschungsmanövern. Noch relativ frisch in Erinnerung dürfte die 1981 einer gewissen Janet Cooke zugesprochene Ehrung sein. Dieser Journalistin der „Washington Post“ war es mit einer erfundenen – Reportage über einen angeblich heroinsüchtigen achtjährigen Jungen gelungen, den Pulitzer-Lorbeer für „Feature Writing“ zu erringen und damit rund 160 Mithewerber in dieser Kategorie aus dem Rennen zu werfen.

Obwohl die „Washington Post“ der Journalistin die Kündigung überreichte und zugleich das Pulitzer-Preis-Komitee in New York über die Fälschung informiert hatte, das Blatt doch schwer an dieser Hypothek zu tragen. Immerhin handelte es sich um den ersten Fall dieser Art in der Entwicklung des Preises während sechsundsechzig Jahren.

Allerdings waren im Laufe der Zeit schon wiederholt öffentliche Diskussionen über die Vergabe-Praxis der Pulitzer-Ehrungen – in der Regel mit einer Preissumme von 1000 bzw. 500 Dollar

## Die höheren Weihen vom Oberen Broadway

Pulitzer-Preis – Die Ehrung, die sich am besten vermarkten läßt / Von HEINZ-DIETRICH FISCHER

ausgestattet – aufgefunden, nicht selten initiiert von Zeitungen oder Journalisten, die diese Auszeichnung „hauchdünn“ verpaßt hatten.

Wie war es zur privilegierten Stellung der Pulitzer-Preise unter den publizistisch-literarischen Ehrungen der USA gekommen? Die im Jahre 1901 entstandenen Nobel-Preise hatten zu mancherlei Nachahmungen geführt, unter anderem auch durch den erfolgreichen Verleger und Journalisten Joseph Pulitzer (1847-1911), der in seinem Testament nicht nur die Gründung der berühmten Publizistik-Fakultät an der New Yorker Columbia-Universität festgelegt und mit einem beträchtlichen Startkapital versehen hatte, sondern dem auch daran gelegen war, herausragende journalistische Leistungen hervorzuheben. Einer der von Pulitzer konzipierten Preise sollte alljährlich an eine Zeitung vergeben werden, die sich besonders publizistischer Dienste gegenüber der Öffentlichkeit bedient.

Ähnlich wie bei Alfred Nobel, so ließ sich auch die Preisidee Pulitzers erst nach einem halben Jahrzehnt nach seinem Tode realisieren. Unter der Schirmherrschaft der seit 1912 arbeitenden Publizistik-Fakultät der Columbia-Universität wurden die ersten Pulitzer-Preise schließlich im Weltkriegsjahr 1917 vergeben. Der erste Reportagepreis fiel übrigens an den deutschstämmigen Journalisten Herbert Bayard Swope, der im Herbst 1916 eine damals in den USA vielbeachtete Serie über das kaiserliche Deutschland im dritten Kriegsjahr verfaßt und in der New Yorker Zeitung „The World“ publiziert hatte.

In den frühen Jahren der Pulitzer-Preise genügte es, die zu Ehrenden durch Dozenten der Columbia-Publizistik-Fakultät benennen und seitens des Univer-

sitätspräsidenten künden zu lassen. Dieses Honoratensystem war spätestens nach dem Zweiten Weltkrieg nicht mehr beizubehalten, nahm doch die alljährliche Bewerbungs- bzw. Nominierungsquote für die Preise, deren Zahl heute ein rundes Dutzend ausmacht, sprunghaft zu. Unter den in den letzten Jahren bisweilen an die 2000 heranreichenden Einsendungen muß ein rigoroser Selektionsprozeß stattfinden. In jeder Preiskategorie haben vier bis fünf Juroren die Kärnerarbeit des Sichtens zu erfüllen, einschließlich der Benennung einer engeren Auswahl von drei preiswürdigen Journalisten.

Die endgültige Bestimmung und Verkündung der Preisträger in den einzelnen

Kategorien erfolgt durch ein rund zwanzigköpfiges Gremium („Advisory Board on the Pulitzer Prizes“), das sich aus drei Ex-officio-Mitgliedern der Columbia-Universität rekrutiert, darüber hinaus aber im wesentlichen aus namhaften Publizisten und Verlegern amerikanischer Printmedien besteht. Es gehört zum guten Brauch, daß immer dann, wenn ein Jury-Bericht eine Nachrichtenagentur oder eine Zeitung erwähnt, der eines der „Board“-Mitglieder angehört, dieses den Abstimmungsraum bis zur Entscheidung verläßt. Trotz dieser Absicherungsmaßnahme und weiterer Bemühungen, jedwede Manipulation auszuschließen, war es bis in die sechziger Jahre hinein üb-

lich, primär Publizisten mit großen Namen sowie die angesehenen Zeitungen des Landes zu dekorieren.

Seit rund einem Jahrzehnt jedoch fallen Pulitzer-Auszeichnungen nicht mehr in früherem Ausmaß an Etablierte in Presse und Literatur, obwohl die großen Zeitungen des Landes nach wie vor kaum in einem Vergabejahr leer ausgehen. Seitdem somit die Chancengleichheit etwas gewachsen ist, auch für unbekanntere Journalisten und Medienorgane, spielt die „New York Times“ – trotz ihres unbestritten herausragenden Journalismus – unter den jährlichen Preisurteilungen eine Rolle, die sie bis in die sechziger/siebziger Jahre hinein in verschiedenen Kategorien innehatte.

Allerdings haben sich manche Journalisten keineswegs nach dem Pulitzer-Preis gedrängt, wie etwa Walter Lippmann, jahrzehntelang der herausragende Kolumnist der USA. Er bat wiederholt darum, nicht mit dieser Ehrung bedacht zu werden, solange er in irgendeiner Verbindung zu einer Pulitzer-Zeitung gesehen werden konnte. Erst viele Jahre, nachdem Lippmann als Mitarbeiter der Zeitung „The World“ ausgeschieden war und längst zur „New York Herald-Tribune“ gehörte, akzeptierte er 1962 schließlich einen Pulitzer-Preis, quasi als Altersauszeichnung für sein publizistisches Lebenswerk.

Längst finden sich unter den Pulitzer-Preisträgern nicht mehr nur die ergrauten Häupter publizistischer „Cracks“ oder „Päpste“, sondern zunehmend Endzwanziger bis Mittdreißiger. Inwiefern die Chancengleichheits- und Verjüngungspolitik im Preisvergabe-Verfahren



Die spektakulärsten Pulitzer-Preisträger, die es je gab: „Washington Post“-Reporter Bernetales (links) und Woodward, die den Watergate-Fall recherchierten

FOTO: CAMERA PRESS

Zukunft haben wird bei einer Ehrung, die nicht ausdrücklich als Nachwuchs-Förderpreis konzipiert worden ist, mag Spekulation bleiben. Auch Frauen, die in den ersten Jahrzehnten kaum einmal zu Pulitzer-Ehren gelangten, finden sich im letzten Jahrzehnt häufiger unter den Laureaten. Unter den Journalismus-Preisträgern des Jahres 1983 befanden sich neben Manuela Höfnerhoff noch zwei weitere Frauen, während innerhalb der Preise für Literatur sogar in den meisten Sparten Frauen geehrt wurden: In der Sparte Belletristik erhielt 1983 als erste farbige überhaupt Alice Walker einen Pulitzer-Preis, und zwar für ihren Roman „Die Farbe Purpur“.

Die Prestigeträchtigkeit der Auszeichnungen hat jedoch zu einem Trend geführt, der auch bei den Vergabeorganen an der Columbia-Universität mit gemischten Gefühlen beobachtet wird: Gemeint ist die bisweilen penetrante PR-mäßige Ausbeutung der Preisträger durch die Zeitungen und Zeitschriften, bei denen sie tätig sind, während die (nicht preisempfangende) Konkurrenz mit süßsaurer Miene zuschaut. Man muß, um diese Behauptung zu beweisen, nur eine der nächsten Ausgaben der führenden amerikanischen Presse-Fachzeitschrift „Editor & Publisher“ abwarten. Dort werden dann wieder mehrere ganzseitige Anzeigen von Presseorganen zu finden sein, bei denen der Erhalt eines Pulitzer-Preises zu einer gigantischen Werbekampagne für das Blatt genutzt wird. So gerät das Resultat dessen, was die preisvergebenden Gremien der Renommier-Universität vom oberen Broadway alljährlich verkünden, immer weniger zur Stabilisierung verantwortungsbewußten Journalismus. Es wächst die Gefahr, diese Preise so zu vermarkten, als sei ein Medienprodukt in all seinen Teilen dermaßen geehrt worden. Dennoch: Die Pulitzer-Preise erfüllen gerade in einer Zeit wichtiger Funktionen, wo durch Anonymisierung in den Massenkommunikationsmitteln die individuelle Leistung bisweilen allzu sehr in den Hintergrund gedrängt wird!

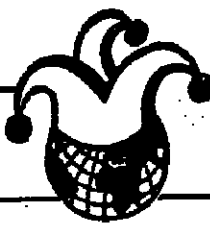












# Bonnifaz

Sorgen, Kinder, wird's nicht geben,  
Heißes werdet ihr erleben,  
Schule wird zum Hochgenuß –  
Eure Lehrer, Gruß und Kuß!

Lernen ist bei uns kein Muß,  
Mittags ist schon früher Schluß.  
Und versprochen wird daneben:  
Selbst der Faulste bleibt nicht kleben!

Derart werben, ungelogen,  
Überall jetzt Pädagogen,  
ängstlich vor dem eigenen Aus,  
für ihr leeres Schülerhaus.

Bonni träumt sich was daraus:  
Für ein Leben voller Wows  
selbst noch mal ganz ungezogen  
Schüler sein bei Drinks und Drogen ...

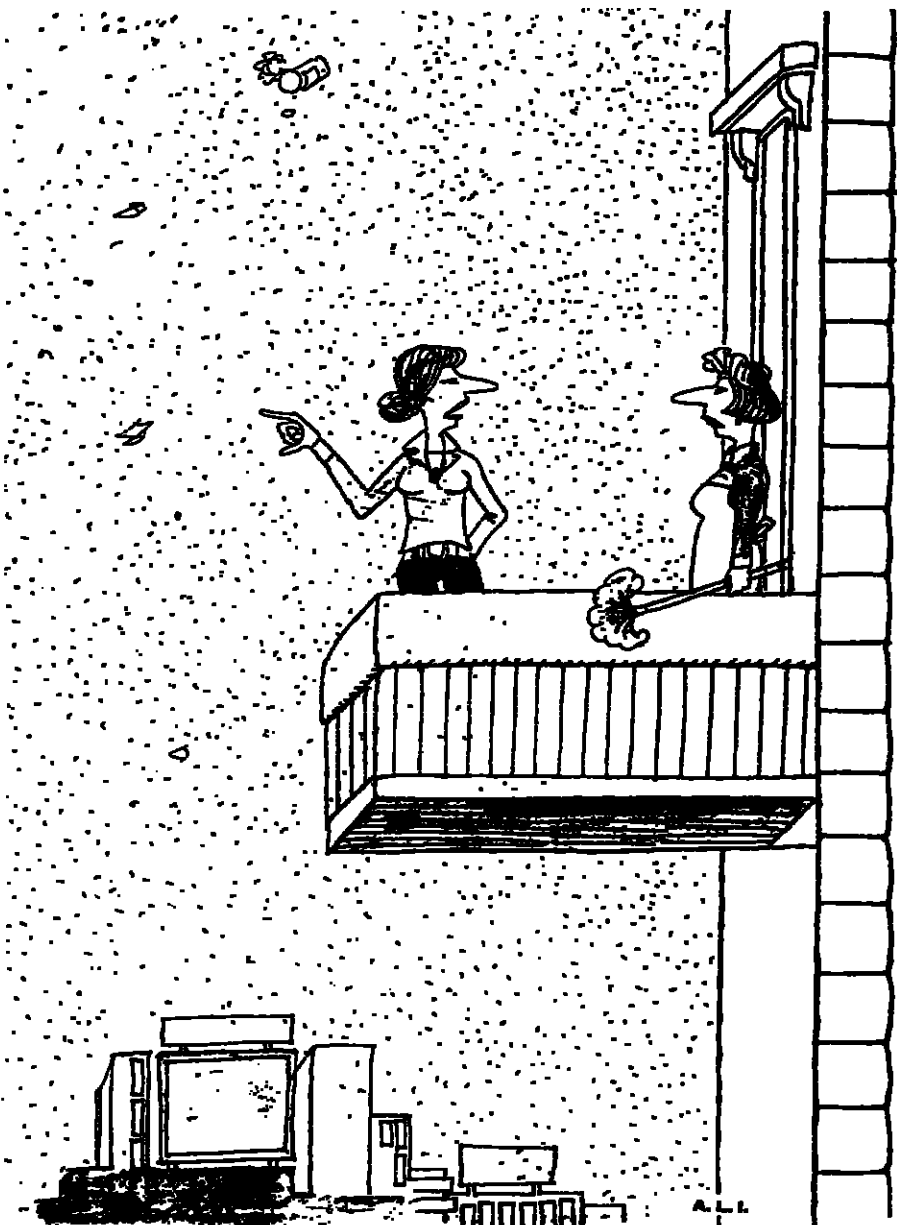
JONAS



London geht aufs Land – Ziegel und Müll auf dem Vormarsch. Zeichnung von George Cruikshank (1827)

In einer Stunde streckt man einen Baum zur Erden, der hundert  
Jahre hat gebraucht, um groß zu werden

FRIEDRICH RÜCKERT



„Und anschließend machen Sie hier draußen sauber“

Die ganze Menschheit hat sich zusammengefunden und nutzt die  
Meere als Abfluß

THOR HEYERDAHL

Erliegt sind längst so unzählige Angstkonsumenten in zwei Untergangsformen dargestellt.  
Für Wärmeliebhaber erzeugt das Kohlendioxyd in der Atmosphäre einen Treibhauseffekt. Das Polkappen-Eis schmilzt. Und im Januar 2222 überschwemmt der Meeresspiegel alles bis auf die Kammlagen der Hochgebirge.  
Für Leute, die es eher kühl mögen, halten andere Gelehrte des Studienkreises ein alternatives Weltende bereit, das je-

Das Institut für galaktische Apokalypsen hat den Untergang unseres Weltallsektors für das Jahr 887 334 errechnet. Zu diesem Zeitpunkt soll unser Milchstraßensystem mit dem Spiralnebel M 51 zusammenstoßen. Dabei werden sich zahlreiche Materie-Antimaterie-Fusionen und interessante schwarze Löcher beobachten lassen. Wegen der großen Zukunftsferne eignet sich diese Weltuntergangsspektakel besonders zur Einführung in das Angsterlebnis für Anfänger, aber auch als bleibender Alptraum für all jene, die bitteschön nicht selbst in Katastrophen hineingeraten möchten.

Wer etwas forscher an die Angst herangeht, schenke seine Aufmerksamkeit den Prospekten des Studienkreises für Endzeitfragen. Dort ist unser Planet als ökologischer Todeskandidat vorgesehen. Aus der Palette solcher Weltanschauungsangebote sei vor allem das Kohlendioxyd-Finale erwähnt. Es wird dem ge-

schätzten Angstkonsumenten in zwei Untergangsformen dargestellt.

Für Wärmeliebhaber erzeugt das Kohlendioxyd in der Atmosphäre einen Treibhauseffekt. Das Polkappen-Eis schmilzt. Und im Januar 2222 überschwemmt der Meeresspiegel alles bis auf die Kammlagen der Hochgebirge.

Für Leute, die es eher kühl mögen, halten andere Gelehrte des Studienkreises ein alternatives Weltende bereit, das je-

Friedrich Papenzien

## Liebe Ängste

doch mit ebenso wissenschaftlicher Akribie erarbeitet worden ist. Bei ihnen behindert und verringert das oben mit anderer Wirkung erwähnte Kohlendioxyd die Sonneneinstrahlung exorbitant. Im Juli 2129 kommt es zu einer neuen Eiszeit.

Sowohl der CO<sub>2</sub>-Wärme- wie der CO<sub>2</sub>-Kälte-Kollaps haben den Vorzug großer Anschaulichkeit. Und sie geben dem Angstwilligen die beruhigende Gewißheit, daß die Schuld für die eine oder die andere Katastrophe nicht bei jedermann, sondern bei den industriellen Umweltsündern zu suchen ist. Man selber kann bis zum Schluß weitermachen wie bisher.

Besonders Elligen seien die Prognosen selbsternannter Forschungsgruppen mit jedoch streng wissenschaftlichem Anstrich empfohlen. Laut einer ihrer jüngsten Hochrechnungen von noch nicht stattgehabten Reaktorunfällen wird es beim weiteren Ausbau der Kernkraftwerke spätestens am 27. Mai 1994 zu einer alles vertilgenden Kettenreaktion rings um den Erdball kommen.

Nach anderer Voraussicht ersticken Flora und Fauna bis zum 31. Dezember 1998 am Abgas von Kohlekraftwerken und Ottomotoren, was unter den letzten Hustern der Menschheit zu einem beispiellosen Kannibalismus bis zum verblühten Ende führt. Angstfreaks hören so was gern.

Wer sein Recht auf Angst in Anspruch nehmen will, ohne gleich in den Strudel eines Weltuntergangs zu geraten, dem eröffnen sich gerade hierzulande ja viele Möglichkeiten der Befriedigung an Heimsuchungen: 1. Langeweile und Öde des grauen Werktags, 2. die erregende Gefahr, durch Befragungen gläsern zu werden, aber auch ja schon die Angst des Torwarts vor dem Elfmeter.

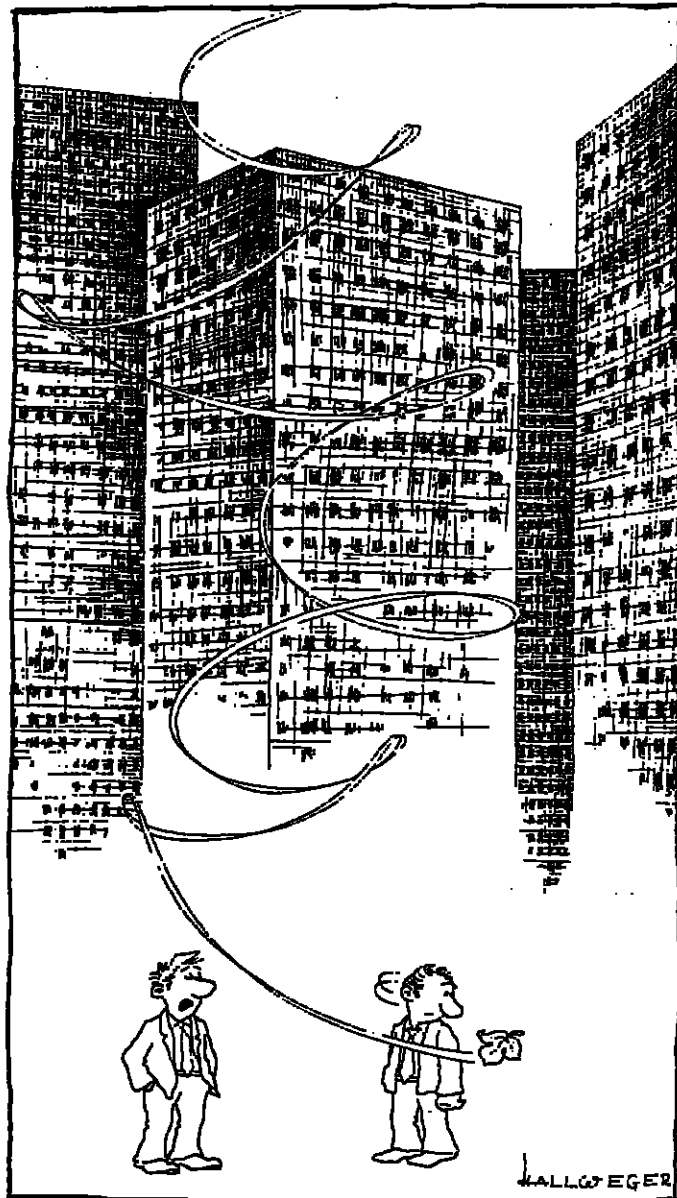
Wenn alles das noch nicht erschüttert, der weiß einfach nicht, worauf es jetzt ankommt: jede Angst vor der Angst zu überwinden und gefälligst dann welche zu haben, sonst ist er out!



„Eine wirklich erstklassige Umweltverschmutzung“

In unserer verschmutzten Umwelt wird die Luft  
allmählich sichtbar

NORMAN MAILER



„Wahrscheinlich stirbt gerade irgendwo ein Baum“

Die Natur ist das einzige Buch, das auf allen  
Blättern großen Inhalt bietet

GÖTTE

## UMWELT DURCH DIE ZEITEN



Da sage doch keiner, man hätte uns nicht beizeiten gewarnt. Über die umweltfressenden Städte wurde bereits vor 150 Jahren genauso gespottet (s. o. George Cruikshank), wie in unseren Tagen von Jenö Dallos aus Ungarn. Und auch über das Glück des reinen Wassers machte sich William Heath um 1810 etwas unkonventionelle Gedanken. „Die Monster-Suppe, gemeinhin Themswasser genannt“, schrieb er über seine Radlerung. Und darunter: „Eine genaue Darstellung des kostbaren Zeugs, das uns ausgeschrieben wird.“



Kaum hatten die Herren Benz und Daimler der Menschheit das Glück des Automobils geschenkt, stimmten Poeten wie der Italiener Filippo Marinetti in seinem „Futuristischen Manifest“ von 1909 Loblieder auf diese Erfindung an: „Ein Rennwagen, dessen Karosserie große Röhre schmückt, ist schöner als die Nike von Samothrake.“ Die gewöhnlichen Fußgänger, denen solche literarischen Höhenflüge verwehrt waren, erwiesen sich allerdings als weniger schneidestrunk und fortschrittsgläubig gegenüber den Vekeln, die staubend und stinkend über die Straßen zogen. So sah es jedenfalls der Zeichner des „Schnaufens“ im Jahre 1904 (links), und kaum anders sieht es Ursinus siebzig Jahre später.

